

La composizione del capitale sociale, rimasta invariata dalla costituzione della Capogruppo, risulta la seguente:

<b>SOCIO</b>	<b>N° DELLE AZIONI</b>	<b>% DI POSSESSO</b>
Agenzia delle entrate	76.500	51%
INPS	73.500	49%

Per i rapporti con i soci si rimanda a quanto indicato in Relazione sulla gestione.

#### Voce 170 - Riserve

<b>RISERVE</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	189.603	181.317	8.286

L'incremento è relativo alla destinazione a riserve degli utili conseguiti dal gruppo nel 2012 al netto dei dividendi distribuiti alla Holding.

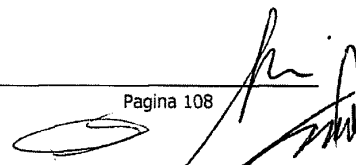
<b>RISERVE</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Riserva legale	560	472	88
Altre riserve	189.043	180.845	8.198
<b>TOTALE</b>	<b>189.603</b>	<b>181.317</b>	<b>8.286</b>

#### Voce 200 - Utile (perdita) d'esercizio

<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	2.677	8.286	(5.609)

Il valore indicato rappresenta l'utile di spettanza del Gruppo, derivante dal risultato economico di periodo.

Di seguito è riportata la variazione del patrimonio netto al 31 dicembre 2013:



Valori in €/mgf	31/12/12	VARIAZIONI				UTILE	31/12/13
		UTILE 2012	DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENTO	FONDO RISCHI FINANZIARI GENERALI	ALTRE VARIAZIONI		
Fondo rischi	200.000	-	-	3.000	-	-	203.000
Differenze negative	257	-	-	-	0	-	257
Capitale	150.000	-	-	-	-	-	150.000
Riserve	-	-	-	-	-	-	-
- legale	472	88	-	-	-	-	560
- altre	180.845	8.198	-	-	-	-	189.044
Utili a nuovo	0	-	-	-	-	-	0
Utile d'esercizio	8.286	(8.286)	-	-	-	2.677	2.677
<b>Totale</b>	<b>539.861</b>	-	-	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>2.677</b>	<b>545.537</b>
di cui:							
PN terzi	-	-	-	-	-	-	-

Segue lo stesso prospetto di variazione relativo all'esercizio precedente:

Valori in €/mgf	31/12/11	VARIAZIONI				UTILE	31/12/12
		UTILE 2011	DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENTO	FONDO RISCHI FINANZIARI GENERALI	ALTRE VARIAZIONI		
Fondo rischi	190.000	-	-	10.000	-	-	200.000
Differenze negative	263	-	-	-	(6)	-	257
Capitale	150.000	-	-	-	-	-	150.000
Riserve	-	-	-	-	-	-	-
- legale	411	61	-	-	-	-	472
- altre	254.481	(73.575)	-	-	(61)	-	180.845
Utili a nuovo	-	-	-	-	-	-	-
Utile d'esercizio	(73.514)	73.514	-	-	-	8.286	8.286
<b>Totale</b>	<b>521.641</b>	-	-	<b>10.000</b>	<b>(67)</b>	<b>8.286</b>	<b>539.861</b>
di cui:							
PN terzi	988	-	-	-	(988)	-	-

## Parte C – Informazioni sul Conto Economico

### Costi

#### Voce 10 - Interessi passivi e oneri assimilati

INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	15.244	10.114	5.130

La voce si riferisce agli interessi passivi di competenza dell'esercizio maturati su rapporti di debito. Nel seguito un prospetto che espone un maggior dettaglio della voce, con evidenza della relativa variazione rispetto all'esercizio precedente.

INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Interessi passivi per debiti v/enti creditizi	9.125	6.335	2.790
- Interessi passivi su c/c bancari	9.105	5.981	3.124
- Interessi passivi su linee di credito ruoli ex obbligo	20	354	(334)
Interessi passivi - altri	6.119	3.779	2.340
- Interessi su debiti verso ex soci (strumenti partecipativi)	812	795	17
- Interessi passivi altri	5.307	2.984	2.323
<b>TOTALE</b>	<b>15.244</b>	<b>10.114</b>	<b>5.130</b>

Gli interessi passivi presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente, determinato dall'aumento degli interessi verso Enti creditizi e finanziari per le operazioni di copertura finanziaria disposte nell'ambito della gestione della tesoreria accentrata sulla maggior provvista bancaria del periodo, per effetto del maggior assorbimento di liquidità, per il cui dettaglio si rinvia al commento del rendiconto finanziario nella relazione sulla gestione.

#### Voce 20 - Commissioni passive

COMMISSIONI PASSIVE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	26.086	27.331	(1.246)

Il contenuto della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono espone nel seguito:

COMMISSIONI PASSIVE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Commissioni retrocesse a banche su incassi ex SAC	21.323	22.128	(805)
Commissioni passive per fidejussioni	132	144	(12)
Commissioni bancarie	4.124	4.057	67
Commissioni postali	507	1.002	(495)
<b>TOTALE</b>	<b>26.086</b>	<b>27.331</b>	<b>(1.246)</b>

L'importo è in flessione rispetto al 2012 per effetto della riduzione delle commissioni bancarie e postali. Le commissioni bancarie si riferiscono principalmente alle commissioni riconosciute agli

intermediari per le riscossioni effettuate per loro tramite e in particolare agli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti ai sensi della L. 237/97 (ex Servizi Autonomi di Cassa). Tali oneri trovano contropartita nelle commissioni attive sui versamenti ex SAC spettanti agli ADR, esposte nella sezione ricavi al lordo della quota di spettanza degli istituti di credito. La riduzione delle commissioni su conti correnti postali è riferibile alla diminuzione dei conti correnti postali attivi.

#### Voce 40 - Spese amministrative

SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	809.572	886.615	(77.043)

La voce è così composta:

SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/13	31/12/12	Variazione
a) Spese per il personale	492.886	506.635	(13.749)
b) Altre spese amministrative	316.686	379.980	(63.294)
<b>TOTALE</b>	<b>809.572</b>	<b>886.615</b>	<b>(77.043)</b>

#### Voce 40.a - Spese per il personale

La voce include le competenze maturate nell'esercizio, costituite principalmente dalle retribuzioni, da VAP ed incentivi e dagli oneri sociali maturati nell'esercizio sulle stesse competenze.

A) SPESE PER IL PERSONALE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Salari e stipendi	340.909	352.248	(11.339)
Oneri sociali	119.937	127.099	(7.162)
TFR	2.499	2.743	(244)
Trattamento di quiescenza e simili	5.772	4.068	1.704
Altri costi del personale	23.769	20.477	3.292
<b>TOTALE</b>	<b>492.886</b>	<b>506.635</b>	<b>(13.749)</b>

Il costo del personale è in flessione rispetto al 2012, in particolare per effetto della riduzione del personale medio in forza. Si segnala, inoltre, la rilevazione nel periodo - tra gli altri costi del personale - dell'effetto dell'accordo sindacale siglato ad aprile 2013, che ha definito le regole per l'incentivo all'esodo per il personale con particolari requisiti di anzianità.

L'accantonamento TFR non trova contropartita nel relativo fondo, per gli importi direttamente versati all'INPS relativamente alle competenze maturate nel periodo.

*Voce 40.b – Altre spese amministrative*

Le altre spese amministrative sono riferite principalmente all'attività esattoriale, alle spese professionali, per servizi informatici e ad altre spese di diversa natura.

La tabella che segue fornisce un primo dettaglio del contenuto della voce, dando evidenza delle principali categorie di oneri che vi confluiscono, con indicazione della movimentazione rispetto al periodo precedente.

