

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI BOLOGNA

ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE**Bilancio al 31 dicembre 2013****INTRODUZIONE**

Signor Presidente, Signor Vice Presidente, Signori Consiglieri,
nella mia qualità di Sovrintendente si è predisposta la seguente relazione a corredo del Bilancio d'esercizio 2013, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, al fine di fornire informazioni sullo sviluppo dell'attività del Teatro e sull'andamento della gestione nel complesso dei suoi valori.

Si evidenziano nel prospetto seguente, le variazioni rispetto allo scorso esercizio, secondo il calcolo del Margine Operativo Lordo:

Calcolo del M.O.L. (EBITDA)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni assolute
Valore della Produzione	20.180.438	19.868.547	311.891
Costi della Produzione (ante amm.div. sval.e acc.)	-21.049.300	-20.137.283	-912.017
Ammortamenti Allestimenti Scenici	-508.424	-269.278	-239.146
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	-1.377.286	-538.014	-839.272
Amm. diversi, svalutazioni e accantonamenti	-460.303	-336.089	-124.214
Margine Operativo Netto	-1.837.589	-874.103	-963.486
Risultato della Gestione Finanziaria	-437.219	-417.424	-19.795
Risultato ante gestione straordinaria	-2.274.808	-1.291.527	-983.281
Risultato della Gestione Straordinaria	-399.542	-137.219	-262.323
Risultato ante imposte	-2.674.350	-1.428.746	-1.245.604
Imposte dell'esercizio	-77.800	-83.168	5.368
Risultato d'esercizio	-2.752.150	-1.511.914	-1.240.236

Il Bilancio 2013 chiude con una perdita di € 2,752 milioni, ampiamente coperta sul piano patrimoniale.

A tale risultato si è pervenuti dopo avere imputato oneri a conto economico per € 437 mila quale risultato della Gestione Finanziaria, per € 400 mila quale risultato della Gestione Straordinaria e per € 78 mila quale IRAP dell'esercizio.

Il calcolo del Margine Operativo Lordo, che registra un deficit di € 1,377 milioni, è stato affinato inserendo nel valore dei Costi della Produzione anche l'ammortamento relativo agli Allestimenti Scenici in quanto spesi nell'esercizio di "prima messa in scena" per il 70%; si ritiene, con tale metodologia, di meglio rappresentare la totalità dei costi di competenza della produzione artistica, con maggior riguardo alla specificità dell'attività. Rispetto all'anno precedente, il risultato d'esercizio espone una variazione negativa di € 1,240 milioni che, sostanzialmente, riflette la diminuzione del Margine Operativo Netto per € 963 mila e la maggiore incidenza di oneri straordinari per € 262 mila.

Preme sottolineare come la peculiare attività istituzionale vada analizzata distinguendone la complessa articolazione. Pertanto nel prosieguo verranno commentati dati significativi, enucleati dal Bilancio civilistico, che permettono una migliore comprensione delle dinamiche caratteristiche del settore.

Fatti di particolare rilievo

Si riportano di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza, intervenuti nel corso dell'esercizio.

- In data 14 maggio 2013 il Teatro ha celebrato il 250° anniversario dall'apertura. Nell'occasione è stata messa in scena l'opera di inaugurazione del 14 maggio 1763 "Il Trionfo di Clelia" di Christoph Willibald Gluck. Per la ricorrenza, è stato concordato con Posteitaliane l'emissione di un francobollo appartenente alla serie tematica "il Patrimonio artistico e culturale italiano".
- In data 24 luglio 2013, a seguito di rifiuto del TAR del Lazio con sentenza n. 05636/2013 al ricorso presentato dal Teatro, si è proceduto con ricorso in appello al Consiglio di Stato. Il tema riguarda la richiesta di esclusione delle Fondazioni lirico-sinfoniche dall'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni che concorrono al bilancio consolidato dello Stato.
- In data 8 agosto 2013 è stato emanato il decreto-legge, n. 91, convertito nella legge 7 ottobre 2013, n. 112, recante "Disposizioni urgenti per la tutela, la valorizzazione e il rilancio dei beni e delle attività culturali e del turismo". In particolare, l'articolo 11 riguarda "Disposizioni urgenti per il risanamento delle fondazioni lirico-sinfoniche e il rilancio del sistema nazionale musicale di eccellenza".
- In data 28 novembre 2013 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'accesso alla procedura per il risanamento delle Fondazioni lirico-sinfoniche in crisi, prevista dall'art. 11 della Legge 112/2013, essendo nella condizione di non potere far fronte ai debiti certi ed esigibili da parte dei terzi.
- In data 10 dicembre 2013, con atto di Giunta P.G. n. 316657/2013, il Comune di Bologna ha destinato al Teatro un *contributo straordinario per rafforzare il percorso di risanamento finanziario in applicazione del D.L. 91/2013 (Legge 112/2013)*;
- In data 13 dicembre 2013, con atto di repertorio n. 124108 del Dott. Carlo Vico Notaio in Bologna, il Comune di Bologna ha apportato al patrimonio della Fondazione una porzione del complesso immobiliare sito in Bologna alla Via Oberdan n.24, al fine di rafforzarne la sostenibilità istituzionale.
- In data 31 dicembre 2013, con determinazione dirigenziale del Sistema Culturale Giovani e Università P.G. n. 333476/2013, è stata prorogata al 31 dicembre 2014 la convenzione con il Comune di Bologna e contestuale impegno del contributo ordinario. Con decorrenza 1 gennaio 2015 si procederà con una nuova convenzione quinquennale, calibrata sulla nuova situazione di assetto e di governance, conseguente le disposizioni contenute nella legge 112 del 7 ottobre 2013.
- Sono state pubblicate le informazioni di cui agli obblighi disposti dall'articolo 9 della Legge 112/2013, in apposita sezione del sito del Teatro denominata "Amministrazione trasparente"

IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2013

A) Comparazioni economiche fra il Bilancio Previsionale e il Bilancio d'esercizio 2013.

