

(€migliaia)

Ragione sociale	Sede legale	Attività	Capitale Sociale	Valuta	Valore di carico	Metodo di consolidamento / valutazione	Detenuta da	% di possesso	% di possesso del Gruppo
Olympic Subsea KS	Norvegia	Società armatrice	84.000	Nok	12.496	Equity	Vard Group AS	35,00	34,77
OMSAV S.p.A. in fallimento	Savona		2.066	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	30,00	30,00
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.	Genova	Gestione di contratti di fornitura di grandi navi militari	20.000	Euro	15.798	Equity	Fincantieri S.p.A.	51,00	50,67
REL S.p.A. in liquidazione	Roma	Ristrutturazione elettronica	238	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	5,00	5,00
Rem Offshore ASA	Norvegia	Società armatrice	n.d.	Nok	6.218	Fair value	Vard Group AS	4,92	4,89
Rem Supply AS	Norvegia	Società armatrice	265.000	Nok	9.654	Equity	Vard Group AS	26,66	26,49
Ronor AS	Norvegia	Società inattiva	1800	Nok	-	Integrale	Vard Brevik Holding AS	100,00	99,36
S.I.C.C.M.A. S.p.A. in fallimento	Quargnento (AL)	Arredamento	646	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	7,69	7,69
S.P.S. S.c.p.a. in fallimento	Roma		878	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	20,40	20,40
Società per l'esercizio di attività finanziarie SEAF S.p.A.	Trieste	Attività di supporto finanziario al gruppo	1032	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	100,00	99,36
Seaonics AS	Norvegia	Sistemi di automazione per navi	20.000	Nok	-	Integrale	Vard Group AS	51,00	50,67
Seaonics Polska SP.Z O.O.	Polonia	Servizi di ingegneria	228	PLN	-	Integrale	Seaonics AS	100,00	99,36
Seastema S.p.A.	Genova	Progettazione e sviluppo di sistemi di automazione integrata	300	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	50,00	49,68
Sele'90 S.c.a.r.l. in liquidazione	Vallo della Lucania (SA)		11	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	1,71	1,71
SIFT-Distretto Tecnologico Ligure sui Sistemi Intelligenti Integrati S.c.p.A.	Genova	Distretto tecnologico	n.d.	Euro	14	Costo	Fincantieri S.p.A.	2,80	2,78
Taklift AS	Norvegia	Gru galleggianti	2.450	Nok	303	Equity	Vard Brevik Holding AS	25,47	25,31
Tirrenia di Navigazione S.p.A. in A.S.	Napoli	Compagnia di navigazione	108.360	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
Vard Accommodation AS	Norvegia	Installazione cabine	500	Nok	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard Accommodation Tulcea S.r.l.	Romania	Installazione cabine	793	Leu	-	Integrale	Vard Accommodation AS	99,77	99,36
							Vard Electro Tulcea S.r.l.	0,23	
							Vard RO Holding S.r.l.	94,12	
Vard Braila SA	Romania	Costruzione navi	586.319	Leu	-	Integrale	Vard Group AS	5,88	99,36
Vard Brevik Holding AS	Norvegia	Holding company	5.810	Nok	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard Brevik Support AS	Norvegia	Società inattiva	100	Nok	-	Integrale	Vard Brevik Holding AS	100,00	99,36

(€migliaia)

