



Aerothermodynamics), CARDC (Chinese Aerospace Research Development Center), University of Queensland.

Nell'ambito delle Coordinated Support Actions (CSA), finanziate dalla Comunità Europea, nel 2013 CIRA ha assunto il ruolo di coordinatore della "AirTN-NEXTGEN" dedicata al monitoraggio dei programmi nazionali dei principali stati europei a caratterizzazione aeronautica oltre che, in qualità di partner, ad altre iniziative analoghe.

Particolare attenzione è poi rivolta al trasferimento delle tecnologie aerospaziali ad altri settori applicativi ad elevato impatto sociale. In tale direzione si colloca nel 2013 la collaborazione del CIRA con le istituzioni regionali, sotto la guida della Procura di Santa Maria Capua Vetere e della Provincia di Caserta, volta nello specifico all'impiego delle tecnologie aerospaziali nella prevenzione dei reati ambientali.

In tale contesto CIRA ha inoltre promosso negli anni iniziative volte alla sua partecipazione ad enti ed imprese che, nel 2013, lo vedono coinvolto in:

- CMCC Scarl – Centro Euro-Mediterraneo per i cambiamenti climatici S.c.a.r.l.. Il Centro Nazionale sui Cambiamenti Climatici ha come obiettivo la promozione di varie attività scientifiche e applicative nel campo dello studio dei cambiamenti climatici. Il CIRA partecipa nella composizione sociale, che è a maggioranza pubblica, per il 5,72%. I principali soci pubblici sono l'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV), l'Università degli Studi del Salento, l'Università Ca' Foscari di Venezia.
- DAC -Distretto Tecnologico Aerospaziale della Campania S.c.a.r.l.. L'obiettivo del DAC è creare le condizioni per un'ulteriore crescita delle imprese campane, per favorire la nascita di nuove realtà industriali anche attraverso l'incentivazione di interazioni tra PMI e sistema Ricerca, per individuare e sostenere i programmi di ricerca e di formazione. Il CIRA partecipa alla composizione sociale per il 13,20%; la società è per il 63,13% pubblica e per il 36,87% privata. Tra i principali soci pubblici vi sono il Consorzio ME.SE, INAF, e le più importanti Università campane.
- IMAST – Distretto sull'ingegneria dei materiali polimerici e compositi e delle strutture S.c.a.r.l.. Lo scopo del consorzio è intraprendere

iniziative idonee allo sviluppo di un distretto tecnologico nel settore dell'ingegneria e strutture dei materiali polimerici e compositi e dei relativi componenti. Il CIRA partecipa alla composizione sociale per il 3,20%; la società è per il 55,53% pubblica e per il 44,47% privata. Tra i principali soci pubblici vi sono il CNR, l'ENEA, il Politecnico di Torino, le Università di Napoli (Federico II e Seconda Università) e Salerno.

- RITAM - Ricerca su Tecnologie Avanzate per Motori: "Contratto di Rete" finalizzato ad intraprendere iniziative idonee a costruire in Regione Campania una piattaforma comune ed una rete integrata di ricerca, sperimentazione, formazione e divulgazione connessa ai materiali ed alle tecnologie avanzate per motori. Il CIRA partecipa al Contratto di rete per l'11,11%. I principali soci pubblici sono l'Università del Sannio, l'Università Marconi, CRdC Tecnologie, l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" e l'Università degli Studi di Salerno.
- SESAMO – Security and Safety Mobility S.c.a.r.l.. Scopo della società è perseguire l'innovazione tecnologica per la gestione delle reti infrastrutturali e dei servizi di trasporto. Il CIRA partecipa nella composizione sociale per il 15%, mentre la società è per il 20% pubblica e per l'80% privata.
- Società Consortile "Aeroporto Oreste Salomone" A.O.S. S.c.a.r.l. Il Consorzio si occupa dello sviluppo e della gestione dell'aeroporto Salomone e dell'utilizzo dello stesso da parte dei consorziati per l'esercizio di attività di ricerca aerospaziale. Il CIRA partecipa alla composizione sociale, che è a maggioranza pubblica, per il 10%. I principali soci pubblici sono il Comune di Capua e la Provincia di Caserta.

