

La variazione positiva della riserva “*available for sale*” di €/milioni 21.270 è essenzialmente riferibile: i) all’incremento del *fair value* dei Titoli di Stato della Capogruppo il cui portafoglio è costituito, al 31 dicembre 2013, da nominali €/milioni 760 di BTP a tasso fisso tutti “plusvalenti” (€/migliaia 13.445) comprensivo dell’effetto della cessione dei titoli avvenuta nel corso dell’esercizio; ii) al miglioramento del *fair value* delle partecipazioni in Ansaldo e Air France-KLM (€/migliaia 7.809).

9.7.2 Patrimonio netto di terzi 248.465 €/migliaia

La variazione rispetto al 31 dicembre 2012 è ascrivibile essenzialmente al combinato effetto del saldo netto delle operazioni effettuate con i soci terzi e del risultato complessivo dell’esercizio.

L’aumento rispetto al 31 dicembre 2012 (€/migliaia 225.420) è attribuibile essenzialmente, quanto a €/migliaia 212.989, alla componente di patrimonio del gruppo VARD – acquisito nel 2013 – di pertinenza (per il 44,37%) agli azionisti di minoranza e quanto a €/migliaia 28.772 al risultato di pertinenza dei terzi dell’esercizio.

9.7.3 Raccordo tra il risultato d’esercizio ed il patrimonio netto civilistico e consolidato

Di seguito si riporta la tabella di raccordo del risultato d’esercizio e del patrimonio netto di Fintecna con quelli consolidati:

(€/migliaia)	2013		2012	
	Patrimonio netto	Risultato di esercizio	Patrimonio netto	Risultato di esercizio
Patrimonio netto e risultato d'esercizio IAS/IFRS della Capogruppo	1.808.175	157.324	2.512.915	105.119
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:				
- differenza tra valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto delle partecipazioni	253.238		202.627	
- riserva di consolidamento	77.275		77.275	
- riserva di conversione	(34.305)		3.345	
- risultati pro-quota, conseguiti dalle partecipate, al netto delle svalutazioni/rivalutazioni	-	70.212	-	(3.223)
Eliminazione degli effetti delle operazioni intragruppo, al netto degli effetti fiscali (ove applicabili):				
- (utili)/perdite da cessione immobili e partecipazioni	-	-	(2.222)	-
- dividendi erogati	-	(3.975)	-	-
Valutazione delle società controllate/collegate con il metodo del patrimonio netto	30.180	1.082	19.427	3.453
Altre rettifiche	439	443	703	1.235
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza della Capogruppo	2.135.002	225.086	2.814.070	106.584
Quota competenza di Terzi	248.465	28.772	23.045	214
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio consolidato	2.383.467	253.858	2.837.115	106.798

10. Altre informazioni**10.1 Informazioni su *leasing* operativi**

Di seguito sono riportati gli impegni futuri derivanti dai contratti di *leasing* operativo:

(€/migliaia)	31/12/2013			31/12/2012		
	Entro 1 anno	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Entro 1 anno	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
Scadenza dei pagamenti minimi futuri						
Pagamenti minimi futuri dovuti per leasing operativi	8.684	25.185	22.845	8.722	27.446	19.618

10.2 Garanzie e impegni

Le **garanzie** prestate dal Gruppo Fintecna sono evidenziate nella tabella di seguito:

(€/migliaia)	31/12/13	
	Fidejussioni	Altre garanzie
<i>garanzie prestate nell'interesse di:</i>		
società controllate non consolidate	57.611	-
altri	876.412	279.647
Totale	934.023	279.647

Le "Garanzie prestate nell'interesse di società controllate non consolidate" (€/migliaia 57.611) includono garanzie emesse nell'interesse della società a controllo congiunto Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (€/migliaia 57.095).

Tra le "Garanzie prestate nell'interesse di altri" le fidejussioni sono rappresentate essenzialmente dalla residua quota della fidejussione a suo tempo rilasciata dalla capogruppo Fintecna a favore della società Treno Alta Velocità – TAV S.p.A. (€/migliaia 873.051) a garanzia del puntuale adempimento, da parte del Consorzio Iricav Uno, di tutte le obbligazioni a suo carico inerenti la progettazione e realizzazione della linea ferroviaria ad alta velocità Roma – Napoli, di cui alla convezione stipulata da TAV S.p.A., Consorzio Iricav Uno ed IRI S.p.A. il 15 ottobre 1991 ed ai relativi atti integrativi.

