

**Altri ammortamenti**

Sono correlati agli **investimenti in immobilizzazioni materiali e ad altri investimenti**, la cui dinamica nell'esercizio 2013, evidenziata nel prospetto "Altri investimenti", presenta complessivamente una riduzione di 44,6 milioni di Euro (-31,0%).

A determinare tale risultato ha contribuito in modo rilevante la forte contrazione degli investimenti effettuati da Rai Way che nel 2012 era impegnata nel completamento del passaggio della rete di diffusione alla tecnica digitale terrestre, in parte compensata dai maggiori investimenti della Capogruppo per lo sviluppo del processo di digitalizzazione di impianti e studi di registrazione.

Le tabelle in fondo ne illustrano l'articolazione per tipologia e società.

Gli **ammortamenti** del periodo riferiti alle voci sopra citate ammontano a 132,7 milioni di Euro, con una diminuzione di 7,9 milioni di Euro rispetto al 2012.

**Altri oneri netti**

La voce, comprendente costi/proventi non direttamente correlati all'attività tipica della

società, evidenzia nel 2013 oneri netti pari a 4,1 milioni di Euro (nel precedente esercizio 47,3 milioni di Euro). Più in particolare la voce rileva oneri a fronte di programmi a utilità ripetuta che presentano rischi di utilizzabilità, replicabilità o sfruttamento commerciale per 27,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2012, 31,3 milioni di Euro), accantonamenti per rischi e oneri per 11,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2012, 26,7 milioni di Euro), accantonamento al fondo svalutazione crediti per 8,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2012, 6,6 milioni di Euro), accantonamento al fondo pensionistico integrativo aziendale a favore di ex dipendenti per 4,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2012, 12,1 milioni di Euro), parzialmente compensati da sopravvenienze attive nette per 24,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2012, 21,8 milioni di Euro) e da rilasci di fondi accantonati in precedenti esercizi per 24,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2012, 11,5 milioni di Euro).

**Risultato operativo**

La dinamica dei ricavi e dei costi operativi sin qui illustrata ha determinato un miglioramento del Risultato Operativo, che passa da -164,7 milioni di Euro del passato esercizio a +66,3 milioni di Euro dell'esercizio attuale, con una crescita di 231,0 milioni di Euro.

**Altri investimenti**

(in milioni di Euro)	2013	2012	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni materiali	88,1	133,6	(45,5)	-34,1
Altre immobilizzazioni immateriali	11,2	10,3	0,9	8,7
	<b>99,3</b>	<b>143,9</b>	<b>(44,6)</b>	<b>-31,0</b>
di cui per sviluppo rete in tecnica digitale	17,4	70,0	(52,6)	-75,1

**Altri investimenti - Per società**

(in milioni di Euro)	2013	%	2012	%
Rai	74,1	74,6	65,0	45,2
Rai Cinema	0,2	0,2	0,2	0,1
RaiNet	0,6	0,6	0,7	0,5
Rai Pubblicità	1,4	1,4	2,1	1,5
Rai Way	23,0	23,2	75,9	52,7
<b>Totale</b>	<b>99,3</b>	<b>100,0</b>	<b>143,9</b>	<b>100,0</b>

**Ammortamento altre immobilizzazioni**

(in milioni di Euro)	2013	2012	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni materiali	119,4	127,8	(8,4)	-6,6
Altre immobilizzazioni immateriali	13,3	12,8	0,5	3,9
<b>Totale</b>	<b>132,7</b>	<b>140,6</b>	<b>(7,9)</b>	<b>-5,6</b>

**Oneri finanziari netti**

La voce **Oneri finanziari netti** presenta un risultato negativo di 14,9 milioni di Euro, in peggioramento rispetto all'esercizio 2012 (-11,0 milioni di Euro). La voce evidenzia gli effetti economici della gestione finanziaria tipica e comprende interessi attivi e passivi verso banche e i proventi/oneri netti di cambio.

In dettaglio si evidenzia:

- un risparmio di circa 1 milione di Euro – rispetto all'esercizio precedente – nella componente interessi netti verso banche, a fronte della riduzione del costo medio di finanziamento;
- una gestione valutaria in peggioramento, principalmente per operazioni di copertura di esposizioni in dollari USA, che lo scorso anno avevano determinato un significativo provento;
- maggiori altri oneri finanziari netti originati da commissioni su finanziamenti *stand-by* attivati nell'esercizio.