### Valorizzazione del Patrimonio

In questo ambito il CIRA opera principalmente sfruttando il know-how, le infrastrutture e le tecnologie già acquisite per creare nuove opportunità di business per le aziende nazionali, introdurre innovazione nel mondo reale ed ottenere nuovi fondi di ricerca, attraverso l'erogazione di specifici servizi di ingegneria e sperimentazione, la realizzazione di spin-off e l'attivazione di accordi industriali per la commercializzazione di nuovi prodotti (Technology Deployment), in accordo a quanto previsto dal DI 674/2005 nel quale si auspica che gli impianti e i laboratori di ricerca del CIRA siano idonei a favorire



*spin-off diffuso e ad attuare condizioni operative per stimolare, sia la collaborazione tra le componenti del sistema nazionale, sia la creazione di un cultura orientata all'innovazione e la valorizzazione dei risultati.*

Tra le più significative campagne di sperimentazione effettuate nel 2013 si segnalano le qualifiche, nell'Icing Wind Tunnel, di sistemi antighiaccio per clienti come Dassault, Safran e CHRD e l'avvio delle campagne di qualifica sperimentale, nel Plasma Wind Tunnel, di sistemi di protezione termica per NASA Ames e CAAA.

Nell'ottica di creare nuove opportunità di business è stato siglato un Memorandum of Agreement con MDSTP SDN BHD (Malaysian Defence & Security Technology Park), con l'obiettivo di condurre attività a supporto dello sviluppo tecnologico dello stesso MDSTP

Nell'ambito dello sviluppo e commercializzazione di prodotti innovativi il CIRA ha siglato un accordo con la società Aspen Avionics, società statunitense leader di mercato nel settore del retrofit di glass cockpit per l'aviazione generale, ottenendo, attraverso la sua partecipazione al Board of Directors ed a quella nel Comitato Strategico sulle Tecnologie, una partecipazione attiva alla governance ed alle scelte strategiche della Società.



I primi prodotti sviluppati da CIRA ed ASPEN sono attesi sul mercato per la fine del 2014 e saranno orientati a migliorare la "situational awareness" dei piloti, riducendo il loro carico

di lavoro durante tutte le fasi del volo. L'iniziativa ha attratto l'interesse istituzionale della SIMEST, finanziaria di sviluppo pubblico-privata, partecipata dalla Cassa Depositi e Prestiti, che ha giudicato l'operazione idonea ad un proprio coinvolgimento.

Nel luglio 2012, CIRA ha inoltre dato vita alla start-up "Scandium for Aerospace" (S4A) con l'obiettivo di sviluppare e commercializzare nuove leghe metalliche arricchite con l'elemento Scandio, sfruttando la sinergia operativa con la società Advanced Light Alloys (ALA) titolare di brevetti mondiali relativi alla realizzazione di leghe di alluminio-scandio.

Nel 2013 l'iniziativa di start-up è risultata vincitrice del premio "G8 Technologies Springboard" dello "UK Springboard 2013" organizzato dall'Ambasciata Britannica in Italia e dall'UK Trade Investment che, ogni anno, identifica le migliori start-up italiane ad alto contenuto di innovazione.

## Formazione ed Internazionalizzazione

In coerenza con il DM 305/98 art. 1 c.1 lett.a, le attività di Formazione ed Internazionalizzazione sono orientate a garantire, da una parte, la crescita culturale del personale "interno" mediante lo sviluppo delle competenze in relazione alle tematiche di sviluppo strategico della ricerca e sperimentazione, dall'altra la disseminazione dei risultati della ricerca verso il mondo "esterno" con il fine ultimo di contribuire alla formazione di personale specializzato secondo le esigenze delle aziende aerospaziali nazionali.