<b>B) ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Servizi esattoriali	104.055	119.625	(15.570)
Servizi informatici	56.881	69.087	(12.206)
Servizi professionali	39.444	51.530	(12.086)
Godimento beni di terzi	42.470	46.385	(3.915)
Spese per servizi generali	23.453	25.035	(1.582)
Altre spese	50.383	68.318	(17.935)
<b>TOTALE</b>	<b>316.686</b>	<b>379.980</b>	<b>(63.294)</b>

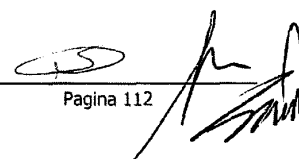
Per un maggiore dettaglio, di seguito vengono approfonditi i contenuti delle diverse categorie esposte:

*Servizi esattoriali:*

<b>SERVIZI ESATTORIALI</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Contributi obbligatori	230	319	(89)
Trasporto e scorta valori	1.124	1.719	(595)
Stampa ed elaborazione dati	9.100	12.364	(3.264)
Postalizzazione esattoriale e notifica cartelle	84.544	97.555	(13.011)
Spese di visura	1.494	1.078	416
Altre spese per attivazione procedure esecutive	4.685	4.105	580
Altri servizi esterni	2.878	2.485	393
<b>TOTALE</b>	<b>104.055</b>	<b>119.625</b>	<b>(15.570)</b>

Tra gli oneri derivanti dall'attività di riscossione si registrano le spese sostenute per notifica e stampa delle cartelle esattoriali, i contributi obbligatori, le spese per visure ed informazioni ipotecarie, le spese di postalizzazione esattoriale e di notifica, i costi diversi per procedure esecutive (spese legali ripetibili agli Enti impositori, spese per vendite giudiziali, interventi immobiliari, etc.).

La voce presenta un decremento riferibile principalmente alla contrazione dell'attività di notifica e postalizzazione - che riflette l'andamento della gestione operativa - e ai minori costi per stampa ed elaborazione dati, per effetto del sempre maggior utilizzo della notifica a mezzo PEC.



Servizi informatici:

SERVIZI INFORMATICI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Licenze e manutenzioni SW	8.675	13.784	(5.109)
Manutenzioni HW	820	968	(148)
Trasmissioni dati	4.097	3.787	310
Locazione HW e macchine d'ufficio	884	621	263
Servizi di call center	2.809	4.495	(1.686)
Altri costi ICT	25.264	20.430	4.834
Servizi per SW esattoriale	14.332	25.002	(10.670)
<b>TOTALE</b>	<b>56.881</b>	<b>69.087</b>	<b>(12.206)</b>

I costi per servizi informatici si riferiscono alle spese sostenute per la gestione dei sistemi informativi, per i servizi di elaborazione dati e manutenzione di hardware e software, e in generale per i servizi informatici necessari alla gestione dell'attività esattoriale.

Il decremento rispetto al periodo precedente è riferibile all'efficiamento e alle economie conseguite a seguito completamento della transizione delle società del Gruppo su un'unica piattaforma informatica per la gestione del sistema della riscossione.

Servizi professionali:

SERVIZI PROFESSIONALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Spese per contenzioso esattoriale	32.596	44.978	(12.383)
Spese legali, notarili e altri servizi	5.558	5.029	529
Compensi e rimborsi spese per revisione legale dei conti	1.290	1.522	(232)
<b>TOTALE</b>	<b>39.444</b>	<b>51.530</b>	<b>(12.086)</b>

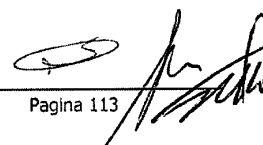
Il prospetto espone le principali fattispecie che compongono gli oneri per servizi professionali e la movimentazione delle singole tipologie di spesa rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per contenzioso esattoriale si riferiscono agli oneri relativi a spese legali ed eventuali soccombenze, a fronte di contenziosi instauratisi per i ricorsi di volta in volta proposti dai contribuenti.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 c. 1 p. 16 bis del C.C., si rappresenta che i corrispettivi delle società di revisione (KPMG SpA e Reconta Ernst & Young SpA) incaricate della revisione legale dei conti sono nel loro complesso pari ad Euro/mln 1,3 (Euro/mln 1,0 per la revisione legale annuale ed Euro/mln 0,3 per la revisione semestrale limitata)

Godimento beni di terzi:

I costi relativi al godimento beni di terzi fanno riferimento ai canoni di locazione e manutenzione ed alle spese condominiali relativi agli immobili ad uso ufficio. In misura residuale la voce contiene i canoni di manutenzione ed utilizzo di altri beni strumentali. Di seguito il dettaglio della voce.



