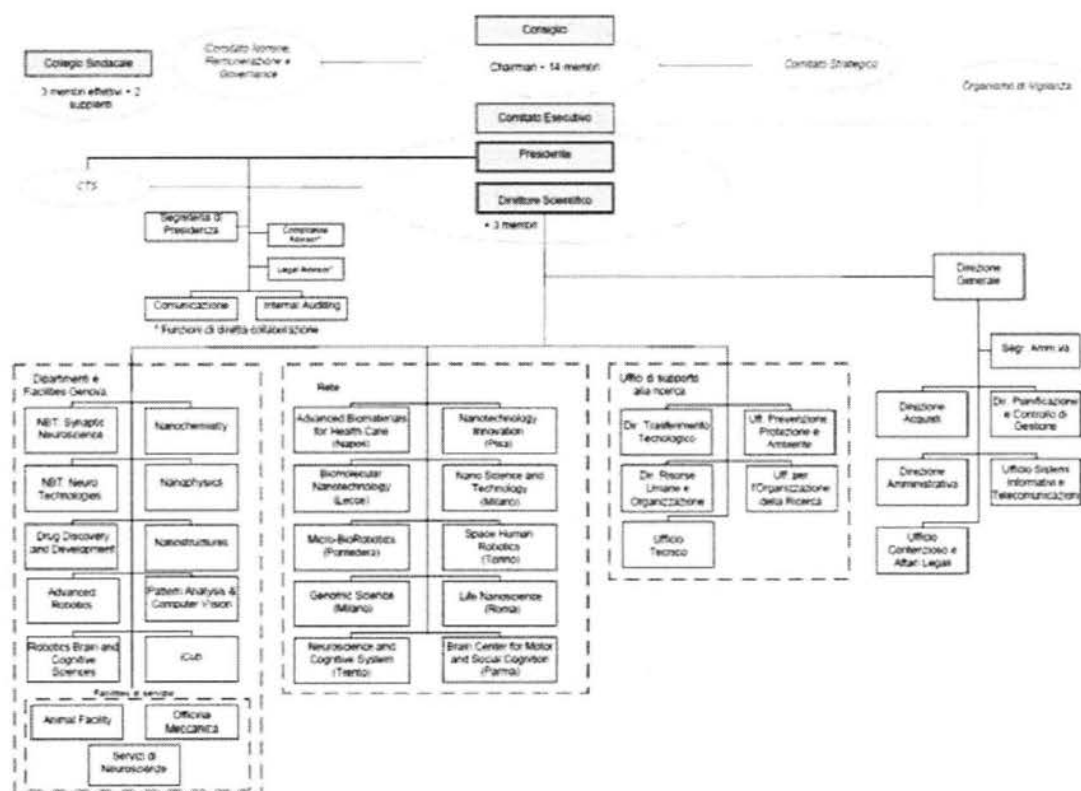


Rispettivamente a novembre e dicembre 2013 il Comitato Esecutivo della Fondazione ha approvato le seguenti proposte di modifica organizzativa che verranno attuate nel 2014:

- Nuova collocazione dell'Ufficio Comunicazione nell'ambito della Direzione Scientifica;
- Nuovo disegno di alcune funzioni amministrative come da risultati derivanti dall'assessment organizzativo effettuato da parte di KPMG, i cui esiti sono stati presentati al Comitato Esecutivo della Fondazione. A seguito di questo assessment ed in coerenza con esso verrà attuata una riorganizzazione che richiederà una modifica sia del funzionigramma che dell'organigramma.

Di seguito l'ultima versione approvata dell'organigramma della Fondazione, il cui aggiornamento a valle delle variazioni organizzative di cui ai paragrafi precedenti è in calendario nel primo semestre 2014.



5.4.4 Progetto Sistema Informativo Integrato (SII) - Progetto ERP

È stato sviluppato il progetto ERP (basato su uno dei software leader di mercato nel settore dei sistemi informativi gestionali), nel quadro più ampio del progetto SII il cui ambito funzionale comprende le attività delle direzioni Acquisti, Amministrativa, Risorse Umane e Organizzazione, Trasferimento Tecnologico e Ufficio Ricerca.