La programmazione delle attività di formazione del personale interno viene eseguita mediante la definizione di un piano di formazione annuale, che, in coerenza con gli obiettivi del PRORA, prevede la partecipazione del personale a specifici eventi formativi. Nel 2013 gli eventi formativi sono stati:

Corsi Effettuati	Numero Corsi	Ore Erogate	Costo erogazione (€)	Numero partecipazioni
Formazione Tecnico-Scientifica	96	4.064	97.441,58	165
Formazione Manageriale	3	1.776	33.000,00	49
Formazione Sicurezza	7	2.204	3.224,00	234
Formazione Linguistica	5	2.210	1.760,00	55
Corso di Dottorato	18	2.160	14.400,00	18
<b>Totale</b>	<b>129</b>	<b>12.414</b>	<b>149.825,58</b>	<b>521</b>

*I dati sono estratti dal sistema informativo gestionale aziendale. Si precisa che i costi di erogazione sono al netto delle spese per le relative trasferte.*

L'ambito di Formazione Tecnico-Scientifica del personale interno ha costituito come sempre, l'ambito nel quale è stato effettuato il maggior numero di eventi formativi, prevalentemente inquadrabili come aggiornamento o incremento di conoscenza per le tematiche tecnico-scientifiche afferenti a uno o più programmi e progetti di ricerca.

Si confermano, anche per il 2013, come importanti modalità di formazione sia l'attività congressuale e convegnistica, con significativa partecipazione di ricercatori CIRA in qualità di relatori in eventi organizzati dalle principali associazioni nazionali ed internazionali del settore Aeronautico e Aerospaziale, sia la partecipazione di dipendenti CIRA a corsi di dottorato.

In relazione alla formazione manageriale, in continuità con una fase che ha visto negli ultimi anni tale formazione incentrata sull'adozione e diffusione di

strumenti e linguaggi gestionali comuni per i responsabili di risorse umane ed economiche del CIRA, sono stati realizzati due specifici interventi: uno per la creazione del valore in ambienti operanti per commessa, destinato a Dirigenti e Quadri più direttamente coinvolti nella gestione delle attività a valore aggiunto del Centro, ed un secondo orientato all'approfondimento delle tecniche economiche e di bilancio, indirizzato ai Responsabili di Unità Primo Livello.

Ulteriore canale di formazione del personale del Centro è costituito dalla formazione on the job derivante dalla partecipazione del CIRA ai progetti di ricerca Nazionali ed Internazionali svolti in cooperazione con i principali stakeholders del settore aerospaziale. La possibilità di confrontarsi con un partenariato non occasionale ma programmatico in termini scientifici ed applicativi deriva dalla politica attuata dal CIRA negli anni in merito alla partecipazione a Working Group ed alla attivazione di accordi specifici di collaborazione, così come riportato nella sezione di Sviluppo del Patrimonio.

Nel corso del 2013 si è proseguito poi nelle attività formative che il CIRA effettua a favore di personale non dipendente. In particolare sono state svolte attività di coaching, training-on-the-job e tutoring per tirocinanti, tesisti, dottorandi e specializzandi in corso di Master provenienti da università nazionali ed estere. Attualmente sono attive convenzioni-quadro di cooperazione didattica con una ventina tra atenei e scuole di specializzazione.

Nel corso del 2013 il CIRA ha poi, come di consueto, ospitato tirocinanti laureandi di Primo Livello, tesisti, laureandi magistrali, specializzandi frequentatori di Master. La provenienza di tesisti e tirocinanti riguarda soprattutto le due principali Università campane (Federico II e Seconda Università di Napoli) nelle principali discipline di riferimento in campo aerospaziale, in particolare Strutture Aerospaziali e Fluidodinamica., per un totale di 39 visiting students

In ambito programmi finanziati, oltre al prosieguo della attività di formazione riferite al progetto MALET, hanno preso avvio le attività tecniche relative alle Reti di Eccellenza finanziate dal POR Campania, per le quali sono state attivate 5 borse di studio per un totale di 66 mesi di formazione post laurea.

Nel novembre 2013 il CIRA ha inoltre aderito ad un'iniziativa del MIUR tesa a promuovere la formazione di soggetti disoccupati residenti nelle regioni del SUD; attraverso una convenzione quadro stipulata con una delle Agenzie incaricate della gestione del programma, sarà possibile attivare nel corso del 2014 tirocini retribuiti della durata di quattro mesi destinati ad inoccupati delle Regioni Obiettivo.