Il costo medio dei finanziamenti, costituiti da linee di credito su conto corrente, "denari caldi", finanziamenti *stand-by* e a medio-lungo termine, linee di factoring, si attesta al 2,9% (3,4% nell'esercizio precedente) in relazione al decremento dei tassi di riferimento monetari.

**Oneri straordinari netti**

Ammontano a 12,3 milioni di Euro (50,9 milioni di Euro nel 2012) e si riferiscono principalmente agli oneri stanziati per azioni di incentivazione all'esodo anticipato del personale (12,0 milioni di Euro, 68,4 milioni di Euro nel 2012).

**Imposte sul reddito**

Ammontano complessivamente a 35,5 milioni di Euro e rappresentano il saldo tra fiscalità corrente e differita così come dettagliato nella tabella in fondo.

L'IRES pari a 22,2 milioni di Euro presenta un incremento di 8,8 milioni di Euro rispetto al dato del precedente esercizio riferibile ai migliori risultati economici realizzati dalle società del Gruppo.

Per quanto concerne la Capogruppo non si è rilevato alcun importo a titolo di IRES, in quanto il risultato ai fini fiscali è di segno negativo.

L'IRAP, ammontante a 38,5 milioni di Euro, è in crescita rispetto al precedente esercizio, in conseguenza delle migliori risultanze economiche dell'esercizio.

Le imposte differite passive determinano un effetto positivo di 2,9 milioni di Euro (nel 2012, 3,2 milioni di Euro) principalmente in conseguenza del rientro delle differenze temporanee di reddito derivanti dai maggiori ammortamenti effettuati nei precedenti esercizi ai soli fini fiscali.

Le imposte differite attive (22,3 milioni di Euro) sono originate dall'iscrizione di crediti IRES derivanti principalmente da:

- imponibile fiscale negativo della Capogruppo che trova compensazione con gli imponibili fiscali positivi di società controllate, apportati in sede di consolidato fiscale relativo al periodo d'imposta 2013, con un effetto d'imposta positivo di 22,0 milioni di Euro;

**Oneri finanziari netti**

(in milioni di Euro)	2013	2012	Variazione	Var. %
Interessi passivi netti verso banche e altri finanziatori	(11,5)	(12,6)	1,1	-8,7
Proventi (oneri) di cambio netti	(0,7)	3,1	(3,8)	-122,6
Altri oneri finanziari netti	(2,7)	(1,5)	(1,2)	80,0
<b>Totale</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(11,0)</b>	<b>(3,9)</b>	<b>35,5</b>

**Imposte sul reddito**

(in milioni di Euro)	2013	2012	Variazione	Var. %
IRES	(22,2)	(13,4)	(8,8)	65,7
IRAP	(38,5)	(30,6)	(7,9)	25,8
Imposte differite passive:				
- dai bilanci delle società	2,9	3,2	(0,3)	-9,4
- da rettifiche di consolidamento	0,1	0,1	0,0	0,0
Imposte differite attive:				
- dai bilanci delle società	22,3	22,2	0,1	0,5
- da rettifiche di consolidamento	(0,1)	(0,1)	0,0	0,0
<b>Totale</b>	<b>(35,5)</b>	<b>(18,6)</b>	<b>(16,9)</b>	<b>90,9</b>

- differenze temporanee di nuova iscrizione della Capogruppo per immobilizzazioni in programmi, di certo recupero in quanto trasformabili in crediti tributari, con un effetto d'imposta positivo di 6,6 milioni di Euro;
- imposte differite attive di altra natura, principalmente a fronte di rientro di fondi rischi accantonati nel precedente esercizio nelle società del Gruppo, con un effetto d'imposta negativo per 6,3 milioni di Euro.

## Struttura patrimoniale

### Immobilizzazioni

Le **Immobilizzazioni materiali**, in diminuzione rispetto al precedente esercizio, sono articolate come da tabella dedicata.

Le **Immobilizzazioni in programmi** sono dettagliate nel prospetto di riferimento.

Le **Immobilizzazioni in partecipazioni**, 13,8 milioni di Euro, presentano una crescita di 1,4 milioni di Euro, determinata dai risultati delle società.

Le **Altre immobilizzazioni** sono dettagliate nel prospetto a fondo pagina.

