

Crediti verso fondatori	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Variazioni	Variaz. %
Crediti verso Comune di Bologna	500.000	0	500.000	100,00%
Totale Crediti verso fondatori	500.000	0	500.000	100,00%

Il conto accoglie il credito verso il Comune di Bologna per il "contributo straordinario per rafforzare il percorso di risanamento finanziario avviato dalla Fondazione medesima in applicazione del D.L. n.91/2013 (legge n.112/2013)" deliberato in data 10 dicembre 2013 P.G. 316657/2013, considerato versamento a fondo perduto e pertanto destinato ad Altre riserve del passivo dello stato patrimoniale

Crediti tributari	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Di cui oltre 12 mesi	Variazioni	Variaz. %
Crediti v/Erario entro 12 mesi	15.197	133		15.064	11284,37%
Erario c/IVA (saldo attivo)	165.222	348.001		-182.779	-52,52%
Totale crediti tributari	180.419	348.134	0	-167.715	-48,18%

I *Crediti verso erario entro 12 mesi* rilevano quanto ad Euro 7.261 per imposta sostitutiva sulla rivalutazione dei trattamenti di fine rapporto di lavoro subordinato e quanto ad Euro 7.447 per eccedenza degli acconti IRAP versati rispetto al saldo dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2013.

L'*Erario c/IVA (saldo attivo)* si riferisce al credito risultante dalla Dichiarazione IVA 2014 per l'anno 2013 compensabile nel modello F24 successivamente alla presentazione della dichiarazione stessa.

Crediti verso altri	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Di cui oltre 12 mesi	Variazioni	Variaz. %
Crediti verso lo Stato	97.404	74.319		23.085	31,06%
Crediti verso la Regione	17.000	43.726		-26.726	-61,12%
Crediti verso il Comune	88.662	230.000		-141.338	-61,45%
Crediti verso privati	2.500	0		2.500	
Crediti verso INPS	7.043	8.732		-1.688	-19,34%
Crediti verso INAIL	1.458	9.760		-8.302	-85,06%
Acconti al personale c/retribuzioni	0	3.000		-3.000	-100,00%
Crediti v/Tesoreria INPS	21.765	0		21.765	
Crediti v/il personale	186.524	181.044		5.480	3,03%
Crediti diversi	48.546	11.914		36.632	307,47%
Crediti carte di credito	0	2.400		-2.400	-100,00%
Crediti POS	370	0		370	
Crediti per vendite biglietti Internet	7.361	3.953		3.408	86,21%
Acconti a fornitori diversi	25.239	15.488		9.751	62,96%
Crediti verso artisti entro 12 mesi	42.061	33.060		9.002	27,23%
Fondo svalutazione crediti diversi	-5.306	-5.306		0	0,00%
Totale crediti verso altri	540.627	612.089	0	-71.462	-11,68%

I *Crediti nei confronti dello Stato* si riferiscono ai contributi relativi alle spese di vigilanza antincendio per l'anno 2013, al contributo 5 per mille attribuito sulla base delle preferenze espresse dai contribuenti sulle dichiarazioni dei redditi 2012 (redditi 2011) e al contributo attribuito in occasione delle celebrazioni dell'anno Verdiano.

I *Crediti verso la Regione* riguardano il residuo contributo assegnato in riferimento al progetto Cartellone digitale Verdi 200, cartellone di spettacoli verdiani, in occasione del 200° anniversario della nascita di Giuseppe Verdi, proposti in diretta streaming.

Il *Credito verso il Comune* si riferisce al contributo concesso ai sensi della L.R. 13/1999 per il programma di investimenti per innovazione tecnologica del 2010.

I *Crediti v/il personale* sono in massima parte relativi agli acconti delle addizionali irpef regionali e comunali da trattenere al personale dipendente e da versare a rate nel corso del 2014.

Il *Fondo svalutazione altri crediti*, invariato rispetto al 2012, è relativo a Crediti verso artisti per maggiore Enpals a carico artista versata, rispetto a quella trattenuta, a seguito della variazione delle aliquote Enpals (Decreto Legislativo n.182/1997 in vigore dal 11/7/1997) intervenuta successivamente alla liquidazione dei cachet.

IV. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Variazioni	Variaz. %
Conto corrente UNIPOL Banca c/113764	71	180	-109	-60,45%
Conto corrente UNICREDIT c/78569	159	310	-151	-48,84%
Conto corrente UNICREDIT c/85085	0	801	-801	-100,00%
Conto corrente BANCOPOSTA c/58334657	1.706	521	1.185	227,61%
Conto corrente CARISBO c/102976	0	31.902	-31.902	-100,00%
Denaro e valori in cassa	2.238	16.225	-13.987	-86,21%
Totale Disponibilità liquide	4.174	49.938	-45.765	-91,64%

Le minori *Disponibilità liquide* al 31 dicembre 2013 derivano dall'azzeramento del saldo al 31/12 del c/c acceso presso la Carisbo e dalla riduzione della voce *Denaro e valori in cassa* per il versamento entro la chiusura dell'esercizio degli incassi della biglietteria degli ultimi giorni del mese di dicembre.

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Variazioni	Variaz. %
Ratei attivi	0	0	0	
Risconti attivi	65.501	17.588	47.913	272,41%
Costi anticipati	225.544	179.829	45.715	25,42%
Risconti attivi pluriennali	7.022	236	6.785	2873,87%

A norma dell'art. 2424-bis c.6 del codice civile, i *Risconti attivi* comprendono quote di costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi quali premi assicurativi, canoni telefonici e di manutenzione. I *Costi anticipati* sospendono costi la cui competenza economica è di pertinenza di esercizi successivi. La variazione in aumento della categoria è principalmente dovuta ad anticipazioni relative all'opera inaugurale della Stagione Lirica 2014 "Parsifal" di R.Wagner.

A) PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Al 31.12.2012	Incrementi	Decrementi	Al 31.12.2013
Patrimonio disponibile	421.588	6.500.000		6.921.588
Patrimonio indisponibile	38.033.228			38.033.228
Totale patrimonio Fondazione	38.454.816	6.500.000	-	44.954.816
Altre Riserve	-	500.000	-	500.000
Altre Riserve - Arrotondamenti	- 1	2	-	1
Risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-
Risultato eserc. preced. portato a nuovo	-	- 1.511.914		- 1.511.914
Utile d'esercizio		-		-
Perdita d'esercizio	- 1.511.914	- 2.752.150	1.511.914	- 2.752.150
PATRIMONIO NETTO	36.942.901	2.735.938	1.511.914	41.190.753
Dritto d'uso gratuito degli immobili in concessione, inalienabile				38.033.228
Carenza di patrimonio disponibile al 31.12.2012	- 1.090.327			
Eccedenza di patrimonio disponibile al 31.12.2013				3.157.525

Il patrimonio è condizionato da cespiti non liquidi e non liquidabili, con riferimento alla valutazione, tra l'attivo immateriale, del diritto d'uso gratuito degli immobili messi a disposizione dal Comune di Bologna. In ossequio al principio di chiarezza e completezza dell'informazione di bilancio, nonché in applicazione del postulato di "prevalenza della sostanza sulla forma", il prospetto di cui sopra evidenzia, alle ultime due righe, l'effettiva condizione di disponibilità del patrimonio che discende dall'iscrizione all'attivo della suddetta immobilizzazione immateriale.

Il Patrimonio disponibile si incrementa di Euro 6,5 milioni a seguito dell'apporto di beni immobili da parte del Comune di Bologna perfezionato con atto notarile in data 13 dicembre 2013 come ampiamente commentato alla voce Immobilizzazioni. Detto apporto deliberato in data 24 giugno 2013 dal Consiglio Comunale di Bologna, determina la ricostituzione del patrimonio disponibile e rafforza la sostenibilità della missione istituzionale della Fondazione.

Le Altre riserve accolgono il contributo straordinario per rafforzare il percorso di risanamento finanziario avviato dalla Fondazione medesima in applicazione del D.L. n.91/2013 (legge n.112/2013)" deliberato dalla Giunta del Comune di Bologna il 10 dicembre 2013 P.G. 316657/2013.

Con delibera del 28 giugno 2013 di approvazione del Bilancio 2012, il Consiglio di Amministrazione di questo Teatro, in presenza del Collegio dei Revisori dei Conti, ha assunto le seguenti determinazioni:

- la perdita dell'esercizio 2012 pari ad Euro 1.511.914 è rinviata a nuovo, contando di ricondurre la gestione economico-patrimoniale in equilibrio per la ricostituzione del patrimonio.

Secondo quanto previsto dalla Circolare del Ministero per i Beni e le Attività culturali prot. 595 del 13 gennaio 2010, che prevede una diversa classificazione e rappresentazione dello Stato Patrimoniale, si riporta la seguente tabella.

ATTIVO al 31/12/2013	
B) Immobilizzazioni	
Immobilizzazioni immateriali:	
Diritto d'uso illimitato degli immobili	38.033.228
Totale Attivo indisponibile	38.033.228
B) Immobilizzazioni	
Immobilizzazioni immateriali - altre	89.410
Immobilizzazioni materiali	30.367.523
Immobilizzazioni finanziarie	117
C) Totale attivo circolante	1.613.986
D) Ratei e risconti	298.067
Totale Attivo disponibile	32.369.103
Totale ATTIVO	70.402.331
PASSIVO al 31/12/2013	
A) PATRIMONIO DISPONIBILE	
I - Fondo di dotazione	6.921.588
VII - Altre riserve - versamento a fondo perduto	500.000
VII - Altre riserve - arrotondamenti	1
VIII - Utili (Perdite) a nuovo	- 1.511.914
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	- 2.752.150
Totale Patrimonio disponibile	3.157.525
A) PATRIMONIO INDISPONIBILE	
Riserva indisponibile	38.033.228
B) Fondi per rischi e oneri	775.812
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.316.011
D) Debiti	22.806.095
E) Ratei e risconti	1.313.660
Totale PASSIVO	70.402.331

B) FONDO PER RISCHI ED ONERI

Altri fondi rischi ed oneri	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Variazioni	Variaz. %
Fondo per imposte - IRAP	260.000	260.000	0	0,00%
Fondo cause in corso e altre passività potenziali	182.670	152.670	30.000	19,65%
Altri fondi per rischi e oneri differiti	333.142	138.393	194.749	140,72%
Totale Altri fondi rischi ed oneri	775.812	551.063	224.749	40,78%

I principali fondi accantonamento sono riferiti a:

- Euro 260 mila per possibili futuri accertamenti IRAP.
- Euro 183 mila per i rischi di soccombenza nelle controversie legali in corso, principalmente di natura giuslavorista. La valutazione è stata effettuata per ogni contenzioso sulla base delle informazioni trasmesse e, ove possibile, con il conforto di pareri dei legali che assistono il Teatro; il fondo è stato incrementato di Euro 30 mila per stima spese legali e processuali dei contenziosi in corso al 31/12/2013.

