

| Uscite | Previsione iniziale | Previsione dopo le Variazioni | Somme Impegnate | | Differenza Percentuale |
|--------------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------|-------------|------------------------|
| SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE | 190.000,00 | 178.000,00 | 135.880,67 | -42.119,33 | -23,66% |
| SPESE PER IL PERSONALE | 12.885.958,08 | 13.244.461,98 | 12.987.677,72 | -256.784,26 | -1,94% |
| SPESE GENERALI | 3.446.155,79 | 3.553.254,86 | 3.310.229,27 | -243.025,59 | -6,84% |
| SPESE PROMOZIONALI | 5.976.973,76 | 8.154.535,73 | 7.710.223,03 | -444.312,70 | -5,45% |
| SPESE IN CONTO CAPITALE | 425.725,00 | 546.176,27 | 423.559,84 | -122.616,43 | -22,45% |
| TRASFERIMENTI DACCINI ED ALTRE | 1.732.015,28 | 2.010.920,17 | 1.501.706,91 | -509.213,26 | -25,32% |

| Capitolo | Descrizione capitolo | Previsione iniziale | Previsione dopo le Variazioni | Somme Accertate | |
|----------|---|---------------------|-------------------------------|-----------------|-------------|
| 203010 | CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO | 18.942.655,00 | 18.017.447,10 | 18.024.197,00 | 6.749,90 |
| 203020 | TRASFERIMENTI PER INTERVENTI SPECIALI A SOSTEGNO DELL'IMMAGINE DEL TURISMO ITALIANO | 0,00 | 2.843.366,00 | 2.593.366,00 | -250.000,00 |
| 203030 | TRASFERIMENTI PER INTERVENTI DI PROMOZIONE DEL SETTORE | 0,00 | 2.000.000,00 | 2.000.000,00 | 0,00 |
| 204010 | | 3.600.000,00 | 2.904.000,00 | 2.664.936,12 | -239.063,88 |
| 205010 | | 482.415,00 | 252.415,00 | 231.960,16 | -20.454,84 |
| 307010 | | 900.000,00 | 1.422.485,07 | 1.370.859,11 | -51.625,96 |
| 308010 | AFFITTI DI IMMOBILI | 331.800,00 | 360.000,00 | 369.240,00 | 9.240,00 |
| 308020 | | 5.000,00 | 5.900,00 | 1.678,50 | -4.221,50 |
| 308040 | SUBAFFITTO DI IMMOBILI | 175.457,86 | 182.860,24 | 207.665,17 | 24.804,93 |
| 309010 | RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI | 204.500,00 | 272.088,45 | 321.321,17 | 49.232,72 |
| 309020 | | 15.000,00 | 140.000,00 | 405.710,38 | 265.710,38 |
| 310010 | ENTRATE EVENTUALI | 0,00 | 17.743,74 | 62.104,45 | 44.360,71 |
| 310020 | | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | -5.000,00 |
| 414020 | | 0,00 | 0,00 | 21.332,06 | 21.332,06 |

Dalla situazione esposta si evince che le previsioni iniziali, sia per l'entrata che per la spesa, hanno subito molteplici modificazioni in aumento ed in diminuzione che hanno portato l'ammontare complessivo delle voci dell'entrata e della spesa rispettivamente a **€ 28.274.370,12** ed **€ 26.069.277,44**; si è determinato, quindi, un avanzo finanziario di competenza di **€ 2.205.092,68** (il 2012 chiudeva con un disavanzo finanziario di **€ 7.247.959,79**).

I contributi dello Stato, che come detto per il 2013 hanno subito un'ulteriore riduzione (attestandosi ad € 18.024.197,00), rappresentano la fonte principale di entrata per soddisfare le esigenze dell'Agenzia.

Per il 2013, si realizza un avanzo di amministrazione di euro 5.204.069,54 (l'avanzo del 2012 era di € 1.515.860,87), di cui euro 93.384,52 rappresentano la residua quota vincolata cui si aggiungono € 65.099,61 (residui attivi di dubbia esigibilità) e € 2.396.959,70 (investimenti su congressuale e progetti speciali), cosicché la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione si attesta ad € 2.648.625,71.

La complessiva consistenza di cassa dell'ente rispetto a quanto rilevato nell'esercizio precedente, risulta aver subito un decremento di circa 0,5 milioni di euro attestandosi ad € 5.886.753,69; i residui attivi sono aumentati di circa 1,6 milioni di euro assumendo la consistenza di € 13.149.265,19; i residui passivi hanno subito un decremento di circa 2,5 milioni di euro, così da essere valorizzati in € 13.831.949,34.

Tra i residui attivi si segnalano: 5,3 milioni di euro circa, riferibili ai trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano e 3,5 milioni di euro circa relativi alle compartecipazioni delle Regioni, Comuni e Province d'Italia alle attività dell'Ente nei mercati esteri.

In ordine ai residui passivi, si precisa che euro 4,7 sono relativi a spese per pubblicità; euro 2 milioni circa sono relativi alle spese per fiere, mostre ed altre manifestazioni; euro 1,2 milioni circa ai progetti promozionali speciali; euro 300 mila circa a spese di gestione Antenne ENIT.

Sotto il profilo economico-patrimoniale, si registra una diminuzione del patrimonio netto che da € 14.647.867,17 al 31.12.2012 è passato ad € 10.691.473,04: ciò determina l'evidenza di un perdita di esercizio di € 3.956.394,13 (la perdita era di € 2.403.077,67 nel 2012).

In ordine alla composizione di tale disavanzo, si osserva che il valore della produzione del 2012, al netto dei costi, è stato negativo per € 5.784.890,87 (nel 2012 era stato negativo di € 2.753.478,04); tale risultato diminuisce per effetto della gestione finanziaria che è positiva per € 345.380,75 e diminuisce ulteriormente in conseguenza della gestione straordinaria che è positiva per € 1.483.115,99, determinata principalmente dalle sopravvenienze attive della gestione dei residui.

Sotto il profilo patrimoniale, si registra una lieve diminuzione delle immobilizzazioni, e una diminuzione, circa 1 milione di Euro, dell'attivo circolante.

L'avanzo di amministrazione del 2012 è vincolato per Euro 2,6 milioni circa (dunque è libero per circa 2,6 milioni di euro), la quota disponibile sarà destinata, come chiarito nella Nota Integrativa, alla copertura delle spese istituzionali dell'ENIT.

Le partite di giro ammontano ad € 19.377.327,81, sostanzialmente uguali rispetto al 2012 e riguardano, come è noto, le anticipazioni e i recuperi dagli Uffici periferici, rispettivamente, per la gestione e la promozione.

Tanto premesso ed ai fini di una compiuta valutazione dell'andamento gestionale, con le tabelle che seguono si rappresentano le variazioni, anche percentuali, dell'entrata e della spesa delle singole categorie poste a confronto con quelle degli esercizi precedenti.

ENTRATE

| TITOLI E CATEGORIE | CONSUNTIVO 2011 | CONSUNTIVO 2012 | CONSUNTIVO 2013 | SCOST. % 2012-2011 | SCOST. % 2013-2012 |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| ENTR. CORRENTI | | | | | |
| CAT. III | € 27.147.288,04 | € 20.185.932,72 | € 22.617.563,00 | -25,64% | 12,05% |
| CAT. IV | € 3.738.172,97 | € 3.218.118,97 | € 2.664.936,12 | -13,91% | -17,19% |
| CAT. V | € 100.722,14 | € 266.840,49 | € 231.960,16 | 164,93% | -13,07% |
| CAT. VII | € 2.478.265,60 | € 885.408,55 | € 1.370.859,11 | -64,27% | 54,83% |
| CAT.VIII | € 204.582,44 | € 531.001,22 | € 578.583,67 | 159,55% | 8,96% |
| CAT. IX | € 636.714,65 | € 454.218,30 | € 727.031,55 | -28,66% | 60,06% |
| CAT. X | € 2.750,00 | € 3,28 | € 62.104,45 | -99,88% | 1893328,35% |
| TOT | € 34.308.495,84 | € 25.541.523,53 | € 28.253.038,06 | -25,55% | 10,62% |
| ENTR. CONTO CAPITALE | | | | | |
| CAT. XII | | | | | |
| CAT. XIV | € 20.558,25 | € 7.497,00 | € 21.332,06 | -63,53% | 184,54% |
| TOT. | € 20.558,25 | € 7.497,00 | € 21.332,06 | -63,53% | 184,54% |
| CAT.XX | | € - | € - | | |
| TOT. ENTR. ESCL. | | | | | |
| PARTITE DI GIRO | € 34.329.054,09 | € 25.549.020,53 | € 28.274.370,12 | -25,58% | 10,67% |
| PARTITE DI GIRO | | | | | |
| CAT. XXII | € 24.719.479,13 | € 19.376.887,36 | € 19.377.327,81 | -21,61% | 0,00% |
| TOT. | € 24.719.479,13 | € 19.376.887,36 | € 19.377.327,81 | -21,61% | 0,00% |
| TOT. GEN. | | | | | |
| ENTRATA | € 59.048.533,22 | € 44.925.907,89 | € 47.651.697,93 | -23,92% | 6,07% |

Con riferimento ai trasferimenti da parte dello Stato si registra un aumento nel 2013 del 12,05%. Con riferimento ai trasferimenti regionali per quote di adesione alle manifestazioni fieristiche, si registra un decremento nel 2013 del 17,19%, mentre in riferimento ai trasferimenti da parte di Comuni e Province, si registra un decremento del 13,07%;

SPESE

| TITOLI E CATEGORIE | CONSUNTIVO 2011 | CONSUNTIVO 2012 | CONSUNTIVO 2013 | SCOST. % 2012-2011 | SCOST. % 2013-2012 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| SPESE CORRENTI | | | | | |
| CAT. I | € 166.000,00 | € 237.422,14 | € 135.880,67 | 43,03% | -42,77% |
| CAT. II | € 13.811.732,49 | € 12.979.869,69 | € 12.967.677,72 | -6,02% | 0,06% |
| CAT. IV | € 3.994.383,07 | € 3.496.798,64 | € 3.310.229,27 | -12,46% | -5,34% |
| CAT. V | € 10.820.443,56 | € 13.069.272,75 | € 7.710.223,03 | 20,78% | -41,00% |
| CAT. VI | € 6.077.960,00 | € 78.000,00 | € 82.860,00 | -98,72% | 6,23% |
| CAT. VII | € 33.614,16 | € 26.353,13 | € 22.786,63 | -21,60% | -13,53% |
| CAT. VIII | € 1.654.409,58 | € 1.339.832,15 | € 1.025.415,54 | -19,01% | -23,47% |
| CAT. IX | € 240.298,37 | € 477.236,81 | € 321.915,18 | 98,60% | -32,55% |
| CAT. X | € 394.329,32 | € 16.310,85 | € 48.729,56 | -95,86% | 198,76% |
| TOT. | € 37.193.170,55 | € 31.721.096,16 | € 25.645.717,60 | -14,71% | -19,15% |
| SPESE CONTO CAPITALE | | | | | |
| CAT. XI | € 14.700,49 | € 20.461,57 | € 23.488,51 | 39,19% | 14,79% |
| CAT. XII | € 78.404,19 | € 272.445,31 | € 190.600,29 | 247,49% | -30,04% |
| CAT. XIII | € 1.000.000,00 | € 1.000,00 | | -99,90% | -100,00% |
| CAT. XIV | € 20.558,25 | € 7.497,00 | € 21.332,06 | -63,53% | 184,54% |
| CAT. XV | € 462.258,21 | € 774.480,28 | € 188.138,98 | 67,54% | -75,71% |
| TOT. | € 1.575.921,14 | € 1.075.884,16 | € 423.559,84 | -31,73% | -60,63% |
| TOT. SPESA ESCLUSE | | | | | |
| PARTITE DI GIRO | € 38.769.091,69 | € 32.796.980,32 | € 26.069.277,44 | -15,40% | -20,51% |
| PARTITE DI GIRO | | | | | |
| CAT. XXI | € 24.719.479,13 | € 19.376.887,36 | € 19.377.327,81 | -21,61% | 0,00% |
| TOT. | € 24.719.479,13 | € 19.376.887,36 | € 19.377.327,81 | -21,61% | 0,00% |
| TOT. GEN. | | | | | |
| SPESA | € 63.488.570,82 | € 52.173.867,68 | € 45.446.605,25 | -17,82% | -12,89% |

Le spese impegnate nell'esercizio 2013 ammontano complessivamente ad euro **26.069.277,44**, al netto delle partite di giro.

Gli aggregati riportati nella tabella di raffronto pongono in rilievo:

- una diminuzione delle spese per gli organi dell'Ente nella misura del 42,77% (in valore assoluto euro 102 mila circa);
- sono rimaste sostanzialmente invariate le spese per il personale + 0,06% ;
- le spese promozionali hanno subito un forte decremento del 41,00% (in valore assoluto euro 5,3 milioni circa);
- una diminuzione delle spese in conto capitale di oltre il 60%.

PARTITE DI GIRO

Per quanto riguarda le **spese aventi natura di PARTITA DI GIRO**, gli impegni e gli accertamenti di cui al Titolo IV – Partite di giro – ammontano ad **euro 19.377.327,81**.

Di seguito i dati relativi alle partite di giro riguardanti il trasferimento di somme presso gli Uffici all'estero.

| PARTITA DI GIRO U421080/E722080 - Somme anticipate/recuperate Uffici periferici per la gestione ordinaria | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Previsione | Impegni /Accertamenti al 31/12/2013 | Residui attivi esercizio 2013 | Differenza su previsioni |
| 12.241.658,55 | 9.979.161,79 | 343.892,57 | -2.262.496,76 |
| PARTITA DI GIRO U421090/E722090 - Somme anticipate/recuperate Uffici periferici per prestazioni istituzionali | | | |
| Previsione | | Residui attivi esercizio 2013 | Differenza su previsioni |
| 5.236.757,25 | 4.091.609,49 | 672.757,05 | -1.145.147,76 |

VARIAZIONI COMPENSATIVE

Nel corso dell'anno 2013 sono stati adottati da parte dei responsabili delle Unità Previsionali di Base provvedimenti aventi ad oggetto variazioni compensative per un totale di € 1.853.437,77, come evidenziato nella nota integrativa del direttore generale e negli allegati tecnici.

CONTENZIOSI

I contenziosi che vedono coinvolta l'ENIT alla data di compilazione del presente bilancio sono riportati nell'*Allegato tecnico* alla nota integrativa.

La situazione che ne scaturisce è riassumibile nel modo seguente:

- Importi previsti a favore dell'ENIT: euro 77.469,00
- Importi previsti contro l'ENIT: euro 278.624,00
- Importi accertati contro l'ENIT (sentenze di primo grado): euro 112.905,01

A copertura di quanto definitivamente stabilito come importo da corrispondere, l'Agenzia potrà utilizzare nell'esercizio 2014 il fondo di riserva per spese impreviste e la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione 2013; tale argomento sarà ripreso nella parte conclusiva della relazione cui per migliore intelligenza si rinvia.

ANALISI DEI RESIDUI

Dal rendiconto finanziario emerge che i residui attivi della gestione di competenza dell'esercizio appena concluso, risultano pari a €

13.149.265,19, con un incremento di euro 1.622.561,44 rispetto a quelli registrati al 1° gennaio 2013; quelli passivi ammontano a € **13.831.949,34**, con un decremento rispetto a quelli registrati al 1° gennaio 2013 di € 2.546.764,18.

RESIDUI ATTIVI

Il riaccertamento dei residui attivi alla data del 31 dicembre 2013 ha comportato variazioni pari ad **euro 63.960,24**.

CONSISTENZA AL 01/01/2013 **€ 11.526.703,75**

RISCOSSIONI € 3.647.326,38

MINORI ACCERTAMENTI € 63.960,24

RESIDUI ES. PRECEDENTI **€**

7.815.417,13

RESIDUI ESERCIZIO 2013 **€**

5.333.848,06

TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2012 **€ 13.149.265,19**

La maggior parte dei residui formati nel 2013 sono attribuibili a trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano, per € 2.110.000,00, importi da incassare da parte del Ministero e relativi a progetti speciali e convenzioni indicati nell'introduzione, e a Compartecipazione Regioni alle azioni promozionali mercati esteri, per € 1.273.328,98. Altro credito da segnalare riguarda la Regione Lazio (società ATLazio ed Agenzia Regionale del Turismo) per un importo complessivo, accumulato dall'esercizio 2009, di euro 1.156.458,98. Al riguardo sono in corso trattative per la sistemazione della voce.

Circa il 42% dei residui attivi esistenti al 1° gennaio 2013 è stato incassato. Restano situazioni legate essenzialmente ai rapporti finanziari con le Regioni, che sono stati oggetto di ulteriore attività di recupero, tramite protocolli di rateizzazione e solleciti anche nel corso del 2014.

RESIDUI PASSIVI

Il riaccertamento dei residui passivi alla data del 31 dicembre 2013 ha comportato variazioni pari ad **€ 1.547.076,23**.

| | | |
|---|---|------------------------|
| CONSISTENZA AL 01/01/2013 | | € 16.378.713,52 |
| PAGAMENTI | € | 7.913.330,28 |
| MINORI IMPEGNI | € | 1.547.076,23 |
| RESIDUI ES. PRECEDENTI | | € 6.918.307,01 |
| RESIDUI DELL'ESERCIZIO 2013 | | € |
| 6.913.642,33 | | |
| TOTALE RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2013 | | € |
| 13.831.949,34 | | |

I residui più consistenti riguardano il capitolo 105010 - Spese per pubblicità su stampa radiotelevisione e varia- per € 4.665.872,98 che deriva per la parte relativa agli esercizi precedenti dagli impegni per la campagna pubblicitaria in Europa e Russia, che saranno oggetto di spesa durante l'esercizio 2014 vista la conclusione delle fasi amministrative e l'avvio operativo della stessa campagna promozionale; e il capitolo 105040 "Spese

per la organizzazione e per la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni", per un importo di € 2.019.014,31 che deriva in parte dalle risorse impegnate per l'attività da realizzare nei primi mesi del 2014.

CONSIDERAZIONI E VALUTAZIONI

A completamento dell'analisi della situazione finanziaria si evidenzia che la differenza tra le somme accertate in entrata, pari a € **28.274.370,12** e quelle impegnate, pari a € **26.069.277,44** , determina un avanzo finanziario di competenza di € **2.205.092,68**

ENTRATE

| | | |
|--------------------------------------|---------------------------|------------------------|
| TITOLO I | Entrate correnti | € 28.253.038,06 |
| TITOLO II | Entrate in conto capitale | € 21.332,06 |
| TITOLO III | Partite di giro | € 19.377.327,81 |
| TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE | | € 47.651.697,93 |

SPESE

| | | |
|------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| TITOLO I | Spese correnti | € 25.645.717,60 |
| TITOLO II | Spese in conto capitale | € 423.559,84 |
| TITOLO III | Partite di giro | € 19.377.327,81 |
| TOTALE GENERALE DELLE SPESE | | € 45.446.605,25 |

L'Ente ha redatto lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico, come previsto dal D.P.R. 97/2003, secondo gli schemi indicati dagli articoli 2424 e 2425 del C.C..

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La consistenza del patrimonio netto ad inizio 2013 era pari ad € 14.647.867,17, mentre al 31 dicembre 2013 è di € 10.691.473,04.

ATTIVITA'

| | |
|-------------------------|------------------------|
| DISPONIBILITA' LIQUIDE | € 6.904.553,81 |
| RESIDUI ATTIVI | € 13.112.634,27 |
| INVESTIMENTI MOBILIARI | € 894.647,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI | € 3.769.784,37 |
| DIVERSI | € 2.856.930,78 |
| TOTALE ATTIVITA' | € 27.538.550,23 |

PASSIVITA'

| | |
|--------------------------|------------------------|
| RESIDUI PASSIVI | € 10.826.278,33 |
| FONDI ACCANTON. | € 6.020.798,86 |
| TOTALE PASSIVITA' | € 16.847.077,19 |

PATRIMONIO NETTO € 10.691.473,04

I dati relativi ai beni mobili, alle immobilizzazioni tecniche e agli immobili trovano rispondenza nell'apposito registro.

Nell'Attivo dello Stato Patrimoniale, la voce partecipazioni in imprese controllate si riferisce principalmente alla partecipazione nella società Promuovitalia Spa, con sede in Roma.

Per la valutazione di tale partecipazione, è stato applicato il metodo del patrimonio netto. Il capitale sociale della controllata è pari ad € 1.120.000,00; il patrimonio netto della stessa è di € 893.647, ed è stato calcolato come segue, sulla base del bilancio dell'esercizio 2012:

| | | |
|-------------------------|-------------|-------------------|
| Capitale sociale | Euro | 1.120.000,00 |
| Riserve | Euro | 65.326,00 |
| Perdita 2012 | Euro | (291.679,00) |
| Patrimonio netto | Euro | 893.647,00 |

Le attività di controllo analogo e di coordinamento sono, per Statuto di Promuovitalia, esclusivamente demandate al Dipartimento del Turismo; il Collegio in più occasioni ha evidenziato le difficoltà di esercitare le funzioni di controllo sulla partecipata.

Alla fine dell'anno 2013 e nei primi mesi del 2014 l'Agenzia, su indicazione del Ministero vigilante, ha richiesto agli Organi di governo della società di attuare le formalità necessarie per modificare lo Statuto Sociale, in maniera tale da consentire all'Enit di esercitare concretamente le funzioni di direzione e coordinamento; al momento nessun risultato è stato effettivamente raggiunto in relazione alle condotte osservate da Promuovitalia Spa.