In Aprile si è tenuto il *kick-off* di progetto (avvio delle procedure necessarie per l'adozione del nuovo sistema), al quale sono seguite le attività di analisi *as-is/to-be* (situazione corrente, o *as is*, confrontata con quella derivante dall'adozione del nuovo sistema informativo, o *to be*), implementazione, unit test (simulazione di funzionamento di singole unità del sistema), integration test (simulazione dell'integrazione delle singole unità), formazione agli utenti e migrazione dati, per un totale di oltre 200 incontri fissati a calendario. È stato inoltre seguito un piano di comunicazione per tenere costantemente aggiornati i clienti interni sull'avanzamento di progetto e per facilitare la gestione del cambiamento. Sono stati coinvolti tutti gli uffici dell'amministrazione, raccogliendo una folta rappresentanza del personale amministrativo e di ricerca, dei dipartimenti e dei centri. Nel Gennaio 2014, come da programma, il nuovo sistema è entrato in produzione con un'ottima risposta da parte degli utenti.

6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

- Ad inizio 2014, anche sulla base dei suggerimenti ricevuti dal CTS, si è attuata la stabilizzazione del Direttore Scientifico.
- A Marzo 2014 si è deliberato il rinnovo dell'incarico al Direttore Generale con decorrenza Aprile 2014.
- A gennaio 2014 è stato assunto su fondi esterni un dirigente con incarico triennale con la qualifica di project manager con riferimento all'accordo di collaborazione con INAIL per lo sviluppo di due progetti di ricerca congiunti.
- Nel corso del 2014 sono stati contrattualizzati 2 dirigenti scientifici a tempo determinato (Tenure Track fase 2) e 1 dirigente scientifico a tempo indeterminato (Tenured fase 2).

7. Sintesi della situazione patrimoniale, economica e operativa della Fondazione

Il disposto dell'articolo 2428 del Codice Civile, così come modificato dal Decreto Legislativo n° 32 del 2 febbraio 2007, prevede al comma 3, lettera b) che nella Relazione sulla gestione siano inclusi "nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'impresa e dell'andamento del risultato della gestione indicatori di risultato finanziario e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti alle attività specifiche...".

Data la natura senza fini di lucro dell'Istituto Italiano di Tecnologia si è inteso, fermo restando quanto esposto negli schemi di bilancio e nella nota integrativa, procedere in questo paragrafo all'illustrazione dei dati salienti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e degli indici operativi che evidenziano i risultati scientifici conseguiti.

Stato Patrimoniale di Sintesi	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%
Attivo						
Immobilizzazioni						
Immateriali	3.111.775	0,49%	2.677.530	0,42%	2.276.493	0,37%
Materiali	92.715.492	14,46%	95.749.918	15,02%	95.449.909	15,36%
Finanziarie	107.579.154	16,78%	119.370.047	18,72%	131.417.850	21,15%
Totale immobilizzazioni	203.406.421	31,73%	217.797.495	34,16%	229.144.252	36,88%
Circolante						
Rimanenze	1.332.256	0,21%	653.808	0,10%	74.540	0,01%
Crediti tributari	70.173	0,01%	29.215	0,01%	130.493	0,02%
Crediti v. clienti	1.282.102	0,20%	872.932	0,14%	325.308	0,05%
Altri crediti	2.358.190	0,37%	8.474.121	1,33%	251.613	0,04%
Disponibilità liquide	430.106.416	67,10%	407.761.770	63,95%	389.416.319	62,69%
Totale circolante	435.149.137	67,88%	417.791.846	65,52%	390.198.273	62,81%
Ratei e risconti	2.480.605	0,39%	2.026.816	0,32%	1.875.795	0,30%
Totale Attivo	641.036.163	100,00%	637.616.157	100,00%	621.218.320	100,00%
Passivo						
Patrimonio netto						
Fondo di dotazione	100.000.000	15,60%	100.000.000	15,68%	100.000.000	16,10%
Riserve	392.327.386	61,20%	376.479.952	59,04%	437.505.507	70,43%
Risultato dell'esercizio	1.294.726	0,20%	15.847.444	2,49%	17.733.725	2,85%
Totale patrimonio netto	493.622.112	77,00%	492.327.396	77,21%	555.239.232	89,38%
Fondi rischi e oneri	9.659.432	1,51%	5.354.316	0,84%	9.026.670	1,45%
TFR	2.140.836	0,33%	1.569.548	0,25%	1.091.222	0,18%
Debiti						
Acconti	1.836.714	0,29%	1.486.944	0,23%	181.460	0,03%
vs. Fornitori	5.670.204	0,89%	12.268.516	1,92%	11.423.288	1,84%
Tributari	498.733	0,08%	96.954	0,02%	34.831	0,01%
vs. Istit. di previdenza	2.946.141	0,46%	2.737.369	0,43%	2.138.370	0,34%
Altri	5.437.103	0,85%	5.630.354	0,88%	5.121.532	0,82%
Totale debiti	16.388.895	2,56%	22.220.137	3,48%	18.899.481	3,04%
Ratei e risconti	119.224.888	18,60%	116.144.760	18,22%	36.961.715	5,95%
Totale Passivo	641.036.163	100,00%	637.616.157	100,00%	621.218.320	100,00%