## Gestione

In coerenza con il DM 305/98 art.1 c.1 lett.b, le attività di "gestione della struttura" sono volte al coordinamento delle unità delle aree produttive ed alle attività di "gestione degli impianti".

In maniera sintetica nel corso del 2013:

- sono state avviate una serie di attività volte alla revisione delle procedure aziendali con l'obiettivo duplice di rendere più efficiente il processo gestionale e garantire nello stesso tempo il pieno rispetto dei vincoli di legge. Come primo risultato significativo si evidenzia:



- ✓ l'emissione del nuovo Regolamento per le Assunzioni del Personale, approvato nella seduta del CdA del 11/07/2013, ed ispirato, nel rispetto dei regolamenti vigenti, ai principi di pubblicità, trasparenza ed imparzialità delle assunzioni;
- ✓ l'entrata in vigore di una nuova procedura aziendale per la gestione dei processi di

approvvigionamento;

- si è proceduto ad una azione di incremento occupazionale con l'assunzione, prevalentemente nelle aree di ricerca e sperimentazione, di risorse altamente specializzate;
- sono state istituite due nuove Unità Organizzative, la Funzione Commerciale, afferente alla Direzione Generale, e la Funzione di Internal Auditing afferente alla Presidenza. Il nuovo assetto è orientato da un lato a valorizzare e promuovere sul mercato le capacità e le competenze sviluppate dal CIRA nel campo dell'ingegneria e della sperimentazione, dall'altro ad assicurare l'efficacia e l'efficienza del sistema di controlli interni e la conformità delle attività aziendali a leggi, regolamenti e procedure
- è proseguita l'azione di efficientamento dei servizi di conduzione e manutenzione per il mantenimento in efficienza degli impianti e delle infrastrutture, attraverso programmi di manutenzione ordinaria ed evolutiva commisurati al livello di utilizzo, orientati al ciclo produttivo e al contenimento dei consumi energetici. Al raggiungimento di tale obiettivo ha contribuito anche, in maniera significativa, la piena operatività del sistema

di cogenerazione elettrica a pannelli solari realizzato nel corso del 2013 che, unitamente ad un andamento favorevole delle tariffe energetiche, ha portato ad una sensibile riduzione del costo di energia elettrica e gas.

## INDICATORI DI PERFORMANCE

Nell'ottica della trasparenza nella gestione delle attività PRO.R.A., il CIRA ha messo in atto appositi processi e strumenti per la valutazione delle performance raggiunte, nell'ottica di sostanziare non soltanto gli aspetti economico-finanziari legati allo svolgimento di dette attività, ma anche quelli legati al cosiddetto "valore della ricerca".

A tale scopo, su indicazione della Commissione di Esperti, nominata dal MIUR con Decreto n° 1600 del 07 settembre 2013, sono state individuate e condivise tre classi di obiettivi valutativi, riguardanti rispettivamente :

- la "qualità e l'appropriatezza delle attività",
- la "programmazione ed il controllo"
- lo "sviluppo e la valorizzazione del patrimonio".

e, per ciascuna di esse, una serie di indicatori e relativi parametri di misura.

I processi e gli strumenti utilizzati per la rilevazione degli indicatori e dei relativi parametri di misura sono tenuti sotto controllo sistematico.

A titolo di sintesi si riporta un estratto di alcuni dei principali indici di performance raggiunti nel 2013 in merito alla "qualità e appropriatezza" delle attività sia di "ricerca" che di "servizi e sperimentazione" che alla programmazione e controllo nonché allo sviluppo e valorizzazione del patrimonio.

**Qualità ed Appropriatezza**

Indicatore	Parametro	2012	2013
Capacità di attrarre Interessi e Risorse esterne a PRORA	Self Financing da Ricerca	16,5 M€	16,1 M€
	Self Financing da Servizi*	3,1M€	3,4M€
Utilizzo degli impianti e infrastrutture da parte di soggetti terzi	# ore di test per soggetti terzi dei grandi mezzi di prova	530h	412h
Training	# Tesisti I livello	3	4
	# Tesisti II livello	16	16
	# Dottorandi	1	1
	# Specializzandi a Master	3	3
	# Borse di Studio	16	5

	#Eventi Formazione scuole secondarie	4	10
Teaching	# ore di formazione erogate	150h	80h
Pubblicazioni scientifiche	# di Pubblicazioni		161**

\*Rappresenta la quota parte del valore della produzione proveniente da fonti di finanziamento terze rispetto a quanto previsto dal DM 305/98 art. 4 c.1 e c.2. Anch'esso è rilevato con cadenza annuale

\*\*Dal 2013 è stata messa a punto una procedura di censimento sistematico di tutte le pubblicazioni scientifiche prodotte al CIRA.