Si fornisce e si commenta il Conto Economico riclassificato che confronta i dati del Bilancio Previsionale dell'esercizio in esame, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2012, con il Bilancio d'esercizio, al netto dei valori delle tourn  e all'estero:

CONTO ECONOMICO senza tourn��e	Previsionale 2013	Bilancio 2013	Differenze Bilancio / Previsione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	20.010.000	19.796.041	-213.959
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.500.000	3.609.700	109.700
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	930	930
5) Altri ricavi e proventi	16.510.000	16.185.411	-324.589
Contributi in conto esercizio	16.400.000	15.594.126	-805.874
Ricavi e proventi diversi	110.000	591.285	481.285
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.730.000	21.746.426	16.426
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	150.000	93.691	-56.309
7) Costi per servizi	5.750.000	5.163.537	-586.463
8) Costi per godimento di beni di terzi	700.000	755.965	55.965
9) Costi per il personale	14.250.000	14.399.839	149.839
a) Salari e stipendi	10.650.000	10.848.266	198.266
b) Oneri sociali	2.660.000	2.722.415	62.415
d) Trattamento di fine rapporto	800.000	696.326	-103.674
e) Trattamento di quiescenza e simili	100.000	95.714	-4.286
f) Altri costi per il personale	40.000	37.118	-2.882
10) Ammortamenti e svalutazioni	630.000	721.926	91.926
a) Ammortamento delle imm. immateriali	38.000	47.341	9.341
b) Ammortamento delle imm. materiali	592.000	656.438	64.438
d) Svalutazioni crediti dell'attivo circolante	0	18.147	18.147
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	-822	-822
12) Accantonamenti per rischi	0	87.431	87.431
13) Altri accantonamenti	0	159.370	159.370
14) Oneri diversi di gestione	250.000	365.489	115.489
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	-1.720.000	-1.950.385	-230.385
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-450.000	-436.774	13.226
16) Altri proventi finanziari	0	2.447	2.447
d) Proventi diversi dai precedenti	0	2.447	2.447
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-450.000	-439.180	10.820
Altri	-450.000	-439.180	10.820
17-bis) Utili e perdite su cambi	0	-41	-41
D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	-399.542	-399.542
20) Proventi straordinari	0	11.096	11.096
Sopravvenienze attive straordinarie	0	11.095	11.095
Arrotondamento positivo	0	1	1
21) Oneri straordinari	0	-410.638	-410.638
Imposte esercizi precedenti	0	-410.638	-410.638
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.170.000	-2.786.701	-616.701
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	-180.000	-77.800	102.200
IRAP	-180.000	-77.800	102.200
Contributi privati e/o pubblici, e/o risparmi derivanti dalla razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro, da definire nel corso del 2013 per conseguire il pareggio di bilancio	2.360.000		
23) Utile (perdita) dell'esercizio	10.000	-2.864.501	-2.874.501

Nel prospetto seguente si riepilogano sinteticamente i valori riferibili alle tourn   all'estero effettuate nell'esercizio in esame che, complessivamente, hanno registrato un risultato positivo di   113 mila.

Consuntivi Tourn�� del 2013 (/000)		
RICAVI	GIAPPONE	RUSSIA
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	252	129
Altri ricavi e proventi		4
TOTALE RICAVI	252	133
COSTI		
Costi per servizi	81	62
Costi per godimento beni di terzi	4	
Costi per il personale	53	72
TOTALE COSTI	138	134
Risultato (RICAVI - COSTI)	114	- 1

Il Bilancio Previsionale 2013   stato presentato da questa Sovrintendenza e deliberato con voto unanime dal Consiglio di Amministrazione con riguardo al programma di attivit  artistica approvato nella seduta del 28 giugno 2012.

I valori economici mettono in chiara luce la particolare realt  dell'istituzione, che ha saputo far fronte, nel rispetto dei dati previsionali, agli oneri sopravvenuti, attraverso l'apporto al Patrimonio disponibile dell'immobile di Via Oberdan conferito dal Comune di Bologna in data 13 dicembre 2013.

Il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 registra una variazione negativa di   2,875 milioni rispetto alla previsione, evidenziando principalmente:

- la mancata realizzazione della posta di   2,360 milioni denominata *"Contributi privati e/o pubblici, e/o risparmi derivanti dalla realizzazione dell'organizzazione del lavoro, da definire nel corso del 2013 per conseguire il pareggio di bilancio"*;
- la registrazione di oneri straordinari per   411 mila a causa dell'accertamento IRAP dell'esercizio 2009;
- la diminuzione del Valore della Produzione per complessivi   214 mila dovuta sostanzialmente al decremento dei contributi in conto esercizio.

B) Comparazioni economiche fra i Bilanci d'esercizio 2013 e 2012.

