

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate	621.774	49.907		671.681
b) Imprese collegate	774.690			774.690
Crediti verso:				
d) Verso altri	238.073	40.189	51.561	226.701
<b>Totali</b>	<b>1.634.537</b>	<b>90.096</b>	<b>51.561</b>	<b>1.673.072</b>

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2013 ammonta complessivamente a Euro 1.446.371 (Euro 1.396.464 alla fine dell'esercizio precedente).

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamenti di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

Descrizione	In imprese controllate	In imprese collegate
Costo storico	303.825	774.690
Valutazione con il metodo del Patrimonio Netto	317.949	
<b>Saldo iniziale</b>	<b>621.774</b>	<b>774.690</b>
Incremento dell'esercizio per valutazione al Patrimonio Netto	49.907	
<b>Saldo finale</b>	<b>671.681</b>	<b>774.690</b>

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate e collegate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

### Elenco delle partecipazioni in imprese controllate

Denominazione e sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / perdita di esercizio	Quota posseduta	Valore di bilancio
Triennale di Milano servizi srl - Milano	300.000	671.680	49.907	100	671.680
Arrotondamento					1
<b>Totale</b>					<b>671.681</b>

La Società ha natura strumentale ed è stata costituita allo scopo di svolgere attività commerciali per conto e nell'interesse della Fondazione Triennale di Milano, in conformità agli scopi istituzionali del socio unico, in attuazione all'art. 3, comma terzo, del D.Lgs 20 luglio 1999, n. 273 "Trasformazione in Fondazione dell'Ente

La partecipazione nell'impresa controllata è stata valutata con il metodo del patrimonio netto, come previsto dall'art. 2426 C.C. punto 4.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con detta impresa, soggetta a direzione e controllo della Fondazione, i seguenti rapporti:

<b>Società</b>	<b>Crediti comm. li</b>	<b>Crediti finanziari</b>	<b>Debiti comm. li</b>	<b>Debiti finanziari</b>	<b>Ricavi-riadd.costi</b>	<b>Servizi</b>
Triennale di Milano servizi s.r.l.	252.278	60	1.977.800*	7.096	252.278***	1.054.450**

\*si tratta di fatture da ricevere per € 765.000 contabilizzate tenendo conto dell'iva indetraibile pari a €. 168.300 rilevata per consentire la corretta contabilizzazione del costo corrispondente

\*\* il costo comprende anche l'iva indetraibile pari a €. 189.300 ed €. 150 relativa alla differenza iva su fattura v/srl

\*\*\*a cui va aggiunta una sopravvenienza attiva pari a €. 4.000

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

#### Elenco delle partecipazioni in imprese collegate

<b>Denominazione e sede</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile / perdita di esercizio</b>	<b>Quota posseduta</b>	<b>Valore di bilancio</b>
Fondazione Museo del Design-Milano	930.075	946.313	16.237	4	774.690
<b>Totale</b>					<b>774.690</b>

La Fondazione Museo del Design, costituita dalla Fondazione La Triennale di Milano in data 19/12/2008 con Atto Notaio Busani ha come Soci Fondatori tutti i soggetti pubblici, firmatari di tale Accordo, che ne fanno richiesta.

Da statuto in caso di scioglimento o estinzione della Fondazione Museo del Design, l'intero patrimonio dovrà essere devoluto alla Fondazione Triennale.

<b>Società</b>	<b>Crediti comm. li</b>	<b>Crediti finanziari</b>	<b>Debiti comm. li</b>	<b>Debiti finanziari</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>
Fondazione Museo del Design	287.634*	278.073	0	2.141.665	243.234**	1.433.790

\* si tratta di fatture da emettere per €. 153.880 non comprensive del credito per iva per €. 24.312 che verrà rilevato al momento dell'emissione.