### Immobilizzazioni

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni materiali	650,7	683,6	(32,9)	-4,8
Immobilizzazioni in programmi	829,2	868,1	(38,9)	-4,5
Immobilizzazioni in partecipazioni	13,8	12,4	1,4	11,3
Altre immobilizzazioni	48,7	46,6	2,1	4,5
<b>Totale</b>	<b>1.542,4</b>	<b>1.610,7</b>	<b>(68,3)</b>	<b>-4,2</b>

### Immobilizzazioni materiali

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	Var. %
Terreni e fabbricati	213,9	221,4	(7,5)	-3,4
Impianti e macchinario	319,8	339,6	(19,8)	-5,8
Attrezzature industriali e commerciali	8,3	8,4	(0,1)	-1,2
Altri beni	28,7	29,9	(1,2)	-4,0
Immobilizzazioni in corso e acconti	80,0	84,3	(4,3)	-5,1
<b>Totale</b>	<b>650,7</b>	<b>683,6</b>	<b>(32,9)</b>	<b>-4,8</b>

### Immobilizzazioni in programmi

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	Var. %
Fiction	430,3	458,6	(28,3)	-6,2
Film	268,2	290,5	(22,3)	-7,7
Altri programmi	130,7	119,0	11,7	9,8
<b>Totale</b>	<b>829,2</b>	<b>868,1</b>	<b>(38,9)</b>	<b>-4,5</b>

### Altre immobilizzazioni

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	Var. %
Frequenze digitale terrestre	7,8	11,2	(3,4)	-30,4
Adattamento e miglioria su immobili di terzi	7,4	9,2	(1,8)	-19,6
Crediti immobilizzati	13,4	9,9	3,5	35,4
Titoli	2,4	1,5	0,9	60,0
Altro	17,7	14,8	2,9	19,6
<b>Totale</b>	<b>48,7</b>	<b>46,6</b>	<b>2,1</b>	<b>4,5%</b>

### Capitale d'esercizio

Il capitale d'esercizio è rappresentato nella tabella dedicata nella quale sono evidenziate le diverse componenti della voce.

La variazione nei confronti del bilancio 2012 (+113,6 milioni di Euro) è riconducibile in massima parte alla normale evoluzione della gestione aziendale.

La variazione di maggior rilievo riguarda la voce Fondi per rischi e oneri, che nell'esercizio presenta una diminuzione di 139,9 milioni di Euro, determinata principalmente dall'utilizzo effettuato dei fondi accantonati nel precedente esercizio. Tra questi si segnala il Fondo oneri per incentivazione all'esodo (-66,7 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2012) accantonato nel bilancio 2012 a fronte dell'iniziativa di incentivazione all'esodo deliberata nel dicembre 2012 e attuata nel corso dell'anno.

### Posizione finanziaria netta

La **posizione finanziaria netta** a fine esercizio è negativa per 440,9 milioni di Euro, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente (-366,2 milioni di Euro) ed è composta come specificato nella tabella in fondo.

In dettaglio si evidenzia un incremento dell'indebitamento netto a breve verso banche (74,3 milioni di Euro) e un consolidamento delle

fonti di finanziamento a medio-lungo termine mediante l'allungamento delle scadenze di rimborso.

In relazione al cash flow dell'esercizio si segnala:

- in negativo - la contrazione degli introiti pubblicitari e i maggiori esborsi per il rinnovo del contratto di lavoro Impiegati e Operai e per la liquidazione di fondi e TFR derivanti dal piano incentivazioni;
- in positivo - il contenimento degli esborsi per risparmi gestionali e investimenti di Rai e di Rai Way (in relazione al compimento del progetto digitale terrestre), i minori versamenti per imposte dirette, la cessione all'incasso del credito IVA.

La **posizione finanziaria netta media** è negativa per 365 milioni di Euro (-338 milioni di Euro nel 2012) con un peggioramento di 27 milioni di Euro, più limitato rispetto al dato di fine esercizio, grazie alla più favorevole ripartizione delle rate di acconto canoni incassate in corso d'anno.