Per una migliore comprensione del risultato della gestione, si fornisce e si commenta il Conto Economico riclassificato che confronta i dati del Bilancio dell'esercizio 2013 con quelli dell'esercizio 2012, depurati dai valori delle tourn  e all'estero per una omogenea comparazione dell'attivit   consueta:

CONTO ECONOMICO senza tourn��e	Bilancio 2013	Bilancio 2012	Differenze
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	19.796.041	19.868.547	-72.506
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.609.700	3.388.392	221.308
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	930	72.864	-71.934
5) Altri ricavi e proventi	16.185.411	16.407.291	-221.880
Contributi in conto esercizio	15.594.126	16.131.863	-537.737
Ricavi e proventi diversi	591.285	275.428	315.857
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.746.426	20.742.650	1.003.776
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	93.691	77.816	15.875
7) Costi per servizi	5.163.537	5.044.275	119.262
8) Costi per godimento di beni di terzi	755.965	747.205	8.760
9) Costi per il personale	14.399.839	13.956.636	443.203
10) Ammortamenti e svalutazioni	721.926	496.801	225.125
a) Ammortamento delle imm. immateriali	47.341	34.949	12.392
b) Ammortamento delle imm. materiali	656.438	451.452	204.986
d) Svalutazioni crediti dell'attivo circolante	18.147	10.400	7.747
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-822	13.858	-14.680
12) Accantonamenti per rischi	87.431	23.500	63.931
13) Altri accantonamenti	159.370	85.066	74.304
14) Oneri diversi di gestione	365.489	297.493	67.996
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	-1.950.385	-874.103	-1.076.282
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-436.774	-417.424	-19.350
16) Altri proventi finanziari	2.447	14.342	-11.895
d) Proventi diversi dai precedenti	2.447	14.342	-11.895
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-439.180	-431.712	-7.468
Altri	-439.180	-431.712	-7.468
17-bis) Utili e perdite su cambi	-41	-54	13
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-399.542	-137.219	-262.323
20) Proventi straordinari	11.096	0	11.096
Sopraavvenienze attive straordinarie	11.095	0	11.095
Arrotondamento positivo	1	0	1
21) Oneri straordinari	-410.638	-137.219	-273.419
Imposte esercizi precedenti	-410.638	-137.219	-273.419
Sopraavvenienze passive straordinarie	0	0	0
Arrotondamento negativo	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.786.701	-1.428.746	-1.357.955
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	-77.800	-83.168	5.368
IRAP	-77.800	-83.168	5.368
23) Utile (perdita) dell'esercizio	-2.864.501	-1.511.914	-1.352.587

Il risultato dell'esercizio 2013, al netto dei valori delle tournèe all'estero, registra una perdita di € 2,865milioni, maggiore di € 1,353 milioni rispetto alla perdita rilevata nel bilancio 2012 per effetto della differenza fra Valore e Costi della Produzione (-€ 1,076 milioni) e della variazione nella Gestione straordinaria (-€ 262 mila).

La variazione negativa nel "Valore della Produzione", pari ad € 73 mila, è il risultato dei seguenti principali fattori:

- incremento di € 221 mila nei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni", dovuto in sostanza all'aumento dell'Attività di prestazioni per conto di terzi per € 422 mila che ha permesso di supplire alla diminuzione di € 254 mila dei ricavi da Biglietteria;
- decremento di € 72 mila negli "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni", in quanto non sono stati effettuati lavori interni per la costruzione di allestimenti scenici;
- decremento di € 538 mila nei "Contributi in conto esercizio" che hanno registrato una diminuzione del Fondo Unico per lo Spettacolo pari ad € 780 mila, solo parzialmente compensato dall'aumento del sostegno del Comune pari ad € 160 mila. I Contributi provenienti da privati, pari ad € 224 mila, sono in linea con l'esercizio precedente;
- incremento di € 316 mila nei "Ricavi e proventi diversi" che riflette essenzialmente l'iscrizione di sopravvenienze attive per € 222 mila conseguenti l'adeguamento della voce di passivo "Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute" in applicazione dell'art. 5, c. 8, D.L. 95/2012 "Spending review" in merito al divieto di monetizzazione delle ferie pregresse;

La variazione negativa nei "Costi della Produzione", pari ad € 1,004 milioni, è il risultato dei seguenti principali fattori:

- incrementi di € 119 mila nei "Costi per servizi" e di € 225 mila negli "Ammortamenti e svalutazioni" derivanti da maggiori costi per scritture artistiche e allestimenti scenici sostenuti nell'ambito della particolare programmazione dedicata alle celebrazioni del 250° anniversario dall'apertura del Teatro e del Bicentenario della nascita dei compositori Giuseppe Verdi e Richard Wagner;
- incremento di € 443 mila nei "Costi per il personale" che rileva la maggiore incidenza nella categoria del personale artistico, impegnata in una più intensa attività fuori sede. Nel corso dell'anno sono diminuiti di 7 unità (-1 orchestrali, -1 coristi, -1 impiegati, -4 tecnici) i rapporti di lavoro a tempo indeterminato e dall'esercizio 2011 la voce non accoglie il costo per premi di produzione derivanti dalla contrattazione aziendale a seguito di accordi con le OO.SS.;
- incrementi generali per complessivi € 231 in tutte le rimanenti voci di costo, fra le quali si segnala l'ulteriore accantonamento della somma di € 74 mila in applicazione delle normative di contenimento della spesa pubblica.