\*\* ricavi su cui è calcolata un'iva di €. 24.312 che costituisce un costo per il controparte Museo del Design

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Sulla base della convenzione stipulata con il Museo del Design sono di pertinenza di tale Fondazione i contributi istituzionali e altre entrate per gli importi calcolati pro-quota sui proventi percepiti dalla Fondazione La Triennale di Milano così come evidenziati nella tabella sotto riportata:

<b>Descrizione</b>	<b>RICAVI Fondaz. Triennale</b>	<b>Quota assegnata al Museo 35%</b>
Contributi ordinari Istituzionali 2013	2.159.781	755.923
Altri contributi/erogazioni liberali	185.000	64.750
Altri Proventi 2013	671.359	234.976
Introiti da biglietteria 2013	1.080.402	378.141
<b>Totale generale</b>	<b>4.096.542</b>	<b>1.433.790</b>

La Convenzione regola anche l'attribuzione al Museo del Design di costi di gestione specificatamente individuati, sempre nella misura del 35% di quanto sostenuto dal Socio Fondatore nel corso dell'esercizio 2013:

<i>Descrizione</i>	<i>Costi Fondaz. Triennale</i>	<i>Quota assegnata al Museo 35%</i>
Vigilanza	43.323	15.163
Postali	6.114	2.140
Utenze	71.458	25.010
Legali	6.201	2.170
Manutenzioni	146.515	51.280
Diritti Siac/servizi biglietteria	166.048	58.117
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>439.658</b>	<b>153.880</b>
Personale	255.295	89.353
<b>Totale costi</b>	<b>694.953</b>	<b>243.234</b>

### Crediti

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

<i>Descrizione</i>	<i>Crediti verso altri</i>
<b>Saldo iniziale</b>	<b>238.073</b>
Incrementi dell'esercizio	40.189
Decrementi dell'esercizio	-51.561
<b>Saldo finale</b>	<b>226.701</b>

Il credito è costituito per Euro 1.325 da depositi cauzionali e per il residuo ammontare dal credito verso la Allianz spa a fronte di una polizza assicurativa collettiva stipulata a garanzia del Fondo trattamento di fine rapporto dei dipendenti della Fondazione.

Si fa presente che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

Il saldo della voce in esame è così suddiviso secondo le scadenze (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

<i>Descrizione</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>	<i>Totale</i>
Verso altri	226.701	226.701
<b>Totali</b>	<b>226.701</b>	<b>226.701</b>

### C) Attivo circolante

#### CII) Crediti

Di seguito viene evidenziata la composizione e la variazione dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Verso clienti	443.294	229.826	-213.468
Verso imprese controllate	240.367	252.338	11.971
Verso imprese collegate	428.344	565.707	137.363
Crediti tributari	41	7.071	7.030
Verso altri	575.834	1.117.784	541.950
<b>Totali</b>	<b>1.687.880</b>	<b>2.172.726</b>	<b>484.846</b>

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	229.826			229.826
Verso imprese controllate	252.338			252.338
Verso imprese collegate	565.707			565.707
Crediti tributari	7.071			7.071
Verso altri	1.098.851	18.933		1.117.784
<b>Totali</b>	<b>2.153.793</b>	<b>18.933</b>		<b>2.172.726</b>

I crediti sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Descrizione	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Verso clienti	229.172	352	302	229.826
Verso imprese controllate	252.338			252.338
Verso imprese collegate	565.707			565.707
Crediti tributari	7.071			7.071
Verso altri	1.117.784			1.117.784
<b>Totali</b>	<b>2.172.072</b>	<b>352</b>	<b>302</b>	<b>2.172.726</b>

#### Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti IRES		3.820	3.820
Crediti IRAP		2.935	2.935
Altri crediti tributari	41	316	275
<b>Totali</b>	<b>41</b>	<b>7.071</b>	<b>7.030</b>

#### Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Crediti verso altri esig. entro esercizio</b>	<b>556.892</b>	<b>1.098.851</b>	<b>541.959</b>
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	16.547	5.434	-11.113
- n/c da ricevere	3.726	3.786	60
- crediti per contributi	502.530	1.060.500	557.970
- altri	34.089	29.131	-4.958
<b>b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio</b>	<b>18.942</b>	<b>18.933</b>	<b>-9</b>
Depositi cauzionali in denaro	18.942	18.933	-9
<b>Totale altri crediti</b>	<b>575.834</b>	<b>1.117.784</b>	<b>541.950</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	151.827	98.932		52.895

Il fondo è stato utilizzato per €. 2.154, mentre a causa di un fallimento è stato stornato un credito v/clienti di €. 96.776 interamente svalutato negli scorsi esercizi.

#### CIV) Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Depositi bancari e postali	503.935	567.552	63.617
Denaro e valori in cassa	42.250	29.444	-12.806
<b>Totali</b>	<b>546.185</b>	<b>596.996</b>	<b>50.811</b>

#### D) Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	11.828	6.307	-5.521
- su polizze assicurative	4.160	3.243	-917
- su canoni di locazione	1.842		-1.842
- canoni telefonici	442		-442
- costi su mostre a cavallo d'esercizio	2.159		-2.159
- spese a cavallo d'esercizio per finanziamento Finlombarda	1.770		-1.770
- altri	1.455	3.064	1.609
Ratei attivi:	201.900		-201.900
contributo CNR info point	67.500		-67.500
contributo CCIAA di Milano - L'architettura del Mondo	134.400		-134.400
<b>Totali</b>	<b>213.728</b>	<b>6.307</b>	<b>-207.421</b>

### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

#### A) Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 3.264.190 ed ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Saldo iniziale	Destinaz. ris. es. - Distrib. utili	Destinaz. ris. es. - Altre destinazioni	Altri incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo finale
Patrimonio disponibile	1.539.998		771.708				2.311.706

Descrizione	Saldo iniziale	Destinaz. ris. es. - Distrib. utili	Destinaz. ris. es. - Altre destinazioni	Altri incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo finale
Patrimonio indisponibile	400.000						400.000
- Riserva per arrotondamento Euro	4				4		
- Riserva adeguamento partecipazione	321.773			49.907			371.680
Utile (perdita) dell'esercizio:							
- Utile dell'esercizio	771.708		-771.708	180.804			180.804
<b>TOTALE</b>							
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.033.483</b>			<b>230.711</b>	<b>-4</b>		<b>3.264.190</b>

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine e di seguito la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Descrizione	Saldo finale	Apporti dei soci	Utili	Altra natura
Patrimonio disponibile	2.311.706		2.311.706	
Patrimonio indisponibile	400.000	0		400.000
-- Riserve diverse dalle precedenti	371.680			371.680
<b>Totali</b>	<b>3.083.386</b>	<b>0</b>	<b>2.311.706</b>	<b>771.680</b>

#### B) Fondi per rischi e oneri

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente, in quanto ritenuti di importo apprezzabile (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondo per cartella esattoriale	3.340	3.340	
<b>Totali</b>	<b>3.340</b>	<b>3.340</b>	

#### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2013 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Saldo iniziale	Ritenuta	Accantonamenti	T.F.R. corrisposto nell'anno	Altre variazioni (+/-)	Saldo finale
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	262.869	-570	37.354		6.670	306.323

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Le altre variazioni si riferiscono ad un incremento del TFR avvenuto a seguito del passaggio di un dipendente dal Musco del Design alla Fondazione La Triennale di Milano

#### **D) Debiti**

La composizione e le variazioni delle singole voci è rappresentata dal seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti verso banche	3.935.089	3.124.547	-810.542
Acconti	125		-125
Debiti verso fornitori	1.384.291	748.566	-635.725
Debiti verso imprese controllate	1.049.024	1.984.896	935.872
Debiti verso imprese collegate	1.746.818	2.141.665	394.847
Debiti tributari	57.710	54.667	-3.043
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	26.705	37.966	11.261
Altri debiti	74.039	85.704	11.665
<b>Totali</b>	<b>8.273.801</b>	<b>8.178.011</b>	<b>-95.790</b>