Per quanto attiene la struttura patrimoniale è da osservare:

- valori pressoché costanti per quanto concerne la componente infrastrutturale delle immobilizzazioni materiali ed immateriali;
- una lieve flessione della componente finanziaria (passata da 119 a 107 milioni) quale effetto degli impieghi in corso di esercizio;
- un incremento del circolante, sia nella voce "rimanenze" (quale effetto del significativo incremento delle attività commerciali) che della voce "disponibilità liquide" parzialmente compensato da una diminuzione della voce "altri crediti" dovuta alla liquidazione della Polizza Zurich;
- come deliberato nella seduta del Consiglio del 16 maggio 2013 il risultato d'esercizio 2012 è stato passato a riserva.

Conto Economico di Sintesi	31/12/2013		31/12/2012		31/12/2011	
	Euro	% Euro	Euro	% Euro	Euro	%
Valore della produzione						
Ricavi commerciali	1.952.193	1,78%	591.776	0,54%	584.501	0,56%
Variazione rimanenze	678.449	0,62%	579.267	0,53%	-105.981	-0,10%
Ricavi vari	965.345	0,88%	1.923.518	1,75%	1.557.835	1,48%
Contributi in c/esercizio	83.909.819	76,59%	86.846.947	78,86%	102.860.625	97,74%
Contributi in c/capitale	22.044.864	20,12%	20.184.796	18,33%	345.000	0,33%
Totale valore della produzione	109.550.670	100,000%	110.126.304	100,000%	105.241.980	100,000%
Costi della produzione						
Materiali di consumo e merci	9.957.680	9,14%	9.723.708	9,90%	8.294.004	9,08%
Servizi di cui:	54.308.966	49,83%	50.768.199	51,71%	45.452.796	49,75%
Contributi alle unità di ricerca esterna	189.100	0,17%	184.000	0,19%	500.000	0,55%
Contributi alla formazione	6.409.893	5,88%	6.163.964	6,28%	3.463.833	3,79%
Contratti con i Ricercatori	31.701.966	29,09%	28.986.481	29,52%	24.339.684	26,64%
Prestazioni di servizi	16.008.007	14,69%	15.433.754	15,72%	12.960.563	14,19%
contributi progetti di ricerca	0	0,000%	0	0,000%	4.188.716	4,58%
Godimento beni di terzi	891.392	0,82%	830.227	0,85%	389.708	0,43%
Personale	16.926.868	15,53%	13.874.488	14,14%	11.690.275	12,80%
Ammortamenti	23.759.305	21,80%	21.443.045	21,84%	17.290.254	18,93%
Oneri diversi	3.139.327	2,88%	1.547.393	1,58%	1.042.665	1,14%
Accantonamento a fondo rischi	0	0,000%	0	0,00%	7.197.884	7,88%
Totale costi della produzione	108.983.538	100,000%	98.187.060	100,00%	91.357.586	100,000%
Differenza valore - costi della produzione	567.132		11.939.244		13.884.394	
Gestione Finanziaria	2.799.790		3.500.565		4.262.048	
Gestione Straordinaria	-1.721.136		696.343		-150.493	
Risultato ante imposte	1.645.786		16.136.152		17.995.949	
Imposte	-351.060		-288.708		-262.224	
Risultato netto	1.294.726		15.847.444		17.733.725	

L'importo del contributo dello Stato a fondo perduto ex art. 4, comma 10, della Legge n. 326/2003 risulta diminuito di euro 833.273 in applicazione del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 43819 del 10 agosto 2012 in attuazione del decreto-legge n. 16 del 2012.