In virtù dell'Atto Transattivo del 23 dicembre 2013, Fintecna si è liberata dalla garanzia afferente i lavori del 1° lotto funzionale dell'opera, in relazione ai quali già è stato effettuato il collaudo, mentre rimane ancora in essere la quota parte della fidejussione relativa al 2° lotto funzionale che, come peraltro stabilito nel medesimo atto transattivo, verrà meno successivamente al relativo collaudo.

A fronte di tale garanzia, l'IRI S.p.A. ha ricevuto dal Consorzio Iricav Uno controgaranzia di pari importo per l'eventualità che la stessa IRI (oggi Fintecna) venisse escussa da TAV a seguito dell'inadempimento di anche uno solo degli obblighi gravanti sul Consorzio. Va precisato che ai sensi della Legge n. 78 del 29 gennaio 1994, il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro, con propri Decreti del 3 giugno 2000 e 20 settembre 2001, ha prestato la sua garanzia a fronte delle fideiussioni rilasciate dall'IRI alla TAV, nei limiti degli importi erogati dalla liquidazione dell'IRI (€/milioni 5.681) a valere sul riparto di liquidazione.

Le "Altre garanzie" (€/migliaia 279.647) e per €/migliaia 270.000 sono relative al pegno concesso ad un Istituto bancario, nel corso del 2013, sulle nominali €/migliaia 90.000 di obbligazioni emesse da Veneto Banca e sottoscritte da Fintecna, oltre alle nominali €/migliaia 180.000 di obbligazioni emesse da Dexia Crediop e di proprietà di Fintecna, quale garanzia della linea di credito per scoperto di conto corrente concessa dall'Istituto medesimo alla Fincantieri S.p.A.. L'affidamento non risulta utilizzato al 31 dicembre 2013. Includono inoltre manleve prestate nell'interesse di Horizon a favore del Ministero della Difesa francese (€/migliaia 7.334).

Gli **impegni** del Gruppo ammontano a circa €/milioni 65. In particolare:

- la capogruppo Fintecna ha impegni di acquisto (circa €/milioni 10) in relazione all'operazione di compravendita del pacchetto azionario Edicima S.p.A. di proprietà Finmeccanica S.p.A.;
- il gruppo VARD ha impegni riferiti ad ulteriori partecipazioni azionarie nelle società collegate finalizzate allo sviluppo dei suoi progetti di costruzione navale per circa €/milioni 3;
- la controllata Fincantieri ha impegni di acquisto per attività materiali per circa €/milioni 50 che si riferiscono principalmente ad attività di investimento su impianti e macchinari;
- il gruppo VARD ha ulteriori impegni di acquisto di attività per il completamento del cantiere di Promar per circa €/milioni 2.

10.3 Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo

Sono evidenziati di seguito:

(€/migliaia)	31/12/13	31/12/12
Amministratori	1.930	2.463
Sindaci	166	126
Società di revisione	2.015	526

I compensi della società di revisione comprendono la revisione legale dei bilanci d'esercizio, la revisione dei bilanci consolidati, la revisione dei *reporting package* delle società consolidate e del *reporting package* per la controllante Cassa depositi e prestiti S.p.A..

Nel confronto con l'esercizio precedente risultano significativamente influenzati dall'ingresso nel perimetro di consolidamento del gruppo VARD (€/migliaia 1.326).

10.4 Aggregazioni aziendali – Acquisizione gruppo VARD

Descrizione dell'operazione

In data 23 gennaio 2013 - attraverso la controllata Fincantieri Oil & Gas S.p.A. – la Società ha perfezionato l'acquisizione da STX Europe del 50,75% di STX OSV Holdings Limited (oggi denominata VARD Holdings Limited). VARD è una società avente le proprie azioni quotate presso la Borsa di Singapore ed è *leader* mondiale nella costruzione di mezzi di supporto alle attività di estrazione e produzione di petrolio e gas naturale ("Offshore Support Vessel").

