

codice capitolo	Descrizione capitolo	Iniziativa elementare	Preventivo finale	Impegnato 2013	varianza
1.02.05.11502.	Spese per la formazione, selezione ed addestramento specialisti di bordo e astronauti	ASTRONAUTI	2.444.000,00	2.444.000,00	100%
2.01.10.21001.	Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, a	ALTRE INIZIATIVE MICROGRAVITA' E BANDI	290.977,61	214.702,64	74%
2.01.10.21002.	Spese in conto capitale per contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e r	ALTRE INIZIATIVE MICROGRAVITA' E BANDI	209.022,39	109.022,39	52%
			<b>80.367.634,00</b>	<b>76.612.944,40</b>	<b>95%</b>

Di seguito gli impegni assunti per contratti di ricerca e industriali nell'anno 2013. Microgravità ha impegnato euro 4.958.838,40, di cui il 59% a fronte di impegni assunti negli anni pregressi e il 41% a fronte di impegni assunti nell'esercizio di riferimento.

Anno Del.	Obiet./Funz.	Capitolo	Controparte	Descrizione impegno	Impegnato 2013	Emesso 2013
2010	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA- DIP. MED CLINICA E MOLECOLARE I.N.R.C.A.- ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI	I/051/10/0 "PROGETTO: LIFE IN GRAVITY (LIGRA). CUP F8J10000430001	49.223,00	0,00
2011	32.DMC.004.	1.02.04.11401.06		I/010/11/0 - METABOLIC EFFECTS OF LONG-TERM SPACE LIKE CONFINEMENT STRESS..-	37.400,00	0,00
2011	32.DMC.004.	1.02.04.11402.02	TELESPAZIO S.P.A.	I/048/11/0 - "JEREMI" -	20.000,00	0,00
2011	32.DMC.004.	1.02.04.11402.02	TELESPAZIO S.P.A.	I/049/11/0 - "METPOW" -	20.000,00	0,00
2011	32.DMC.004.	1.02.04.11402.02	TELESPAZIO S.P.A.	I/050/11/0 - "DELAXS" -	20.000,00	0,00
2012	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI "G. D'ANNUNZIO"	C/002/11/1 - ACCORDO ATTUATIVO N. 1 ALLA CONVENZIONE QUADRO -.	7.500,00	0,00
2012	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "TOR VERGATA" - DIP. TO DI FISICA	I/046/10/1 - ALTEA SUPPORT - ADDENDUM N. 1	33.000,00	33.000,00
2012	32.ALC.001.	1.02.04.11402.02	ALTEC S.P.A.	I/065/11/0 - Servizi di supporto ad ASI per le attività sulla Stazione Spaziale Internazionale - Mod	1.254.426,00	794.469,80
2012	32.NUI.001.	1.02.04.11402.02	FARNIA S.R.L.	I/012/12/0 "COSYSBI FOR LIGRA PROGRAM"	44.979,00	44.979,00
2012	32.AST.001.	1.02.05.11502.	EUROPEAN SPACE AGENCY	Accordo tra l'Agenzia Spaziale Europea e l'ASI concernente la partecipazione dell'astronauta ESA	1.444.000,00	722.000,00
					<b>2.930.528,00</b>	<b>1.594.448,80</b>
					59%	91%
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "TOR VERGATA" - DIP. TO DI FISICA	2013-034-R.0 "Dose distribution inside the International Space Station - 3D"	22.416,00	22.416,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO-DIP. DI MEDICINA E CHIRURGIA	2013-040-I.0 "Modifiche asse funzionale osso/rene in corso missione spaziale CHECK SALIVA"	36.549,00	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	POLITECNICO DI MILANO-DIP. ELETTRONICA, INFORMATICA, E BIOINGEGNERIA	2013-032-R.0 "Automated Echocardiographic QUAantification during BED-rest experiments"	10.950,00	10.950,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO - DIP. DI INGEGNERIA	2013-042-R.0 "Sperimentazione in microgravità di un sistema innovativo di controllo termico bifase per la stazione spaziale internazionale".	34.425,00	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	POLITECNICO DI MILANO-DIP. ELETTRONICA, INFORMATICA, E BIOINGEGNERIA	2013-033-R.0 "Evaluation of changes in ventricular repolarization and its relationship with heart rate during bed-rest experiments"	14.400,00	14.400,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	POLITECNICO DI MILANO-DIP. ELETTRONICA, INFORMATICA, E BIOINGEGNERIA	2013-038-I.0 "SLINK: move Short bLind plus shrINK"	31.233,00	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA - DIP. SCIENZA MATERIALI	2013-052-R.0 "Caratterizzazione di silicio multicristallino cresciuto in condizione di microgravità, a partire da silicio metallurgico - SISSI"	17.386,50	0,00