- Le quote di contributi e di corrispettivi provenienti da altri enti, nazionali e internazionali, e da contratti di ricerca stipulati con soggetti privati si mostrano in aumento rispetto a quelli ricevuti nell'anno precedente;
- L'incremento dei costi della produzione riflette l'andamento dell'attività di ricerca;
- Il fattore di costo maggiormente rilevante e quello legato alle risorse umane, complessivamente aumentate per gli addetti alla ricerca rispetto al precedente esercizio, come naturale in una struttura che fa delle risorse umane il suo principale fattore produttivo.

Per quanto concerne gli altri costi residuali si evidenziano degli incrementi limitati nell'ambito delle spese per materie prime, sussidiarie, di consumo e nei servizi in virtù di economie di scala e di una maggiore razionalizzazione degli acquisti.

7.1 Finanziamenti ricevuti ed erogati

Lo svolgimento delle attività avviene in conformità a quanto previsto nel piano scientifico. L'IIT inoltre sostiene attività esplorative strettamente connesse con il piano scientifico stesso attraverso i progetti SEED.

Il quadro dei finanziamenti ricevuti ed erogati nel corso del 2013 è raffigurato nella seguente tabella:

Finanziamenti ricevuti		Finanziamenti erogati	
Dallo Stato	96.900.073	Rete Multidisciplinare Tecnologica	189.100
Dall'Unione Europea	8.764.500	SEED	439.153
Da Altri	965.345		
Totale	106.629.918	Totale	628.253

Tabella 5 - quadro dei finanziamenti erogati e ricevuti

7.2 Indicatori operativi

Di seguito si riporta l'evoluzione temporale delle figure che operano presso la Fondazione:

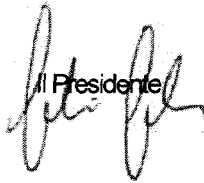
Consistenze	2009	2010	2011	2012	2013
Collaboratori	239	411	452	558	612
Dottorandi	94	163	234	311	315
Dipendenti	135	178	225	274	327
Totale	468	752	911	1143	1254
Variazioni		09/10	10/11	11/12	12/13
Collaboratori		72%	10%	23%	10%
Dottorandi		73%	44%	33%	1%
Dipendenti		32%	26%	22%	19%
Totale		61%	21%	25%	10%

Tabella 6 - variazioni annuali dell'organico e dei dottorandi per ciascuna tipologia contrattuale

La descrizione di queste quantità è riportata nella sezione 5; la produzione scientifica e gli indicatori connessi sono presenti nella sezione 3.2 e nella relazione di attività delle strutture 4.2.

8. Conclusioni

Vi invito a dare la vostra approvazione al Bilancio, alla Nota integrativa e alla presente Relazione e contestualmente all'imputazione dell'avanzo economico dell'esercizio a riserva.


Il Presidente

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013
DELLA FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA**

Al Consiglio della Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

Il Collegio sindacale della Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, attualmente in carica, è stato nominato dal Consiglio in data 7 febbraio 2011.

La presente relazione attiene ai risultati delle verifiche svolte sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2013, nell'ambito delle attività di sua pertinenza.

Le attività di vigilanza del Collegio sindacale sono state ispirate alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili,

Il Collegio sindacale, nell'espletamento delle attività di controllo di propria competenza, non ha rilevato fatti rilevanti tali da richiederne la menzione nella presente relazione,

In merito alle attività di controllo compiute dal collegio nel corso dell'esercizio 2013, si evidenzia che:

ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;

ha partecipato a n. 3 riunioni del Consiglio e n. 10 riunioni del Comitato Esecutivo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento;

ha ottenuto dai responsabili del management informazioni sul generale andamento della gestione e sulle operazioni effettuate dalla Fondazione, che sono risultate conformi alla legge ed allo statuto ed hanno rispettato i principi di corretta amministrazione.