L'acquisizione è stata effettuata a un prezzo di SGD 1,22 per azione, pari a un controvalore di circa €/milioni 455 (circa SGD 730 milioni) corrisposto in un'unica soluzione alla Data di Acquisizione.

Il summenzionato acquisto ha comportato l'obbligo per il Gruppo, in base a quanto previsto dalla normativa applicabile alle società quotate presso la Borsa di Singapore, di porre in essere un'offerta pubblica di acquisto sulla totalità delle restanti azioni a un prezzo pari a SGD 1,22 per azione.

Il Gruppo, pertanto, in ottemperanza alla menzionata normativa, in data 13 febbraio 2013 ha depositato il documento d'OPA presso la Borsa di Singapore. Alla data di chiusura dell'OPA, 13 marzo 2013, la percentuale di adesione è risultata pari al 4,88%, portando la quota complessiva detenuta dal Gruppo nel capitale dell'attuale VARD al 55,633%.

Il valore complessivo dell'acquisizione, considerate le azioni acquisite tramite l'OPA, ammonta a circa €/milioni 500 (circa SGD 800 milioni). Si precisa che non sono previsti meccanismi di aggiustamento del corrispettivo.

L'acquisizione è stata interamente finanziata con mezzi propri. Ai soli fini di garantirsi le disponibilità necessarie per avviare il processo di OPA, il Gruppo ha ottenuto delle linee di credito che sarebbero state utilizzare nel caso l'adesione all'OPA avesse superato determinate soglie. Tali soglie non sono state superate e, pertanto, le linee di credito in oggetto non sono state utilizzate.

Contabilizzazione dell'acquisizione

L'acquisizione del gruppo VARD si configura come un'operazione di *business combination*, in accordo con quanto previsto dall'IFRS 3 – Aggregazioni aziendali. Pertanto, le attività identificabili acquisite e le passività identificabili assunte del gruppo VARD sono state valutate al *fair value* alla Data di Acquisizione, con eccezione di alcune passività potenziali esistenti prima dell'acquisizione il cui valore non era determinabile, delle imposte differite e di alcune passività associate ai benefici a dipendenti che sono state rilevate in accordo con il relativo principio di riferimento, in conformità con l'IFRS 3. Il processo di valutazione delle attività identificabili acquisite e delle passività identificabili assunte è stato completato nel corso del secondo semestre 2013 e, pertanto, i saldi iscritti nel presente bilancio sono da considerarsi definitivi.

La seguente tabella riporta il totale corrispettivo, il fair value delle attività acquisite, delle passività assunte e l'evidenza dell'avviamento emerso dall'acquisizione.

(€/migliaia)	
Corrispettivo pagato per il 50,75% del gruppo VARD	454.691
Corrispettivo pagato per azioni acquisite in sede di OPA	43.286
a) Totale corrispettivo	497.977
Fair value delle attività acquisite e delle passività assunte	
Attività immateriali	213.550
Impianti e macchinari	186.962
Partecipazioni	58.096
Altre attività non correnti	13.686
Magazzino	51.288
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	329.270
Lavori in corso al netto delle fatture di rata	454.303
Crediti commerciali e altre attività correnti	276.302
Altre passività non correnti	(110.486)
Debiti commerciali e altre passività correnti	(438.709)
Imposte differite attive/passive	(34.287)
Debiti finanziari non correnti	(73.660)
Debiti finanziari correnti	(457.277)
	469.038
Interessenze di minoranza	(8.857)
b) Totale attività nette acquisite	460.181
Quota delle minoranze	(204.169)
c) Pro - quota attività nette acquisite = b)*55,633	256.012
Aviamento = (a-c)	241.965

Il processo di allocazione del prezzo di acquisto ha comportato tra l'altro:

- l'identificazione e valorizzazione di attività immateriali a vita utile definita, quali principalmente portafoglio ordini e relazioni commerciali per un totale di €/migliaia 212.452;
- l'iscrizione di un fondo rischi per perdite attese su lavori in corso su ordinazione per €/migliaia 95.543;
- la determinazione degli effetti fiscali sulle rettifiche sopra descritte;
- l'iscrizione, in via residuale, dell'avviamento determinato in €/migliaia 241.965.