Si riportano i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	881.471	1.309.836	933.240	3.124.547
Debiti verso fornitori	748.566			748.566
Debiti verso imprese controllate	1.984.896			1.984.896
Debiti verso imprese collegate	2.141.665			2.141.665
Debiti tributari	54.667			54.667
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	37.966			37.966
Altri debiti	85.704			85.704
<b>Totali</b>	<b>5.934.935</b>	<b>1.309.836</b>	<b>933.240</b>	<b>8.178.011</b>

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Descrizione	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	3.124.547			3.124.547
Debiti verso fornitori	728.218	20.276	72	748.566
Debiti verso imprese controllate	1.984.896			1.984.896
Debiti verso imprese collegate	2.141.665			2.141.665
Debiti tributari	54.667			54.667
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	37.966			37.966
Altri debiti	85.704			85.704
<b>Totali</b>	<b>8.157.663</b>	<b>20.276</b>	<b>72</b>	<b>8.178.011</b>

Di seguito vengono dettagliate le altre voci più significative.

#### **Debiti verso banche**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Debiti verso banche esig. entro esercizio</b>	<b>1.557.358</b>	<b>881.471</b>	<b>-675.887</b>
Conti correnti passivi		85.655	85.655
Mutui	245.114	268.992	23.878
Anticipi su crediti	1.312.244	526.824	-785.420
<b>b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio</b>	<b>2.377.731</b>	<b>2.243.076</b>	<b>-134.655</b>
Mutui	2.377.731	2.243.076	-134.655
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>3.935.089</b>	<b>3.124.547</b>	<b>-810.542</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2013, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

#### Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio</b>	<b>1.384.291</b>	<b>748.566</b>	<b>-635.725</b>
Fornitori entro esercizio:	829.174	501.555	-327.619
Fatture da ricevere entro esercizio:	555.117	247.011	-308.106
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>1.384.291</b>	<b>748.566</b>	<b>-635.725</b>

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	26.705	37.966	11.261
<b>Totale debiti previd. e assicurativi</b>	<b>26.705</b>	<b>37.966</b>	<b>11.261</b>

#### Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRES/IRAP	15.774		-15.774
Erario c.to IVA	23.773	22.154	-1.619
Erario c.to ritenute dipendenti	15.056	26.851	11.795
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	2.526	5.357	2.831
Addizionale comunale		76	76
Addizionale regionale	582	228	-354
Arrotondamento	-1	1	2
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>57.710</b>	<b>54.667</b>	<b>-3.043</b>

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

#### Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Altri debiti entro l'esercizio</b>	<b>74.039</b>	<b>85.704</b>	<b>11.665</b>
Debiti verso dipendenti/assimilati	59.046	64.147	5.101
Debiti verso amministratori e sindaci	4.271	1.950	-2.321
Altri debiti:			
- altri	10.722	19.607	8.885
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>74.039</b>	<b>85.704</b>	<b>11.665</b>

#### E) Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>Risconti passivi:</b>	<b>2.856.818</b>	<b>2.707.596</b>	<b>-149.222</b>
T- friends	8.365	5.643	-2.722
Contributo straordinario Mibac		50.000	50.000
Contributo Museo del Design	2.037.738	1.892.186	-145.552
Contributo Comune di Milano per Tetto	685.769	645.430	-40.339
- altri	124.946	114.337	-10.609
<b>Ratei passivi:</b>	<b>189</b>	<b>2.310</b>	<b>2.121</b>
- altri	189	2.310	2.121
<b>Totali</b>	<b>2.857.007</b>	<b>2.709.906</b>	<b>-147.101</b>

### CONTI D'ORDINE

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 9) dell'art. 2427 del Codice Civile si forniscono le indicazioni sui conti d'ordine.

