

Rendimento della AAS	
2012	6,9%
2013	3,3%
medio per anno	5,1%

Rendimento del benchmark strategico della Fondazione

In termini comparativi con l'inflazione, che ricordiamo è stata dello 0,9% in Italia, il rendimento reale si attesta al 2,4%.

Rispetto al tasso di rendimento del patrimonio (2%) programmato nelle simulazioni attuariali della riforma dei regolamenti, l'eccesso di rendimento è dell'1,3%.

In termini di patrimonio valutato a mercato si stima un ammontare di quasi 16 miliardi di Euro, al di sopra del patrimonio netto contabile che si valuta a 14.971 milioni di Euro.

In entrambi i casi i valori di patrimonio sono superiori a quelli proiettati nelle simulazioni della riforma approvata, segno che il percorso sta rispettando le previsioni effettuate.

Il portafoglio finanziario.

La valutazione della performance finanziaria del portafoglio è complessa e, ad eccezione delle gestioni in delega per le quali si hanno dati di performance calcolati sia dai gestori che dalla banca depositaria, il resto viene calcolato dalla struttura interna.

In particolare, rimandando all'allegato descrittivo a fine bilancio, si stima una performance finanziaria complessiva del 2013 del 5,2% (netto costi lordo imposte) che è paragonato positivamente al benchmark strategico che ha segnato il +3,7%.

Volendo riassumere per il solo portafoglio finanziario (escluso immobiliare) abbiamo quindi:

Performance 2013	AAS	AAT	PTF	Excess Return	Di cui AAT	Di cui Selezione
Portafoglio Finanziario	3,7%	3,9%	5,2%	1,5%	0,1%	1,4%

Nel corso dell'anno le allocazioni tattiche di sottopeso medio Governativo e Corporate ex-euro hanno contribuito a consegnare un maggior rendimento per lo 0,1%.

Il maggior contributo in termine di selezione, sia assoluto che relativo, è pervenuto dai titoli strutturati e dai titoli di Stato, come è accaduto nel 2012, in linea con quanto rilevato nella relazione sull'andamento dei mercati.

Minor contributo è pervenuto dalle gestioni indicizzate a causa della maggiore esposizione ai mercati obbligazionari ex-Euro ed emergenti, verso i quali necessariamente sono stati indirizzati i

nuovi investimenti per controbilanciare le due maggiori concentrazioni di rischio date dai BTP e dai titoli strutturati.

A livello complessivo del portafoglio in delega di gestione, sono stati effettuati investimenti per circa 2,1 miliardi di euro (gli investimenti del I trimestre fanno riferimento a 1,5 miliardi formalmente apportati nel 2012 ma investiti nel primo trimestre dai gestori) e disinvestimenti per circa 60,1 milioni di euro. I nuovi investimenti rientrano all'interno del progetto, avviato alla fine del precedente esercizio, di allocare le nuove risorse disponibili mediante il ricorso ad investimenti indicizzati nelle asset class che presentavano un maggior sottopeso rispetto ai pesi target dell'AAS. All'interno dei disinvestimenti, si registra la chiusura a fine dicembre di 3 gestioni attive, che non hanno dimostrato di poter aggiungere valore rispetto al maggior rischio attivo al quale sono stati esposti i portafogli.

Asset Class	I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
<i>Bond Corporate Europe</i>	-	125	225	225
<i>Bond Corporate Ex-Europe</i>	300	550	550	630
<i>Bond Emergin Market</i>	-	-	100	125
<i>Bond Gov. Euro</i>	200	365	365	365
<i>Bond Gov. Ex Euro</i>	430	430	765	905
<i>Bond Inflation Linked</i>	205	205	355	425
<i>Equity Emerging Market</i>	85	155	185	235
<i>Equity Europe</i>	70	70	90	190
<i>Equity North America</i>	140	195	250	350
<i>Equity Pacific</i>	70	70	115	165
Totale progressivo (milioni di euro)	1.500	2.165	3.000	3.615

La progressione degli apporti ai nuovi mandati indicizzati

Nel corso del 2013, infine, la Fondazione ha deciso di accentrare tutti gli strumenti finanziari presso la BNP Securities Services Milano nell'ambito del contratto in essere di Banca Depositaria stipulato il 19/4/2010 e scadenza quinquennale, con l'obiettivo di:

- semplificare e facilitare il controllo e la rendicontazione delle attività di investimento;
- di accentrare il sostituto d'imposta in un'unica Banca nel regime fiscale del risparmio amministrato.

Dal punto di vista organizzativo sono state definite le prime procedure di impiego delle risorse liquide nel mercato monetario.

In particolare sono state definite le modalità di impiego dirette in operazioni pronti contro termine, nei depositi vincolati, nelle aste dei titoli di Stato, nelle operazioni di acquisto/vendita di titoli di stato dell'area euro con scadenza non superiore a 1 anno, nella selezione di fondi di mercato monetario.

La procedura di investimento è stata utilizzata nell'asta del Bot annuale di fine 2013 per 310 milioni. Sono stati messi in competizione i primi 5 operatori Specialisti in titoli di Stato al fine di garantire alla Fondazione il migliore sconto sul prezzo medio ponderato di asta e la certezza di assegnazione di tutto l'ammontare.