- Euro 333 mila per altri fondi: accantonamento di Euro 15 mila a fronte di somme per diritti d'autore che la SIAE potrebbe pretendere su sponsorizzazioni legate alle singole opere rappresentate dal 2003 al 2013, effettuato in attesa di definizione dei nuovi accordi intercategoriaли AGIS / SIAE che riguarderanno, tra gli altri, il settore Lirica e che regolino l'assoggettamento a diritto d'autore delle sponsorizzazioni escludendo quelle non connesse ad una specifica manifestazione; accantonamento di Euro 18 mila (di cui 13 mila nel 2013) relativo agli adempimenti previsti dal D.L. 78/2010 convertito in L. 30 luglio 2010, n.122 *"Norme di contenimento della spesa pubblica"*; detto accantonamento è stato rimodulato, con una riduzione di Euro 22 mila degli accantonamenti effettuati negli esercizi 2011 e 2012, in applicazione delle modifiche intervenute con l'entrata in vigore della L.112/2013 (cosiddetto Decreto Valore Cultura) che ha stabilito all'art. 10 c.1 la non applicabilità dell'art. 6 c.8 del D.L. 78/2010; accantonamento di Euro 217 mila che quantifica la riduzione della spesa per consumi intermedi degli esercizi 2012 (72 mila) e 2013 (145 mila) in applicazione dell'art. 8, c.3, DL 95/2012 convertito in L. 7 agosto 2012, n.135 *"Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica"* (cosiddetta Spending Review), che coinvolge, secondo quanto ribadito dalla circolare del MiBac del 26/9/2012 prot.1136, le Fondazioni lirico-sinfoniche in quanto soggetti individuati dall'Elenco Istat L. 196/2009; accantonamento di Euro 26 mila per oneri futuri da sostenere per la fornitura degli abiti al personale nel rispetto degli accordi aziendali che ne prevedono la dotazione periodica; accantonamento di Euro 57 mila per rischio rivendicazioni economiche del personale dipendente cessato nel corso del 2013 per mancato riconoscimento di indennità sostitutive di preavviso e di altre indennità previste da accordi contrattuali.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Fondo T.F.R.	Al 31.12.2012	Incrementi	Decrementi	Al 31.12.2013
Personale amministrativo	789.927	45.470	76.534	758.863
Personale artistico	2.865.995	105.417	189.206	2.782.206
Personale tecnico	910.578	60.168	195.805	774.942
TOTALE T.F.R.	4.566.500	211.055	461.545	4.316.011

I Fondi di trattamento di fine rapporto risultano movimentati secondo le disposizioni della riforma che ha preso avvio nel 2007. Gli incrementi quantificano le quote maturate e le rivalutazioni dedotte quanto versato ai Fondi pensione ed all'INPS in applicazione della riforma, i decrementi quantificano le anticipazioni e le liquidazioni effettuate.

D) DEBITI

DEBITI	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Di cui oltre 12 mesi	Variazioni	Variaz. %
Conto corrente CARISBO c/102851	2.245.085	1.572.163		672.922	42,80%
Conto corrente CARISBO c/102976	509.594	0		509.594	
Conto corrente UNICREDIT c/85085	42	0		42	
Mutui passivi oltre 12 mesi (UNICREDIT)	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0,00%
Totale debiti verso banche	12.754.720	11.572.163	10.000.000	1.182.557	10,22%
Clienti c/anticipi entro 12 mesi	122.936	143.849		-20.914	-14,54%
Abbonamenti/biglietti da staccare	144	644		-500	-77,70%
Totale acconti	123.079	144.493	0	-21.414	-14,82%
Debiti verso fornitori beni e servizi entro 12 mesi	1.250.451	843.963	3.281	406.489	48,16%
Debiti verso artisti/professionisti	472.367	54.389		417.978	768,50%
Fornitori fatture da ricevere	117.552	203.328		-85.776	-42,19%
Artisti/Professionisti fatture da ricevere	483.339	424.580		58.759	13,84%
Altre fatture da ricevere	10.395	10.125		270	2,67%
Totale debiti verso fornitori	2.334.104	1.536.384	3.281	797.720	51,92%
Debiti tributari per imposte e tasse entro 12 m	961.775	708.554		253.221	35,74%
Erario c/rit. su redditi da lavoro dip. e assim.	544.909	499.693		45.216	9,05%
Erario c/rit. Addizionale regionale e comunale	186.524	181.044		5.480	3,03%
Erario c/rit. su redditi da lavoro autonomo	127.899	111.481		16.418	14,73%
Debiti v/Erario per IRPEF non versata	925.449	1.226.018		-300.569	-24,52%
Erario c/sanzioni e interessi	72.969	62.972		9.997	15,88%
Totale debiti tributari	2.819.525	2.789.762	0	29.763	1,07%
Debiti v/istituti previdenziali dipendenti	17.023	16.288		735	4,51%
Debiti verso INPS Gestione ex ENPALS	480.384	518.784		-38.400	-7,40%
Debiti verso INPS	83.733	83.357		376	0,45%
Debiti verso PREVINDAI	13.318	15.767		-2.449	-15,53%
Debiti verso INAIL	2.479	0		2.479	
Debiti verso ENPALS pregressi entro 12 mesi	2.645.505	1.678.316	372.091	967.189	57,63%
Debiti verso Fondi Pensione Integr. dipendenti	34.111	35.009		-898	-2,57%
Debiti per oneri mens.agg. e ferie mat. non godute	137.074	222.915		-85.841	-38,51%
Totale debiti v/lst. di prev. e di Sic. Sociale	3.413.628	2.570.437	372.091	843.191	32,80%
Debiti v/sindaci-revisori	3.369	8.436		-5.067	-60,07%
Personale c/retribuzioni	652.718	587.119		65.599	11,17%
Personale c/rimb.spese	39.749	198.958		-159.209	-80,02%
Debiti v/dip. per quote mensilità agg. maturate	446.473	449.479		-3.007	-0,67%
Debiti v/dip. per ferie maturate non godute	81.353	408.819		-327.467	-80,10%
Debiti per depositi cauzionali noleggi	24.884	14.961		9.923	66,32%
Altri debiti entro 12 mesi	106.601	40.704		65.897	161,89%
Debiti per trattenute a dipendenti da versare	5.893	6.569		-676	-10,29%
Totale altri debiti	1.361.039	1.715.046	0	-354.006	-20,64%
TOTALE DEBITI	22.806.095	20.328.284	10.375.372	2.477.811	12,19%