Il risultato della "Gestione finanziaria" è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Anche l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 è stato condizionato dalle poste iscritte nella "Gestione Straordinaria" che accoglie oneri per € 411 mila riguardanti l'accertamento IRAP dell'anno 2009.

Le "Imposte sul reddito" pari ad € 78 mila si riferiscono all'IRAP dell'esercizio, calcolata in continuità con il comportamento adottato negli esercizi precedenti relativamente alla quota del FUS correlata al costo del personale, secondo i criteri di riparto previsti nel D.M. 29 ottobre 2007.

Riguardo al regime tributario, si ritiene doveroso segnalare il rischio di passività potenziali che potrebbero continuare ad incidere negativamente sugli esercizi futuri, in assenza di provvedimenti che chiariscano la complessa materia. In estrema sintesi, le Fondazioni lirico-sinfoniche sono escluse, in forza delle disposizioni di cui all'art. 25 del D.Lgs. 367/1996, dalle imposte sui redditi; sono assoggettate ad IRAP che calcolano escludendo dall'imponibile la quota del FUS correlata al costo del personale, secondo le indicazioni contenute nella circolare del Ministero vigilante prot. n. 213/T16 del 03/02/2003; a seguito della sentenza della Corte di Cassazione n. 24058 del 16/11/2011, che evidenzia la mancanza di specifica esclusione in forza di legge, il Teatro Comunale di Bologna è sottoposto, con decorrenza dall'anno d'imposta IRAP 2005, ad accertamenti esecutivi dell'Agenzia delle Entrate.

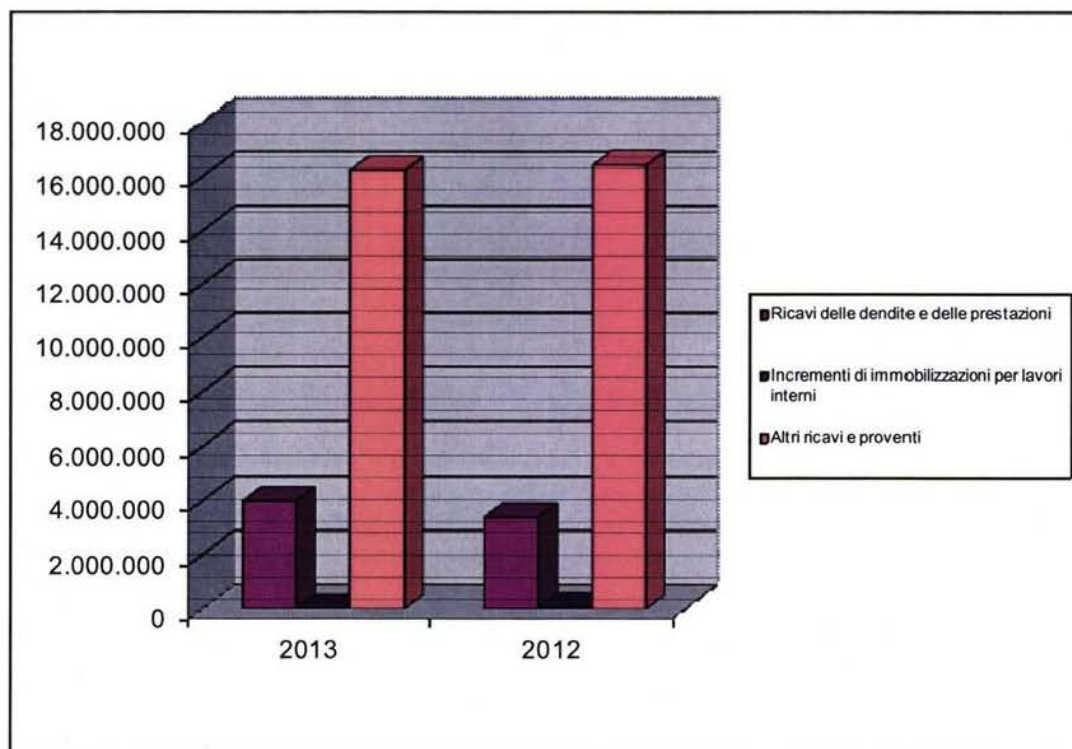
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

Di seguito si rappresentano in prospetti e grafici, le variazioni rispetto all'esercizio precedente del conto economico, dettagliatamente ed ampiamente commentate nella Nota Integrativa.