Alla fine dell'esercizio 2013, l'Attivo Patrimoniale afferente al portafoglio finanziario risulta così distribuita nelle diverse componenti:

Esercizio 2013 Portafoglio Finanziario	ATTIVO CIRCOLANTE			ATTIVO IMMOBILIZZATO			TOTALE		
	Contabilizzato	Plus/Minus da valutazione	Totale valorizzazione	Contabilizzato	Plus/Minus da valutazione	Totale valorizzazione	Contabilizzato	Plus/Minus da valutazione	Totale valorizzazione
<i>Titoli di Stato*</i>	725.184.272	9.342.558	734.526.830	876.222.668	- 6.488.681	869.733.988	1.601.406.940	2.853.877	1.604.260.817
<i>Altri Stati</i>	1.893.980.289	8.572.669	1.902.552.958	-	-	-	1.893.980.289	8.572.669	1.902.552.958
<i>Titoli obbligazionari**</i>	840.895.624	1.945.188	842.840.811	2.276.539.404	38.687.313	2.315.226.717	3.117.435.027	40.632.501	3.158.067.528
<i>O.i.c.v.m.</i>	1.209.586.367	178.398.321	1.387.984.687	-	-	-	1.209.586.367	178.398.321	1.387.984.687
<i>Azioni</i>	710.771.698	111.349.372	822.121.070	100.799.350	14.201.017	115.000.367	811.571.048	125.550.390	937.121.437
<i>Private equity</i>	-	-	-	63.438.675	4.688.853	68.127.528	63.438.675	4.688.853	68.127.528
<i>Contratti assicurativi</i>	-	-	-	53.009.404	-	53.009.404	53.009.404	-	53.009.404
<i>Liquidità</i>	602.080.508	-	602.080.508	-	-	-	602.080.508	-	602.080.508
<i>Ratei obbligazionari</i>	31.733.617	-	31.733.617	3.658.290	-	3.658.290	35.391.907	-	35.391.907
TOTALE	6.014.232.374	309.608.108	6.323.840.482	3.373.667.791	51.088.503	3.424.756.294	9.387.900.164	360.696.611	9.748.596.775

* In questa voce nell'attivo immobilizzato sono compresi scarti dei titoli di stato (€ 113.644.437)

**In questa voce nell'attivo immobilizzato sono compresi i crediti p/ristrutturazione titoli (€ 52.876.653), i ratei attivi/passivi dei titoli obbligazionari (€ -1.120.490)

ASSETTO ORGANIZZATIVO – PRINCIPALI EVENTI DEL 2013

Nel corso del 2013, la Fondazione ha dato corso con delibera di Consiglio datata 8 Febbraio, ad un bando di gara per la selezione del ruolo di Risk Advisor, aggiudicato a Mangusta Risk come da delibera di Consiglio del 14 Febbraio 2014.

Con l'attribuzione del ruolo di Risk Advisor è stato fatto un ulteriore passo importante nel completamento del processo di Governance delineato dal Professor Mario Monti nel 2011.

Si ricorda infatti che già dal 2011, con successive delibere di CdA del 24 Giugno e del 29 Luglio, la Fondazione ha provveduto ad una riorganizzazione della Governance degli investimenti in sintonia con le indicazioni fornite dal Professor Mario Monti ed ha disposto che:

- L'Asset Allocation Strategica venga approvata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Chief Investment Officer e del Direttore Generale e di un advisor dedicato⁴;
- L'Unità Valutazione Investimenti Patrimonio (UVIP) proponga l'Asset Allocation Tattica, vigili sugli investimenti, selezioni i gestori proposti dalla struttura con l'aiuto di un advisor; il Consiglio di Amministrazione deliberi sulle proposte dell'UVIP;
- Il Risk Advisor è esterno, vigila sul portafoglio e riferisce direttamente all'UVIP ed al Consiglio di Amministrazione.

Già nel 2011 quindi, la Fondazione ha prontamente attuato le scelte adottate con:

- la costituzione dell'UVIP e la nomina di tutti i suoi membri;
- la modifica della struttura: Area Gestione Patrimonio (ora Area Patrimonio) e Chief Investment Officer;

⁴ All'uopo si ricorda che nei primi mesi del 2014 la Fondazione ha avviato la procedura per la selezione dell'Investment Advisor, che ricoprirà nello specifico questo ruolo

- la nomina del Risk Advisor esterno.

Informazioni concernenti l'ambiente ed il personale

La Fondazione, nell'espletamento della sua attività, non ha causato alcun danno all'ambiente e non ha ricevuto né sanzioni o pene inflitte per reati o danni ambientali.

Relativamente al personale va segnalato che non ci sono stati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni ai dipendenti iscritti nel libro matricola per i quali sia stata accertata una responsabilità aziendale, tantomeno non risultano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la Fondazione sia stata dichiarata responsabile.

Nel 2013 sono stati siglati importanti accordi aziendali per il personale tra la Fondazione e le Organizzazioni Sindacali, tra cui l'Accordo aziendale in materia di buoni pasto, l'Accordo aziendale in materia di Definizione dei criteri generali per l'accesso ai Corsi professionali definiti dall'Ente, con la garanzia delle pari opportunità di partecipazione, nonché l'Accordo aziendale in materia di *Compensation Management*.