Di seguito viene fornito il dettaglio dei conti d'ordine iscritti in calce allo Stato Patrimoniale. In particolare, specifichiamo gli impegni relativi alle imprese controllate, collegate, controllanti e a imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazioni
Conti d'ordine dei beni altrui presso di noi	4.834.300	5.096.888	262.588
Conti d'ordine fideiussioni prestate/ricevute	557.985	869.865	311.880
<b>Totali</b>	<b>5.392.285</b>	<b>5.966.753</b>	<b>574.468</b>

Si forniscono di seguito le notizie sulla composizione e la natura degli impegni e degli altri conti d'ordine, la cui conoscenza risulta utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della società, con specifica indicazione di quelli relativi a imprese controllate, collegate, controllanti e consociate.

Descrizione	Altri
Conti d'ordine del sistema dei beni altrui presso di noi	5.096.888
- Fideiussioni prestate a nostro favore	154.400
- Fideiussioni prestate da noi	715.465
<b>Totali</b>	<b>5.966.753</b>

La Fondazione Triennale di Milano ha in comodato gratuito, con scopi espositivi, delle collezioni di oggetti di proprietà di terzi. Nei conti d'ordine viene evidenziato un valore che corrisponde a quello attribuito alle stesse dalla Compagnia Assicurativa nelle polizze stipulate contro eventuali danni.

### CONTO ECONOMICO

#### A) Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	778.221	1.080.344	302.123	38,82
Altri ricavi e proventi	3.896.978	4.219.437	322.459	8,27
<b>Totali</b>	<b>4.675.199</b>	<b>5.299.781</b>	<b>624.582</b>	

La variazione è oggetto di commento nella Relazione sulla gestione.

La ripartizione dei ricavi per area geografica non è significativa.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono costituiti per € 716.092 dai proventi della biglietteria e per € 364.252 dagli introiti delle quote di T- friends. Gli altri ricavi e i contributi in conto esercizio sono così ripartiti:

Descrizione	Importi	Totali
<b>Altri ricavi e proventi</b>		
Arrotondamenti attivi	24	
riaddebiti Triennale di Milano servizi srl	252.278	
Riaddebiti Museo del Design	243.234	
rimborsi spese da clienti	5.919	
Rimborsi assicurativi da CDA e revisori	713	
altri proventi	13.744	
Plusvalenza	150	
Cafè' giardino	30.100	
Bookshop	256.000	
affitti attivi Old fashion	300.000	
ricavi per concessione Coffee design	138.000	
Totale altri proventi		<b>1.240.162</b>
<b>Contributi Partecipanti Pubblici</b>		
Regione Lombardia	363.000	
Contributo Comune di Milano	334.000	
CCIAA	516.000	
Ministero dei beni e delle attività culturali	843.590	
		<b>2.056.591</b>
<b>Contributi per attività e progetti</b>		
CCIAA per "Architettura nel mondo"	65.597	
CCIAA per "Mostra senza pericolo"	100.000	
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard. Museo del Design	145.553	
Regione Lombardia per Ristrutt.Teatro dell'Arte	3.275	
Finlombarda	7.333	
Mibac contributo straordinario	150.000	
Comune di Milano per ristrutturazione tetto	40.339	
		<b>512.097</b>
<b>Contributi privati</b>		
Cassa Edile di Mutualità per la Mostra "Senza Pericolo"	45.000	
Fondazione Cariplo per Fondart	160.000	
Fondazione Cariplo per la Mostra "Senza Pericolo"	80.000	
C.T.P di Milano per la Mostra "Senza Pericolo"	45.000	
E.S.E.M. per la Mostra "Senza Pericolo"	45.000	
A.S.L.E. per la Mostra "Senza Pericolo"	15.000	
5x1000	587	
Ance Lombardia	20.000	
		<b>410.587</b>
<b>Totale contributi</b>		<b>2.979.274</b>
<b>Totale altri ricavi</b>		<b>4.219.437</b>