<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Locazione uso ufficio	35.222	39.307	(4.085)
Spese condominiali ufficio	1.465	1.374	91
Manutenzioni immobili e macchinari	2.793	2.240	553
Altre locazioni	2.990	3.464	(474)
<b>TOTALE</b>	<b>42.470</b>	<b>46.385</b>	<b>(3.915)</b>

La principale fattispecie che compone la voce è rappresentata dalle locazioni uso ufficio. La flessione della voce è riferibile principalmente al piano di efficientamento e riduzione degli sportelli sul territorio, con conseguente contrazione dei costi di riferimento.

Spese per servizi generali:

I costi per servizi generali si riferiscono alle spese di funzionamento degli uffici, ai costi per utenze e ad altre spese generali.

<b>SERVIZI GENERALI</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Consumi e varie di ufficio Cancelleria, modullistica e stampati	1.676	2.257	(581)
Spese di funzionamento	14.680	15.447	(767)
Utenze	7.017	7.143	(126)
Pubblicità: Spese di comunicazione istituzionale	80	188	(108)
<b>TOTALE</b>	<b>23.453</b>	<b>25.035</b>	<b>(1.582)</b>

Le spese di funzionamento presentano un decremento rispetto al periodo precedente, per le economie realizzate anche a seguito della riorganizzazione del Gruppo.

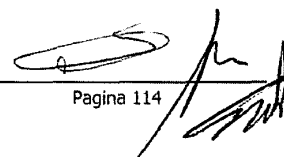
Altre spese:

Nella voce confluiscono i costi relativi principalmente alle imposte indirette e tasse, ai servizi al personale, ad altre spese inerenti ai compensi agli organi sociali, dettagliati nell'apposita sezione, e alle coperture assicurative aziendali.

<b>ALTRE SPESE</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Servizi al personale	10.041	13.133	(3.092)
Imposte indirette e tasse	12.804	32.449	(19.645)
Oneri da contenimento spesa pubblica	16.601	8.089	8.512
Altre spese	10.937	14.648	(3.711)
<b>TOTALE</b>	<b>50.383</b>	<b>68.318</b>	<b>(17.935)</b>

La voce presenta un decremento rispetto al periodo riferibile ai seguenti fattori:

- decremento delle imposte, per effetto della variazione del pro rata di indetraibilità IVA conseguente al nuovo regime di imponibilità degli aggi decorrente dall'ultimo trimestre 2012;
- incremento per effetto del costo rappresentato dagli oneri di contenimento della spesa pubblica.



Con riferimento a tale fattispecie si rinvia al relativa sezione della Relazione sulla gestione.

#### Voce 50 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	23.425	21.277	2.148

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali	15.531	13.421	2.110
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali	7.894	7.856	38
<b>TOTALE</b>	<b>23.425</b>	<b>21.277</b>	<b>2.148</b>

Le rettifiche si riferiscono agli ammortamenti del periodo, determinati sulla base della vita utile dei cespiti e del loro utilizzo nella fase produttiva. Non sono presenti rettifiche per perdite durevoli di valore. Segue dettaglio con apertura della voce per categoria di cespiti.