Principali risultati del bilancio 2013

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 è stato predisposto dal Comitato Esecutivo, unitamente alla Relazione sulla Gestione e alla Nota Integrativa.

Il Bilancio di esercizio 2013 evidenzia un avanzo di esercizio di euro 1,294,726, in diminuzione rispetto all'esercizio 2012.

Detto risultato deriva dalla comparazione dei ricavi e dei costi della Fondazione, al netto delle imposte dovute all'erano.

Dal lato dei ricavi, si evidenzia, in primo luogo, il contributo di euro 99.166.727 erogato dallo Stato ai sensi dell'ad, 4, comma 10, della legge n. 326/2003 (ridotto di euro 833273,00 per effetto dell'applicazione del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 43819 del 10 agosto 2012, in attuazione del Decreto Legge n. 17/12),

Ulteriori ricavi provengono da:

contributi alla ricerca per complessivi euro 8.764.500, relativi a progetti finanziati da Fondazioni bancarie e ad un progetto UE del VII Programma Quadro;

ricavi e proventi diversi per euro 965.345 derivanti principalmente da progetti istituzionali conclusi nel corso dell'esercizio 2013 e non iscritti in precedenza (euro 467,990), dal rilascio del fondo previsto per i bonus non liquidati nel corso dell'esercizio (euro 340.369) e da sopravvenienze attive derivanti dal rilascio di impegni del precedente esercizio relative a previdenza integrativa collaboratori (euro 30.566);

prestazioni di servizi per euro 2.630.642 (comprensivi delle variazioni di prodotti in corso di lavorazione) riguardanti i contratti oggetto dell'attività commerciale della Fondazione;

quota annuale del contributo assegnato dalla Regione Liguria, pari a euro 345,000, quote di ricavo che si riferiscono ai contributi in conto capitale per complessivi euro 21.699.864, in parte di competenza dell'esercizio (per euro 1,750.508) e in parte di competenza di esercizi precedenti (per euro 19.949.356) calcolate in funzione alla vita utile dei cespiti cui si riferiscono.

Sul piano dei costi, si rileva che il totale dei costi della produzione ammonta a euro 108.983.538, con un incremento dell'11% rispetto all'esercizio 2012.

Su tale risultato incidono, tra l'altro, le seguenti voci:

contratti ai ricercatori, passati da euro 28.986,481 del 2012, a euro 31.701.966 nel 2013 con un incremento del 9%;

prestazioni di servizi, passati da euro 15.433,754 nel 2012 a euro 16.008.007 nel 2013 con un incremento del 4%;

costi per il personale, passati da euro 13.874,488 del 2012 a euro 16.926.868 nel 2013 con un incremento del 22%, cui ha concorso l'aumento del personale della Fondazione addetto alla ricerca;

ammortamenti, passati da euro 21.443.045 a euro 23.759.305 nel 2013, con un incremento del 11%.

Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio, sulla sua formazione e struttura e, a tale riguardo, ne attesta la conformità alla legge.

Il Collegio ha verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui ha avuto conoscenza a seguito dell'espletamento delle proprie verifiche e non ha osservazioni al riguardo.

Il Collegio ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla Gestione e, a tale riguardo, ritiene che essa illustri in modo adeguato l'evoluzione dell'operatività della Fondazione e le sue prospettive future.

Per quanto a conoscenza del Collegio, nella redazione del bilancio, non si è derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, del codice civile.

La Società di Revisione Baker Tilly Revisa ha comunicato al Collegio di aver completato le attività di revisione volontaria e che, sulla base delle verifiche effettuate, ha emesso la propria relazione, ai sensi dell'art. 2409 ter, con un giudizio positivo sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 della Fondazione.