Ragione sociale	Sede legale	Attività	Capitale Sociale	Valuta	Valore di carico	Metodo di consolidamento / valutazione	Detenuta da	% di possesso	% di possesso del Gruppo
Vard Design AS	Norvegia	Progettazione e ingegneria	4.000	Nok	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard Design Liburna Ltd.	Croazia	Progettazione navi	20	HRK	-	Integrale	Vard Design AS	51,00	50,67
Vard Electrical Installation and Engineering (India) Pte. Ltd.	India	Installazioni elettriche	810	INR	-	Integrale	Vard Electro AS	99,00	99,36
							Vard Tulcea SA	100	
Vard Electro AS	Norvegia	Installazioni elettriche e di automazioni	1.000	Nok	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard Electro Braila S.r.l.	Romania	Installazioni elettriche	82	Leu	-	Integrale	Vard Electro AS	100,00	99,36
Vard Electro Brazil (Instalações Elétricas) Ltda	Brasile	Installazioni elettriche	9.225	Reais	-	Integrale	Vard Electro AS	99,00	99,36
							Vard Group AS	100	
Vard Electro Tulcea S.r.l.	Romania	Installazioni elettriche	8.968	Leu	-	Integrale	Vard Electro AS	99,96	99,32
Vard Engineering Brevik AS	Norvegia	Programmazione e ingegneria	105	Nok	-	Integrale	Vard Brevik Holding AS	70,00	69,55
Vard Engineering Constanta S.r.l.	Romania	Ingegneria	2.560	Leu	-	Integrale	Vard RO Holding S.r.l.	70,00	99,36
							Vard Braila SA	30,00	
Vard Grenland Industri AS	Norvegia	Servizi e installazioni "Onshore"	20.000	Nok	-	Integrale	Vard Brevik Holding AS	100,00	99,36
Vard Group AS	Norvegia	Costruzioni navali	100	Nok	-	Integrale	Vard Holdings Limited	100,00	99,36
Vard Holdings Limited	Singapore	Holding company	932.200	SGD	-	Integrale	Fincantieri Oil & Gas S.p.A.	55,63	55,27
							Vard Group AS	99,9995	99,36
Vard Niterói SA	Brasile	Costruzioni navali	176.782	Reais	-	Integrale	Vard Electro Brazil Ltda	0,0005	
							Vard Brevik Holding AS	100,00	99,36
Vard Offshore Brevik AS	Norvegia	Servizi e installazioni "Onshore"	100	Nok	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard Piping AS	Norvegia	Installazione tubi	100	Nok	-	Integrale	Vard Piping AS	100,00	99,36
Vard Piping S.r.l.	Romania	Holding company	6.109	Leu	-	Integrale	Vard Group AS	50,50	50,17
Vard Promar SA	Brasile	Costruzioni navali	135.031	Reais	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard RO Holding S.r.l.	Romania	Holding company	148.129	Leu	-	Integrale	Vard Braila SA	68,58	99,36
							Vard Brevik Holding AS	31,42	
Vard Ship Repair Braila SA	Romania	Manutenzione e riparazione navale	12.879	Leu	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Vard Singapore Pte. Ltd.	Singapore	Vendita e gestione partecipazioni	6.000	SGD	-	Integrale	Vard RO Holding S.r.l.	99,44	98,80
Vard Tulcea SA	Romania	Costruzione navi	577.085	Leu	-	Integrale	Vard Singapore Pte. Ltd.	100,00	99,36
Vard Vung Tau Ltd.	Vietnam	Costruzione navi	8.000	VND	-	Integrale	Fintecna S.p.A.	99,45	99,45
WP G Ltd in liquidazione	Thailandia	Azienda di stampa	145	Bath	-	Costo	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
XXI Aprile S.r.l.	Roma	Gestione commissariale	20	Euro	-	Integrale			
Altre minori					215				

## 4. ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO

PAGINA BIANCA

**Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti Massimo Varazzani, in qualità di Amministratore delegato, e Alessandro La Penna, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Fintecna S.p.A., tenuto conto:

- di quanto previsto dall'art. 24 dello Statuto sociale di Fintecna S.p.A., in recepimento a quanto richiesto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con lettera 115828 del 22 novembre 2006;
- di quanto precisato nel successivo punto 2;

attestano l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2013.

2. Al riguardo si rappresenta che il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Fintecna S.p.A., oltre alle lettere di attestazione, ha acquisito, dalle principali Società rientranti nel perimetro di consolidamento, informazioni sulle attività svolte, propedeutiche al rilascio delle attestazioni. In base alle informazioni acquisite non sono emerse problematiche significative.