Quale ulteriore elemento di valutazione, si riportano i riconoscimenti assegnati da terze parti al CIRA nel 2013:

- ✓ CIRA ed il CMCC, Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici, di cui CIRA è socio fondatore, ha vinto il Premio ESRI 2013 per l'innovazione introdotta con il software "Weather Analyst" per lo studio dell'impatto al suolo dei cambiamenti climatici.
- ✓ CIRA ha ricevuto il premio internazionale Young Scientist's Travel Award insieme con il CMMC ed il CSIR (Council for Scientific and Industrial Research) del Sud Africa per il progetto CLUVA (CLimate Change and Urban Vulnerability in Africa) finanziato dal 7° Programma Quadro della UE.

### Programmazione e Controllo

Indicatore	Parametro	2012	2013
Avanzamento tecnico a livello di Milestone	Review a standard ECSS -M-ST-10-01-C* per i progetti finanziati MIUR		
	(# review completate)**	18	9
	(# commenti gestiti)**	586	286

\* Standard internazionale utilizzato dalla Agenzia Spaziale Europea per monitorare l'avanzamento dei suoi programmi

\*\*Dall'archivio aziendale delle review di progetto svolte vengono rilevati il numero di review completate, il numero di commenti gestiti per ogni review e gli originatori dei commenti. I dati vengono rilevati con cadenza semestrale in occasione della redazione delle relazioni di avanzamento PRO.R.A..

L'avanzamento economico/programmatico a livello di milestone viene effettuato, a partire dal 2010, applicando la metodologia Earned Value e misurando i parametri caratteristici CPI, SPI e PI per i principali programmi

previsti dal Piano Triennale di riferimento, rilevati rispettivamente in occasione della relazione di avanzamento PRO.R.A..

Per ciascun periodo si riporta l'andamento degli indici realizzativi dei principali programmi di ricerca, nel 2013.

Programma di Ricerca	Parametro	2013
Velivoli non pilotati	CPI	108%
	SPI	89%
	PI	97%
Velivoli autonomi accesso spazio	CPI	117%
	SPI	91%
	PI	107%
Propulsori Spaziali	CPI	97%
	SPI	113%
	PI	109%
Sistemi di Bordo e ATM	CPI	97%
	SPI	99%
	PI	96%
Velivoli Trasporto Regionale	CPI	92%
	SPI	139%
	PI	128%
Elicotteri Ecocompatibili	CPI	96%
	SPI	93%
	PI	89%

Tale indicatore è stato implementato a livello di programma a partire dal 2013 su indicazione della Commissione di Esperti.

### **Sviluppo e valorizzazione del patrimonio**

Indicatore	Parametro	2012	2013
Risorse finanziarie destinate allo sviluppo di competenze e infrastrutture	Valore Aggiunto *	33,9 M€	34,5 M€
Risorse Umane destinate a Ricerca e Servizio	# di addetti alla ricerca e servizi di ingegneria e sperimentazione	265	269
Volume delle attività di formazione del personale	# Corsi	127	129

\*Rappresenta il valore aggiunto rilevato con cadenza annuale. Esso è il VA della sola gestione caratteristica e quindi al netto di proventi straordinari, accantonamenti, ammortamenti e oneri

**QUALITÀ**

Il CIRA è impegnato a fornire prodotti e servizi di eccellenza, tali da soddisfare le aspettative degli stakeholder in un contesto fortemente competitivo, di innovazione ed alta tecnologia. In tale contesto, il continuo miglioramento della qualità dei prodotti, servizi e processi, perseguibile grazie al coinvolgimento, alla competenza ed alla dedizione delle risorse umane ad ogni livello è stato riconosciuto dall'azienda come fattore chiave di successo.