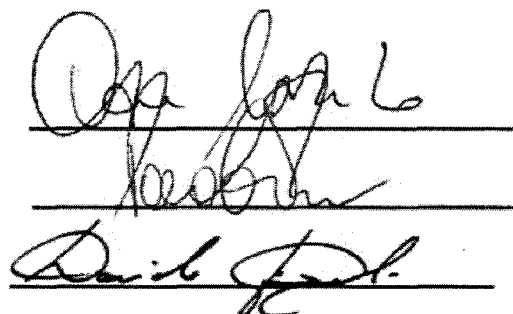
In conclusione, il Collegio Sindacale non ha rilievi da formulare e, quindi, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013, così come predisposto dal Comitato Esecutivo.

Roma, 22 aprile 2014

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Carmine di Nuzzo (Presidente) Dott. Paolo Fasce (Sindaco effettivo) Dott. Davide Pigoli

(Sindaco effettivo)



BILANCIO CONSUNTIVO

Stato Patrimoniale

ATTIVO	ESERCIZIO 2013		ESERCIZIO 2012	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI 0	TOTALI C
A Crediti verso lo Stato ed altri Enti per la partecipazione al patrimonio iniziale, con separata indicazione della parte già richiamata				
B.I.3 Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno		669.769		493.695
B.I.4 Concessioni, licenze e marchi		466.704		691.719
B.I.6 Immobilizzazioni in corso ed accont		374.220		
B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali		1.601.082		1.492.116
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		3.111.775		2.677.530
B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
B.II.1 Terreni e fabbricati		30.827.772		31.648.321
B.II.2 Impianti e macchinari		55.069.319		57.362.198
B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali		739.342		679.252
B.II.4 Altri beni materiali		3.959.775		4.306.111
B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti		2.119.284		1.754.036
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		92.715.492		95.749.918
B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
B.III.1 Partecipazioni		21.600		18.000
B.III.3 Altri titoli		107.557.554		119.352.047
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		107.579.154		119.370.047
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		203.406.421		217.797.495
C.I.2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		1.332.256		653.808
TOTALE RIMANENZE		1.332.256		653.808
C.II CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
C.II.1 Crediti verso clienti		1.282.102		872.932
esigibili entro l'esercizio successivo	1.282.102		872.932	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
C.II.4bis Per crediti tributari		70.173		29.215
esigibili entro l'esercizio successivo	70.173		29.215	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
C.II.5 Crediti verso altri		2.358.190		8.474.121
esigibili entro l'esercizio successivo	2.358.190		8.474.121	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
TOTALE CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		3.710.465		9.376.268
C.IV DISPONIBILITA' LIQUIDE				
C.IV.1 Depositi bancari e postali		430.106.416		407.761.770
C.IV.3 Denaro e valori in cassa				
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		430.106.416		407.761.770
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		435.149.137		417.791.846
D RATEI E RISCONTI ATTIVI				
D.II Ratei e risconti attivi		2.480.605		2.026.816
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI		2.480.605		2.026.816
TOTALE ATTIVO		641.036.163		637.616.157

PASSIVO	ESERCIZIO 2013		ESERCIZIO 2012	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A	PATRIMONIO NETTO			
A.I		100.000.000		100.000.000
A.VI				
A.VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio			
A.VII	Altre riserve	392.327.386		376.479.952
	Riserva da conversione arrotondamento	(1)	9	
	Riserva ex DL 112/08 Patr. Ex Fondazione IRI	128.951.390	128.951.390	
	Riserva straordinaria	263.375.997	247.528.553	
A.VIII	Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo			
A.IX	Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	1.294.726		15.847.444
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	493.622.112		492.327.396
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI			
B.I	Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.089.742		2.258.503
B.III	Altr	7.569.690		3.095.813
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	9.659.432		5.354.316
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
		2.140.836		1.569.548
D	DEBITI			
D.5	Debiti verso altri finanziatori			
	esigibili entro l'esercizio successivo			
	esigibili oltre l'esercizio successivo			
D.6	Acconti da committent	1.836.714	1.836.714	1.486.944
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.836.714	1.486.944	
	esigibili oltre l'esercizio successivo			
D.7	Debiti verso fornitori	5.670.204	5.670.204	12.268.516
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.670.204	12.268.516	
	esigibili oltre l'esercizio successivo			
D.12	Debiti tributari	498.733	498.733	96.954
	esigibili entro l'esercizio successivo	498.733	96.954	
	esigibili oltre l'esercizio successivo			
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.946.141	2.946.141	2.737.369
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.946.141	2.737.369	
	esigibili oltre l'esercizio successivo			
D.14	Altri debiti	5.437.103	5.437.103	5.630.354
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.437.103	5.630.354	
	esigibili oltre l'esercizio successivo			
	TOTALE DEBITI	16.388.895		22.220.137
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI			
E.II	Altri ratei e risconti passivi	119.224.888	119.224.888	116.144.760
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	119.224.888		116.144.760
	TOTALE PASSIVO	641.036.163		637.616.157
CONTI D'ORDINE				
41	Impieghi della fondazione per attività produttive			
	- Contributi alle unità di ricerca esterne	180.000	180.000	189.100
	- Contributi per le attività di Formazione	13.405.687	13.405.687	13.305.430
	- Contributi per progetti SEED			
	- Beni di terzi presso la Fondazione	1.860.056	1.860.056	1.831.430
	TOTALE CONTI D'ORDINE	15.445.743		15.325.960