Anno Del.	Obiet./Funz.	Capitolo	Controparte	Descrizione impegno	Impegnato 2013	Emesso 2013
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DELLA TUSCIA - DIP. SCIENZE ECOLOGICHE E BIOLOGICHE	2013-067-R.0 "Geomicrobiologia per esploraz. spazio (E-GEM)"	3.750,00	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DELLA TUSCIA - DIP. SCIENZE ECOLOGICHE E BIOLOGICHE	2013-063-R.0 "Esperim. sulla SSI per individuaz. tracce biologiche roccia Luna e Marte" (BIOMEX MCF)	25.230,30	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	POLITECNICO DI MILANO-DIP. ELETTRONICA, INFORMATICA, E BIOINGEGNERIA	2013-065-R.0 "Biomechanical...(BICE)"	35.697,90	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA DIPARTIM. BIOLOGIA	2013-053-R.0 "Esperimento sulla stazione spaziale... - BOSS-Cyano"	19.605,00	19.605,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA DIPARTIM. BIOLOGIA	2013-051-R.0 "Esperimento sulla stazione spaziale... - BIOMEX-Cyano"	19.605,00	19.605,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.04	POLITECNICO DI MILANO-DIP. ELETTRONICA, INFORMATICA, E BIOINGEGNERIA	2013-064-R.0 "3-D Ballistocardiography in microgravity"	20.108,40	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.05	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE IENI	2013-026-R.0 "Thermophysical Properties of Liquid Metals for Industrial Process Design"	23.980,20	23.980,20
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.05	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE IENI	2013-028-R.0 "Particle STabilised Emulsions and Foams"	44.054,40	44.054,40
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.05	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE IENI	2013-027-R.0 "Thermophysical Properties of Liquid Alloys under Oxygen Influence"	7.050,00	7.050,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.05	CNR - ISTITUTO DI CRISTALLOGRAFIA	2013-068-R.0 "Automatic Photosystem...(PHOTOSYNCHLAMY EX PHOTO-ISS)	37.576,80	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.06	FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS	2013-079-R.0 - RILEVAZIONE ED ANALISI...(3D-BCG)	34.987,80	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.06	ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA	2013-073-R.0 "Photochemistry on the Space Station (PSS)"	37.945,20	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11401.06	SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI	2013-066-R.0 "Effetti del volo spaziale...(SFEF)"	35.121,00	0,00
2013	32.NUI.001.	1.02.04.11402.02	SANT'ANNA IRCCS SAN RAFFAELE PISANA - S.P.A.	2013-039-I.0 "Different kinds of structured exercise training as countermeasure to space"	15.218,00	0,00
2013	32.MPL.001.	1.02.04.11402.02	KAYSER ITALIA S.R.L.	2013-049-I.0 "Servizi di supporto per le attività di utilizzazione della SSI"	177.295,87	0,00
2013	32.AST.001.	1.02.05.11502.	EUROPEAN SPACE AGENCY	Partecipazione dell'astronauta ESA Samantha Cristoforetti - quota 2013	1.000.000,00	0,00

Anno Del.	Obiet./Funz.	Capitolo	Controparte	Descrizione Impegno	Impegnato 2013	Emesso 2013
2013	32.NUI.001.	2.01.10.21001.03	FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS	2013-061-I.0 "Sistema Semplificato Monitoraggio Processi Fisiologici durante il Sonno in Microgravità (WEAR-MON)"	50.449,59	0,00
2013	32.NUI.001.	2.01.10.21001.04	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	2013-062-I.0 "Strain-gauge Plethysmografich Analysis of the Cerebral Drainage Experimented and Assessed in the Micro-gravitational Setting (SPACE DREAMS)	75.004,12	0,00
2013	32.NUI.001.	2.01.10.21001.04	UNIVERSITA' DI PAVIA-DIPARTIM. MEDICINA MOLECOLARE LAB.	2013-060-I.0 "Nanoparticles based countermeasures for Treatment of microgravity induced Osteoporosis (NATO)"	89.248,93	0,00
2013	32.NUI.001.	2.01.10.21002.02	NANOTECNOLOGIE ALTRAN ITALIA S.P.A.	2013-074-I.0 "VALIDAZIONE ..A BORDO DELLA S.S.I. (POP 3D)"	109.022,39	0,00
					<b>2.028.310,40</b>	<b>162.060,60</b>
					41%	9%
					<b>4.958.838,40</b>	<b>1.756.509,40</b>

**4.12 Il conto del bilancio – Spese in conto capitale e Partite di giro.****TITOLO II – SPESE IN CONTO CAPITALE**

Come si evince dalla tabella di seguito allegata alla Presidenza afferiscono le spese per la partecipazione e acquisizione di valori mobiliari e concessioni di crediti e anticipazioni. Per l'anno 2013 tale categoria non ha avuto movimentazioni.

Alla Direzione Generale afferiscono:

- Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari ed immobilizzazioni;
- Partecipazioni ed acquisizioni di valori mobiliari;
- Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio.