I costi sostenuti per l'acquisizione in oggetto ammontano complessivamente ad €/milioni 21 e sono stati spesi a conto economico per €/milioni 1 nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 e per €/milioni 20 nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Laddove il gruppo VARD fosse stato consolidato dal 1° gennaio 2013, si stima che lo stesso

avrebbe contribuito con maggiori ricavi consolidati del Gruppo per €/milioni 90 ed un maggiore risultato d'esercizio del Gruppo per €/milioni 6.

10.5 Informativa sui rapporti con parti correlate

Dall'analisi della mappatura effettuata al 31 dicembre 2013 relativa alle operazioni poste in essere con parti correlate, sono state identificate le seguenti due fattispecie:

- Rapporti intercorsi con parti correlate esterne al gruppo Fintecna; e
- Rapporti intercorsi con parti correlate del gruppo Fintecna.

Rapporti intercorsi con parti correlate esterne al gruppo Fintecna

La ricognizione effettuata relativamente ai rapporti intercorsi nel 2013 con le parti correlate esterne al gruppo Fintecna ha riguardato l'azionista Cassa depositi e prestiti S.p.A. e le sue controllate nonché il Ministero dell'Economia e delle Finanze, Azionista Unico fino al 9 novembre 2012 e da allora controllante indiretta. L'analisi ha evidenziato, in particolare, i seguenti rapporti:

- Attività commerciali riferibili a taluni servizi a fruizione del Ministero dell'Economia e delle Finanze resi dalla Capogruppo Fintecna relativi all'attività svolta per il "Progetto Abruzzo" (conclusa il 30 aprile 2013) mediante supporto agli enti pubblici per l'istruttoria amministrativa delle domande di accesso alle agevolazioni finanziarie disposte dalla Legge per tale area e per il progetto "Fintecna per l'Emilia", consistente nel supporto per le attività tecnico-ingegneristiche necessarie alle popolazioni colpite dal sisma del 20 e 29 maggio 2012;
- passività finanziarie nei confronti di Simest S.p.A., relative al debito finanziario iscritto dal gruppo Fincantieri per l'opzione *put* al riacquisto della quota di terzi della partecipazione in Fincantieri USA Inc. e nei confronti dell'azionista Cassa depositi e prestiti S.p.A. in merito al finanziamento che il gruppo Fincantieri ha ricevuto dal Fondo Rotativo Imprese;
- costi per servizi e altri costi operativi riferibili verso Simest S.p.A. per l'operazione di cui sopra, e verso ENI S.p.A.;

- crediti verso Cassa depositi e prestiti S.p.A. derivanti dal contratto di Consolidato Fiscale Nazionale. Dal 2013 infatti Fincantieri S.p.A., Fincantieri Oil & Gas S.p.A. e Isotta Fraschini Motori S.p.A. hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale di Cassa depositi e prestiti S.p.A.;
- rapporti commerciali con il gruppo Fintecna Immobiliare per riaddebiti di servizi e costi comuni, distacco del personale. Tali rapporti risultano regolati essenzialmente sulla base dei valori di costo sostenuti.

Rapporti intercorsi con parti correlate del gruppo Fintecna

Nel corso dell'esercizio 2013, tra le varie società del Gruppo, risultano intercorse le seguenti tipologie di rapporti:

- rapporti finanziari, legati ad operazioni di finanziamento e tesoreria e attuati anche attraverso appositi conti correnti di corrispondenza regolati a condizioni in linea con quelle di mercato ad eccezione di taluni finanziamenti nominalmente infruttiferi resi necessari dai processi di valorizzazione, liquidazione e/o ristrutturazione di talune società controllate;
- crediti e debiti commerciali, ed i relativi ricavi e costi, del Gruppo verso Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. che nascono dall'accordo sottoscritto nel 2006 con la Marina Militare Italiana per la produzione della prima *tranche* del programma *Rinascimento* (o FREMM). Il programma si riferisce alla costruzione di 10 navi per la Marina Italiana, programma sviluppato da Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. con forniture da parte dell'Emittente e delle sue controllate per le attività di progettazione e produzione delle navi. I debiti finanziari verso Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. al 31 dicembre 2013 sono relativi al conto corrente di corrispondenza che la Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. detiene presso l'Emittente in forza del contratto di gestione accentrata della tesoreria;
- crediti commerciali vantati dal Gruppo verso Horizon relativi ad un accordo per la costruzione di navi militari.
- ricavi e crediti di Fincantieri verso Tirrenia di Navigazione S.p.A. in a.s. per attività di ristrutturazione navale sul patrimonio di quest'ultima;
- altri rapporti commerciali per riaddebiti di servizi (essenzialmente amministrativi e finanziari, fiscali e societari), costi comuni, distacco del personale. Tali rapporti risultano