CONTO ECONOMICO

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2013

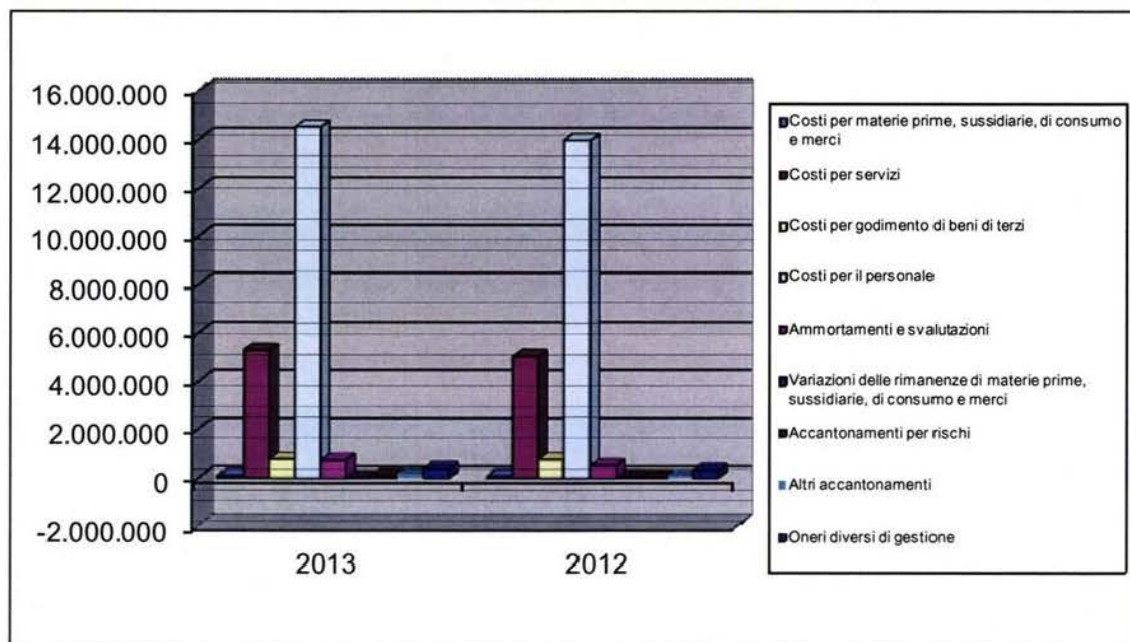
		2013	2012	Diff.	Diff. %
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	20.180.438	19.868.547	311.891	1,6%
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.973.063	3.388.392	584.671	17,3%
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	930	72.864	-71.934	-98,7%
5)	Altri ricavi e proventi	16.206.445	16.407.291	-200.846	-1,2%
	Contributi in conto esercizio	15.610.737	16.131.863	-521.126	-3,2%
	Ricavi e proventi diversi	595.708	275.428	320.280	116,3%



CONTO ECONOMICO

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2013

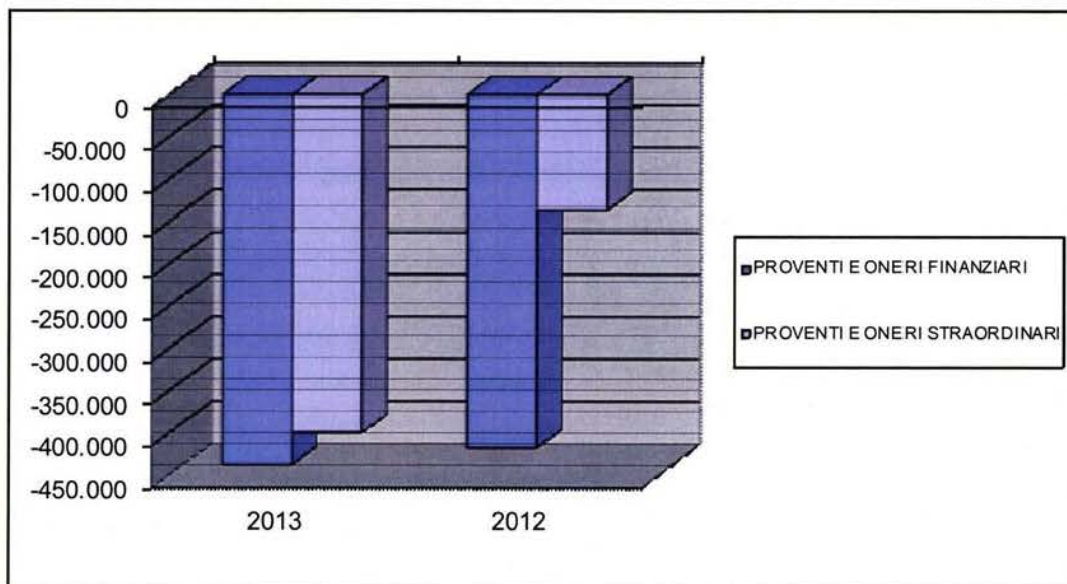
		2013	2012	Diff.	Diff. %
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	22.018.027	20.742.650	1.275.377	6,1%
6)	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	93.791	77.816	15.975	20,5%
7)	Costi per servizi	5.306.335	5.044.275	262.060	5,2%
8)	Costi per godimento di beni di terzi	759.865	747.205	12.660	1,7%
9)	Costi per il personale	14.524.642	13.956.636	568.006	4,1%
a)	Salari e stipendi	10.956.719	10.419.460	537.259	5,2%
b)	Oneri sociali	2.738.765	2.611.268	127.497	4,9%
c)	Trattamento di fine rapporto	696.326	760.185	-63.859	-8,4%
d)	Trattamento di quiescenza e simili	95.714	103.729	-8.015	-7,7%
e)	Altri costi per il personale	37.118	61.994	-24.876	-40,1%
10)	Ammortamenti e svalutazioni	721.926	496.801	225.125	45,3%
a)	Ammortamento delle imm. immateriali	47.341	34.949	12.392	35,5%
b)	Ammortamento delle imm. materiali	656.438	451.452	204.986	45,4%
d)	Svalutazioni crediti attivo circolante	18.147	10.400	7.747	74,5%
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-822	13.858	-14.680	-105,9%
12)	Accantonamenti per rischi	87.431	23.500	63.931	272,0%
13)	Altri accantonamenti	159.370	85.066	74.304	87,3%
14)	Oneri diversi di gestione	365.489	297.493	67.996	22,9%
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	-1.837.589	-874.103	-963.486	110,2%