Le indennità di fine rapporto al personale relative al capitolo 21201 del conto del bilancio gestionale sono pari a euro 1.090.742,28.

Codice capitolo	UPB	Descrizione capitolo	Iniziativa elementare	Preventivo finale	Impegnato 2013	Emesso c/competenza	Emesso C/residui	Totale residui al termine 2013
2.01.12.21201.	TRATTAMENTO QUIESCENZA	Trattamento di quiescenza e di liquidazione per il personale cessato dal servizio	Gestione risorse umane	1.400.000,00	1.090.742,28	993.155,10	0,00	145.903,37

Di seguito una tabella di dettaglio dei filoni programmatici che nel corso dell'anno 2013 hanno impegnato per spese in conto capitale:

Codice capitolo	UPB	Descrizione capitolo	Iniziativa elementare	Preventivo finale	Impegnato 2013	Emesso c/competenza	Emesso C/residui	Totale residui al termine 2013
2.01.09.20901.	DIREZIONE GENERALE	Acquisto terreni per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero	Approvvigionamenti	0,00	0,00	0,00	125.039,73	1.519.805,03
2.01.09.20902.		Acquisto fabbricati e costruzione di immobili per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero	Approvvigionamenti	0,00	0,00	0,00	778.144,19	2.918.448,19
2.01.09.20903.		Ripristini, trasformazioni e manutenzioni straordinarie degli immobili di proprietà dell'ASI	Approvvigionamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.09.20904.		Acquisto di impianti e automezzi	Approvvigionamenti	100.000,00	42.350,00	42.350,00	0,00	0,00
2.01.09.20905.		Acquisto materiale bibliografico	Approvvigionamenti	40.000,00	14.620,92	12.155,47	21.094,14	4.250,83
2.01.09.20906.		Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scien	Approvvigionamenti	800.000,00	54.664,27	36.318,08	0,00	20.280,59
2.01.09.20908.		Acquisto di mobili e arredi	Approvvigionamenti	100.000,00	50.462,85	14.440,80	173.417,52	36.022,05
				1.040.000,00	162.098,04	105.264,35	1.097.695,58	4.498.806,69

Codice capitolo	UPB	Descrizione capitolo	Iniziativa elementare	Preventivo finale	Impegnato 2013	Emesso c/competenza	Emesso C/residui	Totale residui al termine 2013
2.01.09.20906.	GESTIONE BASI	Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scien	CENTRO DI GEODESIA SPAZIALE MATERA	300.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
2.01.09.20906.		Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scien	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.09.20907.		Spese conto capitale base San Marco-Malindi/Kenia (D.Lgs 4/6/03, n.128 art. 16.3 D.MIUR 03-n.1927/Ri	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	200.000,00	1.000,00	524,71	0,00	14.605,23
				<b>800.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>524,71</b>	<b>0,00</b>	<b>34.605,23</b>
2.01.09.20906.	ESPLORAZIONE OSSERVAZIONE DELL'UNIVERSO	Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scien	ASDC - ASI SCIENCE DATA CENTRE - SUPPORTO	150.000,00	147.263,42	49.527,46	0,00	97.735,96
				<b>150.000,00</b>	<b>147.263,42</b>	<b>49.527,46</b>	<b>0,00</b>	<b>97.735,96</b>
2.01.09.20906.	SVILUPPI TECNOLOGICI	Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scien	CONCURRENT ENGINEERING FACILITY	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TOTALE GENERALE				<b>2.090.000,00</b>	<b>310.361,46</b>	<b>155.316,52</b>	<b>1.097.695,58</b>	<b>4.631.147,88</b>

**TITOLO III – PARTITE DI GIRO**

Il totale degli impegni del 2013 per le spese aventi natura di partite di giro è di euro 35.037.130,21 il totale dei pagamenti in conto competenza è di euro 33.926.486,71, il totale dei pagamenti in conto residui è di euro 1.955.255,22. Il totale dei residui passivi per spese aventi natura di partite di giro al 31.12.2013 è di euro 1.372.598,38.

**5 Partecipazione a Società.**

L'ASI, quale ente nazionale di riferimento del settore aerospaziale, nel perseguire le finalità indicate nello statuto (art. 2, lett. g) e nel D.Lgs 128/2003, partecipa, come azionista di minoranza o di riferimento, a società per azioni e consorzi, in partenariato con soggetti pubblici e privati, attuando, a seconda dei casi, diversificate politiche di governance e di gestione aziendale.

Tutte le partecipazioni azionarie dell'ASI, a società e consorzi, rientrano nella fattispecie prevista dall'art. 3, comma 27 della Legge finanziaria 2008 (Legge 24 Dicembre 2007, n. 244), in quanto strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, attraverso modalità di azione indiretta, nelle forme societarie proprie del codice civile. L'ASI nomina propri rappresentanti nelle società partecipate.

Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale. La situazione al 31.12.2013 della partecipazione dell'ASI a imprese controllate/collegate è la seguente:

Società	Capitale sociale	% ASI	Quota ASI	Anno	Aumento del capitale sociale
E-Geos			26.250,00		
E-Geos	5.000.000,00	20,00%	973.750,00	2009	1.000.000,00
Altec	552.223,00	29,00%	160.144,09		
ELV	4.680.000,00	30,00%	1.404.000,00		
CIRA	985.223,75	47,18%	464.850,00		
ASITEL	240.000,00	100,00%	240.000,00		
Consorzio Geosat Molise	300.000,00	25,00%	18.750,00	75.000,00	Versamento a titolo di anticipo del 25% della contribuzione finanziaria dell'ASI.
			1.681,75		
			1.980,00		
Totale			3.291.405,84		

La partecipazione alla società E-Geos dell'ASI è del 20% del capitale sociale (pari a euro 5.000.000,00) e quindi di euro 1.000.000,00.

La partecipazione alla società Altec Spa è del 29% del capitale sociale (pari a euro 552.223,00) e quindi di euro 160.144,09.

La partecipazione alla società E.L.V. Spa è del 30% del capitale sociale (pari a euro 4.680.000,00) e quindi di euro 1.404.000,00.

La partecipazione al CIRA è del 47,18% del capitale sociale (pari a euro 985.223,75) e quindi di euro 464.850,00.

La partecipazione a ASITEL è del 100% del capitale sociale, pari ad euro 240.000.

La partecipazione al Consorzio Geosat Molise è del 25% del capitale sociale (pari a euro 300.000,00) e quindi di euro 75.000,00. Nell'anno 2010 l'ASI ha provveduto al versamento a titolo di anticipo del 25%

.della sua contribuzione, pari a euro 18.750,00, mentre nel corso del 2012, come già detto, ASI ha provveduto al versamento di euro. 1.681,75 quale contributo consortile richiamato per consentire il pareggio di bilancio al 31/12/2011 e di euro. 1.980,00 quale contributo consortile dell'anno 2012, versamenti entrambi rientranti nell'ambito degli euro. 75.000,00 quale capitale consortile complessivamente sottoscritto dall'ASI.

#### **E- GEOS**

Per l'esercizio 2013, la situazione economica della società ha registrato un netto miglioramento in termini di utile finale che ha raggiunto 5,8 milioni di euro rispetto ai 3,9 dell'esercizio precedente.

Pur registrando un calo dei ricavi, una struttura dei costi più efficiente, accantonamenti pregressi per svalutazione dei crediti e l'ottimo contributo in dividendi della controllata GAF per 2,2 milioni di euro (in aumento rispetto al 1,3 milioni di euro del 2012) ha determinato l'aumento dell'utile sopra indicato.

Il portafoglio ordini è cresciuto da 28,7 milioni di euro a 45,9 milioni di euro grazie al rinnovo del contratto quinquennale dato da ASI per le operazioni di Cosmo SkyMed nel centro di Matera (pari a 24,9Mdi euro).

In merito alla situazione patrimoniale, si evidenzia una crescita di circa il 3% dell'attivo, passando da 105,8M di euro a 108,8M di euro.

La società è notevolmente capitalizzata e permane la quasi assenza di debiti finanziari a breve e lungo termine. A tale situazione si contrappone la situazione dell'attivo: l'attivo corrente è notevolmente superiore rispetto all'attivo non corrente. Si rileva un ulteriore aumento dei Crediti finanziari che passano da 23,8M di euro del 2012 a 43,3M di euro. La quasi totalità di questa voce è rappresentata da crediti finanziari verso la controllante Telespazio. Si tratta della liquidità affidata alla controllante in "Cash Pooling", (ovvero l'accantonamento di risorse finanziarie del gruppo presso un'unica società. L'obiettivo è quello di ottenere una migliore gestione della tesoreria aziendale). In particolare, del totale dei crediti verso le controllate (43M di euro), 10,7M di euro sono in giacenza sul conto corrente di corrispondenza e 32,2M di euro rappresentano depositi fruttiferi a breve termine sempre accesi presso la controllante.

In relazione alle spese d'investimento, le uscite di cassa in investimenti nel 2013 sono state di 1,6M di euro a fronte di soli 150K euro nel 2012. Nonostante l'aumento rilevato è auspicabile un ulteriore e più marcato aumento delle risorse per investimenti.

Per quanto riguarda le risorse umane, l'organico complessivo al 31 dicembre 2013 è di 259 (258 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato) di cui 4 Dirigenti, 46 Quadri e 209 Impiegati.

Nel corso dell'anno si è registrato un incremento pari a 12 unità a seguito di 17 assunzioni e 5 cessazioni.

Il 60,2% del personale e-GEOS è laureato (pari a 156 risorse) ed il 39,8% è diplomato (pari a 103 risorse).