In questa ottica il CIRA ha progettato e mantiene attivo un Sistema di Gestione per la Qualità inquadrato nello standard ISO/IEC 15288 e, quindi, in una architettura allineata ai trend della normazione.

In relazione alla Qualità negli anni sono stati conseguiti e mantenuti una serie di riconoscimenti quali:

- certificazione UNI EN ISO 9001 del Sistema di Gestione per la Qualità aziendale rilasciata da UNAVIAcert, dal gennaio 2004;
- certificazione ENAC per le prove di impatto strutture aerospaziali (LISA) e per le prove di rumore aeromobili, a partire dal gennaio 2003;
- iscrizione all'Albo dei Laboratori di Ricerca del MIUR, maggio 2004;
- accreditamento dei laboratori all'Albo Regione Campania, giugno 2002.

Nello specifico, i protocolli della certificazione ISO 9001 comportano l'assoggettamento periodico dell'organizzazione ad audit esterni (almeno uno all'anno) ed ad audit interni (almeno 10 all'anno) a copertura dell'intero sistema di gestione. Giova evidenziare che processi e strumenti di "misurazione, analisi e miglioramento" vengono esaminati durante questi audit in quanto oggetto di specifici requisiti ISO 9001 .

**GOVERNANCE E RESPONSABILITÀ D'IMPRESA****ORGANI E CARICHE SOCIALI****Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di amministrazione alla data del 31.12.2013 è in carica dal 26 novembre 2012 e resterà in carica per tre anni fino ad approvazione del Bilancio dell'Esercizio 2014.

Il Consiglio è composto dal Presidente del CIRA , Ing. Enrico Saggese e dal Prof. Luigi Carrino designati dall'Agenzia Spaziale Italiana, dal Prof. Luigi Ambrosio nominato dal CNR e dal sig. Carlo Alfredo Festucci che rappresenta le aziende aerospaziali soci. Il 28.12.2012 la Regione Campania ha designato il Prof. Francesco Capalbo.

**Collegio Sindacale**

Il Collegio dei sindaci anch'esso in carica dal 2012 è composto dal Presidente, dott. Marcello Cosconati designato del Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal dott. Luigi Gaspari, designato dei soci industriali e dal dott. Adolfo Leonardi designato dal Ministero dell'Istruzione Università e della Ricerca e resterà in carica per tre anni fino ad approvazione del Bilancio dell'Esercizio 2014.

**Funzioni di delegato al controllo ex art. 12 L.259/1958**

Il Consiglio di Presidenza della Corte dei Conti nell'adunanza del 19-20 Aprile 2011 ha deliberato di conferire, con decorrenza dal 19.04.2011, le funzioni di delegato al Controllo sulla gestione finanziaria del CIRA ex art.12 L.259/1958 al Dott. Rinieri Ferone.

### COMMISSIONE DI MONITORAGGIO PRO.R.A:

La Commissione di Monitoraggio è istituita dal MIUR ai sensi dell'art. 2 comma 2 del D.M. 305/98 con apposito decreto ed ha il compito di monitorare l'andamento del PRO.R.A e di formulare osservazioni e proposte in merito agli aggiornamenti del medesimo.

A seguito della scadenza del mandato triennale della Commissione nominata in data 12 febbraio 2010 con D.M. n.16/Ric, il MIUR ha ritenuto di provvedere al monitoraggio del PRO.R.A attraverso il parere di tre esperti in materie afferenti il settore aerospaziale nominati con Decreto n. 1600 del 04 settembre 2013.

Ai tre esperti è stata richiesta una dettagliata relazione circa:

- Verifica ed approvazione del programma annuale e pluriennale dell'attività PRO.R.A.
- Verifica ed approvazione del fabbisogno finanziario richiesto dal CIRA per le diverse tipologie di contribuzione del programma PRO.R.A.
- Verifica ed approvazione dello stato di avanzamento del Programma attraverso la valutazione tecnico scientifica degli stati di avanzamento
- Verifica ed esame del bilancio 2012 ai fini dell'erogazione del saldo al contributo di gestione

In data 20 dicembre 2013 con lettera Prot. 31336 il MIUR ha notificato al CIRA la trasmissione del suddetto parere a fronte del quale è stato erogato il saldo del contributo alla gestione per il 2012 e quota-parte del medesimo contributo per il 2013.