Conto Economico

	ESERCIZIO 2013		ESERCIZIO 2012	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.952.193		591.776
A.2 Variazione di prodotti in corso di lavorazione		678.449		579.267
A.3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
A.5 Altri ricavi e proventi		106.920.028		108.955.261
A.5.a Contributi in conto esercizio	83.909.819		86.846.947	
A.5.b Ricavi e proventi diversi	965.345		1.923.518	
A.5.c Contributi in conto capitale (quote esercizio)	22.044.864		20.184.796	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		109.550.670		110.126.304
B COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		9.957.680		9.723.708
B.7 Costi per servizi		54.308.966		50.768.199
B.7.a Contributi alle unità di ricerca	189.100		184.000	
B.7.b Contributi alla formazione	6.409.893		6.163.964	
B.7.c Collaboratori	31.701.966		28.986.481	
B.7.d Prestazioni di servizi	16.008.007		15.433.754	
B.7.e Contributi progetti di ricerca	0			
B.8 Costi per godimento di beni di terzi		891.392		830.227
B.9 Costi per il personale		16.926.868		13.874.488
B.9.a Salari e stipendi	12.535.212		10.231.056	
B.9.b Oneri sociali	3.639.866		2.990.789	
B.9.c Trattamento di fine rapporto	748.951		640.547	
B.9.e Altri costi per il personale	2.839		12.096	
B.10 Ammortamenti e svalutazioni		23.759.305		21.443.045
B.10.a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.084.061		1.849.129	
B.10.b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.675.244		19.593.916	
B.10.c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0			
B.10.d Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
B.12 Accantonamento a fondi rischi e oneri				
B.14 Oneri diversi di gestione		3.139.327		1.547.393
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		108.983.538		98.187.060
Differenza tra valore e costi della produzione		567.132		11.939.244
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.16 Altri proventi finanziari		2.824.846		3.509.959
C.16.b Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	2.340.162		3.160.995	
C.16.d Proventi diversi dai precedenti	484.684		348.964	
C.17 Interessi ed altri oneri finanziari		(24.253)		(3.329)
C.17.d Interessi e altri oneri finanziari verso altri	(24.253)		(3.329)	
C.17bis Utili e perdite su cambi		(803)		(6.065)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI		2.799.790		3.500.565
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.18 Rivalutazioni				
D.18.a Rivalutazioni di partecipazioni				
D.19 Svalutazioni				
D.19.a Svalutazioni di partecipazioni				
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0		0

		ESERCIZIO 2013		ESERCIZIO 2012	
		PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.20	Proventi straordinari		3.192.397		854.856
E.20.a	Plusvalenze da alienazione	3.192.253		854.856	
E.20.b	Altri proventi straordinari	144			
E.21	Oneri straordinari		(4.913.533)		(158.513)
E.21.a	Minusvalenze da alienazione				
E.21.c	Altri oneri straordinari	(4.913.533)		(158.513)	
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		(1.721.136)		696.343
	Risultato prima delle imposte		1.645.786		16.136.152
22	Imposte sul reddito dell'esercizio		(351.060)		(288.708)
26	Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio		1.294.726		15.847.444

PAGINA BIANCA