#### **ALTEC – Advanced Logistics Technology Engineering Center SpA**

L'esercizio 2013, registra un utile pari ad euro 57.730, in flessione rispetto all'esercizio 2012 (utile 2012 pari ad euro 62.319). Tale risultato lascia sostanzialmente invariato il patrimonio netto della Società riconfermandone la solidità in termini sia economici che patrimoniali.

Nel corso del 2013 la Società ha beneficiato della copertura contrattuale:

- da parte di ASI per il contratto triennale di supporto ingegneristico al modulo PMM;



- da parte di Astrium, Lufthansa e DLR per il contratto di ISS Exploitation e training degli astronauti;
- da parte di Thales Alenia Space Italia per il programma IXV fase D/E1A, avente per oggetto le attività di sviluppo e gestione del Ground Segment di IXV, ovvero di fornitura delle infrastrutture necessarie per il supporto alla missione.

Nel corso del 2013 la Società ha stipulato il contratto con ASI per la fase operativa del Data Processing Center italiano, centro per l'archiviazione ed il processamento dei dati che si renderanno disponibili nel corso della missione GAIA dell'ESA.

Nel corso del 2013 hanno preso l'avvio le attività sui seguenti progetti di ricerca nell'ambito della Misura Ri.7 "Progetti strategici su tematiche di interesse regionale o sovra regionale" cofinanziati dalla Regione Piemonte:

- progetto SMAT F2 "Sistemi di Monitoraggio Avanzato del Territorio";
- progetto STEPS 2 "Sistemi e Tecnologie per l'Esplorazione Spaziale";

In ambito europeo hanno preso l'avvio:

- progetto Use-it-wisely "Innovative continuous upgrades of high investment produc-services";
- progetto Crossdrive "Collaborative Rover Operations and Planetary Science Analysis System based on Distributed Remote and Interactive Virtual Enviroments";

In merito alla struttura finanziaria, si evince un peso molto basso delle immobilizzazioni, in diminuzione rispetto agli esercizi precedenti per effetto degli ammortamenti.

Il capitale circolante, seppure in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, è di proporzioni rilevanti se rapportato al capitale fisso.

La Società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

Nel corso dell'esercizio, la Società non ha acquistato o ceduto azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

Per quanto riguarda il personale, la forza iscritta a Libro Unico del Lavoro, composta dal 78% di personale laureato e 22% da personale diplomato, risulta essere di 63 unità, di cui 2 dirigenti, 17 quadri e 44 impiegati.

Rispetto al 2012 l'organico comprende 5 nuove assunzioni e un reintegro di una risorsa che si è dimessa.

Infine si evidenzia il giudizio della società di revisione "Baker Tilly Revisa":

*Il bilancio d'esercizio della Altec S.p.A. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.*

#### **E.L.V. SpA**

Il bilancio alla data del 17.04.2014 non è pervenuto.

#### **C.I.R.A. S.C.p.A.**

Il bilancio alla data del 17.04.2014 non è pervenuto.

#### **ASITEL SpA**

Il bilancio alla data del 17.04.2014 non è pervenuto.

**Consorzio Geosat Molise.**

Anche per il 2013 il consorzio non è stato pienamente operativo. Infatti nel conto economico 2013 i costi rilevati, pari ad euro 5.041, sono da imputarsi ai soli costi di gestione della società.

Il conto economico viene portato alla parità attraverso la contribuzione pro-quota dei soci in conto esercizio a copertura delle passività. Per l'ASI l'ammontare del debito è pari ad euro 1.260,15. Dai precedenti esercizi l'ASI vantava un credito nei confronti del Consorzio pari ad euro 737,90, pertanto il debito al netto del credito risulta essere pari ad euro 522,25.

**6 I risultati di sintesi – Fondo cassa e Risultato di Amministrazione.**

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

- il fondo cassa;
- il risultato di amministrazione.

Il fondo cassa dell'ASI al 31.12.2013 è di euro 163.528.467,84, di cui euro 27.152.885,64 quale contributo a fronte della legge 29 gennaio 2001, n. 10 "Disposizioni in materia di navigazione satellitare".

Il risultato di amministrazione dell'ASI al 31.12.2013 è di euro 163.061.339,84, a fronte di un fondo cassa al 31.12.2013 di euro 163.528.467,84, di residui attivi pari a euro 282.783.890,15 e residui passivi pari a euro 283.251.018,15.

La voce principale dei residui attivi è data dal contributo ordinario del MIUR pari ad euro 102.376.820,76 relativi all'esercizio 2013, e dalle somme accertate per i contributi da altri Ministeri pari a euro 114.041.578,69.