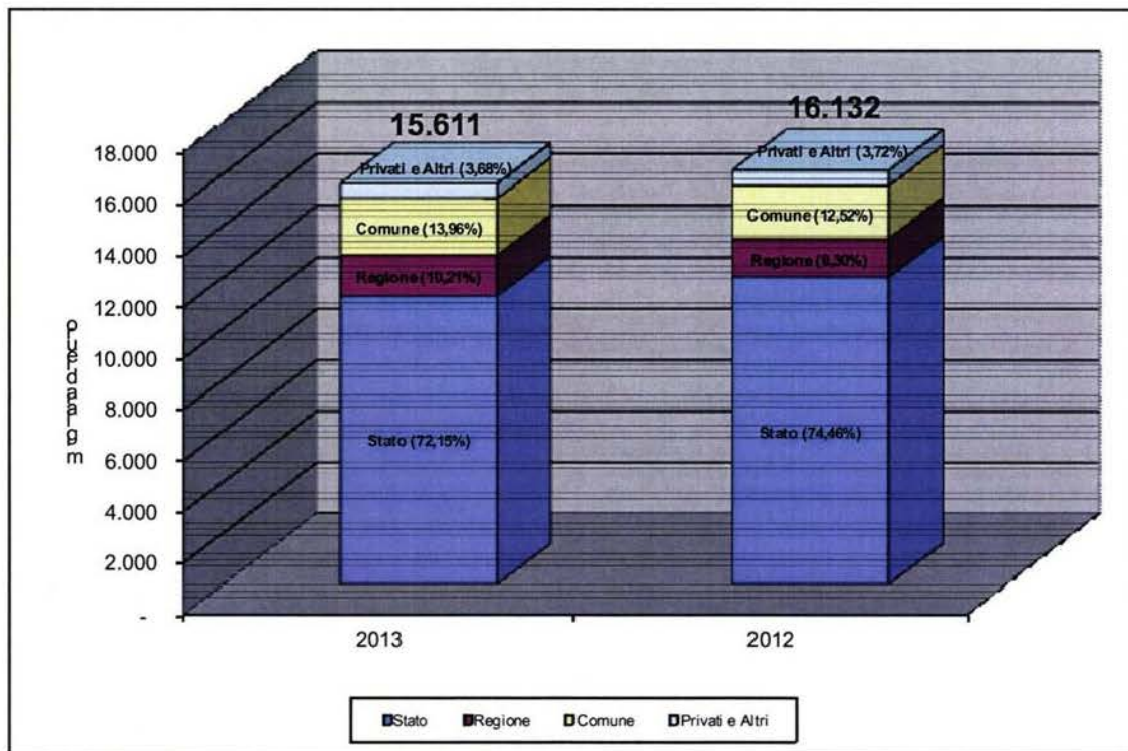
CONTO ECONOMICO

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2013

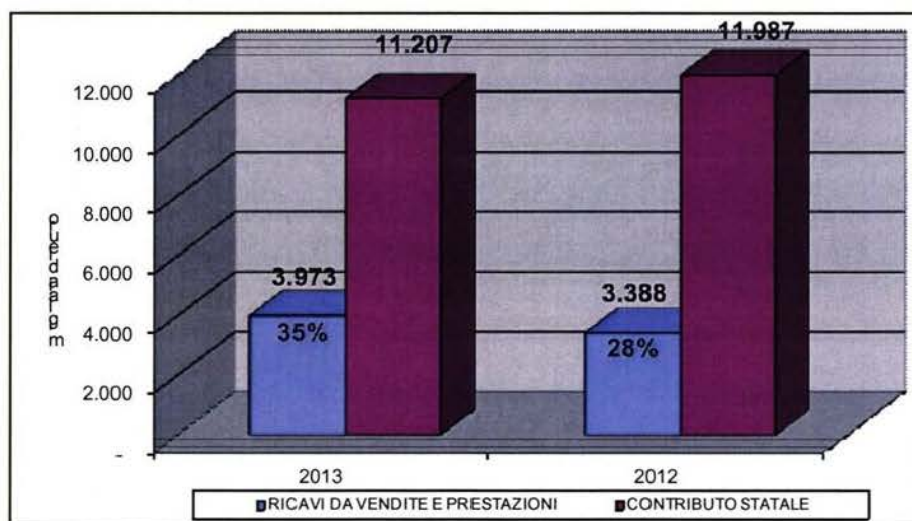
		2013	2012	Diff.	Diff. %
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-437.219	-417.424	-19.795	4,7%
16)	Altri proventi finanziari	2.447	14.342	-11.895	-82,9%
d)	Proventi diversi dai precedenti	2.447	14.342	-11.895	-82,9%
	Da altre imprese	2.447	14.342	-11.895	-82,9%
17)	Interessi ed altri oneri finanziari	-439.180	-431.712	-7.468	1,7%
	Verso altre imprese	-439.180	-431.712	-7.468	1,7%
17-bis)	Utili e perdite su cambi	-486	-54	-432	800,0%
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-399.542	-137.219	-262.323	191,2%
20)	Proventi straordinari	11.096	0	11.096	
	Arrotondamento positivo	1	0	1	
	Soprawenienze attive straordinarie	11.095	0	11.095	
21)	Oneri straordinari	-410.638	-137.219	-273.419	199,3%
	Imposte esercizi precedenti	-410.638	-137.219	-273.419	199,3%
	Soprawenienze passive straordinarie	0	0	0	
	Arrotondamento negativo	0	0	0	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.674.350	-1.428.746	-1.245.604	87,2%
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio	-77.800	-83.168	5.368	-6,5%
	IRAP	-77.800	-83.168	5.368	-6,5%
23)	Utile (perdita) dell'esercizio	-2.752.150	-1.511.914	-1.240.236	82,0%