**B) Costi della produzione**

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	30.866	22.598	-8.268	-26,79
Per servizi	2.708.276	3.888.283	1.180.007	43,57
Per godimento di beni di terzi	5.318	3.379	-1.939	-36,46
Per il personale:				
a) salari e stipendi	450.700	489.297	38.597	8,56
b) oneri sociali	144.481	135.447	-9.034	-6,25
c) trattamento di fine rapporto	39.181	37.354	-1.827	-4,66
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	491.362	481.784	-9.578	-1,95
b) immobilizzazioni materiali	258.306	178.955	-79.351	-30,72
Oneri diversi di gestione	32.088	46.466	14.378	44,81
<b>Totali</b>	<b>4.160.578</b>	<b>5.283.563</b>	<b>1.122.985</b>	

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2013.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Numero medio
Quadri	2	2		2
Impiegati	14	13	-1	13,5
Operai	1	1		1
Altri	3	6	3	4,5
<b>Totali</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>21</b>

Il seguente prospetto evidenzia i compensi complessivi spettanti agli Amministratori ed ai membri del Collegio dei Revisori per l'esercizio al 31/12/2013, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Descrizione	Compenso
Amministratori – gettoni di presenza	4.632
Collegio dei Revisori	13.075

**C) Proventi e oneri finanziari**

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce C.16.d) Proventi diversi dai precedenti.

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				5.628	5.628
<b>Totali</b>				<b>5.628</b>	<b>5.628</b>

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri. Gli stessi sono rappresentati evidenziando dettagliatamente quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti

Descrizione	Imprese controllate	Imprese collegate	Imprese controllanti	Altri	Totale
Interessi bancari				90.297	90.297
Altri oneri finanziari				1.580	1.580
<b>Totali</b>				<b>91.877</b>	<b>91.877</b>

#### **E) Proventi e oneri straordinari**

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 13) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare dei proventi straordinari e degli oneri straordinari.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Soppravvenienze attive straordinarie:	863.539	305.974	-557.565
- altre	863.539	305.974	-557.565
<b>Totali</b>	<b>863.539</b>	<b>305.974</b>	<b>-557.565</b>

Tra le soppravvenienze attive si segnala l'incasso in toto del Credito Adi per €. 60.000 relativo a esercizi precedenti che era stato totalmente svalutato e poi stornato perché considerato di improbabile incasso. Inoltre sono state stornate fatture da ricevere per €. 204.006 stanziare negli anni precedenti per prestazioni di servizi per cui non si è ad oggi ancora ricevuto il documento contabile. L'eventuale ricezione del documento in anni futuri darà luogo ad una soppravvenienza attiva.

Ammontano ad €. 10.890 le soppravvenienze relative a Note credito di esercizi precedenti, €. 9.762 sono relativi ad una riduzione di debito per una transazione intervenuta con un fornitore a seguito di una nostra contestazione.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Soppravvenienze passive straordinarie:	331.442	13.989	-317.453
- altre	331.442	13.989	-317.453
Altri oneri straordinari:	1		-1
<b>Totali</b>	<b>331.443</b>	<b>13.989</b>	<b>-317.454</b>

I costi straordinari includono costi di esercizi precedenti per €. 7.058.

#### **Imposte sul reddito d'esercizio**

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Imposte correnti	55.093	41.150	-13.943	-25,31
<b>Totali</b>	<b>55.093</b>	<b>41.150</b>	<b>-13.943</b>	

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

##### **ONERI FINANZIARI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE**

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

**OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

---

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis Vi segnaliamo che le operazioni con le controparti correlate sono state indicate nella sezione relativa alle Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazione e nella Relazione sulla Gestione.

**ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

---

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che comportino rischi o benefici rilevanti di natura tale da influire sulla valutazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Milano, il 29 aprile 2014

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

Ing. Claudio De Albertis

---

PAGINA BIANCA



Milano, 29 aprile 2014

## **La Triennale di Milano**

Relazione al bilancio di esercizio 2013



LA TRIENNALE DI MILANO

**Fondazione La Triennale di Milano**

*Consiglio d'Amministrazione*  
 Claudio De Albertis, Presidente  
 Giovanni Azzone  
 David Bevilacqua  
 Clarice Pecori Giraldi  
 Carlo Edoardo Valli

*Collegio dei Revisori dei conti*  
 Maria Daniela Muscolino, Presidente  
 Barbara Premoli  
 Giuseppe Puma

*Direttore Generale*  
 Andrea Cancellato

*Comitato Scientifico*  
 Claudio De Albertis, Presidente  
 Silvana Annicchiarico, Design, Industria e Artigianato  
 Edoardo Bonaspetti, Arti visive e Nuovi Media  
 Alberto Ferlenga, Architettura e Territorio  
 Eleonora Fiorani, Moda

*Settore Affari Generali*  
 Maria Eugenia Notarbartolo  
 Franco Romeo

*Settore Biblioteca, Documentazione, Archivio*  
 Tommaso Tofanetti  
 Claudia Di Martino  
 Paola Fenini  
 Elvia Redaelli

*Settore Iniziative*  
 Laura Agnesi  
 Roberta Sommariva  
 Laura Maeran  
 Carla Morogallo  
 Violante Spinelli Barrile  
 Alessandra Cadioli  
 Luca Lipari

*Ufficio Servizi Tecnici*  
 Alessandro Cammarata  
 Cristina Gatti  
 Franco Olivucci  
 Luca Pagani  
 Xhezair Pulaj

*Ufficio Servizi Amministrativi*  
 Paola Monti

*Ufficio Stampa e Comunicazione*  
 Antonella La Seta Catamancio  
 Marco Martello  
 Micol Biassoni  
 Dario Zampiron

*Partner per Arte e Scienza*  
 Fondazione Marino Golinelli

**Triennale di Milano Servizi Srl**

*Consiglio d'Amministrazione*  
 Carlo Edoardo Valli, Presidente  
 David Bevilacqua  
 Andrea Cancellato, Consigliere Delegato

*Organo di controllo*  
 Maurizio Scazzina

*Ufficio Servizi Tecnici*  
 Marina Gerosa

*Ufficio Servizi Amministrativi*  
 Anna Maria D'Ignotti  
 Silvia Anglani  
 Isabella Micieli

*Ufficio Marketing*  
 Valentina Barzaghi  
 Olivia Ponzanelli  
 Caterina Concione  
 Valeria Marta

**Fondazione Museo del Design**

*Consiglio d'Amministrazione*  
 Arturo Dell'Acqua Bellavitis, Presidente  
 Maria Antonietta Crippa  
 Carlo Alberto Panigo  
 Anty Pansera

*Direttore Generale*  
 Andrea Cancellato

*Collegio Sindacale*  
 Salvatore Percuoco, Presidente  
 Maria Rosa Festari  
 Andrea Vestita

*Comitato Scientifico*  
 Arturo Dell'Acqua Bellavitis, Presidente  
 Silvana Annicchiarico  
 Mario Bellini  
 Anna Calvera  
 Pierre Keller  
 Alessandro Mendini

**Triennale Design Museum**

*Direttore*  
 Silvana Annicchiarico

*Producer Attività Museo*  
 Roberto Giusti

*Collezioni e Ricerche Museali*  
 Marilia Pederbelli

*Archivio del Design Italiano*  
 Giorgio Galleani

*Ufficio Iniziative*  
 Maria Pina Poledda

*Ufficio Stampa e Comunicazione*  
 Damiano Gulli

*Attività Triennale Design Museum Kids*  
 Michele Corna

*Ufficio Servizi Amministrativi*  
 Marina Tuveri

*Logistica*  
 Giuseppe Utano

*Laboratorio di Restauro,  
 Ricerca e Conservazione*  
 Barbara Ferriani, coordinamento  
 Rafaela Trevisan