Il totale dei debiti al 31/12/2013 si incrementa rispetto al 2012 in termini assoluti di Euro 2,478 milioni. Tale aumento è dovuto in particolare all'incremento dei *Debiti verso Banche* (+ Euro 1,183 milioni) per un maggior utilizzo dei fidi concessi, dei *Debiti verso fornitori* (+ Euro 798 mila) per uno slittamento temporale dello scaduto a fine anno e dei *Debiti verso gli istituti previdenziali e assistenziali* (+ Euro 843 mila) per il mancato versamento a partire da luglio 2013 dei contributi Inps ex Enpals a carico azienda, mentre sono state regolarmente pagate le rate dei contributi pregressi anno 2012 rateizzati (vedi tabella

sottoriportata).

ISTITUTO	DESCRIZIONE	CAPITALE	DECORRENZA	SCADENZA	TASSO	INTERESSI TOTALI	CAPITALE RESIDUO	DEBITO RESIDUO al 31/12/13
ENPALS pos.004	Rateazione debito per contributi non versati (competenza 2012)	1.399.980,07	14/06/2013	31/05/2015	6,5%	97.919,16	1.009.702,64	1.058.186,43
ENPALS pos.007	Rateazione debito per contributi non versati (competenza 2012)	273.757,38	14/06/2013	31/05/2015	6,5%	19.147,50	197.441,06	206.921,77
							1.207.143,70	1.265.108,20

Con l'INPS è in corso la trattativa per la rateizzazione del debito contributivo accumulato, volta ad ottenere anche la riduzione delle sanzioni civili per i contributi 2012 già rateizzati.

Diminuiscono gli *Altri debiti* (- Euro 354 mila) dove la voce dei *Debiti v/dipendenti per ferie maturate e non godute* è stata adeguata in applicazione dell'art. 5, c.8, DL 95/2012 (cosiddetta Spending Review) che stabilisce il divieto di corrispondere trattamenti economici sostitutivi del periodo feriale.

I *Debiti tributari* registrano una diminuzione del *Debito per ritenute IRPEF non versate* per effetto del pagamento delle ritenute non versate nel 2012. La Fondazione prevede di utilizzare l'istituto del ravvedimento operoso per onorare il debito accumulato dalla scadenza di luglio 2013 pari ad Euro 925 mila. I *Debiti tributari per imposte e tasse* si incrementano principalmente a causa della notifica dell'accertamento per l'IRAP 2009 (Euro 411 mila), mentre sono state regolarmente pagate le rate in scadenza nel 2013 relative alle cartelle IRAP 2006, 2007 e 2008 rateizzate (vedi prospetto sotto riportato).

ISTITUTO	DESCRIZIONE	CAPITALE	DECORRENZA	SCADENZA	COMPENSI DI RISCOSSIONE	INTERESSI TOTALI	CAPITALE RESIDUO	DEBITO RESIDUO al 31/12/13
Equitalia Centro Spa	Irap 2006 - cartella nr.02020120007047379000	89.092,74	30/09/2012	28/02/2014	4.148,69	2.814,24	10.156,78	10.473,84
Equitalia Centro Spa	Irap 2006 - cartella nr.02020120019591362000	243.761,38	30/11/2012	30/04/2014	11.340,78	2.763,58	54.618,84	57.323,00
Equitalia Centro Spa	Irap 2007 - cartella nr.62013009927724006 Irap 2008 - cartella nr.62013010023604001	125.159,50	30/06/2013	30/11/2014	10.225,10	6.553,60	77.350,78	86.810,09
							142.126,40	154.606,93

Nella tabella sotto riportata sono evidenziate le condizioni del *mutuo ipotecario*, concesso da Unicredit Spa, di Euro 10 milioni contratto nel 2010 a tasso variabile, inizialmente della durata di 17 anni, che, a seguito del prolungamento del periodo di pre-ammortamento, vede la scadenza portata al 31 dicembre 2028. Per tale ragione le rate pagate nel corso del 2013 sono relative ai soli interessi di preammortamento, senza quindi variazione del debito. L'ipoteca a garanzia dello stesso è iscritta sugli immobili che sono stati oggetto di apporto da parte del Comune di Bologna nel 2009: l'Auditorium Manzoni, l'immobile di Via dell'Industria 2 ed il terreno di Cà dell'Orbo nel Comune di Castenaso.

ISTITUTO	DESCRIZIONE	CAPITALE	DECORRENZA	SCADENZA	PERIODICITA'	TASSO	DEBITO al 31/12/2013
UNICREDIT SPA	Mutuo a sostegno dell'attività aziendale	10.000.000,00	16/02/2010	31/12/2028	semestrale	EUR 6M + 1,9	10.000.000
CARISBO SPA	Fido di cassa	1.500.000,00	01/01/2005	31/07/2014	trimestrale	EUR 3M + 7,56	1.500.000
CARISBO SPA	Fido di cassa promiscuo	750.000,00	13/12/2013	31/12/2014	trimestrale	EUR 3M + 7,56	745.085
CARISBO SPA	Anticipo contributi promiscuo	500.000,00	13/12/2013	31/12/2014	trimestrale	EUR 3M + 5,24	509.594

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei e risconti passivi	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Variazioni	Variaz. %
Ratei passivi	112.019	0	112.019	
Risconti passivi	9.446	255.859	-246.413	-96,31%
Risconti passivi biglietti	1.161.336	1.241.458	-80.122	-6,45%
Risconti passivi pluriennali	30.859	40.903	-10.044	-24,56%
Totale Ratei e risconti passivi	1.313.660	1.538.220	-224.560	-14,60%

I *Ratei passivi* rilevano la quota interessi della rata del mutuo ipotecario in scadenza il 31/12/2013, pagata in data 14 gennaio 2014 a causa della mancanza di disponibilità liquida alla data di scadenza effettiva. I *Risconti passivi* si riducono per l'imputazione a ricavi di competenza 2013 del contributo stanziato dal Comune di Bologna in dicembre 2012 (Euro 230 mila) riferito alle iniziative previste per i "250 anni del Teatro Comunale". Nei *Risconti passivi biglietti* la posta più rilevante è rappresentata dalla quota degli abbonamenti riferiti a spettacoli del 2014 venduti nel 2013.