In merito ai programmi formativi, si è raggiunta una maggiore strutturazione della formazione come leva strategica per il personale della Fondazione con pianificazione e monitoraggio dell'efficienza e dell'efficacia della formazione stessa.

In materia di Ridefinizione dei modelli organizzativo-gestionali, e in riferimento all'organigramma aziendale e al dimensionamento degli organici, l'anno 2013 è stato caratterizzato in particolare dall'attuazione di novità derivanti da alcune importanti modifiche ristrutturative a miglioramento del disegno organizzativo della Fondazione in un'ottica evoluta, il tutto con svariate ripercussioni lavorative interne.

Nel corso del 2013 sono stati effettuati passaggi di livello retributivo superiore per i dipendenti che hanno maturato l'anzianità di servizio richiesta. I riconoscimenti economici hanno interessato n. 94 risorse umane.

Inoltre, si è presentata l'esigenza di assumere n. 4 risorse umane a tempo determinato per la sostituzione di dipendenti assenti dal servizio per gravidanza e puerperio.

Per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato, si registra la cessazione dal servizio per dimissioni volontarie di n. 1 risorsa umana con qualifica di dirigente e l'assunzione di n. 1 risorsa umana in area contrattuale "B3".

I dipendenti in servizio al 31/12/2013 sono 491, di cui n. 30 risorse umane in posizione di distacco (n. 28 dipendenti distaccati presso l'Enpam Real Estate n. 2 unità presso il Fondo Sanità), così inquadrati nelle diverse aree contrattuali:

Dirigenti	n. 20
Quadri	n. 57
Area professionale	n. 14
Area "A"	n. 250
Area "B"	n. 132
Area "C"	n. 18

Attività di ricerca e sviluppo

Nell'anno 2013 il servizio Ufficio stampa-redazione ha potenziato la comunicazione in ambito previdenziale e assistenziale. In particolare sono stati utilizzati tutti i mezzi a disposizione (Giornale della Previdenza, sito internet, newsletter, rapporti con i media esterni) per informare sugli effetti della riforma pensionistica entrata in vigore il 1° gennaio 2013 e per spiegare le tutele e le opportunità offerte dalla Fondazione Enpam in caso di maternità, calamità naturali, difficoltà personali e familiari. È stata anche lanciata una campagna per il 5 per mille consistita nella creazione di pagine pubblicitarie, di volantini, e nella diffusione di video che hanno visto come testimonial vari presidenti di Ordine, leader sindacali e rappresentanti dell'Enpam.

Sono state anche supportate nuove iniziative, come il lancio dell'Osservatorio sul lavoro e la proposta di estensione dell'iscrizione e delle tutele Enpam agli iscritti agli ultimi due anni dei corsi di laurea in medicina e odontoiatria. Inoltre è stato intensificato il rapporto di collaborazione sulla comunicazione con l'associazione delle casse private Adepp, con altri enti come Onaosi ed Enpav, con la Federazione nazionale degli Ordini dei medici e degli odontoiatri e le organizzazioni sindacali di categoria.

ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE**1) Trend del Valore della produzione e del risultato prima delle imposte**

Esercizio	2010	2011	2012	2013
Valore della produzione	2.185.298.649	2.256.693.541	2.279.516.409	2.325.419.854
Risultato prima delle imposte	1.164.981.849	1.111.337.896	1.315.776.677	1.177.603.014

Schema di conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale

Ricavi delle entrate contributive (RV)	2.223.623.828
Produzione interna	
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	2.223.623.828
Costi esterni operativi	1.386.862.228
VALORE AGGIUNTO (VA)	836.761.600
Costi del personale (Cp)	33.899.398
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	802.862.202
Ammortamenti e accanton. (Am e Ac)	28.268.050
RISULTATO OPERATIVO (RO)	774.594.152
Risultato dell' Area Accessoria	75.400.170
Risultato dell' Area Finanz. (al netto degli oneri finanziari)	249.703.537
EBIT NORMALIZZATO	1.099.697.859
Risultato dell' Area straordinaria	140.294.670
EBIT INTEGRALE	1.239.992.529
Oneri finanziari (Of)	62.389.515
RISULTATO LORDO (RL)	1.177.603.014
Imposte sul reddito	24.357.108
RISULTATO NETTO	1.153.245.906

2) Schema di risultati di area e margini intermedi di reddito

MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	802.862.202
RISULTATO OPERATIVO (RO)	774.594.152
EBIT NORMALIZZATO	1.099.697.859
EBIT INTEGRALE	1.239.992.529

ANALISI DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA**1. Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni**

Margine Primario di Struttura	6.687.643.476
Quoziente Primario di Struttura	1,81
Margine Secondario di Struttura	6.754.655.211
Quoziente Secondario di Struttura	1,82

2. Indici sulla struttura dei finanziamenti

Quoziente di Indebitamento complessivo	0,01
Quoziente di Indebitamento finanziario complessivo	-

3. Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Margine di disponibilità	6.687.643.476
Quoziente di disponibilità	31,94
Margine di Tesoreria	6.687.643.476
Quoziente di Tesoreria	31,94

Altri indicatori non finanziari

Sempre in attuazione al disposto dell'art. 2428 del codice civile, modificato dal D.lgs 32/2007, si riportano prospetti di indicatori non finanziari per una migliore comprensione dell'attività istituzionale della Fondazione.