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Brevetti e diritti	3.335	5.251	(1.916)
Concessioni, licenze, marchi e simili	9.074	3.948	5.125
Costi di impianto	133	138	(5)
Migliorie su beni di terzi	2.915	3.958	(1.042)
Altre immobilizzazioni immateriali	74	126	(52)
<b>TOTALE</b>	<b>15.531</b>	<b>13.421</b>	<b>2.110</b>

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Fabbricati - uso strumentale	1.758	1.583	175
Attrezzature	174	185	(10)
Mobili e arredi	2.000	1.952	48
Impianti e macchinari	1.304	1.588	(284)
Altri beni	2.658	2.548	109
<b>TOTALE</b>	<b>7.894</b>	<b>7.856</b>	<b>38</b>

#### Voce 60 - Altri oneri di gestione

ALTRI ONERI DI GESTIONE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	31.832	30.843	989

La voce fa riferimento principalmente agli aggi in perdita da riconoscere ai contribuenti per provvedimenti di sgravio per indebitato.

La voce è in linea con il periodo a raffronto.

#### Voce 70 - Accantonamento per rischi ed oneri

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	10.248	26.972	(16.724)

La voce è costituita da accantonamenti di carattere prudenziale effettuati per fronteggiare eventuali rischi derivanti dal contenzioso in essere ed altri rischi ed oneri correlati all'attività caratteristica.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Accantonamento per contenzioso esattoriale	8.081	15.220	(7.139)
Accantonamenti per altri contenziosi	1.643	2.214	(571)
Altri accantonamenti	524	9.538	(9.014)
<b>TOTALE</b>	<b>10.248</b>	<b>26.972</b>	<b>(16.724)</b>

La voce è costituita da accantonamenti di carattere prudenziale effettuati per fronteggiare eventuali rischi derivanti dal contenzioso in essere ed altri rischi ed oneri correlati all'attività caratteristica.

#### Voce 90 - Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie ed impegni

RETT. DI VAL. SU CRED. E ACCANT. PER GARANZ. ED IMPEGNI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	5	2.329	(2.324)

Relativamente alle svalutazioni crediti, nel corso dell'esercizio 2011 le società Agenti della riscossione avevano rilevato rettifiche di valore prudenziali riferite a crediti iscritti per preavvisi di fermo per i quali alla data di chiusura del bilancio non risultava perfezionata la procedura di notifica e svalutazioni forfaitariamente determinate per fronteggiare i rischi su crediti per rimborsi spese procedure esecutive. Le analisi condotte nel 2013 hanno consentito di confermare la congruità dei fondi svalutazione crediti stanziati negli esercizi precedenti.

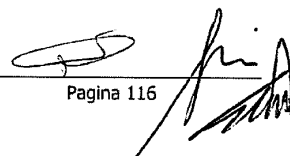
#### Voce 100 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	-	1.680	(1.680)

La voce accoglie, nel periodo a raffronto, l'importo delle rettifiche di valore relativa alla partecipazione detenuta dalla Holding nella società Riscossione Sicilia SpA, Agente della riscossione per la Regione Sicilia.

#### Voce 120 - Oneri straordinari

ONERI STRAORDINARI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	3.201	2.953	248



La voce si riferisce a sopravvenienze passive derivanti dalla rilevazione di oneri e/o rettifiche di proventi relative agli esercizi precedenti.

La voce è composta principalmente da costi relativi ad esercizi precedenti, per i quali - se riferiti al periodo ante cessione - è stata attivata la garanzia prevista dai contratti di cessione nei confronti degli ex soci.

#### Voce 130 - Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali

VARIAZIONE POSITIVA DEL FONDO PER RISCHI FINANZIARI GENERALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	3.000	10.000	(7.000)

La voce si riferisce all'accantonamento stanziato nel periodo al fondo rischi finanziari generali a fronte del rischio generale d'impresa.

#### Voce 140 - Imposte sul reddito dell'esercizio

IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	35.984	24.522	11.462

La voce accoglie le imposte IRAP e IRES determinate per il periodo.