Tali attività sono state effettuate in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un *Framework* di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettato a livello internazionale. Tale valutazione ha trovato riscontro nella verifica dei controlli chiave relativi ai processi di maggior influenza nella redazione del bilancio.

3. Si attesta, inoltre, che:

- il bilancio consolidato:
  - é redatto in conformità ai Principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

- la relazione sulla gestione sia del bilancio consolidato che del bilancio di esercizio, a cui si rinvia, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposte.

Roma, 21.3.2014

/firma/Prof. Massimo Varazzani

---

L'AMMINISTRATORE

DELEGATO

/firma/Dott. Alessandro La Penna

---

IL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI

DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

## 5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

PAGINA BIANCA



**FINTECNA S.p.A.****Sede Sociale in Roma – Via Versilia, 2****Capitale sociale: Euro 240.079.530 i.v.****Iscrizione Registro Imprese e****Codice Fiscale n. 05990230012****RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO****CONSOLIDATO DEL GRUPPO FINTECNA CHIUSO AL****31 DICEMBRE 2013**

Signori Azionisti,

per quel che concerne il bilancio consolidato, è stato redatto, al pari di quello dell'esercizio precedente, in conformità ai principi contabili internazionali IFRS – *International Financial Reporting Standards*. Il risultato economico, nonostante gli effetti sulle società del Gruppo di un contesto di mercato influenzato significativamente dalla crisi economica in atto è ampiamente positivo ed evidenzia un utile netto di pertinenza del Gruppo pari a €/milioni 225. All'utile del 2013 ha contribuito significativamente l'apporto della Capogruppo (€/milioni 158) oltre al risultato del Gruppo Fincantieri (€/milioni 56) in netto miglioramento rispetto all'ultimo bilancio, anche per effetto dell'acquisizione del Gruppo Vard. Il risultato economico consolidato è infine influenzato dall'andamento economico dei primi 10 mesi del 2013 del Gruppo Fintecna Immobiliare e di Quadrante S.p.A., complessivamente positivo per €/milioni 11.



Sotto il profilo patrimoniale si rileva un capitale proprio in contrazione di €/milioni 454 rispetto a quello a confronto, nonostante il positivo risultato di Gruppo (€/milioni 225) e nonostante il consolidamento integrale del Gruppo Vard - da cui discende un aumento del patrimonio netto di terzi di €/milioni 225 per effetto del consistente dividendo distribuito all'Azionista (pari a €/milioni 500) e della operazione di scissione a favore di quest'ultimo degli *asset* immobiliari di Fintecna (€/milioni 400).

La Relazione sulla gestione redatta dagli Amministratori illustra gli eventi caratterizzanti dell'esercizio che hanno peraltro determinato le principali variazioni registrate dalle grandezze patrimoniali ed economiche rispetto all'esercizio precedente alla quale si rinvia per un esame dettagliato, ma sinteticamente riconducibili:

- alla posizione finanziaria netta, che si conferma positiva (€/milioni 906 al 31 dicembre 2013) anche se significativamente in riduzione rispetto all'esercizio 2012 (consuntivata in €/milioni 2.531) principalmente per effetto dell'esborso del dividendo di cui sopra, del pagamento del prezzo per l'acquisizione del Gruppo Vard (€/milioni 498) nonché per il primo consolidamento dei debiti bancari a breve termine (c.d. *construction loan*) di quest'ultima e pari, al 31 dicembre 2013, a €/milioni 563.
- ai ricavi del gruppo che si attestano a €/milioni 3.853, significativamente superiori rispetto a quelli del precedente esercizio per €/milioni 1.448 e sono influenzati notevolmente dal consolidamento del gruppo Vard (€/milioni 1.321).