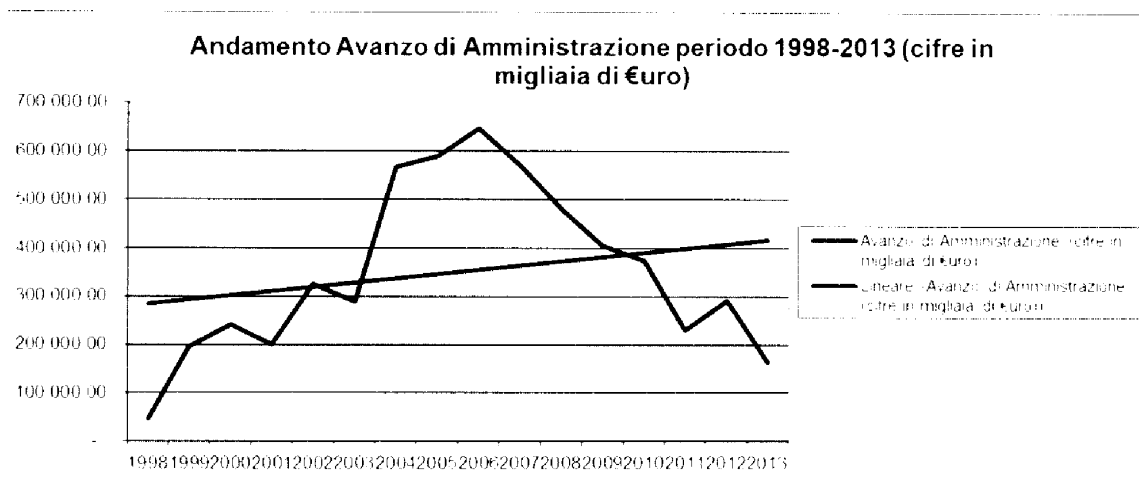
I residui passivi, pari a euro 283.251.018,15 si riferiscono prevalentemente a euro 76.100.267,66 per attività avviate nell'ambito del centro di responsabilità COSMO-SkyMed, per euro 43.340.494,38 per attività avviate nell'ambito del centro di responsabilità Esplorazione, Osservazione dell'Universo e euro 36.244.523,35 per impegni assunti nell'ambito del centro di responsabilità Direzione Generale.

L'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2013 si è ridotto rispetto all'esercizio 2012 del 44% per effetto di un minore fondo cassa e minori residui attivi.

Anno 2007	Anno 2008	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	
171.678.159,47	182.473.688,59	117.483.030,74	241.598.366,98	303.686.112,61	285.734.461,83	163.528.467,84	Fondo cassa al 31.12
815.545.406,13	802.154.186,09	713.792.426,06	540.860.744,56	346.878.608,94	302.346.418,73	282.783.890,15	Totale Residui attivi
-418.780.662,10	-504.035.222,91	-425.586.953,56	-408.301.669,23	-420.063.089,54	-296.512.770,17	-283.251.018,15	Totale Residui passivi
568.442.903,50	480.592.651,77	405.688.503,24	374.157.442,31	230.501.632,01	291.568.110,39	163.061.339,84	
Confronto Anno 2007	Confronto Anno 2008	Confronto Anno 2009	Confronto Anno 2010	Confronto Anno 2011	Confronto Anno 2012	Confronto Anno 2013	
-5%	-10%	39%	-32%	-46%	-43%		
-65%	-65%	-60%	-48%	-18%	-6%		
-32%	-44%	-33%	-31%	-33%	-4%		
-71%	-66%	-60%	-56%	-29%	-44%		

Di seguito una tabella di sintesi degli ammontari degli avanzi dal 1998 ad oggi.

	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (CIFRE IN MIGLIAIA DI EURO)
1998	48.599,82
1999	194.727,46
2000	240.820,70
2001	201.290,34
2002	325.643,94
2003	289.247,83
2004	566.689,49
2005	589.819,17
2006	646.489,26
2007	568.442,90
2008	480.592,65
2009	405.688,50
2010	374.157,44
2011	230.501,63
2012	291.568,11
2013	163.061,34



Dal grafico si evince che l'avanzo di amministrazione ha avuto un forte picco nell'anno 2006 e dall'anno 2007 ha un andamento decrescente, con il picco più basso nel 2013.

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto al 31.12.2013 pari a euro 14.699.666,85.

Ai sensi degli articolo 16, 17, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state vincolate le somme nell'avanzo di amministrazione.

Ai sensi dell'articolo 16 comma 2 nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato nella situazione amministrativa allegata al conto del bilancio. Di tale operazione è data dettagliata informativa nella nota integrativa di cui all'articolo 44.

Ai sensi dell'articolo 17 commi 1, 2, gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri, per spese future e per ripristino degli investimenti, stimati per un importo diverso da zero, presentano previsioni di sola competenza. Su tale capitolo non possono essere emessi mandati di pagamento. A fine esercizio le relative somme confluiscono nella parte vincolata del risultato di amministrazione.