### COMITATO CONSULTIVO SCIENTIFICO

Il Comitato Consultivo Scientifico (CCS), composto da membri esperti provenienti da Università, Enti, Agenzie e Centri di Ricerca del mondo economico e industriale, fornisce al Consiglio di Amministrazione supporto di consulenza scientifica, comprese le esigenze di formazione, esprimendo parere sui programmi di attività annuali e pluriennali della Società oltre che pareri su tutti gli argomenti ai quali il Consiglio può interessarlo.

Nel 2013 il CCS, nominato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 07 marzo 2013, si è riunito in maniera collegiale due volte esprimendo, nella riunione di Novembre 2013, il suo parere positivo in merito alla programmazione delle attività del centro contenuta nel Piano Triennale 2014-2016, successivamente approvato nell'Assemblea dei Soci del 17/12/2013.

Inoltre anche nel 2013 i membri del CCS hanno partecipato, in qualità di revisori, al processo di verifica di avanzamento di dettaglio dei programmi del CIRA mediante "review" formali di progetto, al fine di veicolare in maniera capillare sui diversi programmi del CIRA il supporto di consulenza scientifica sulle attività di ricerca istituzionale. In particolare a fronte di 9 review completate sono stati formulati ed implementati più di 100 commenti da parte dei membri del CCS.

## ORGANISMO DI VIGILANZA

Al CIRA è in vigore il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231/2001 e, con esso, l'istituto dell'Organismo di Vigilanza (OdV) incaricato di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del modello, ivi incluso il suo aggiornamento.

Dal gennaio 2014 la composizione dell'Organismo di Vigilanza - cronologicamente il quinto nella storia del CIRA - è stata variata su delibera del Consiglio di Amministrazione del 19/12/2012.

Le attività di verifica e monitoraggio dell' OdV sono state sviluppate in maniera integrata con quelle del sistema di gestione per la Qualità certificato e dell'Internal Audit, in un'ottica di gestione integrata e sinergica del sistema di controllo interno, attraverso gli obiettivi ed i prodotti di assessment e di audit pertinenti il dominio 231.

Di particolare rilievo è stata l'attività finalizzata all'aggiornamento del Modello, alla luce delle novità legislative intercorse oltre che delle modifiche organizzative e di sistema informativo intervenute al CIRA. Questo compito si è articolato in più fasi, correlate all'appalto di necessari servizi di supporto specialistico esterno.

I lavori di realizzazione del modello aggiornato - i quali hanno avuto formale inizio ad ottobre 2013 - hanno coinvolto l'intera organizzazione aziendale a partire dai massimi livelli ed hanno seguito classiche metodologie per la realizzazione di un sistema di gestione del rischio.

## INTERNAL AUDITING

La finalità dell' Internal Auditing è quella di assistere l'organizzazione nel perseguimento dei propri obiettivi tramite un approccio professionale sistematico, finalizzato a valutare e migliorare i processi di gestione dei rischi, di controllo e di governance.

Le attività di Internal Auditing sono esplicitate attraverso un piano di audit, stabilito e condotto secondo i criteri ed i metodi degli standard IIA (Institute of Internal Auditors). La mappatura dei rischi ottenuta in occasione del Risk Assessment, terminato nel corso del 2013, con il supporto esterno di specialisti del settore in co-sourcing (PWC, Price Waterhouse Coopers Advisory) ha guidato la definizione di un piano di audit triennale, che ha identificato l'ambito di 4 interventi ogni anno.

Con riferimento agli standard per la pratica professionale dell'Internal Auditing nel novembre del 2013 è stata creata una specifica funzione alle dirette dipendenze della Presidenza e, in accordo con le linee di indirizzo emerse in sede di CdA, sono stati inoltre compiuti i primi interventi di potenziamento delle aree funzionali di Internal Auditing.