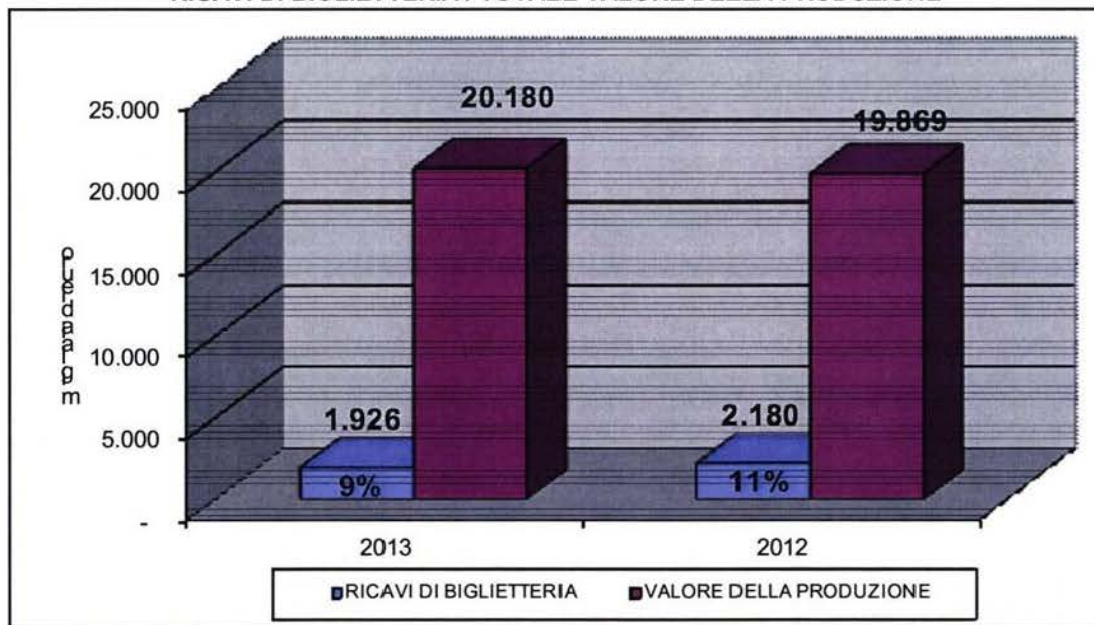
COMPOSIZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO



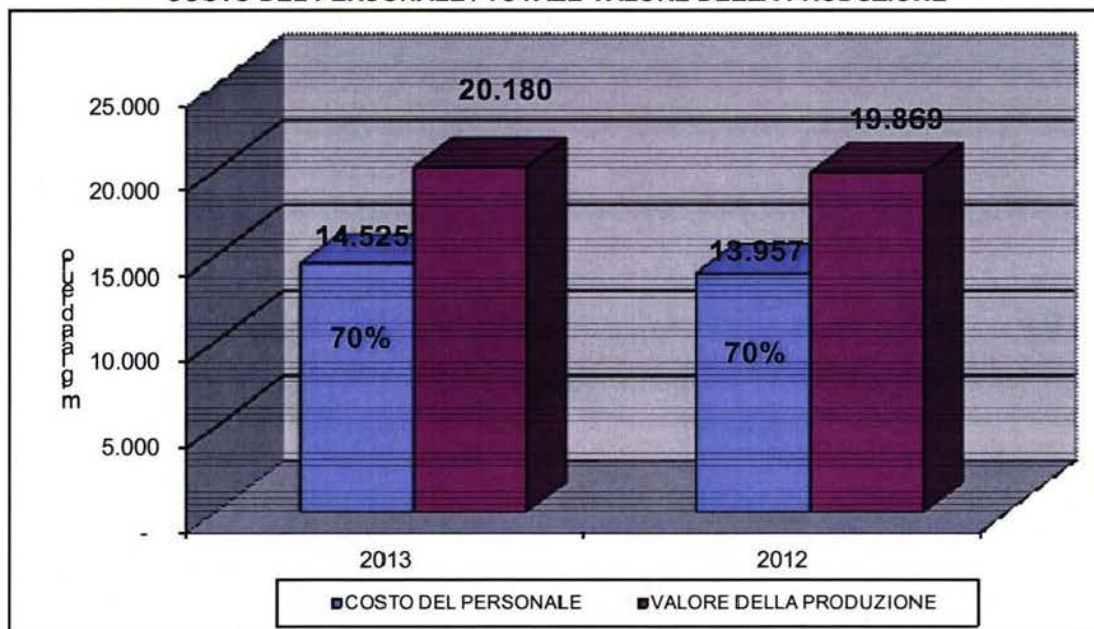
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI / CONTRIBUTI DELLO STATO