regolati direttamente tra le diverse società interessate, essenzialmente sulla base dei valori di costo sostenuti.

Tutti i rapporti in essere sono regolati a condizioni in linea con quelle di mercato nell'interesse economico dello sviluppo delle attività delle singole società e di valorizzazione delle competenze tecniche acquisite.

Le operazioni di cui sopra sono dettagliate nelle tabelle che seguono:

€/migliaia	31/12/13							% sulla voce di bilancio
	Totale 2013	Controllante	Controllate	JV	collegate	Altri parti correlate	Totale parti correlate	
Ricavi della gestione	3.738.395	-	13	462.565	-	732	463.310	12,4%
Altri ricavi e proventi diversi	116.441	1	76	2.215	3.759	508	6.559	5,6%
Costi per servizi e altri costi operativi	841.240	18	62	3.431	216	2.183	5.865	0,7%
Proventi finanziari	162.635	-	43	-	1.489	1	1.976	1,2%
Oneri finanziari	91.548	948	-	2.609	-	2.090	5.647	6,2%

(€/migliaia)	31/12/2013							% sulla voce di bilancio
	Totale 2013	Controllante	Controllate	JV	Collegate	Altri parti correlate	Totale parti correlate	
Attività finanziarie	679.331	-	10.296	-	268.902	-	279.198	41,1%
Attività commerciali	460.332	1	6.093	20.897	900	18.437	46.328	10,1%
Altre attività	238.930	10.210	98	-	1.040	1.067	12.415	5,2%
Passività finanziarie	1.257.269	8.697	-	2.535	-	11.770	23.002	1,8%
Passività commerciali	952.398	18	6.085	441	244	5.184	11.972	1,3%
Altre passività	328.122	551	-	-	-	564	1.115	0,3%

10.6 Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si rinvia a quanto riportato al paragrafo D della Relazione sulla Gestione al bilancio consolidato.

PARTECIPAZIONI DEL GRUPPO FINTECNA
AL 31 DICEMBRE 2013

PAGINA BIANCA

(€migliaia)