La voce è così dettagliata:

IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	31/12/13	31/12/12	Variazione
IRES corrente	12.095	3.004	9.091
IRAP corrente	19.435	21.206	(1.771)
Imposte anticipate - IRES	4.203	394	3.809
Imposte anticipate - IRAP	205	(330)	535
Imposte differite - IRES	25	250	(225)
Imposte differite - IRAP	21	(2)	23
<b>TOTALE</b>	<b>35.984</b>	<b>24.522</b>	<b>11.462</b>

L'IRES e l'IRAP corrente rappresentano l'onere tributario del Gruppo per l'esercizio 2013. Il valore delle imposte di periodo appostato a Conto Economico comprende l'effetto netto positivo della rilevazione delle imposte anticipate IRES e IRAP e dell'assorbimento delle imposte differite IRES e IRAP.

Le passività fiscali differite sono rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili, mentre le attività fiscali anticipate sono rilevate per le differenze temporanee deducibili.

Il carico tributario è in aumento rispetto al periodo precedente, quale effetto del risultato di periodo e dell'addizionale IRES introdotta dall'art. 2 c. 2 del D.L. 133/13, convertito dalla L. 5/14.

Si riporta nel seguito il prospetto della stima degli imponibili fiscali al 31 dicembre 2013 suddiviso per società con evidenza dell'IRES corrente. I benefici che derivano dagli importi

negativi saranno riconosciuti alle società che aderiscono al consolidato fiscale con le modalità previste dal relativo contratto.

(Valori in €/mgl)

Società	Imponibile Fiscale 2013	Imposta da bilancio 2013	Addizionale enti finanziari e creditizi 2013 ex art. 2 c. 2 del D.L. 133/13	IRES CORRENTE 2013
Equitalia SpA	(47.744)	(13.130)		(13.130)
Equitalia Nord SpA	62.896	17.296	5.346	22.642
Equitalia Centro SpA	11.716	3.222	996	4.218
Equitalia Sud SpA	(6.993)	(1.923)		(1.923)
Equitalia Giustizia SpA	1.046	288		288
	<b>20.921</b>	<b>5.753</b>	<b>6.342</b>	<b>12.095</b>

## Ricavi

### Voce 10 - Interessi attivi e proventi assimilati

INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	6.240	3.843	2.397

La voce è così dettagliata:

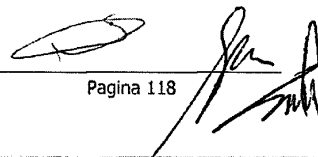
INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Interessi attivi per crediti v/enti creditizi	294	1.157	(864)
- Interessi attivi e proventi assimilati su titoli a reddito fisso	1	3	(2)
- Interessi attivi su c/c bancari	293	1.154	(862)
Interessi attivi per crediti v/clientela	5.946	2.686	3.260
- Interessi attivi su rimborso anticipazione su ruoli ex obbligo	64	331	(267)
- Interessi attivi - su altri rapporti	5.882	2.355	3.527
<b>TOTALE</b>	<b>6.240</b>	<b>3.843</b>	<b>2.397</b>

Gli interessi attivi sono in aumento rispetto al periodo a raffronto.

Gli interessi sul rimborso delle anticipazioni su ruoli ex obbligo trovano contropartita tra gli interessi passivi su debiti per finanziamento mismatching.

Gli interessi attivi verso Enti creditizi si riferiscono principalmente agli interessi maturati su c/c bancari relativi alle giacenze depositate e regolate alle condizioni di mercato.

Gli "Interessi attivi su altri rapporti" sono maturati sostanzialmente a fronte di rimborsi degli sgravi erogati per conto degli Enti in favore dei contribuenti e si incrementano in ragione delle istanze di sgravio presentate.