Ai sensi dell'articolo 26 comma 8 le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

È stato inoltre vincolato l'importo di euro 9.534.553,07, relativo ai residui passivi della nuova sede non assegnati alla data del 31.12.2013, secondo quanto disposto con lettera Prot n. 4079 del 03.05.2013 a firma del Direttore generale, dalla quale si evince la volontà del Consiglio di amministrazione durante la

seduta del 24 aprile 2013 di accantonare le disponibilità residue in un apposito capitolo vincolato in conto competenza, cancellandole dai residui passivi. Tale somme in sede di preventivo 2014 sono state iscritte in apposito capitolo di bilancio – capitolo 11805 Fondo per l'accantonamento dell'impegno residuo per la realizzazione della sede di Tor Vergata.

Ai sensi dell'articolo 29 comma 3 durante la gestione possono essere prenotati impegni relativi a procedure in via di espletamento. I relativi provvedimenti, per i quali entro il termine dell'esercizio non è stata assunta dall'Agenzia l'obbligazione di spesa verso i terzi, decadono e costituiscono economia del bilancio di riferimento. Quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

In considerazione di quanto sopra la parte vincolata è pari a euro 161.817.814,50. La parte disponibile ammonta quindi a euro 1.243.525,34.

<b>163.061.339,84</b>	
-14.699.666,85	TFR vincolato
-1.916.711,00	Fondo imposte e tasse
-199.160,88	Arretrati da CCNL
-261.800,00	capitolo 11208 - Spese per il personale
-505.619,21	capitolo 11209 - Spese per il personale
-50.580,20	capitolo 11215 - Spese per il personale
-592.927,81	capitolo 11224 - Spese per il personale
-144.000,00	Finanziamenti asilo nido
-72.000,00	Finanziamenti asilo nido
-22.350.000,00	Progetti Premiali - DMIUR n. 506/RIC del 9.08.2012
-36.980.779,29	Accordo Attuativo ASI/AD per Cosmo II - quota AD 2012
-34.680.000,00	Accordo Attuativo ASI/AD per Cosmo II - quota AD 2013
-27.000.000,00	Progetti bandiera
-754.340,81	Quota residua Bandi PMI CdA 11/2009
-9.534.553,07	Fondo vincolato per sede Tor Vergata
-12.075.675,38	Bandi e gare avviate nel 2013 e non conclusi
<b>1.243.525,34</b>	

Di seguito il dettaglio delle gare avviate/bandi e richieste di offerta avviate nel 2013 e non concluse.

<b>CALL PROPOSAL</b>	Approvazione First Call for Proposal for Joint Scientific and Technological Space Research Project	Decreto DG n. 463 del 09.10.2013	50.000,00
<b>UNIVERSITA' DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI FISICA</b>	Approvazione della Richiesta di offerta relativa all'atto aggiuntivo n. 1 al contratto ASI/Università di Roma La Sapienza Dipartimento di Fisica n. 2013-001-I.O per Olimpo - gestione della campagna di volo. Istruttoria n. 13/010.	Decreto DG n. 178 del 05.04.2013 - Pl n. 836/2013	50.000,00
<b>UNIVERSITA' DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI FISICA</b>	Stipula di una nuova Convenzione tra ASI e Università degli Studi di Roma La Sapienza/CRPSM in merito al Broglio Space Center (BSC) di Malindi (Kenya)	Decreto PR n. 52 del 20.12.2013 + CdA 286 del 23.01.2014 di ratifica	360.000,00
<b>AGGIUDICAZIONE</b>	Annullamento del decreto Direttore Generale n. 134/2013 approvazione nuova graduatoria relativa alla selezione per il finanziamento delle proposte in risposta al bando ASI DC-DTE-2011-033 per ricerche di biomedicina e biotecnologie in ambito spaziale	Decreto DG n. 484 del 17.10.2013	2.598.817,38
<b>CALL PROPOSAL</b>	Approvazione First Call for Proposal for Joint Scientific and Technological Space Research Project	Decreto DG n. 463 del 09.10.2013	50.000,00
<b>MECSA</b>	Accordo di collaborazione tra ASI e MECSA per le attività di sviluppo e valutazione di amplificatori di potenza ad elevata efficienza e prestazioni realizzati con tecnologia GaN HEMT per impiego nelle bande C e X. Apertura tavolo negoziale	CdA n. 234 del 17.07.2013	120.000,00
<b>THALES ALENIA SPACE</b>	Procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara ai sensi dell'articolo 57, co 2 lett b9 del Digs 163/2006 e ss. Approvazione invio richiesta di offerta per attività relative al rientro di ALTEA	Decreto DG n. 590 del 18.12.2013	143.500,00
<b>AGGIUDICAZIONE</b>	Annullamento del decreto Direttore Generale n. 134/2013 approvazione nuova graduatoria relativa alla selezione per il finanziamento delle proposte in risposta al bando ASI DC-DTE-2011-033 per ricerche di biomedicina e biotecnologie in ambito spaziale.	Decreto DG n. 484 del 17.10.2013	391.558,00
<b>INDIZIONE PROCEDURA NEGOZIATA</b>	Indizione di procedura negoziata previo Avviso di indagine di mercato per l'affidamento di un contratto per « Generazione DEM di precisione da DATI Cosmo-SkyMed in configurazione Tandem-Like a un giorno e con controllo di Baseline »	Decreto DG n. 636 del 20.12.2013	231.800,00
<b>PROCEDURA CONCORRENZIALE CON BANDO</b>	Cosmic Vision missione CHEOPS indagine di mercato per fase B/C/D industriale	Decreto DG n. 404 del 16.09.2013	2.600.000,00
<b>BANDO</b>	Indizione del "Bando periodico riservato alle PMI - Regolamento generale" e del Bando Telematico n. 03 - "TLC e Applicazioni Integrate" nell'ambito del programma di cofinanziamento da parte dell'ASI di progetti tecnologici finalizzati al potenziamento dell'livello di competitività dell'industria nazionale presentati da PMI.	Decreto DG n. 125 del 04.05.2012	5.000.000,00
	Approvazione valorizzazione brevetto ASI : « Radioprotective sod soluble isoform and uses thereof »	CdA n. 256 del 22.10.2013 - Pl n. 1289/2013 + 1290/2014	400.000,00
<b>AVVISO N. 30/2013</b>	Avviso di selezione per soli titoli per l'affidamento di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa ai sensi dell'articolo 1 comma 188 della legge 23 dicembre 2005 n. 266. Posizione esperto per la funzione di supporto per lo svolgimento degli impegni assunti da ASI nell'ambito del Progetto Closeye	CdA n. 253 del 22.10.2013	60.000,00
<b>PROCEDURA SELETTIVA</b>	Indizione di una procedura selettiva di evidenza pubblica, per i soli titoli, finalizzata all'affidamento di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa ad un esperto da utilizzare all'interno delle collaborazioni tecnologiche e scientifiche esistenti tra ASI e il Jet Propulsion Laboratory di Pasadena - senza alcun vincolo di subordinazione ai sensi del comma 187 legge finanziaria 2006	CdA n. 241 del 17.07.2013	20.000,00