Ragione sociale	Sede legale	Attività	Capitale Sociale	Valuta	Valore di carico	Metodo di consolidamento / valutazione	Detenuta da	% di possesso	% di possesso del Gruppo
Aakre Eigendom AS	Norvegia	Holding immobiliare	100	No k	-	Integrale	Vard Group AS	100,00	99,36
Acciaierie del Tirreno S.p.A. in A.S.	Giammo ro (ME)	Produzione acciaio	7.747	Euro	1	Costo	Fintecna S.p.A.	10,00	10,00
Ace Marine LLC.	Wisconsin - WI - USA	Costruzioni di piccole navi in alluminio	1	USD	-	Integrale	Fincantieri Marine Group LLC.	100,00	86,88
Air France - KLM S.A.	Parigi - F	Compagnia aerea	-	Euro	33.363	Fair value	Fintecna S.p.A.	146	146
AJA Ship Design SA	Romania	Ingegneria navale	1809	Leu	-	Integrale	Vard Braila SA	60,00	59,61
Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.	Fiumicino (RM)	Manutenzione di aeromobili, operazioni aeroportuali e servizi informatici e di telecomunicazioni	303.031	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	68,85	68,85
Altiforni e Ferriere di Servola S.p.A. in A.S.	Udine	Alluminio e leghe	42.866	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	24,10	24,10
Ansaldo STS S.p.A.	Genova	Tecnologia per il trasporto ferroviario e metropolitano	90.000	Euro	24.021	Fair value	Fintecna S.p.A.	170	170
Bacini di Palermo S.p.A.	Palermo	Gestione bacini di carenaggio	1032	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	100,00	99,36
Bacino Cinque S.r.l. in liquidazione	Palermo		109	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	16,00	16,00
Brevik Elektro AS	Norvegia	Installazioni elettriche "Onshore"	100	No k	-	Integrale	Vard Grenland Industri AS	100,00	99,36
Brevik Philadelphia	USA	Società inattiva	n.d.	USD	-	Integrale	Vard Electro AS	100,00	99,36
Brevik Technology AS	Norvegia	Licenze e brevetti tecnologici	45	No k	90	Equity	Vard Brevik Holding AS	34,00	33,78
Bridge Eiendom AS	Norvegia	Real estate	3.100	No k	327	Equity	Vard Brevik Holding AS	50,00	49,68
Cagliari 89 S.c.a r.l. in liquidazione	Cagliari	Linee d'acqua	10	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	5100	5100
Castor Drilling Solution AS	Norvegia	Tecnologia di perforazione "Offshore"	196	No k	1435	Equity	Seanics AS	22,52	22,37
Centro per gli Studi di Tecnica Navale CETENA S.p.A.	Genova	Ricerca e sperimentazione in campo navale	1000	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	71,10	85,55
							Seaf S.p.A.	16,00	
Centro Sviluppo Materiali S.p.A.	Roma	Settore della siderurgia e dei materiali	n.d.	Euro	538	Costo	Fincantieri S.p.A.	4,13	4,10
Co.Re.Ca. Consorzio Regione Campania	Napoli	Costruzione di edifici	29	Euro	3	Costo	Fintecna S.p.A.	16,39	16,39

(€migliaia)

Ragione sociale	Sede legale	Attività	Capitale Sociale	Valuta	Valore di carico	Metodo di consolidamento / valutazione	Detenuta da	% di possesso	% di possesso del Gruppo
Co.Ri.Consorzio Ricostruzione in liquidazione	Napoli	Costruzione di edifici	52	Euro	4	Costo	Fintecna S.p.A.	10,43	10,43
Coedam S.c.a.r.l. in liquidazione	Roma	Settore infrastrutturale	102	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	60,00	60,00
Coniel S.p.A. in liquidazione	Roma		1	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	10,75	10,75
Consal S.c.n.c. in liq.	Roma		16	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	3,00	3,00
Consorzio Aeresit in liquidazione	Roma		10	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	97,38	97,38
Consorzio Census	Roma	Attività di servizi alle imprese	255	Euro	24	Costo	Fintecna S.p.A.	11,12	11,12
Consorzio Codelsa in liquidazione	Roma	Azienda di servizi alla persona	52	Euro	21	Costo	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
Consorzio CONAI	Roma	Gestione rifiuti	-	Euro	1	Costo	Fincantieri S.p.A.	*	*
Consorzio Edinca in liq.	Napoli		26	Euro	10	Costo	Fintecna S.p.A.	38,80	38,80
Consorzio Edinsud in liq.	Napoli		52	Euro	26	Costo	Fintecna S.p.A.	50,00	50,00
Consorzio EVIMAR A/S	Copenhagen - DK		n.d.	DKK	2	Costo	Fincantieri S.p.A.	9,10	9,04
Consorzio F.S.B.	Venezia	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing	n.d.	Euro	5	Costo	Fincantieri S.p.A.	59,82	59,43
Consorzio Formazione Internazionale in liq.	Roma	Formazione internazionale	n.d.	Euro	-	Costo	Fincantieri S.p.A.	5,56	5,52
Consorzio IMA.F.I.D. in liq.	Napoli		11	Euro	6	Costo	Fintecna S.p.A.	56,85	56,85
Consorzio IMAST S.c.a.r.l.	Napoli	Ingegneria dei materiali polimerici e compositi e strutture	n.d.	Euro	22	Costo	Fincantieri S.p.A.	3,19	3,17
Consorzio Incomir in liq.	Mercogliano (AV)		17	Euro	40	Costo	Fintecna S.p.A.	45,46	45,46
Consorzio Iricav Due	Roma	Costruzione ferroviaria AV VR - VE	510	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	0,01	0,01
Consorzio Iricav Uno	Roma	Costruzione ferroviaria AV RM - NA	520	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	0,01	0,01
Consorzio Italtecnasud in liq.	Roma		52	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	75,00	75,00
Consorzio MED.IN. in liq.	Roma	Medicina innovativa	52	Euro	41	Costo	Fintecna S.p.A.	85,00	85,00
Consorzio MIB	Trieste	Scuole di orientamento, formazione e addestramento professionale	n.d.	Euro	3	Costo	Fincantieri S.p.A.	*	*
Consorzio Ric. Innov. Tec. Sicilia Trasp. Navali S.c.a.r.l.	Messina	Ricerca ed innovazione navale	n.d.	Euro	28	Costo	Fincantieri S.p.A.	6,00	5,96