CONTI D'ORDINE

	Al 31.12.2013	Al 31.12.2012	Variazioni
Nostri beni presso terzi	42.715	42.715	0
- Depositari beni in comodato/noleggio	42.715	42.715	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	42.715	42.715	0

I beni presso terzi sono rappresentanti dal mantenimento in comodato d'uso e a noleggio di beni concessi alla ex Associazione Opera Italiana, incorporata nel corso del 2012 dalla Fondazione Ater Formazione.

CONTO ECONOMICO

I dati relativi al Valore ed ai Costi della Produzione 2013 vengono di seguito esposti, nella comparazione con il 2012, anche al netto dell'incidenza delle tournées all'estero per consentire una più completa valutazione economica dell'attività. I valori di Bilancio 2012 vengono esposti in un'unica colonna in quanto nel 2012 non si sono svolte tournées.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il raffronto dei valori 2013 con quelli del precedente esercizio, nell'analisi al netto delle Tournées effettuate dal Teatro, a Mosca nel mese di marzo 2013 ed in Giappone nel mese di ottobre 2013, evidenzia un incremento complessivo dovuto quasi completamente alle voci Ricavi delle vendite e delle prestazioni e Altri ricavi e proventi vari.

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.973.063	3.609.700	3.388.392	584.671	221.309
4) INCREMENTI IMM.NI PER LAVORI INTERNI	930	930	72.864	-71.933	-71.933
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	16.206.445	16.185.411	16.407.291	-200.846	-221.880
a) Altri ricavi e proventi vari	595.708	591.285	275.428	320.280	315.857
b) Contributi in conto esercizio	15.610.737	15.594.126	16.131.863	-521.126	-537.737
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	20.180.438	19.796.041	19.868.547	311.892	-72.505

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Biglietteria	1.925.653	1.925.653	2.180.040	-254.387	-254.387
Attività e prestazioni per conto terzi	1.254.477	891.114	469.613	784.864	421.501
Altri ricavi da vendite e prestazioni	792.933	792.933	738.739	54.194	54.194
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.973.063	3.609.700	3.388.392	584.671	221.309

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Biglietteria					
Abbonamenti	1.277.641	1.277.641	1.426.431	-148.790	-148.790
Biglietti	648.012	648.012	753.609	-105.597	-105.597
Totale	1.925.653	1.925.653	2.180.040	-254.387	-254.387

I ricavi di biglietteria risultano in forte diminuzione (- Euro 254 mila) sia per la parte degli abbonamenti che per quella dei biglietti

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
Attività e prestazioni per conto terzi	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Attività in città	23.114	23.114	22.418	696	696
Attività in Provincia	1.000	1.000	0	1.000	1.000
Attività in Regione	197.000	197.000	96.250	100.750	100.750
Attività in ambito nazionale	670.000	670.000	350.945	319.055	319.055
Attività all'estero	363.363	0	0	363.363	0
Totale Attività e prestazioni per conto terzi	1.254.477	891.114	469.613	784.864	421.501

I valori rilevano un importante aumento dei ricavi per attività in ambito regionale (+ Euro 100 mila) dovuti alla maggiore circuitazione nei Teatri di tradizione regionali. Nell'attività in ambito nazionale si conferma la partecipazione al Rossini Opera di Festival nei mesi di luglio e agosto, con un forte aumento del ricavo (+ Euro 319 mila) in virtù della tipologia di spettacoli effettuati che hanno richiesto un maggiore impegno delle compagnie artistiche del Teatro. Stabili le attività per conto terzi in città.

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
Altri ricavi da vendite e prestazioni	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Pubblicazioni, programmi, materiale editoriale vario		0	0	0	0
Pubblicità e Sostenitori	249.218	249.218	264.386	-15.167	-15.167
Trasmissioni radio TV	50.100	50.100	50.950	-850	-850
Incisioni discografiche	35.202	35.202	0	35.202	35.202
Proventi per royalties	23.741	23.741	0	23.741	23.741
Sponsorizzazioni	82.105	82.105	80.550	1.555	1.555
Nolo materiale teatrale	235.419	235.419	57.274	178.145	178.145
Affitto sale	116.300	116.300	262.745	-146.445	-146.445
Ricavi diversi	848	848	22.835	-21.987	-21.987
Totale Altri ricavi da vendite e prestazioni	792.933	792.933	738.739	54.194	54.194

I ricavi da vendite e prestazioni collaterali riscontrano un incremento totale (+ Euro 54 mila). Si registrano l'aumento del fatturato per *Nolo materiale teatrale* (+ Euro 178 mila), *Incisioni discografiche* (+ Euro 35 mila) e *Proventi per royalties* (+ Euro 23 mila). Si mantiene, pur calando leggermente la voce *Pubblicità e Sostenitori* (- Euro 15 mila), cala notevolmente l' *Affitto sale* (- Euro 146 mila). Diminuiscono i *Ricavi diversi* (- Euro 21 mila), mentre sono sostanzialmente invariate le *Trasmissioni radio TV* e le *Sponsorizzazioni*.

4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Incrementi su immobilizzazioni immateriali	176	176	0	176	176
Incrementi su immobilizzazioni materiali: all. scenici	0	0	72.864	-72.864	-72.864
Incrementi su immobilizzazioni materiali diverse	754	754	0	754	754
Totale incrementi immobilizz. per lavori interni	930	930	72.864	-71.933	-71.933

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati lavori interni per allestimenti scenici nei laboratori del Teatro.