RAPPORTO ISCRITTI – PENSIONATI

Fondo di Previdenza	n. iscritti attivi	n. pensionati			Rapporto Iscritti / Pensionati
		Medici	Superstiti	Totale	
F. Generale Q.A.	354.993	56.424	39.002	95.426	3,72
F. Libera Professione	162.186	27.033	9.151	36.184	4,48
F. Medicina Generale	71.870	13.112	15.215	28.327	2,54
F. Ambulatoriali	19.585	6.568	6.646	13.214	1,48
F. Specialisti	* 8.235	2.791	3.256	6.047	1,36

* di cui n. 883 convenzionati ad personam e n. 7.352 ex art.1, comma 39, legge 243/2004

RAPPORTO CONTRIBUTI - PENSIONI

(dati espressi in milioni di euro)

FONDO	CONTRIBUTI	PENSIONI	RAPPORTO
	a	b	(a/b)
FONDO GENERALE QUOTA "A" (*)	400,40	225,20	1,78
FONDO DELLA LIBERA PROFESSIONE	394,70	70,86	5,57
FONDO MEDICI DI MEDICINA GENERALE	1.099,94	712,64	1,54
FONDO SPECIALISTI AMBULATORIALI	292,41	188,65	1,55
FONDO SPECIALISTI ESTERNI	22,70	40,93	0,55
TOTALE	2.210,15	1.238,28	1,78

* al netto dei contributi per indennità di maternità

RAPPORTO PATRIMONIO/PRESTAZIONI DI TUTTI I FONDI

(dati espressi in milioni di euro)

PATRIMONIO NETTO (A)	PENSIONI (B)	RAPPORTO (A/B)
14.971,52	418,46	35,78

Le riserve tecniche di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.Lgs. n° 509 del 1994 sono riferite agli importi delle cinque annualità di pensione in essere per l'anno 1994.

Se invece si prendono in considerazione le pensioni erogate nell'esercizio 2013, le riserve risultano pari a 12,09 annualità di pensione, a fronte dell' 11,90 dell'esercizio 2012.

In tutte l'attività dell'Ente, ha come sempre contribuito in maniera preponderante l'impegno e la collaborazione della struttura, dal Direttore Generale ai Dirigenti e al Personale tutto per la preziosa collaborazione, nonché anche agli Ordini provinciali a cui il Consiglio di Amministrazione rivolge un sentito ringraziamento.

Informazioni sulle operazioni con le parti correlate

In merito al disposto di cui all'art. 2427c.c. n. 22 bis ed in linea all'Appendice di aggiornamento al principio contabile OIC 12, si informa che la Fondazione non ha effettuato operazioni commerciali od operative di entità significativa non concluse a "normali condizioni di mercato".

Con delibera n. 61/2010 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di affidare alla Enpam Real Estate a socio unico Srl la fornitura dei servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare a partire dal 1° aprile 2011.

Si ricorda che la scelta, sostanzialmente in controtendenza rispetto a quelle fatte dall'Ente nei precedenti 10 anni, è stata ritenuta dal Consiglio la miglior soluzione percorribile considerando che:

- l'affidamento in house providing della gestione non avrebbe richiesto una gara d'appalto;
- i costi strutturali e permanenti correlati allo svolgimento del servizio interno alla Fondazione sarebbero stati ampiamente compensati dal risparmio conseguente all'eliminazione della commessa esterna e anzi, valutando complessivamente la portata della scelta, si sarebbe prodotto un sensibile risparmio in capo all'Ente;
- l'affidamento si sarebbe strutturato effettuando uno spin-off in società commerciale interamente di proprietà della Fondazione, sia della funzione e sia del personale Enpam coinvolto.

In coerenza alla disposizione data dal Consiglio, dal mese di aprile 2011 la Enpam RE fornisce alla Fondazione i servizi integrati di gestione del patrimonio.

Per l'informativa circa i rapporti economico finanziari tra la Fondazione e la controllata si rimanda a quanto esposto nelle note di commento alla voci di bilancio, in nota integrativa.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non sono da segnalare in quanto significativi, fatti intervenuti dalla chiusura dell'esercizio 2013 alla data di redazione del presente bilancio.