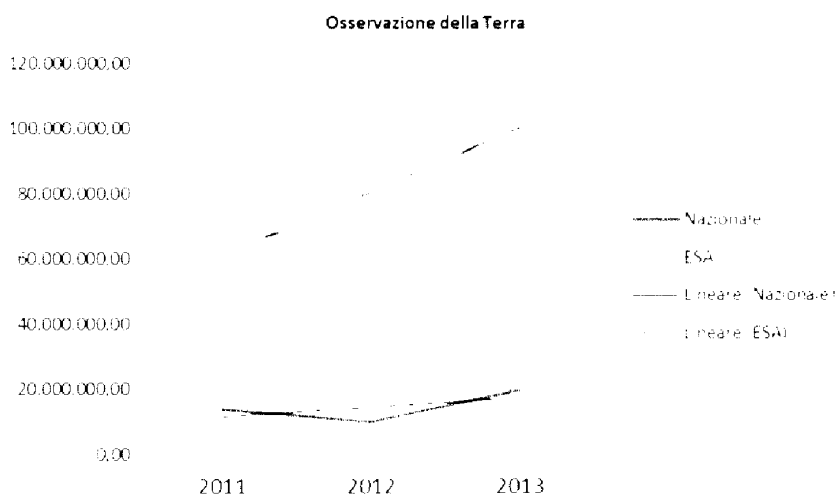
TOTALE DA VINCOLARE ANNO 2013

12.075.675,38

**7 Andamento dell'Agenzia Spaziale Italiana nel triennio 2011-2013.**

Di seguito l'andamento dei programmi nazionali e dei programmi sottoscritti in ambito ESA nel triennio 2011-2013, distinti per filone programmatico.

22 OSSERVAZIONE DELLA TERRA			
Anni	Nazionale	ESA	Totale impegni
2011	13.945.394,59	68.727.124,00	<b>82.672.518,59</b>
2012	10.284.195,97	65.286.625,00	<b>75.570.820,97</b>
2013	19.698.015,31	108.199.000,00	<b>127.897.015,31</b>
Media	<b>21.963.802,94</b>	<b>121.106.374,50</b>	<b>143.070.177,44</b>



23 TELECOMUNICAZIONI E APPLICAZIONI INTEGRATE			
Anni	Nazionale	ESA	Totale impegni
2011	61.109.980,25	34.129.372,00	<b>95.239.352,25</b>
2012	35.569.112,16	35.421.771,00	<b>70.990.883,16</b>
2013	13.704.710,70	37.639.739,00	<b>51.344.449,70</b>
Media	<b>55.191.901,56</b>	<b>53.595.441,00</b>	<b>108.787.342,56</b>