* il fondo consortile è soggetto a continue variazioni che impediscono la determinazione della %

(€migliaia)										
Ragione sociale	Sede legale	Attività	Capitale Sociale	Valuta	Valore di carico	Metodo di consolidamento / valutazione	Detenuta da	% di possesso	% di possesso del Gruppo	
Consorzio Rinave	Trieste	Alta ricerca navale		Euro	4	Costo	Fincantieri S.p.A.	20,00	19,87	
Dameco AS	Norvegia	Servizi di manutenzione	606	Nok	3	Equity	Vard Offshore Brevik AS	34,00	33,78	
Delfi S.r.l.	Follo (SP)	Ingegneria tecnico - logistica	400	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	51,00	50,67	
Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.a.r.l.	La Spezia	Distretto tecnologico	n.d.	Euro	120	Costo	Fincantieri S.p.A.	10,90	10,83	
Ditenave S.c.a.r.l. - Distretto Tecnologico Navale e Nautico del FVG		Distretto tecnologico navale e nautico	n.d.		30	Costo	Fincantieri S.p.A.	20,00	19,87	
DOF Iceman AS	Norvegia	Società armatrice	23.600	Nok	2.432	Equity	Vard Group AS	50,00	49,68	
Edilmagliana 89 S.c.a.r.l. in liquidazione	Roma	Costruzione di edifici	10	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	50,00	50,00	
EEIG Euroyards	Bruxelles - B		n.d.	Euro	10	Costo	Fincantieri S.p.A.	16,67	16,56	
Eriday U.T.E.	Buenos Aires - RA	Costruzione e riparazioni	n.d.	Pesos Arg.	-	Costo	Fintecna S.p.A.	107	107	
Estailero Quissamã Ltda.	Brasile	Sviluppo progetti	1.101	Reals	-	Integrale	Vard Group AS	50,50	50,17	
Etihad Ship Building LLC.	Emirati Arabi	Progettazione, produzione e vendita di navi civili e militari	2.500	AED	-	Equity	Fincantieri S.p.A.	35,00	34,77	
FM SNA YK	Sasebo - Nagasaki - Giappone		3.000	JPY	-	Integrale	Fincantieri Marine Systems North America Inc.	100,00	99,36	
Fincantieri do Brasil Participações S.A.	Brasile	Gestione partecipazioni	600	Reals	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	80,00	99,36	
							Fincantieri Holding B.V.	20,00		
Fincantieri Holding B.V.	Amsterdam - NL	Gestione delle partecipazioni estere	9.529	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	100,00	99,36	
Fincantieri India Pte. Ltd.	India		10.500	INR	-	Integrale	Fincantieri Holding B.V.	99,00	99,36	
							Fincantieri S.p.A.	100		
Fincantieri Marine Group Holdings Inc.	Green Bay - WI - USA	Gestione partecipazioni	1	USD	-	Integrale	Fincantieri USA Inc.	87,44	86,88	
Fincantieri Marine Group LLC.	Marinette - WI - USA	Costruzioni e riparazioni navali	1	USD	-	Integrale	Fincantieri Marine Group Holdings Inc.	100,00	86,88	
Fincantieri Marine Systems North America Inc.	Chesapeake - VI - USA	Vendita e assistenza attinenti le produzioni meccaniche	501	USD	-	Integrale	Fincantieri Holding B.V.	100,00	99,36	
Fincantieri Oil & Gas S.p.A.	Trieste	Gestione partecipazioni	21000	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	100,00	99,36	
Fincantieri S.p.A.	Trieste	Progettazione e costruzione di navi mercantili e militari	633.481	Euro	-	Integrale	Fintecna S.p.A.	99,36	99,36	
Fincantieri USA Inc.	Wilmington - DE - USA	Gestione partecipazioni	1	USD	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	86,02	99,36	
Finfigure S.p.A. in liquidazione	Genova		5.164	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	3,08	3,08	