5) Altri ricavi e proventi**a. Altri ricavi e proventi**

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Contributi regionali per spese investimento	53.401	53.401	15.582	37.818	37.818
Canoni affitto ramo d'azienda	51.739	51.739	50.517	1.222	1.222
Arrotondamenti attivi	55	55	66	-11	-11
Proventi per rimborsi	70.633	66.210	22.564	48.069	43.646
Noleggi attivi diversi	19.753	19.753	8.680	11.072	11.072
Fitti attivi	521	521	512	9	9
Ricavi per personale distaccato	10.980	10.980	14.235	-3.255	-3.255
Risarcimenti assicurativi e recupero per sinistri	4.307	4.307	0	4.307	4.307
Proventi diversi	1	1	387	-386	-386
Plusvalenze da alienazione beni	0	0	680	-680	-680
Sopravvenienze e Insussistenze attive	384.319	384.319	162.205	222.114	222.114
Totale Altri ricavi e proventi	595.708	591.285	275.428	320.280	315.857

L'aumento complessivo della voce è dovuto sostanzialmente alle *Sopravvenienze attive* (+ Euro 222 mila), che accolgono l'adeguamento della voce *Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute* in applicazione dell'art. 5, c.8, DL 95/2012 (cosiddetta Spending Review) che stabilisce il divieto di corrispondere trattamenti economici sostitutivi del periodo feriale. I *Contributi regionali per spese d'investimento* (+ Euro 38 mila) comprendono il contributo per la definizione del programma di investimenti per innovazione tecnologica L.R. 13/99 dell'esercizio 2010, si incrementano i *Proventi per rimborsi* (+ Euro 44 mila) e i *Noleggi attivi diversi* (+ Euro 11 mila). Trascurabili le variazioni delle altre voci.

b. Contributi in conto esercizio

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Contributi alla gestione da enti pubblici					
Contributo Statale ordinario FUS	11.206.956	11.206.956	11.987.441	-780.485	-780.485
Contributo Statale vigilanza antincendio	26.000	26.000	24.800	1.200	1.200
Altri contributi Statali	30.000	30.000	0	30.000	30.000
Contributo Regionale ordinario	1.500.000	1.500.000	1.500.000	0	0
Altri contributi Regionali	94.000	94.000	0	94.000	94.000
Contributo Comunale ordinario	1.944.434	1.944.434	1.994.434	-50.000	-50.000
Altri contributi Comunali	235.000	235.000	25.000	210.000	210.000
Contributo Provinciale	0	0	7.500	-7.500	-7.500
Totale	15.036.390	15.036.390	15.539.174	-502.785	-502.785

(segue)

b. Contributi in conto esercizio

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Contributi alla gestione da privati					
Contributi da fondatori privati	237.000	237.000	312.000	-75.000	-75.000
Contributi da privati	240.944	224.333	207.180	33.764	17.153
Contributi da 5 per mille	41.404	41.404	49.519	-8.115	-8.115
Totale	519.348	502.736	568.699	-49.351	-65.963
Erogazioni liberali					
Erogazioni liberali	55.000	55.000	23.990	31.010	31.010
Totale	55.000	55.000	23.990	31.010	31.010
Totale Contributi in conto esercizio	15.610.737	15.594.126	16.131.863	-521.126	-537.737

I *Contributi pubblici alla gestione* diminuiscono complessivamente di Euro 503 mila. Si conferma la tendenziale diminuzione del Fondo Unico dello Spettacolo (- Euro 780 mila), compensata solo parzialmente dall'aumento dei contributi stanziati dal Comune di Bologna (+ Euro 160 mila), dalla Regione Emilia Romagna (+ Euro 94 mila) per il contributo assegnato in riferimento al progetto Cartellone digitale Verdi 200, cartellone di spettacoli verdiani, in occasione del 200° anniversario della nascita di Giuseppe Verdi, proposti in diretta streaming, e dal contributo stanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per le Celebrazioni Verdiane (+ Euro 30 mila). La contribuzione da fondatori privati risente dei minori contributi che le Fondazioni bancarie hanno destinato al Teatro Comunale. I *Contributi alla gestione da privati* sono riepilogati nel prospetto che segue.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA PRIVATI	Esercizio 2013	Ctr 2013 tournée estero	Esercizio 2012	Variazione +/-
Fondatori privati				
Fondazione Carisbo	125.000		200.000	-75.000
CCIAA	60.000		60.000	0
Carisbo	52.000		52.000	0
Totale contributi da Fondatori privati	237.000		312.000	-75.000
Amici del Comunale	51.380		57.180	-5.800
Fondazione del Monte di BO e RA	102.500		150.000	-47.500
Bologna Fiere	25.000		-	25.000
ENIT	-	10.000	-	0
APT	-	6.612	-	0
Contributi da soggetti vari / Progetti speciali	45.453		-	45.453
Totale contributi da Privati	224.333	16.612	207.180	17.153

I contributi da 5 per mille rilevati nel 2013 riguardano le attribuzioni al Teatro derivanti dalle dichiarazioni dei redditi delle persone fisiche 2012 per l'anno 2011. Le preferenze e la media delle attribuzioni sono in calo, come da prospetto sotto riportato.

CINQUE PER MILLE	Importo	Numero preferenze	Media attribuzione
2011 (redditi 2010)	49.519	949	52,18
2012 (redditi 2011)	41.404	816	50,74

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione, al netto dei costi delle tournées a Mosca e in Giappone del 2013, evidenziano un aumento di 1 milione di Euro. L'aumento si riscontra principalmente alle voci Costi per il personale (+ Euro 451 mila), Ammortamenti e svalutazioni (+ Euro 225 mila) e Costi per servizi (+ Euro 119 mila).