## Voce 30 - Commissioni attive

COMMISSIONI ATTIVE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Aggi e compensi Ruoli ante riforma	412	649	(237)
Aggi e compensi ruoli post riforma	537.486	594.073	(56.587)
Rimborso spese procedure coattive	116.906	104.018	12.888
Diritti e recuperi spese di notifica	75.191	91.070	(15.879)
Commissioni VV.UU	1.373	1.112	262
Commissioni SAC	86.087	89.946	(3.859)
Commissioni ICI	460	1.078	(618)
Compensi ruoli GIA	20.933	36.019	(15.086)
Compensi entrate patrimoniali	8.010	4.728	3.282
Altre commissioni attive	2.029	2.125	(96)
Rimborsi spese ex art. 28 ter	2.255	838	1.417
<b>TOTALE</b>	<b>851.142</b>	<b>925.656</b>	<b>(74.514)</b>

Le commissioni attive presentano un decremento netto, dovuto principalmente all'effetto combinato di alcuni fenomeni che hanno caratterizzato l'esercizio:

- andamento in flessione degli aggi rispetto all'esercizio precedente in relazione ai minori volumi di riscossione registrati;
- al pieno recepimento della diminuzione di un punto percentuale dell'aggio sui ruoli emessi a partire dal primo gennaio 2013;
- incremento dei rimborsi spese per procedure coattive, legato all'andamento dell'attività cautelare ed esecutiva.

Segue una breve analisi delle componenti su indicate.

*Aggi e compensi ruoli ante riforma*

AGGI E COMPENSI RUOLI ANTE RIFORMA	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgI	412	649	(237)

Gli aggi e compensi sulla riscossione ruoli "ante riforma" riguardano ruoli scaduti incassati nel periodo al netto di compensi per sgravi per indebiti e scarichi amministrativi.

*Aggi e compensi ruoli post riforma*

AGGI E COMPENSI RUOLI POST RIFORMA	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgI	537.486	594.073	(56.587)

La dinamica del periodo è riferibile all'andamento delle riscossioni, in flessione nell'esercizio 2013.

*Rimborso spese procedure coattive*

<b>RIMBORSO SPESE PROCEDURE COATTIVE</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	116.906	104.018	12.888

I rimborsi spese su procedure coattive si riferiscono ai compensi maturati nell'anno per i rimborsi delle spese sostenute per la riscossione in via esecutiva, iscritti per la parte riscossa dai contribuenti o da riscuotere, a seguito di discarico, dagli Enti impositori. Rispetto al 2012 si rileva un incremento legato all'andamento dell'attività cautelare ed esecutiva.

*Diritti e recuperi spese di notifica*

<b>DIRITTI E RECUPERI SPESE DI NOTIFICA</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	75.191	91.070	(15.879)

La voce accoglie i rimborsi delle spese rilevati per la notifica delle cartelle esattoriali, sia per la parte riscossa dai contribuenti che per la parte rilevata per competenza.

*Commissioni VV.UU.*

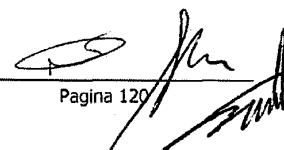
<b>COMMISSIONI VV.UU</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	1.373	1.112	262

Le commissioni incassate su versamenti unificati rappresentano i proventi da versamenti diretti. Le Commissioni VV.UU. riguardano le commissioni per incasso allo sportello, oltre che i compensi per rimborso in conto fiscale. La voce è in linea con il periodo a raffronto.

*Commissioni ex SAC*

<b>COMMISSIONI SAC</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	86.087	89.946	(3.859)

Le Commissioni ex SAC (Servizi Autonomi di Cassa) riguardano le commissioni spettanti per gli incassi da F23 effettuate per il tramite degli intermediari creditizi o direttamente allo sportello. A tali commissioni attive si contrappongono quelle passive, riconosciute agli intermediari per le riscossioni effettuate per loro tramite, e in particolare gli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti, esposti tra le commissioni passive nella sezione costi.



*Commissioni ICI*

COMMISSIONI ICI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	460	1.078	(618)

La voce accoglie le commissioni sulle riscossioni ICI. Rispetto al periodo a raffronto la voce presenta una sostanziale decremento a fronte dell'abolizione dell'ICI e dell'introduzione dell'IMU, riscossa direttamente tramite delega F24.

*Commissioni GIA*

COMPENSI RUOLI GIA	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	20.933	36.019	(15.086)

I proventi su ruoli "GIA" si riferiscono alle commissioni applicate su avvisi bonari di pagamento per la riscossione dei tributi locali, a prescindere dalla natura del tributo riscosso.