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE E
CONTO ECONOMICO
AL 31 DICEMBRE 2013

STATO PATRIMONIALE 2013

				31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE
			ATTIVO			
A)			CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA			
B)			IMMOBILIZZAZIONI	8.283.880.674	8.276.767.621	7.113.053
B)	I		IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	131.146	798.491	-667.345
B)	I	1	Costi di impianto e di ampliamento			
B)	I	2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
B)	I	3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno			
B)	I	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
B)	I	5	Avviamento			
B)	I	6	Immobilizzazioni in corso e acconti			
B)	I	7	Altre:	131.146	798.491	-667.345
			- Software di proprietà e licenze d'uso	131.146	798.491	
B)	II		IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.108.533.884	2.263.544.086	-155.010.202
B)	II	1	Terreni e fabbricati:	2.092.737.488	2.102.615.448	-9.877.960
			- Fabbricati ad uso della Fondazione	155.816.734	12.651.067	
			- Fondo ammortamento fabbricati ad uso della Fondazione	-185.185	-5.636.362	
			- Fabbricati ad uso di terzi	2.077.791.294	2.217.653.580	
			- Fondo svalutazione immobili	-140.841.022	-122.062.133	
			- Porzioni immobiliari	146.371	0	
			- Terreni edificabili	9.296	9.296	
B)	II	2	Impianti e macchinari:	820.442	2.478.050	-1.657.608
			- Impianti, macchinari e attrezzature	7.276.770	7.991.143	
			- Fondo ammortamento impianti macchinari e attrezzature	-7.087.370	-6.144.135	
			- Immobilizzazioni tecniche presso terzi	631.042	631.042	
B)	II	3	Attrezzature industriali e commerciali			
B)	II	4	Altri beni:	5.907.589	323.524	5.584.065
			- Mobili e macchine d'ufficio	7.106.412	2.078.010	
			- Fondo ammortamento mobili e macchine d'ufficio	-1.198.823	-1.794.929	
			- Automezzi	271.328	271.328	
			- Fondo ammortamento automezzi	-271.328	-230.885	
B)	II	5	Immobilizzazioni in corso e acconti:	9.068.365	158.127.064	-149.058.699
			- Fabbricati in corso di costruzione	0	153.329.000	
			- Migliorie	9.068.365	3.215.937	
			- Oneri accessori di costruzione	0	1.582.127	
B)	III		IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.175.215.644	6.012.425.044	162.790.600
B)	III	1	Partecipazione in:	2.752.158.451	2.374.561.067	377.597.384
B)	III	1 a	imprese controllate	65.201.227	61.914.956	3.286.271
			- Partecipazioni in società immobiliari	65.201.227	61.914.956	
B)	III	1 b	imprese collegate			
B)	III	1 c	imprese controllanti			
B)	III	1 d	altre imprese	2.686.957.224	2.312.646.111	374.311.113
			- Partecipazioni in enti diversi	63.438.675	59.044.706	
			- Fondo svalutazione partecipazioni	-2.067.854	-6.004.584	
			- Partecipazioni in società e fondi immobiliari	2.625.586.403	2.259.605.989	
B)	III	2	Crediti:	282.693.474	278.219.171	4.474.303
B)	III	2 a	verso imprese controllate	180.000.000	180.000.000	0
			- Mutui a società partecipate	180.000.000	180.000.000	
B)	III	2 b	verso imprese collegate			
B)	III	2 c	verso controllanti			
B)	III	2 d	verso altri	102.693.474	98.219.171	4.474.303
			- Mutui ai dipendenti ed ex dipendenti	30.649.860	25.064.296	
			- Mutui agli OO. MM.	16.340.262	16.828.846	
			- Prestiti al personale	2.730.824	2.738.973	
			- Depositi cauzionali	95.875	128.951	
			- Crediti p/ristrutturazioni titoli immobilizat.	52.876.653	53.458.105	