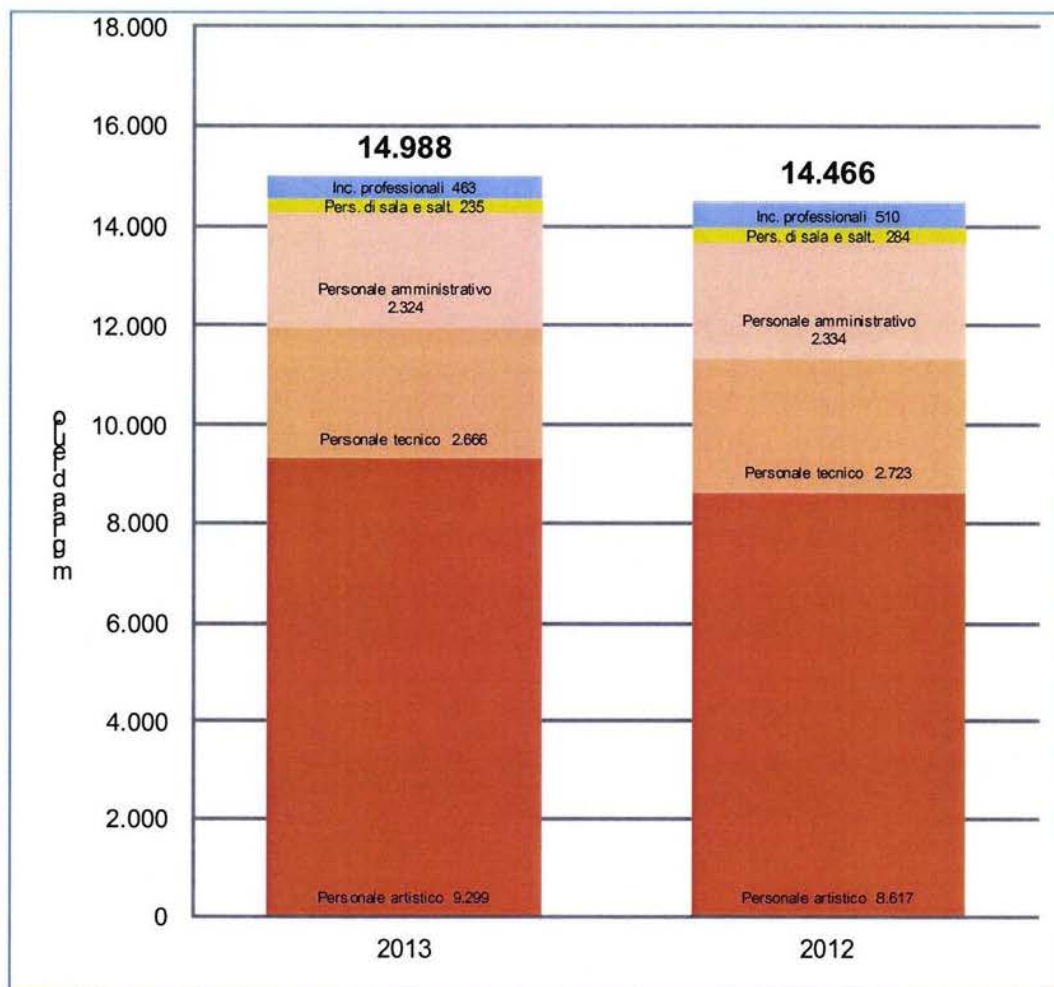


RICAVI DI BIGLIETTERIA / TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE



COSTO DEL PERSONALE / TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE



COSTO DEL PERSONALE E INCARICHI PROFESSIONALI

I valori totali del costo del personale comprendono anche i costi per servizi riferibili al lavoro autonomo.

INDICATORI DI PRODUTTIVITA'

		2013	2012
Numero medio dipendenti		277	277
Valore aggiunto pro capite	€*migliaia	48	49
Costo del lavoro pro capite	€*migliaia	52	50
B9 - Costi per il personale	€*migliaia	17	17
Punti FUS			
B - Totale costi della produzione	€*migliaia	26	25
Punti FUS			

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, si forniscono qui di seguito i prospetti di composizione e riclassificazione dello Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE SINTETICO / Attivo

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2013

	2013	2012	Diff.	Diff. %
Crediti verso soci	0	0	0	
Immobilizzazioni	68.490.278	62.357.698	6.132.580	9,8%
Immateriali	38.122.638	38.137.953	-15.315	0,0%
Materiali	30.367.523	24.219.628	6.147.895	25,4%
Finanziarie	117	117	0	0,0%
di cui Crediti a breve termine	0	0	0	
Attivo Circolante	1.613.986	1.371.617	242.369	17,7%
Rimanenze	79.734	67.844	11.890	17,5%
Crediti	1.530.078	1.253.835	276.243	22,0%
di cui Crediti a breve termine	1.221.046	1.253.835	-32.789	-2,6%
di cui Crediti a m/l termine	0	0	0	
di cui Crediti vs Clienti	309.032	293.612	15.420	5,3%
Attività finanziarie	0	0	0	
Disponibilità liquide	4.174	49.938	-45.764	-91,6%
Ratei e risconti attivi	298.067	197.654	100.413	50,8%
Totale attivo	70.402.331	63.926.969	6.475.362	10,1%

Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale

