

Conto economico – Triennale servizi s.r.l. e Museo del Design

(in euro)

	Triennale Servizi s.r.l.		Museo del design	
	2012	2013	2012	2013
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.731.383	8.468.417	6.287	14.800
Variazioni alle rimanenze	-12.091	1.441	0	0
Altri ricavi e proventi	475.146	315.438	1.299.864	1.458.312
Totale valore della produzione (A)	6.194.438	8.785.296	1.306.151	1.473.112
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	33.261	82.711	529	1.130
per servizi	4.678.620	8.046.906	784.087	888.619
per godimento beni di terzi (locazioni)	50.798	22.241	0	0
per il personale	300.337	303.937	440.754	519.062
Ammortamenti e svalutazioni	511.696	90.754	3.575	3.960
Accantonamenti per rischi	8.579	8.481	0	0
Oneri diversi di gestione	61.161	69.211	1.351	766
Totale costi della produzione (B)	5.644.452	8.624.241	1.230.296	1.413.537
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A – B)	549.986	161.055	75.855	59.575
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.104	-3.704	90	329
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-392.949	-25.964	51.434	-24.893
Risultato prima delle imposte	152.933	131.387	127.379	35.011
<i>Imposte dell'esercizio</i>	-165.015	81.480	13.195	18.774
Avanzo/Disavanzo economico	317.948	49.907	114.184	16.237

La *Triennale Servizi s.r.l.* chiude l'esercizio 2013 con un avanzo economico di € 49.907 in diminuzione rispetto al 2012 (€ 317.948). Tale risultato è stato generato da un incremento dei costi superiore a quelli dei ricavi dovuto all'attivazione di alcuni progetti in convenzione con *Expo 2015 spa*.

Situazione analoga presenta la fondazione *Museo del Design* la quale nel 2013 chiude il conto economico con un avanzo di € 16.237 in diminuzione dell'85,8% rispetto al 2012 (€ 114.184) per effetto del maggior incremento dei costi rispetto a quello dei ricavi.

10. Risultati consolidati

Risorse finanziarie

Il prospetto che segue riporta le entrate del "sistema Triennale" distinte per tipologia (esercizi 2012/2013).

Risorse finanziarie - (La Triennale – Triennale servizi s.r.l. - Museo del design) (in euro)

Tipologia	2012	2013	Composizione % 2013	Variazione % 2013/2012
Contributi ordinari:	2.159.781	2.056.591	18,1	-4,8
- Ministero dei Beni e attività culturali	858.204	843.591		-1,7
- Regione Lombardia	435.577	363.000		-16,7
- Comune di Milano	350.000	334.000		-4,6
- Camera di Commercio Milano	720.400	516.000		-28,4
Contributi straordinari pubblici (*)	464.425	512.097	4,5	10,3
Totale contributi pubblici	2.624.206	2.568.688	22,5	-2,1
Proventi da attività proprie (**)	7.736.037	8.824.148	77,5	14,1
TOTALE	10.360.243	11.392.836	100,0	10,0

(*) Proventi straordinari provenienti da Camera di Commercio, Regione, CNR, Finlombardia e Comune di Milano

(**) Proventi derivanti da: contributi privati, biglietteria, diritti di esposizione, mostre, quote t-friend, sponsor, eventi e altri ricavi.

Nel 2013, rispetto all'esercizio precedente, le risorse finanziarie del "sistema Triennale" registrano un aumento del 10% (da € 10.360.243 a € 11.392.836) dovuto all'incremento, che conferma il trend registrato negli ultimi esercizi, degli introiti da attività proprie (€ 8.824.148 pari al 14,1% in più rispetto all'anno precedente). I contributi pubblici ordinari passano da € 2.159.781 a € 2.056.591 (pari al 4,8% in meno) mentre aumentano i contributi straordinari.

Gli introiti da attività proprie rappresentano il 77,5% del totale delle risorse finanziarie del "sistema Triennale" confermando la principale fonte di sostentamento. L'insieme dei contributi pubblici rappresenta il 22,5%.

Di seguito si riportano lo stato patrimoniale e il conto economico "consolidati" (esercizi 2012 -2013).

Stato patrimoniale "consolidato" (La Triennale - Triennale servizi s.r.l. - Museo del design)
(in euro)

	2012	2013	Variaz. %
Attivo			
B) Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni immateriali	6.944.612	6.707.402	-3,4
Immobilizzazioni materiali	4.337.123	4.216.729	-2,8
Immobilizzazioni finanziarie	327.465	338.422	3,3
Totale immobilizzazioni	11.609.200	11.262.553	-3,0
C) Attivo circolante			
Rimanenze	34.949	31.625	-9,5
Crediti:			
- verso clienti	1.989.541	940.669	-52,7
- tributari	34.608	187.490	441,8
- imposte anticipate	209.254	162.210	-22,5
- verso altri	780.084	1.283.099	64,5
Totale crediti	3.013.487	2.573.468	-14,6
Disponibilità liquide:			
Depositi bancari e postali	1.026.377	682.294	-33,5
Assegni	17.000	13.000	-23,5
Denaro e valori in cassa	45.650	30.927	-32,3
Totale disponibilità liquide	1.089.027	672.221	-38,3
Totale attivo circolante	4.137.463	3.277.314	-20,8
F) Ratei e risconti	500.509	2.812.914	462,0
TOTALE ATTIVO	16.247.172	17.352.781	6,8
Passivo			
A) Patrimonio netto			
- Patrimonio disponibile	1.558.378	2.762.218	77,2
- Patrimonio indisponibile (donazione)	400.000	400.000	0,0
- Patrimonio indisponibile (collezione Museo Design)	252.741	252.741	0,0
- Altre riserve - adeguamento partecipazioni	-117.796	32.518	127,6
- Utile d'esercizio consolidato	1.203.840	246.948	-79,5
Totale patrimonio netto	3.297.163	3.694.425	12,0
C) Fondi per rischi ed oneri	3.340	3.340	0,0
D) Trattamento di fine rapporto di lavoro	430.992	497.417	15,4
E) Debiti			
Verso le banche	3.962.671	3.358.126	-15,3
Acconti	125	14.640	11612,0
debiti v.so fornitori	4.831.204	3.946.963	-18,3
debiti tributari	116.969	183.914	57,2
debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	76.677	88.261	15,1
Altri debiti	181.537	196.337	8,2
Totale debiti	9.169.183	7.788.241	-15,1
F) Ratei e risconti	3.346.494	5.369.358	60,4
TOTALE PASSIVO	12.950.009	13.658.356	6,8
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	16.247.172	17.352.781	6,5

Conto economico "consolidato" - (La Triennale - Triennale servizi s.r.l. - Museo del design)

(in euro)

	2012	2013	Variaz. % 2013/2012
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.112.353	8.413.561	37,6
Variazioni alle rimanenze	-12.091	1.441	-111,9
Altri ricavi e proventi	4.259.981	4.025.758	-5,5
Totale valore della produzione (A)	10.360.243	12.440.760	20,1
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	64.657	106.160	64,2
per servizi	6.246.730	9.427.098	50,9
per godimento beni di terzi (locazioni)	56.116	25.620	-54,3
per il personale	1.375.452	1.485.096	8,0
Ammortamenti e svalutazioni	1.264.939	755.453	-40,3
Accantonamenti per rischi	8.579	8.481	-1,1
Oneri diversi di gestione	203.310	396.205	94,9
Totale costi della produzione (B)	9.219.783	12.204.113	32,4
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	1.140.460	236.647	-79,2
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-223.930	-89.573	-60,0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	190.583	241.278	26,6
Risultato prima delle imposte	1.107.113	388.352	-64,9
<i>Imposte dell'esercizio</i>	96.727	141.404	-246,2
Avanzo/Disavanzo economico	1.203.840	246.948	-79,5

Nel 2013, rispetto all'esercizio precedente, il conto economico chiude l'esercizio con una riduzione dell'avanzo pari al 79,5% in meno (da € 1.203.840 a € 246.948). Tale diminuzione è da ricondurre all'aumento dei costi di gestione maggiore rispetto all'incremento dei ricavi (si tratta soprattutto di costi derivanti da servizi e attività conseguenti a progetti avviati dalla *Triennale Servizi s.r.l.* con l'Expo 2015 spa).

Il patrimonio netto registra un incremento passando da € 3.297.163 a € 3.694.425 grazie all'utile conseguito nell'esercizio.

11. Considerazioni conclusive

La Triennale di Milano - istituita con l'obiettivo di promuovere forme di interazione tra industria, mondo produttivo e arti applicate - nel 1999 è stata trasformata in fondazione di diritto privato e in tale occasione l'ambito delle attività svolte è stato aperto a nuovi settori (esposizioni nell'ambito dell'architettura, dell'urbanistica delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato della produzione industriale, della moda e della comunicazione audiovisiva).

La Triennale è soggetta alla vigilanza del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo dal quale riceve un contributo annuale.

Dall'1 gennaio 2014 l'incarico di Presidente della Fondazione così come quelli di componente del Consiglio di amministrazione, del Comitato scientifico e del Collegio dei Partecipanti sono attribuiti a titolo gratuito.

La Triennale, come molte altre istituzioni culturali risente degli effetti del protrarsi della crisi economica. Tuttavia malgrado tali difficoltà la Triennale si è adoperata per aumentare, in un contesto in cui tendono a ridursi le risorse pubbliche, la propria autosufficienza, intensificando le iniziative volte ad incrementare gli introiti propri ampliando e diversificando le coproduzioni e gli eventi culturali a carattere promozionale.

In particolare si rileva che gli introiti derivanti da attività gestite dalla Triennale nel 2013, rispetto all'anno precedente, registrano una crescita del 31,9% (da € 2.070.933 a € 2.731.094) e rappresentano il 51,5% del totale delle entrate correnti e che gli introiti derivanti da attività gestite dal *sistema Triennale* rappresentano il 77,5% del totale delle entrate correnti.

In particolare la situazione economico-patrimoniale della Triennale nell'esercizio 2013 presenta i seguenti risultati:

Patrimonio netto	€ 3.264.190	(€ 3.033.483 nel 2012);
Avanzo economico	€ 180.804	(€ 771.708 nel 2012);

Nell'esercizio 2013 l'avanzo economico registra una riduzione per effetto dell'incremento dei costi di gestione dovuto in particolare all'aumento della voce servizi (da € 2.708.276 a € 3.888.283).

Nel 2013 l'indebitamento bancario della Triennale resta elevato anche se in diminuzione rispetto all'anno precedente (da € 3.935.089 a € 3.124.547). Tale indebitamento è dovuto alla contrazione di alcuni mutui e finanziamenti per l'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria nei locali utilizzati dalla Triennale.

La Triennale si avvale di una società *in house* e di una fondazione (insieme i tre soggetti concorrono a formare quello che è conosciuto come "sistema *Triennale*"). Si tratta della società *in house* *Triennale Servizi s.r.l.* (interamente partecipata dalla Triennale) e della fondazione *Museo del Design*. La Triennale predisponde un bilancio che è sottoposto all'approvazione dei ministeri vigilanti. Dallo stato patrimoniale e dal conto economico "consolidati" risulta la seguente situazione:

Patrimonio netto	€ 3.694.425	(€ 3.297.163 nel 2012);
Avanzo economico	€ 246.948	(€ 1.203.840 nel 2012).

M. Luisa De Carlo

FONDAZIONE «LA TRIENNALE DI MILANO»

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA

RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

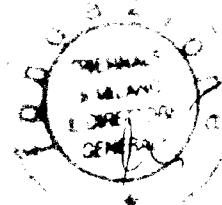
PAGINA BIANCA



DELIBERA N. 18 / 2014

31 marzo 2014

DELIBERA N. 18 / 2014



Fondazione
La Triennale di Milano

Oggetto: Approvazione del Bilancio di Esercizio 2013 della Fondazione Museo del Design / Provvedimenti conseguenti.

Il Consiglio d'Amministrazione

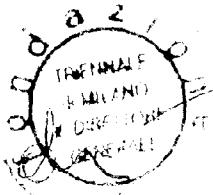
Sentita la relazione del Direttore Generale riguardo il Bilancio di Esercizio 2013 della Fondazione Museo del Design, già approvato dal Consiglio di Amministrazione del Museo il 24 marzo scorso e che verrà sottoposto all'Assemblea dei Soci il 23 aprile p.v.;

Valutati gli elaborati predisposti, composti dal Bilancio d'Esercizio 2013, dalla nota integrativa che accompagna l'elaborato relativo all'anno 2013, unitamente alla relazione sull'attività;

**a voti espressi nei modi di legge
d e l i b e r a**

- di approvare il Bilancio dell'Esercizio 2013 della Fondazione Museo del Design;
- di delegare il Presidente, o un suo delegato, a partecipare all'Assemblea dei Soci prevista il 23 aprile 2014.

FONDAZIONE LA TRIENNALE
DI MILANO
MUSEO DEL DESIGN



**DELIBERA N. 21 / 2014**

29 aprile 2014

Approvazione del Bilancio di Esercizio 2013 della Triennale di Milano Servizi S.r.l.

Fondazione
La Triennale di Milano

Oggetto: Approvazione del Bilancio di Esercizio 2013 della Triennale di Milano Servizi S.r.l / Provvedimenti conseguenti.

Il Consiglio d'Amministrazione

Sentita la relazione del Direttore Generale;

Visti gli elaborati predisposti composti dal Bilancio d'Esercizio 2013, dalla nota integrativa che accompagna l'elaborato relativo all'anno 2013, unitamente alla relazione sull'attività svolta;

Preso atto del Bilancio di Esercizio 2013 della Triennale di Milano Servizi srl;

a voti espressi nei modi di legge
d e l i b e r a

- di approvare il Bilancio di Esercizio 2013 della Triennale di Milano Servizi Srl;

- di delegare il Presidente Claudio De Albertis a partecipare all'Assemblea del Socio Unico per esprimere parere favorevole.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE





LA TRIENNALE DI MILANO

DELIBERA N. 22 / 2014
29 aprile 2014

Seduta pubblica — 29 aprile 2014 — 2014/22



Fondazione
La Triennale di Milano

Oggetto: Approvazione Bilancio di Esercizio 2013 della Fondazione la Triennale di Milano / Provvedimenti conseguenti.

Il Consiglio d'Amministrazione

Sentita la relazione del Direttore Generale;

Visto l'articolo 8, punto 3 del Decreto Legislativo 20 luglio 1999, n°273, che prescrive la redazione del bilancio di esercizio secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del C.C., in quanto compatibili;

Visti gli elaborati predisposti composti dal Bilancio d'Esercizio 2013, dalla nota integrativa che accompagna l'elaborato relativo all'anno 2013, unitamente alla relazione sull'attività svolta;

**a voti espressi nei modi di legge
d e l i b e r a**

- di approvare il Bilancio di Esercizio 2013 della Fondazione la Triennale di Milano, la nota integrativa, redatti ai sensi della normativa prevista dal decreto Legislativo 273/1999, nonché la relazione sull'attività svolta;

- di provvedere alla trasmissione agli organi di controllo per l'approvazione che dovrà essere comunicata entro 60 giorni dalla ricezione;

- di provvedere, entro 30 giorni dall'approvazione, a depositare una copia del bilancio presso l'Ufficio del registro delle Imprese.

Fondazione
La Triennale di Milano
Viale Alemagna, 6
20121 Milano
T +39 02 724341
F +39 02 89 010 693
trienale.org
C.F. 01423890159
P.IVA 12939180159

FONDAZIONE LA TRIENNALE
DI MILANO

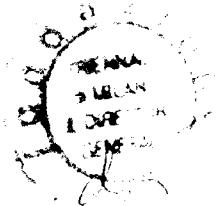




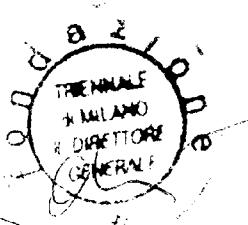
LA TRIENNALE DI MILANO

DELIBERA N. 23 / 2014
29 aprile 2014

PROPOSTA DI DELIBERA DI APPROVAZIONE

Fondazione
La Triennale di Milano**Oggetto:** Approvazione Bilancio Consolidato 2013 Triennale di Milano /
Provvedimenti conseguenti.**Il Consiglio d'Amministrazione**

Sentita la relazione del Direttore Generale;