STATO PATRIMONIALE 2013

				31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE	
B)	III	3	Altri titoli		3.140.363.719	3.359.644.806	-219.281.087
			- Altri titoli obbligazionari	2.224.783.241	2.515.908.241		
			- Fondo oscillazione valori mobiliari	0	-71.433.243		
			- Fondo oscillazione cambi su altri titoli obbligazionari	-806.507	-314.362		
			- Azioni	100.799.350	100.799.350		
			- Titoli emessi o garantiti dallo Stato o da altri Enti pubblici	762.578.231	762.578.231		
			- Polizze di assicurazione	54.027.494	52.106.589		
			- Fondo oscillazione cambi su polizze di assicurazione	-1.018.090	0		
B)	III	4	Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo				
C)			ATTIVO CIRCOLANTE	6.616.620.764	5.569.252.559	1.047.368.205	
C)	I		RIMANENZE				
C)	I	1	Materie prime, sussidiarie e di consumo				
C)	I	2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				
C)	I	3	Prodotti in corso su ordinazione				
C)	I	4	Prodotti finiti e merci				
C)	I	5	Acconti				
C)	II		CREDITI	634.122.007	657.672.233	-23.550.226	
C)	II	1	verso iscritti	516.011.701	517.318.279	-1.306.578	
			- Crediti v/iscritti	581.837.170	576.738.640		
			- Fondo svalutazione crediti v/iscritti	-65.825.469	-59.420.361		
C)	II	2	verso imprese controllate	3.882.701	2.681.655	1.201.046	
			- Crediti v/Enpam Real Estate sri	3.882.701	2.681.655		
C)	II	3	verso imprese collegate				
C)	II	4	verso imprese controllanti				
C)	II	4 bis	Crediti tributari	36.322.943	35.154.545	1.168.398	
C)	II	5	verso altri	77.904.662	102.517.754	-24.613.092	
			- Crediti v/Locatari di immobili	44.980.666	44.177.290		
			- Fondo svalutazione crediti v/locatari di immobili	-20.635.167	-20.155.306		
			- Crediti v/Il personale	37.924	39.872		
			- Crediti v/INPS e altri enti previdenziali	7.334.255	6.256.646		
			- Crediti v/fornitori	2.276.929	80.755		
			- Crediti diversi	51.738.591	49.545.261		
			- Fondo svalutazione crediti diversi	-15.345.429	-15.861.952		
			- Crediti v/Banche	2.495.558	2.053.962		
			- Crediti v/Fondi Immobiliari e società partecipate	5.021.335	36.381.226		
C)	III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	5.417.132.249	4.631.076.224	786.056.025	
C)	III	1	Partecipazioni in imprese controllate				
C)	III	2	Partecipazioni in imprese collegate				
C)	III	3	Partecipazioni in imprese controllanti				
C)	III	4	altre partecipazioni				
C)	III	5	azioni proprie, con indicazioni anche del valore nominale complessivo				
C)	III	6	altri titoli	5.417.132.249	4.631.076.224	786.056.025	
			- Attività finanziarie non immobilizzate	5.380.418.249	2.204.246.837		
			- Conti di gestione del patrimonio mobiliare	36.714.000	1.226.829.387		
			- Depositi vincolati	0	1.200.000.000		
C)	IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE	565.366.508	280.504.102	284.862.406	
C)	IV	1	Depositi bancari e postali	565.322.601	280.378.374	284.944.227	
			- Depositi bancari	565.235.055	280.329.587		
			- Depositi postali	87.546	48.787		
C)	IV	2	Assegni				
C)	IV	3	Denaro e valori in cassa	43.907	125.728	-81.821	
			- Cassa contanti	6.031	3.511		
			- Cassa valori	37.876	122.217		
D)			RATEI E RISCONTI	287.155.623	201.522.176	85.633.447	
			- Ratei attivi	211.628.470	128.209.633		
			- Risconti attivi	75.527.153	73.312.543		
			TOTALE ATTIVO	15.187.657.061	14.047.542.356	1.140.114.705	
			CONTI D'ORDINE	240.149.044	378.405.840	-138.256.796	
			- Immobilizzazioni da acquistare	169.054.053	149.257.136		
			- Mutui attivi da concedere	45.668.000	47.594.000		
			- Beni di terzi in cauzione/garanzia	25.294.581	181.422.294		
			- Cauzioni/Garanzie prestate*	132.410	132.410		

STATO PATRIMONIALE 2013

			31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE
		PASSIVO			
A)		PATRIMONIO NETTO	14.971.524.150	13.818.278.244	1.153.245.906
A)	I	CAPITALE			
A)	II	RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI			
A)	III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE			
A)	IV	RISERVA LEGALE	13.818.278.244	12.528.343.126	1.289.935.118
		- Riserva legale art.1 comma 4 sub C DLGS 509/94	13.818.278.244	12.528.343.126	
A)	V	RISERVE STATUTARIE			
A)	VI	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO			
A)	VII	ALTRE RISERVE			
A)	VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO			
A)	IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.153.245.906	1.289.935.118	-136.689.212
B)		FONDI PER RISCHI ED ONERI	49.908.670	47.226.418	2.682.252
B)	1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
B)	2	Per imposte, anche differite	12.694.318	12.831.641	-137.323
		- Fondo imposte	12.694.318	12.831.641	
B)	3	Altri	37.214.352	34.394.777	2.819.575
		- Fondo rischi diversi	16.288.155	16.333.967	
		- Debiti p/imposta sostitutiva su proventi dei titoli a scadenza	16.326.335	13.164.968	
		- Fondo oneri futuri	4.599.862	4.895.842	
C)		TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	17.103.065	16.020.676	1.082.389
D)		DEBITI	140.701.201	159.138.298	-18.437.097
D)	1	Obbligazioni			
D)	2	Obbligazioni convertibili			
D)	3	Debiti verso soci per finanziamenti			
D)	4	Debiti verso banche	9.825.618	6.405.416	3.420.202
D)	5	Debiti verso altri finanziatori			
D)	6	Acconti			
D)	7	Debiti verso fornitori	8.218.732	10.491.607	-2.272.875
D)	8	Debiti rappresentati da titoli di credito			
D)	9	Debiti verso imprese controllate	17.929.485	22.822.630	-4.893.145
		-Debiti v/Enpam Real Estate srl	17.929.485	22.822.630	
D)	10	Debiti verso imprese collegate			
D)	11	Debiti verso controllanti			
D)	12	Debiti tributari	56.697.716	56.616.728	80.988
D)	13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.288.888	1.249.350	39.538
D)	14	Altri debiti	46.740.762	61.552.567	-14.811.805
		- Debiti v/iscritti	24.926.965	41.042.052	
		- Debiti v/locatari	13.827.716	13.239.130	
		- Debiti v/il personale	3.766.211	3.738.956	
		- Debiti v/amministratori e sindaci	114.959	126.286	
		- Altri	4.104.911	3.406.143	
E)		RATEI E RISCOINTI	8.419.975	6.878.720	1.541.255
		- Ratei passivi	8.419.975	6.878.720	
		TOTALE PASSIVO	15.187.657.061	14.047.542.356	1.140.114.705
		CONTI D'ORDINE	240.149.044	378.405.840	-138.256.796
		- Immobilizzazioni da acquistare	169.054.053	149.257.136	
		- Mutui attivi da concedere	45.668.000	47.594.000	
		- Beni di terzi in cauzione/garanzia	25.294.581	181.422.294	
		- Cauzioni/Garanzie Prestate	132.410	132.410	