Il consistente decremento dei compensi per ruoli GIA è riferibile principalmente ai comuni di grandi dimensioni, che hanno optato per gestioni autonome delle proprie entrate a mezzo avviso di pagamento.

*Compensi per entrate patrimoniali*

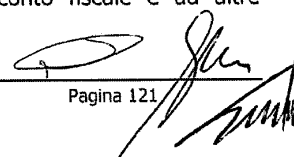
COMPENSI ENTRATE PATRIMONIALI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	8.010	4.728	3.282

I compensi si riferiscono agli aggi e ai compensi sulle entrate patrimoniali. L'incremento è dovuto principalmente alle nuove modalità di riscossione dei tributi locali TARSU e TIA, che avvengono tramite entrate patrimoniali e non più attraverso i ruoli GIA.

*Altre commissioni attive*

ALTRE COMMISSIONI ATTIVE	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mq	2.029	2.125	(96)

Le altre commissioni attive si riferiscono principalmente a proventi da servizi accessori erogati a favore degli Enti locali, a compensi per l'attività di rimborso in conto fiscale e ad altre commissioni.



## Compensi per art. 28 ter

COMPENSI PER ART. 28 TER	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	2.255	838	1.417

La voce accoglie il rimborso spettante agli Agenti della riscossione per le proposte di compensazione previste dall'art. 28 ter del D.P.R. 602/73, procedura andata a regime nell'esercizio.

## Voce 50 - Riprese di valore su crediti e accantonamenti per garanzie ed impegni

RIPRESE DI VALORE SU CREDITI E SU ACCANTONAMENTI PER GARANZIE E IMPEGNI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	35.239	233	35.006

Nel corso del 2013, anche in seguito alla definitiva migrazione delle società del Gruppo su una piattaforma informatica unica, la valutazione della congruità del fondo rischi su crediti per diritti e rimborsi spese procedure esecutive è stata effettuata tenuto conto di maggiori elementi di dettaglio, che hanno permesso di rilevare una ripresa di valore sui crediti.

## Voce 70 - Altri proventi di gestione

ALTRI PROVENTI DI GESTIONE - ALTRI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	59.904	86.199	(26.295)

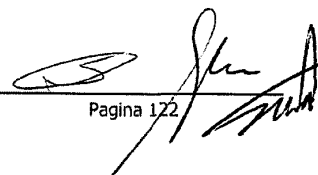
Segue il dettaglio della voce:

ALTRI PROVENTI DI GESTIONE - ALTRI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Proventi per servizi/prodotti di fiscalità locale	6.514	6.879	(365)
Indennizzo da ex soci cedenti per clausola di indennizzo	7.455	9.368	(1.913)
Proventi servizi informatici	9.614	10.022	(408)
Proventi per servizi di supporto alla riscossione	2.298	3.289	(991)
Altri proventi	34.023	56.641	(22.618)
<b>TOTALE</b>	<b>59.904</b>	<b>86.199</b>	<b>(26.295)</b>

## Voce 90 - Proventi straordinari

PROVENTI STRAORDINARI	31/12/13	31/12/12	Variazione
Valori in €/mgl	8.749	37.006	(28.257)

La variazione è riferita alle seguenti fattispecie.



<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Proventi Straordinari	8.728	36.831	(28.103)
Proventi di riconciliazione IC	21	175	(154)
<b>TOTALE</b>	<b>8.749</b>	<b>37.006</b>	<b>(28.257)</b>

La variazione della voce è ascrivibile alla rilevazione, nel 2012, dei proventi relativi al rimborso IRES spettante per gli anni 2007/2011 per il recupero della deducibilità Irap ex art. 2, c. 1 quater del D.L. 201/11.

#### Voce 130 – Utile (perdita) d'esercizio

<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	2.677	8.286	(5.609)

Per il commento sull'andamento della gestione si rinvia all'apposita sezione della Relazione sulla gestione.