L'analisi effettuata in base a ulteriori **indici di struttura patrimoniale e finanziaria** evidenzia che:

- l'**indice di copertura del capitale investito netto**, determinato dal rapporto tra capitale investito netto e mezzi propri è pari a 2,49 (2,26 al 31 dicembre 2012);
- l'**indice di copertura dei debiti finanziari**, determinato dal rapporto tra debiti di natura finanziaria e mezzi propri è pari a 1,49 (1,26 al 31 dicembre 2012);

### Capitale d'esercizio

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	Var. %
Rimanenze di magazzino	2,8	3,2	(0,4)	-12,5
Crediti commerciali	490,8	523,5	(32,7)	-6,2
Altre attività	264,3	239,8	24,5	10,2
Debiti commerciali	(671,7)	(685,5)	13,8	-2,0
Fondi per rischi e oneri	(363,3)	(503,2)	139,9	-27,8
Altre passività	(244,3)	(212,8)	(31,5)	14,8
<b>Totale</b>	<b>(521,4)</b>	<b>(635,0)</b>	<b>113,6</b>	<b>-17,9</b>

### Posizione finanziaria netta di Gruppo

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	Var. %
Crediti (debiti) netti verso banche e altri finanziatori				
- a medio/lungo	(297,2)	(296,5)	(0,7)	0,2
- a breve - netti	(140,1)	(65,8)	(74,3)	112,9
	<b>(437,3)</b>	<b>(362,3)</b>	<b>(75,0)</b>	<b>20,7</b>
Altri debiti finanziari	(3,6)	(3,9)	0,3	-7,7
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(440,9)</b>	<b>(366,2)</b>	<b>(74,7)</b>	<b>20,4</b>

- l'**indice di disponibilità**, individuato dal rapporto tra attività correnti (rimanenze, attivo circolante, disponibilità liquide e crediti finanziari) e passività correnti (passivo del circolante e debiti finanziari), è pari a 0,72 (0,79 al 31 dicembre 2012);
- l'**indice di autocopertura** delle immobilizzazioni, calcolato in base al rapporto tra patrimonio netto e immobilizzazioni, è pari a 0,19 (0,18 al 31 dicembre 2012).

Il finanziamento chirografario in pool (246 milioni di Euro) e il prestito della Banca Europea per gli Investimenti (50 milioni di Euro) prevedono il rispetto al 31 dicembre 2013 dei seguenti indici parametrico/patrimoniali:

- Indebitamento Finanziario Netto (rettificato) al netto dei crediti verso lo Stato per canoni/ Patrimonio Netto  $\leq 2,9$
- Indebitamento Finanziario Netto (rettificato) al netto dei crediti verso lo Stato per canoni/ Margine Operativo Lordo  $\leq 1,2$

Tali indici risultano al 31 dicembre pienamente rispettati, attestandosi rispettivamente a 1,60 e 0,73.

I **rischi finanziari** ai quali è esposto il Gruppo sono monitorati con opportuni strumenti informatici e statistici. Una policy regola la gestione finanziaria secondo le migliori pratiche internazionali, con l'obiettivo di preservare il valore aziendale attraverso un atteggiamento avverso al rischio, perseguito con un monitoraggio attivo dell'esposizione e l'attuazione di opportune strategie di copertura, realizzate centralmente dalla Capogruppo, anche per conto delle società controllate.

In particolare:

- il **rischio di cambio** è relativo all'esposizione in dollari statunitensi originata dall'acquisto di diritti sportivi denominati in valuta da parte di Rai e di diritti cinematografici e televisivi da parte di Rai Cinema. Nel corso del 2013 tali impegni hanno generato pagamenti per circa 146 milioni di dollari. La gestione è realizzata a far data dalla sottoscrizione dell'impegno commerciale, spesso di durata pluriennale, e ha come obiettivo la salvaguardia del controvalore in Euro degli impegni stimati in sede di ordine o di budget. Le strategie di copertura sono attuate attraverso strumenti finanziari derivati – quali acquisti a termine, swap e strutture opzionali – senza assumere mai carattere di speculazione finanziaria. La policy di Gruppo stabilisce i limiti cui deve attenersi l'attività di copertura.