CONTO ECONOMICO 2013

			31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE
A)		VALORE DELLA PRODUZIONE	2.325.419.854	2.279.516.409	45.903.445
A)	1	RICAVI E PROVENTI CONTRIBUTIVI	2.223.623.828	2.169.247.350	54.376.478
A)	5	ALTRI RICAVI E PROVENTI:	101.796.026	110.269.059	-8.473.033
A)	5	- Proventi patrimoniali	97.646.996	106.010.985	
A)	5 bis	- Altri ricavi e proventi	4.149.030	4.258.074	
B)		COSTI DELLA PRODUZIONE	1.475.425.532	1.390.081.992	85.343.540
B)	7	PER SERVIZI:	1.384.695.740	1.313.687.019	71.008.721
B)	7 a	per prestazioni istituzionali	1.319.407.390	1.246.051.567	73.355.823
B)	7 b	per servizi:	16.657.820	17.879.919	-1.222.099
		- Acquisti	405.309	393.277	
		- Pulizia, vigilanza, premi ass.ni	803.785	680.778	
		- Manutenz.locali e relativi impianti della Sede	1.090.319	855.398	
		- Utenze	840.457	948.211	
		- Prestazioni professionali	2.219.026	1.965.723	
		- Spese per servizi	6.600.219	7.170.083	
		- Spese per gli Organi dell'Ente	3.913.419	4.824.384	
		- Buoni pasto	486.744	847.743	
		- Corsi di aggiornamento per il personale	240.096	120.422	
		- Spese e commissioni bancarie e postali	58.446	73.900	
B)	7 c	per i fabbricati da reddito	48.630.530	49.755.533	-1.125.003
B)	8	PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.166.488	1.890.350	276.138
B)	9	PER IL PERSONALE:	33.899.398	33.256.783	642.615
B)	9 a	salari e stipendi	23.290.124	22.505.582	784.542
		- Stipendi e altre competenze fisse	16.720.978	16.527.096	
		- Straordinari	790.114	737.238	
		- Indennita' e rimborso spese per missioni	205.419	185.769	
		- Competenze accessorie diverse	5.258.764	4.747.401	
		- Compensi per collaborazioni	314.849	308.078	
B)	9 b	oneri sociali	6.625.322	6.506.897	118.425
		- Oneri previdenziali e assistenziali	6.233.754	6.104.867	
		- Contributi al fondo di previdenza complementare	345.268	343.201	
		- Contributi di solidarieta' Dlgs. 124/93 art. 12	34.529	34.320	
		- Oneri previdenziali gestione separata INPS	11.771	24.509	
B)	9 c	trattamento di fine rapporto	1.898.695	2.005.911	-107.216
		- Indennita' di fine rapporto	1.829.695	1.940.911	
		- Indennita' di fine rapporto di collaborazione	69.000	65.000	
B)	9 d	trattamento di quiescenza e simili	1.353.138	1.363.381	-10.243
		- Indennita' integrativa speciale	253.844	255.173	
		- Pensioni ex FPI (L.144 art.14 comma 4 del 17.5.99)	1.099.294	1.108.208	
B)	9 e	altri costi	732.119	875.012	-142.893
		- Premi di assicurazione	127.031	107.300	
		- Interventi assistenziali	345.245	342.783	
		- Altri oneri di personale	245.311	252.560	
		- Incentivo realizzazione progetti-obiettivo	0	164.000	
		- Rimborsi di spese	1.128	29	
		- Acquisto vestiario e divise per commessi	13.404	8.340	
B)	10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:	27.930.489	15.280.626	12.649.863
B)	10 a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	284.942	631.259	-346.317
B)	10 b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	979.521	885.006	94.515
		- Ammortamento fabbricati della sede	379.532	379.532	
		- Ammortamento mobili e macchine d'ufficio	30.121	43.462	
		- Ammortamento impianti macchinari ed attrezzature	558.596	438.709	
		- Ammortamento automezzi	11.272	23.303	
B)	10 c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	18.778.889	4.412.775	14.366.114
		- Assegnazioni al fondo svalutazione immobili	18.778.889	4.412.775	
B)	10 d	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	7.887.137	9.351.586	-1.464.449
		- Assegnazioni al fondo svalutazione crediti	7.887.137	9.351.586	
B)	12	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	337.561	0	337.561
B)	13	ALTRI ACCANTONAMENTI			
B)	14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE:	26.395.856	25.967.214	428.642
		- I.M.U.	24.206.113	23.619.540	
		- Altri tributi locali	79.149	651	
		- Sanzioni e pene pecuniarie	21.578	30.975	
		- Imposta sugli autoveicoli	3.692	3.692	
		- Altre imposte e tasse	175.470	148.168	
		- Acquisto giornali e altre pubblicazioni	77.928	99.081	
		- Quote associative	30.000	40.000	
		- Perdite su crediti	173.750	1.137.714	
		- Tassa rifiuti	175.551	176.270	
		- Onere di cui al DL 95/2012	1.422.246	711.123	
		- Perdite derivanti dall'alienazione di beni strumentali	30.379	0	
		DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE [A] - B)]	849.994.322	889.434.417	-39.440.095