Il Collegio richiama ancora quanto già evidenziato nella precedente relazione e nelle verifiche periodiche, in ordine alla necessità che venga definitivamente chiarito, attraverso l'adozione dei necessari provvedimenti, il rapporto intercorrente tra l'ENIT e la partecipata Promuovitalia S.p.A. e quello del Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo e la

Promuovitalia stessa; ciò al fine di determinare con precisione e nel rispetto della normativa in vigore, le competenze di questo Organo di revisione sul controllo della società in – house.

Inoltre, non sono ancora noti il risultato dell'esercizio 2013 e gli effetti di esso sul patrimonio netto: sul tema il Collegio esprime di nuovo la propria preoccupazione e l'auspicio che la situazione venga al più presto chiarita.

Nella Nota Integrativa, per quanto concerne i movimenti intervenuti nelle singole voci delle immobilizzazioni, si fa rinvio ai dettagli forniti con il Conto del Patrimonio.

CONTO ECONOMICO

Alla redazione del Conto Economico si è pervenuti apponendo alle risultanze del Conto di Bilancio, parte corrente, redatto secondo i criteri della competenza finanziaria, le rettifiche ed integrazioni necessarie per tenere conto del principio della competenza economica.

La differenza tra il totale delle entrate accertate ed il totale delle spese impegnate, nella loro parte corrente, genera un risultato positivo di competenza di € **2.205.092,68** .

A tale importo sono state apportate le integrazioni e/o rettifiche necessarie: eliminazione residui ante 2013, rettifiche per costi e ricavi di competenza di esercizi futuri, iscrizione di maggiori costi e di maggiori ricavi anche provenienti da esercizi precedenti, rilevazione di sopravvenienze attive, il tutto come riportato nella Nota Integrativa.

Tenendo conto delle rettifiche sopra esposte, il Conto Economico presenta un disavanzo economico pari a **€ 3.956.394,13**.

La perdita dell'esercizio trova corrispondenza nello Stato Patrimoniale che mostra come la consistenza del patrimonio netto ad **inizio 2013 pari ad € 14.647.867,17** sia diminuita ad **€ 10.691.473,04 al 31 dicembre 2013**.

Detto conto è stato così elaborato:

| | | |
|--------------------------------|---------------|----------------------|
| VALORE DELLA | | 25.926.428,07 |
| PRODUZIONE | 24.968.193,61 | |
| Proventi e corr. Produzione | | |
| Variazioni rimanenze | 0,00 | |
| Variazioni lavori in corso | 0,00 | |
| Incrementi immobilizz. | 20,887,01 | |
| Altri ricavi e proventi | 937.347,45 | |
| COSTI DELLA PRODUZIONE | | 31.711.318,94 |
| Spese materie e merci | 197.5378,51 | |
| Spese servizi | 14.746.414,83 | |
| Spese beni di terzi | 1.447.635,69 | |
| Personale | 10.559.346,26 | |
| Altri costi | 570.605,13 | |
| Ammortamenti | 119.592,18 | |
| Variazione rimanenze | 24.605,80 | |
| Accantonamenti per rischi | - | |
| Accantonamenti fondi per oneri | - | |
| Oneri diversi di gestione | 1.504.169,46 | |

| | | |
|--------------------------------------|--------------|----------------------|
| Differenza valore/costi prod. | | -5.784.890,87 |
| Totale proventi finanziari | 345.380,75 | |
| Rettifiche di valore | 0,00 | |
| Totale partite straordinarie | 1.483.115,99 | |
| avanzo economico | | -3.956.394,13 |

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2013 presenta un avanzo di amministrazione di € 5.204.069,54.

La situazione viene riassunta nella seguente tabella che pone in evidenza le diverse fonti di cui si compone l'avanzo di amministrazione.

| | | | |
|--|---------------------------|-----------------|-----------------------|
| Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio | | | € 6.367.870,64 |
| Riscossioni | in c/competenza | € 42.317.849,87 | |
| | in c/residui | € 3.647.326,38 | € 45.965.176,25 |
| Pagamenti | in c/competenza | € 38.532.962,92 | |
| | in c/residui | € 7.913.330,28 | € 46.446.293,20 |
| Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio | | | |
| Residui attivi | degli esercizi precedenti | € 7.815.417,13 | |
| | dell'esercizio | € 5.333.848,06 | € 13.149.265,19 |
| Residui passivi | degli esercizi precedenti | € 6.918.307,01 | |
| | dell'esercizio | € 6.913.642,33 | € 13.831.949,34 |