- Il **rischio tasso** è anch'esso regolamentato dalla policy aziendale, in particolare per l'esposizione di medio-lungo termine, con specifici limiti operativi. In relazione al finanziamento a medio termine con il pool di banche finanziatrici (Unicredit, Intesa Sanpaolo, Banca Nazionale del Lavoro, UBI Banca, Banca di Credito Cooperativo di Roma) sono state attivate coperture, stipulate nel 2011, per 137 milioni di Euro, allo scopo di trasformare in tasso fisso il costo del finanziamento, erogato a tasso variabile e quindi soggetto alle volatilità di mercato.
- Il **rischio di credito** sugli impieghi di liquidità è limitato in quanto la policy aziendale prevede, per i limitati periodi di eccedenze di cassa, l'utilizzo di strumenti finanziari a basso rischio e con controparti di rating elevato. Nel corso del 2013 sono stati utilizzati unicamente depositi vincolati o a vista.
- Per quanto concerne il **rischio di liquidità**, al fine di incrementare la disponibilità a medio/lungo termine, si evidenzia che nel corso dell'esercizio si è provveduto a:
  - incassare una quota del prestito dalla BEI (Banca Europea per gli Investimenti) per lo sviluppo del digitale terrestre (scadenza giugno 2021) per un importo di 50 milioni di Euro;
  - modificare il finanziamento in pool di cui sopra, mediante l'allungamento di sei mesi del piano di ammortamento iniziale (nuova scadenza giugno 2016), nonché la messa a disposizione di una nuova tranches di finanziamento per 147,5 milioni di Euro (rimborso in unica soluzione a giugno 2017).

Per entrambi i finanziamenti è stato concesso l'innalzamento dei livelli dei *covenant* finanziari.

Con il sistema bancario sono inoltre attive linee di affidamento a breve termine e a revoca per un importo massimo di circa 360 milioni di Euro. Sono inoltre attivi finanziamenti nella tipologia stand-by in scadenza ad agosto 2014, per un importo di 115 milioni di Euro e una linea di factoring a valere sui crediti pubblicitari per circa 50 milioni di Euro. I finanziamenti in essere consentono di coprire i periodi di massimo scoperto infrannuale, sempre che la liquidazione dei canoni da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze avvenga nel rispetto delle date contrattuali di fine trimestre.

PAGINA BIANCA

PROSPETTI CONTABILI DEL GRUPPO RAI  
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO  
(SCHEMI CIVILISTICI)

PAGINA BIANCA



**Stato Patrimoniale Consolidato - Attivo**

(in milioni di Euro)	<b>31.12.2013</b>	31.12.2012
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	547,9	568,7
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7,9	11,3
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	293,9	311,6
7.- Altre	12,4	11,7
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>862,1</b>	<b>903,3</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	213,9	221,4
2.- Impianti e macchinario	319,8	339,6
3.- Attrezzature industriali e commerciali	8,3	8,4
4.- Altri beni	28,7	29,9
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	80,0	84,3
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>650,7</b>	<b>683,6</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
a) imprese controllate non consolidate	2,9	1,9
b) imprese collegate	10,2	9,7
d) altre imprese	0,7	0,8
	<b>13,8</b>	<b>12,4</b>
2.- Crediti		
a) verso altri		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	0,5	0,7
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	12,9	9,2
	<b>13,4</b>	<b>9,9</b>
3.- Altri titoli	2,4	1,5
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>29,6</b>	<b>23,8</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.542,4</b>	<b>1.610,7</b>

segue

**Stato Patrimoniale Consolidato - Attivo**

(in milioni di Euro)	<b>31.12.2013</b>	31.12.2012
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I. RIMANENZE</b>		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	1,2	1,3
3.- Lavori in corso su ordinazione	0,2	0,2
4.- Prodotti finiti e merci	1,4	1,7
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>2,8</b>	<b>3,2</b>
<b>II. CREDITI</b>		
1.- verso clienti		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	486,5	518,3
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	3,0	4,1
2.- verso imprese controllate non consolidate	..	..
3.- verso imprese collegate	0,3	0,2
4.bis - crediti tributari		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	43,0	87,9
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	17,3	17,2
4.ter - imposte anticipate		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	38,4	38,1
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2,5	5,5
5.- verso altri		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	109,1	60,5
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	26,5	9,0
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>726,6</b>	<b>740,8</b>
<b>III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1.- Depositi bancari e postali	6,7	10,4
2.- Assegni	..	0,1
3.- Denaro e valori in cassa	0,4	0,4
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>7,1</b>	<b>10,9</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>736,5</b>	<b>754,9</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>28,5</b>	<b>22,5</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.307,4</b>	<b>2.388,1</b>