CONTO ECONOMICO 2013

			31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE
C)		PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C)	15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	12.899.396	32.968.765	-20.069.369
C)	15 a	In imprese controllate			
C)	15 b	In imprese collegate			
C)	15 c	Altre partecipazioni	12.899.396	32.968.765	-20.069.369
		- <i>Dividendi delle partecipazioni</i>			
C)	16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	261.024.599	221.014.014	40.010.585
C)	16 a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	4.928.267	4.915.988	12.279
		- <i>Interessi sui mutui concessi a società¹</i>	3.600.000	3.600.000	
		- <i>Interessi sui mutui concessi agli ordini dei medici</i>	808.624	865.005	
		- <i>Interessi su prestiti e mutui al personale</i>	519.643	450.983	
C)	16 b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	58.152.547	70.314.183	-12.161.636
		- <i>Dividendi su titoli azionari immobilizzati</i>	1.623.185	1.562.096	
		- <i>Interessi ed altri frutti dei titoli immobilizzati</i>	29.649.088	41.520.235	
		- <i>Scarti positivi su titoli immobilizzati</i>	25.024.224	24.936.930	
		- <i>Rivalutazione polizze</i>	1.856.050	2.294.922	
C)	16 c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	144.031.219	71.031.980	72.999.239
		- <i>Interessi, premi ed altri frutti dei titoli iscritti nell'attivo circolante</i>	69.887.609	25.310.590	
		- <i>Dividendi su titoli azionari e premi su derivati</i>	12.644.179	900.290	
		- <i>Scarti positivi</i>	3.163.475	1.921.048	
		- <i>Proventi da negoziazione di titoli</i>	53.828.907	35.731.934	
		- <i>Dividendi da OICVM iscritti nell'attivo circolante</i>	4.507.049	7.168.118	
C)	16 d	proventi diversi dai precedenti	53.912.566	74.751.863	-20.839.297
		- <i>Interessi su depositi bancari e sui c/c postali</i>	21.908.837	48.087.001	
		- <i>Interessi attivi di mora</i>	33.354	71.694	
		- <i>Altri interessi e proventi finanziari</i>	352.241	137.653	
		- <i>Interessi di mora e per dilazione pagamenti concessi agli iscritti</i>	31.618.134	26.455.515	
C)	17	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:	53.721.014	44.187.850	9.533.164
		- <i>Imposte ritenute alla fonte</i>	29.605.651	36.420.909	
		- <i>Oneri finanziari</i>	24.115.363	7.766.941	
C)	17 bis	UTILI E PERDITE SU CAMBI	-8.668.501	-4.141.392	-4.527.109
		- <i>Differenze attive da negoziazione su cambi</i>	192.984.768	908.764	
		- <i>Differenze attive da valutazione su cambi</i>	49.376.338	0	
		- <i>Premi attivi su forward</i>	1.920.948	0	
		- <i>Differenze passive da negoziazione su cambi</i>	-109.314.368	-5.050.156	
		- <i>Differenze passive da valutazione su cambi</i>	-142.575.211	0	
		- <i>Premi passivi su forward</i>	-1.060.976	0	
		TOTALE (15+16-17+ -17bis)	211.534.480	205.653.537	5.880.943
D)		RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D)	18	RIVALUTAZIONI:	87.225.866	224.987.365	-137.761.499
D)	18 a	di partecipazioni	5.354.280	6.550.526	-1.196.246
D)	18 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	71.433.243	182.063.712	-110.630.469
D)	18 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	10.438.343	36.373.127	-25.934.784
D)	19	SVALUTAZIONI:	111.446.324	7.406.562	104.039.762
D)	19 a	di partecipazioni	849.800	616.910	232.890
D)	19 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			0
D)	19 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	110.596.524	6.789.652	103.806.872
		TOTALE RETTIFICHE (18-19)	-24.220.458	217.580.803	-241.801.261
E)		PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
E)	20	PROVENTI	174.159.880	42.380.338	131.779.542
E)	20 a	- <i>Plusvalenze derivanti dall'alienazione di beni immobili</i>	130.846.601	0	
E)	20 b	- <i>Altri proventi straordinari</i>	43.313.279	42.380.338	
E)	21	ONERI	33.865.210	39.272.418	-5.407.208
E)	21 a	- <i>Perdite derivanti dall'alienazione di beni immobili</i>	9.962.903	0	
E)	21 b	- <i>Altri oneri straordinari</i>	23.902.307	39.272.418	
		TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	140.294.670	3.107.920	137.186.750
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C-D+ -E)	1.177.603.014	1.315.776.677	-138.173.663
E)	22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	24.357.108	25.841.559	-1.484.451
E)	23	UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.153.245.906	1.289.935.118	-136.689.212