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
6) Per materie prime, suss., di cons. e merci	93.791	93.691	77.816	15.975	15.875
7) Per servizi	5.306.335	5.163.537	5.044.275	262.061	119.263
8) Per godimento di beni di terzi	759.865	755.965	747.205	12.660	3.260
9) Per il personale	14.524.642	14.399.839	13.956.636	568.008	451.219
10) Ammortamenti e svalutazioni	721.926	721.926	496.801	225.125	225.125
11) Variaz. rimanenze prime, suss., consumo	-822	-822	13.858	-14.680	-14.680
12) Accantonamenti per rischi	87.431	87.431	23.500	63.931	63.931
13) Altri accantonamenti	159.370	159.370	85.066	74.304	74.304
14) Oneri diversi di gestione	365.489	365.489	297.493	67.996	67.996
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	22.018.027	21.746.425	20.742.650	1.275.380	1.006.292

6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
Per materie prime, sussidiarie e di consumo	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Acquisto materiali per produzione artistica	55.734	55.734	39.153	16.581	16.581
Acquisto materiali per manutenzione	3.181	3.181	4.412	-1.231	-1.231
Acquisto materiali consumi d'ufficio	7.727	7.627	6.367	1.360	1.260
Altri acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo	20.746	20.746	8.848	11.897	11.897
Carburanti e lubrificanti automezzi strumentali	6.165	6.165	7.225	-1.060	-1.060
Divise e vestiario personale dipendente	238	238	9.815	-9.577	-9.577
Altri acquisti di merci	0	0	1.995	-1.995	-1.995
Totale Acquisti mat. prime, suss., di consumo	93.791	93.691	77.816	15.975	15.875

I Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo sono sostanzialmente stabili

7) Costi per servizi

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Servizi di carattere industriale	735.105	735.105	693.768	41.337	41.337
Servizi amministrativi, commerciali e diversi	950.666	940.395	923.014	27.652	17.382
Servizi di produzione artistica e organizzativa	3.157.454	3.025.298	2.917.951	239.503	107.347
Servizi per incarichi professionali	463.112	462.740	509.542	-46.431	-46.802
Totale Costi per servizi	5.306.335	5.163.537	5.044.275	262.061	119.263

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
Servizi di carattere industriale	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Manutenzione ordinaria immobili	112.616	112.616	80.289	32.327	32.327
Manutenzione ord.impianti, macchinari e attrezz.	35.070	35.070	18.017	17.053	17.053
Energia elettrica	103.162	103.162	99.840	3.323	3.323
Acqua	20.551	20.551	20.488	63	63
Riscaldamento	164.772	164.772	168.411	-3.639	-3.639
Vigilanza notturna e controllo accessi	51.952	51.952	53.559	-1.607	-1.607
Vigilanza antincendio	67.512	67.512	74.889	-7.377	-7.377
Servizi di pulizia ed igiene	130.043	130.043	133.850	-3.807	-3.807
Consulenze tecniche e di sicurezza	20.800	20.800	19.764	1.036	1.036
Servizi industriali diversi	28.627	28.627	24.663	3.965	3.965
Totale Servizi Industriali	735.105	735.105	693.768	41.337	41.337

La *Manutenzione ordinaria immobili* (+ Euro 32 mila) e la *Manutenzione ord. impianti, macchinari e attrezzature* (+ Euro 17 mila) rilevano aumenti dovuti alla necessità di maggiori interventi di riparazione, le altre voci non rilevano particolari variazioni.

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
Servizi amministrativi, commerciali e diversi	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Servizio telefonico	39.958	39.958	42.333	-2.376	-2.376
Postali e telegrafici	9.038	9.038	8.931	107	107
Servizi bancari	3.027	2.965	2.298	729	667
Man.ne assistenza macchine ufficio	36.164	36.164	37.792	-1.628	-1.628
Altri servizi di manutenzione	4.282	4.282	2.532	1.751	1.751
Consulenze legali e diverse	16.890	16.890	17.922	-1.033	-1.033
Spese per contenzioso	3.278	3.278	96.116	-92.839	-92.839
Costi per bandi, concorsi ecc.	1.719	1.719	654	1.065	1.065
Assicurazioni	86.744	81.562	76.878	9.867	4.684
Oneri C.d.A. e Sindaci	14.723	10.123	14.569	154	-4.446
Servizi amministrativi diversi	10.980	10.980	7.017	3.963	3.963
Pubblicazioni e stampe	84.004	84.004	69.759	14.246	14.246
Servizi diversi marketing e comunicazione	8.318	8.318	46.461	-38.143	-38.143
Pubblicità ed inserzioni commerciali	126.389	126.389	87.297	39.092	39.092
Compensi iniz. form.ve, confer.,convegni, mostre	81.050	81.050	8.348	72.702	72.702
Servizi fotografici	11.600	11.600	12.700	-1.100	-1.100
Commissioni - Provvigioni diverse	18.956	18.956	19.845	-889	-889
Viaggi e trasferte	10.767	10.645	17.682	-6.915	-7.036
Rimborsi a piè di lista	65.358	65.054	43.253	22.105	21.801
Rimborsi chilometrici	4.698	4.698	1.569	3.129	3.129
Accertamenti sanitari	5.486	5.486	7.461	-1.974	-1.974
Aggiornamento del personale	4.300	4.300	2.500	1.800	1.800
Buoni pasto dipendenti	283.862	283.862	282.119	1.743	1.743
Assicurazioni del personale dipendente	19.072	19.072	16.977	2.096	2.096
Totale Servizi amministr.-commerciali-diversi	950.666	940.395	923.014	27.652	17.382

Il costo complessivo dei *Servizi amministrativi commerciali e diversi* espone un leggero incremento pari ad Euro 17 mila confermando il contenimento generalizzato dei costi di struttura. Diminuiscono le *Spese*

per contenzioso (- Euro 92 mila) pur segnalando che sono stati effettuati accantonamenti per spese legali dei contenziosi in corso. Le *Pubblicazioni e stampe* (+ Euro 14 mila) registrano il maggior onere per la realizzazione del folder, i *Compensi per iniziative formative, conferenze, convegni e mostre* (+ Euro 73 mila) presentano maggiori costi sostenuti per la realizzazione della mostra di Robert Wilson "Del gufo udii lo stridere" tenuta in concomitanza con l'opera inaugurale della stagione lirica 2013 "Macbeth" di G. Verdi e della mostra Nikos Floros "Omaggio a Maria Callas" 30/5 – 3/7/2013 in occasione delle Celebrazioni per il 250° anniversario del Teatro.