**Stato Patrimoniale Consolidato - Passivo**

(in milioni di Euro)	31.12.2013	31.12.2012
A) PATRIMONIO NETTO		
I. QUOTE DELLA CAPOGRUPPO		
I. Capitale	242,5	242,5
IV. Riserva legale	9,0	9,0
VII. Altre riserve	39,4	284,0
IX. Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	5,3	(244,6)
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	296,2	290,9
II. QUOTE DI TERZI	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	296,2	290,9
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	143,3	154,6
2.- per imposte, anche differite	6,2	8,2
3.- altri	213,8	340,4
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	363,3	503,2
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	283,9	318,6
D) DEBITI		
4.- Debiti verso banche		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	245,6	175,0
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	198,1	197,4
5.- Debiti verso altri finanziatori		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	0,1	0,1
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0,6	0,7
6.- Acconti	7,5	5,0
7.- Debiti verso fornitori	660,6	676,5
9.- Debiti verso imprese controllate non consolidate	3,1	3,6
10.- Debiti verso imprese collegate	4,1	4,3
12.- Debiti tributari	69,1	49,6
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	56,8	51,4
14.- Altri debiti	88,2	73,7
TOTALE DEBITI	1.333,8	1.237,3
E) RATEI E RISCONTI	30,2	38,1
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.307,4</b>	<b>2.388,1</b>

**Conti d'Ordine Consolidato**

(in milioni di Euro)	<b>31.12.2013</b>	31.12.2012
1.- Garanzie personali prestate		
a) Fidejussioni:		
- a favore di imprese collegate	2,6	2,6
- a favore di altri	45,2	39,5
<b>Totale garanzie personali prestate</b>	<b>47,8</b>	<b>42,1</b>
2.- Garanzie reali prestate		
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	2,3	1,4
<b>Totale garanzie reali prestate</b>	<b>2,3</b>	<b>1,4</b>
3.- Impegni di acquisto e di vendita	0,3	1,0
4.- Altri conti d'ordine	486,9	390,9
	<b>537,3</b>	<b>435,4</b>

**Conto Economico Consolidato**

(in milioni di Euro)	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.672,7	2.704,9
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(0,3)	..
3.- Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	..	..
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	19,1	25,1
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	11,0	11,1
b) plusvalenze da alienazioni	..	0,1
c) diversi	104,2	92,9
	115,2	104,1
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.806,7</b>	<b>2.834,1</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(22,2)	(27,1)
7.- Per servizi	(647,5)	(648,1)
8.- Per godimento di beni di terzi	(344,8)	(519,5)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(712,2)	(726,8)
b) oneri sociali	(202,4)	(204,0)
c) trattamento di fine rapporto	(48,8)	(53,8)
d) trattamento di quiescenza e simili	(13,4)	(13,4)
e) altri costi	(17,9)	(17,3)
	(994,7)	(1.015,3)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(473,5)	(488,2)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(119,4)	(127,8)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(27,9)	(31,3)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(8,2)	(6,3)
	(629,0)	(653,6)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(0,1)	(0,3)
12.- Accantonamenti per rischi	(9,6)	(16,6)
13.- Altri accantonamenti	(2,1)	(10,3)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(0,3)	(4,0)
b) canone di concessione	(26,3)	(27,9)
c) altri	(63,2)	(75,8)
	(89,8)	(107,7)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(2.739,8)</b>	<b>(2.998,5)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>66,9</b>	<b>(164,4)</b>

segue

**Conto Economico Consolidato**

(in milioni di Euro)	2013	2012
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15.- Proventi da partecipazioni		
c) da altre imprese	..	-
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	..	..
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,1
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese collegate	..	..
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	1,3	1,3
	1,4	1,4
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
a) interessi e commissioni a imprese controllate non consolidate	-	..
b) interessi e commissioni a imprese collegate	..	..
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(15,6)	(15,5)
	(15,6)	(15,5)
17 bis.- Utili e perdite su cambi	(0,7)	3,1
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(11,0)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18.- Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	1,9	1,2
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	..
	1,9	1,2
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(0,2)	(0,6)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(0,6)	(0,3)
	(0,8)	(0,9)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>1,1</b>	<b>0,3</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	1,1	18,0
	1,1	18,0
21.- Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	(1,4)	(0,1)
c) sopravvenienze e insussistenze passive	-	..
d) altri	(12,0)	(68,8)
	(13,4)	(68,9)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(12,3)</b>	<b>(50,9)</b>
Risultato prima delle imposte	40,8	(226,0)
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(35,5)	(18,6)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	5,3	(244,6)
Di cui:		
- quota Capogruppo	5,3	(244,6)
- quota terzi	-	-