Nel bilancio consolidato portato alla Vostra attenzione le partecipazioni detenute in imprese controllate sono consolidate integralmente. Gli



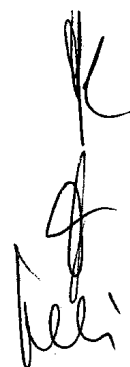
Amministratori hanno dato informativa che, in continuità con i principi adottati l'esercizio precedente, non risultano consolidate le partecipazioni detenute in Ligestra S.r.l., Ligestra Due S.r.l. e Ligestra Tre S.r.l., veicoli che gestiscono per conto di Fintecna S.p.A. i patrimoni separati affidatigli dallo Stato; in base agli *IFRS*, infatti, le stesse sono valutate con il metodo del patrimonio netto verificandosi un'influenza notevole di Fintecna S.p.A. sulle stesse.

Le imprese a controllo congiunto sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

La Relazione sulla gestione riporta i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Tra questi si segnala a) il perfezionamento del trasferimento alla Ligestra Quattro S.r.l. (società veicolo designata per l'operazione) della Cinecittà Luce S.p.A. che è stata posta in liquidazione da parte della società trasferitaria; b) l'emissione della valutazione estimativa, effettuata da parte di un Collegio di tre periti, del patrimonio "ex comitato Sir" che ha determinato il corrispettivo dovuto al Ministero dell'Economia e delle Finanze (€/milioni 228).

Per quanto di competenza del Collegio Sindacale, si ritiene inoltre di segnalare alla Vostra attenzione che:

- la Società ha riportato in un apposito allegato al bilancio consolidato l'elenco delle partecipazioni detenute dal Gruppo;
- il bilancio consolidato riporta i principi contabili e i criteri di valutazione adottati;



- nella Relazione sulla gestione gli Amministratori hanno correttamente evidenziato i principali rischi ed incertezze cui sono esposti la Società ed il Gruppo;
- la data di riferimento dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento coincide con quella del bilancio della Capogruppo;
- la formazione del bilancio consolidato è avvenuta nel rispetto della specifica procedura emanata dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e aggiornata nell'ottobre 2013; lo stesso Dirigente Preposto ha rilasciato la prevista attestazione, sottoscritta anche dall'Amministratore Delegato, analogamente a quanto previsto per il bilancio d'esercizio.
- Alla data della stesura della presente relazione il Revisore ha dichiarato che il lavoro di revisione sul bilancio è in fase di avanzato completamento e che a tale data non si evidenziano elementi di criticità. E' prevista per i primi giorni del mese di aprile p.v. l'emissione della relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Infine, non abbiamo conoscenze di altri fatti di cui dare menzione all'Assemblea.

IL COLLEGIO SINDACALE

Prof. Andrea Monorchio

Dott. Vincenzo Ambrosio

Dott. Giorgio Oldoini

Roma, 24 marzo 2014

## 6. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

PAGINA BIANCA



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS  
27 GENNAIO 2010, N° 39**

All'Azionista Unico della  
Fintecna SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Fintecna SpA e sue controllate ("Gruppo Fintecna") chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della Fintecna SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Il bilancio consolidato presenta ai fini comparativi i dati dell'esercizio precedente e la situazione patrimoniale-finanziaria al 1 gennaio 2012. Come illustrato nelle note esplicative, gli amministratori hanno riesposto alcuni dati comparativi relativi all'esercizio precedente ed alla situazione patrimoniale-finanziaria al 1 gennaio 2012, che derivano dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2012, rispetto ai dati precedentemente presentati e da noi assoggettati a revisione contabile, sui quali avevamo emesso la relazione di revisione in data 29 marzo 2013. Le modalità di rideterminazione dei dati comparativi e la relativa informativa presentata nelle note esplicative sono state da noi esaminate ai fini dell'espressione del giudizio sul bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2013.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato della Fintecna SpA al 31 dicembre 2013 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo Fintecna per l'esercizio chiuso a tale data.

**PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.812.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 0115556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissim 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001

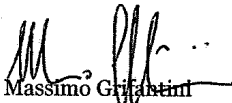
[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Fintecna SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato della Fintecna SpA al 31 dicembre 2013.

Roma, 4 aprile 2014

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Massimo Grifantini  
(Revisore legale)