La voce *Oneri CdA e Sindaci* comprende unicamente i compensi corrisposti ai componenti il Collegio dei Revisori dei conti avendo il Ministero dell'Economia e delle Finanze chiarito, con nota del 22 giugno 2012, la non applicabilità ai collegi dei revisori dei conti del principio di gratuità degli organi di controllo delle fondazioni lirico-sinfoniche di cui all'articolo 6, comma 2, del decreto-legge 31 maggio 2010, n.78 convertito con modificazione dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. La disposizione normativa rimane invece valida per i membri del Consiglio di Amministrazione che non percepiscono alcun compenso né gettone di presenza.

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
Servizi di produzione artistica e organizzativa	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Compensi a Direttori d'orchestra	534.900	518.900	462.567	72.333	56.333
Compensi a Solisti di concerto	137.650	96.650	100.400	37.250	-3.750
Compensi a Compagnie di canto	1.214.184	1.196.184	1.291.811	-77.628	-95.628
Registi, Coreografi, Scenografi	297.700	296.500	158.100	139.600	138.400
Mimi e Figuranti	66.953	62.453	50.917	16.035	11.535
Compensi complessi ospiti	188.660	188.660	207.000	-18.340	-18.340
Compensi diversi per produzione artistica	110.766	110.766	27.217	83.549	83.549
Oneri prev.li e ass.li - scritturati	293.535	281.579	377.438	-83.904	-95.859
Servizi tecnici streaming e simulcasting	67.329	67.329	0	67.329	67.329
Servizi per produzione gestione allestimenti scenici	25.895	25.895	25.573	322	322
Facchinaggi e trasporti	138.787	135.591	181.667	-42.881	-46.076
Trasporti personale per attività organizzativa	8.289	8.099	6.166	2.123	1.933
Trasporti personale per attività artistica	47.220	11.107	8.699	38.521	2.407
Servizi organizzativi diversi	25.586	25.585	20.394	5.193	5.192
Totale Servizi di prod.ne artistica e organizz.va	3.157.454	3.025.298	2.917.951	239.503	107.347

I costi dei Servizi di produzione artistica aumentano rispetto al 2012 di Euro 107 mila (al netto dei costi della tournée). Sono stati sostenuti costi per *Servizi tecnici streaming e simulcasting* (+ Euro 67 mila) in riferimento al progetto Cartellone digitale Verdi 200, cartellone di spettacoli verdiani, in occasione del 200° anniversario della nascita di Giuseppe Verdi, proposti in diretta streaming. I costi per compensi artistici totalizzano un aumento di Euro 76 mila.

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Servizi per incarichi professionali					
Incarichi professionali e collaborazioni	392.373	392.073	436.259	-43.886	-44.186
Oneri previdenziali ed assistenziali	70.739	70.667	73.284	-2.545	-2.617
Totale Servizi per incarichi professionali	463.112	462.740	509.542	-46.431	-46.802

La voce, in flessione di Euro 47 mila, comprende compensi e conseguenti oneri riflessi per Euro 171 mila relativi a figure professionali con contratti temporanei per ruoli che, pur previsti dalla pianta organica del personale dipendente approvata dal Ministero, non hanno carattere di stabilità; la restante parte riguarda compensi corrisposti a figure professionali collegate alla produzione artistica.

8) Costi per godimento beni di terzi

	2013	2013	2012	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	dati di bilancio	dati senza tournée
Affitti					
Affitto spazi per attività decentrata	5.500	5.500	0	5.500	0
Affitto spazi per laboratori o magazzini	100.489	100.489	100.767	-278	-278
Totale	105.989	105.989	100.767	5.222	-278
Noleggi					
Nolo materiali teatrali	258.000	258.000	194.527	63.473	63.473
Nolo materiali e strumenti musicali	38.184	35.244	43.012	-4.827	-7.767
Altri noleggi	2.967	2.967	2.895	73	73
Totale	299.151	296.211	240.433	58.718	55.778
Altri costi					
Diritti d'autore riconosciuti alla SIAE	59.037	59.037	114.648	-55.611	-55.611
Diritti d'autore riconosciuti ad altri	125.079	124.119	131.925	-6.846	-7.806
Rimborso agli orch.li per utilizzo strum.to di proprietà	166.126	166.126	158.250	7.876	7.876
Altri costi per godimento beni di terzi	4.483	4.483	1.182	3.301	3.301
Totale	354.725	353.765	406.005	-51.280	-52.240
Totale Costi per godimento beni di terzi	759.865	755.965	747.205	12.660	3.260

Questa voce di spesa riflette la sostanziale stabilità del costo. I maggiori costi per *Noleggi di materiali teatrali* (+ Euro 63 mila) sono in massima parte compensati dalla minore incidenza dei *Diritti d'autore riconosciuti alla SIAE* (- Euro 56 mila). I costi per *Affitto spazi attività decentrata* rilevano il maggior utilizzo di giornate all'Auditorium Teatro Manzoni per l'attività sinfonica.