(€migliaia)

Ragione sociale	Sede legale	Attività	Capitale Sociale	Valuta	Valore di carico	Metodo di consolidamento / valutazione	Detenuta da	% di possesso	% di possesso del Gruppo
Fintecna S.p.A.	Roma	Assunzione, gestione e dismissione di partecipazioni	240.080	Euro	-	Capogruppo			
Fonderit Etruria S.r.l. in fallimento	Campiglia M. (LI)	Prodotti chimici	67	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	36,25	36,25
Fondo Strategico Italiano S.p.A.	Milano	Attività di assunzione partecipazioni	4.351.227	Euro	100.000	Costo	Fintecna S.p.A.	2,30	2,30
Friulia S.p.A.	Trieste	Finanziaria		Euro	740	Costo	Fincantieri S.p.A.	0,52	0,52
Gestione Bacini La Spezia S.p.A.	Muggiano (SP)	Gestione bacini di carenaggio	260	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	99,89	99,25
Hos.Gen.Cos S.c.a.r.l. in liquidazione	Roma		101	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	16,39	16,39
Industrie Sisma S.p.A. in fallimento	Polistena (RC)	Fabbricazione di mobili metallici per ufficio e negozi	1177	Euro	-	Costo	Fintecna S.p.A.	3,32	3,32
International Business Science Company S.c.a.r.l.	Trieste	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche	n.d.	Euro	10	Costo	Fincantieri S.p.A.	18,18	18,06
Island Offshore LNG AS	Norvegia	Società armatrice	6.500	Nok	1.040	Equity	Vard Group AS	30,00	29,81
Island Offshore LNG KS	Norvegia	Società armatrice	310.400	Nok	9.738	Equity	Vard Group AS	27,00	26,83
Isotta Fraschini Motori S.p.A.	Bari	Progettazione, costruzione, vendita e assistenza di motori diesel veloci di media potenza	12.546	Euro	-	Integrale	Fincantieri S.p.A.	100,00	99,36
Johangarden AS	Norvegia	Holding immobiliare	1000	Nok	-	Integrale	Vard Electro AS	100,00	99,36
Klosteraya Vest Holding AS	Norvegia		n.d.	Nok	359	Fair value	Vard Grenland Industri AS	6,00	5,96
Ligestra Due S.r.l.	Roma	Gestione liq. patrimoni trasferiti ex lege	50	Euro	217	Equity	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
Ligestra Quattro S.r.l.	Roma		20	Euro	20	Costo	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
Ligestra S.r.l.	Roma	Gestione liq. patrimoni trasferiti ex lege	100	Euro	818	Equity	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
Ligestra Tre S.r.l.	Roma	Gestione liq. patrimoni trasferiti ex lege	100	Euro	23.155	Equity	Fintecna S.p.A.	100,00	100,00
Marinette Marine Corporation	Wisconsin - WI - USA	Costruzioni e riparazioni navali	400	USD	-	Integrale	Fincantieri Marine Group LLC	100,00	86,88
Moldekraft AS	Norvegia		n.d.	Nok	598	Fair value	Vard Group AS	8,00	7,95
Møkster Supply AS	Norvegia	Società armatrice	13.295	Nok	650	Equity	Vard Group AS	40,00	39,74
Møkster Supply KS	Norvegia	Società armatrice	120.000	Nok	4.754	Equity	Vard Group AS	36,00	35,77
Olympic Green Energy KS	Norvegia	Società armatrice	125.000	Nok	2.927	Equity	Vard Group AS	30,00	29,81