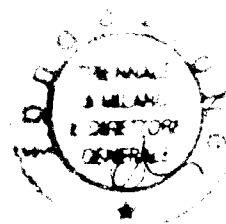
Preso atto della proposta di Bilancio Consolidato di Esercizio 2013 della
Fondazione la Triennale di Milano, unitamente alla nota integrativa;**a voti espressi nei modi di legge**
d e l i b e r a- di approvare il Bilancio Consolidato di Esercizio 2013 della Fondazione la
Triennale di Milano e la nota integrativa.FONDAZIONE LA TRIENNALE
DI MILANOIl Presidente
DOTT. G. ALESSANDRO

Fondazione
La Triennale di Milano
Viale Alemagna, 6
20121 Milano
T +39 02 724841
F +39 02 89 010 693
trriennale.org
C.F. 01423890159
P.IVA 12939180159

**DELIBERA N. 27 /2014**

8 maggio 2014 - seduta straordinaria

DELIBERA N. 27 /2014



Fondazione
La Triennale di Milano

Oggetto: Approvazione modifica al Bilancio di Esercizio 2013, nota integrativa e relazione sulla gestione della Fondazione La Triennale di Milano/ Provvedimenti conseguenti.

Il Consiglio d'Amministrazione

Riunito in via d'urgenza dal Presidente della Fondazione su segnalazione del Collegio dei Revisori dei Conti riguardo a una modifica sul Bilancio di Esercizio 2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione lo scorso 29 aprile, con Delibera n. 22 / 2014;

Preso atto dell'errore segnalato dal Collegio dei Revisori in merito alla contabilizzazione di un contributo straordinario (pari a 300.000 euro) del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo per la realizzazione della VI Edizione del Triennale Design Museum;

Valutato altresì che l'importo da contabilizzare nel 2013 di tale contributo è dunque pari a 250.000 euro, anziché 100.000 euro, e per il 2014 è pari a 50.000 euro anziché 200.000 euro;

Ritenuto di approvare tale modifica, riportata nei nuovi documenti di Bilancio di Esercizio 2013, nota integrativa e relazione sulla gestione della Fondazione, allegati al presente provvedimento;

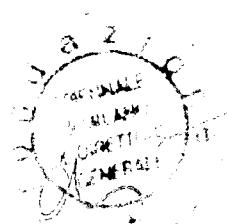
a voti espressi nei modi di legge
d e l i b e r a

- di approvare la modifica al Bilancio di Esercizio 2013, nota integrativa e relazione sulla gestione della Fondazione La Triennale di Milano, come specificato in narrativa e come riportato nei documenti allegati al presente provvedimento;

- di destinare l'utile di esercizio di € 180.804 a Patrimonio disponibile della Fondazione La Triennale di Milano.

Fondazione
La Triennale di Milano
Viale Alemagna, 6
20121 Milano
T +39 02 724341
F +39 02.89.010.693
trriennale.org
C.F. 01423890159
PIVA 12939180159

FONDAZIONE LA TRIENNALE





Fondazione
La Triennale di Milano

DELIBERA N. 28 /2014

8 maggio 2014 - seduta straordinaria

OGGI 8 MAGGIO 2014 APPROVATA

Oggetto: Approvazione modifica al Bilancio Consolidato 2013 e nota integrativa Triennale di Milano/ Provvedimenti conseguenti.

Il Consiglio d'Amministrazione

Riunito in via d'urgenza dal Presidente della Fondazione su segnalazione del Collegio dei Revisori dei Conti riguardo a una modifica sul Bilancio di Esercizio 2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione lo scorso 29 aprile, con Delibera n. 22 / 2014;

Richiamata la Delibera n. 27 / 2014 con la quale si approva la modifica al Bilancio di Esercizio 2013 della Fondazione la Triennale di Milano;

Preso atto altresì delle conseguenti modifiche al Bilancio Consolidato 2013 e alla relativa nota integrativa, riportati nei nuovi documenti allegati al presente provvedimento;

**a voti espressi nei modi di legge
d e l i b e r a**

- di approvare la modifica al Bilancio Consolidato 2013 e relativa nota integrativa, come specificato in narrativa e come riportato nei documenti allegati al presente provvedimento.

Fondazione
La Triennale di Milano
Viale Alemagna, 6
20121 Milano
T +39 02.72434.1
F +39 02.89.010.693
triennale.org
C.F. 01423890159
P.IVA 12939180159

FONDAZIONE LA TRIENNALE
DI MILANO

