

	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Costi per materie prime, suss., di cons.e merci	4.084	4.227	(143)
<i>Per servizi:</i>			
- costi di manutenzione	73.860	74.506	(646)
- contribuzione Eurocontrol	41.694	42.181	(487)
- costi per utenze e telecomunicazioni	38.707	37.309	1.398
- premi assicurativi	6.510	6.632	(122)
- pulizia e vigilanza	7.022	8.013	(991)
- altri costi riguardanti il personale	9.121	9.705	(584)
- altre spese per servizi	15.470	17.415	(1.945)
<i>Totale costi per servizi</i>	<b>192.384</b>	<b>195.761</b>	<b>(3.377)</b>
Per godimento beni di terzi	4.914	5.005	(91)
Per il personale	397.495	394.124	3.371
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>			
- immobilizzazioni immateriali	16.282	15.079	1.203
- immobilizzazioni materiali	137.085	143.996	(6.911)
- svalutazione immobilizzazioni materiali	6.753	3.435	3.318
- svalutazione crediti	5.501	16.723	(11.222)
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<b>165.621</b>	<b>179.233</b>	<b>(13.612)</b>
Variazione delle rimanenze	1.573	1.103	470
Accantonamento per rischi	84	3.820	(3.736)
Oneri diversi di gestione	2.747	2.601	146
<b>Totale costo della produzione</b>	<b>768.902</b>	<b>785.874</b>	<b>(16.972)</b>

2

La voce costi per servizi registra un decremento netto di 3.377 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente, per una generale riduzione delle varie tipologie di costi, ad eccezione della voce utenze e telecomunicazioni a seguito dei nuovi impianti collegati alla rete e-net, e in particolare si evidenzia sia la riduzione dei "costi di manutenzione" di 646 migliaia di Euro, principalmente per la riduzione dell'1,5% del canone riconosciuto alla controllata Techno Sky, che della voce pulizia e vigilanza, a seguito dei nuovi contratti di vigilanza stipulati che hanno permesso un risparmio di costi.

Per il commento alla voce ammortamenti e svalutazioni, che registrano un decremento netto di 13.612 migliaia di Euro si rimanda a quanto riportato al commento delle voci patrimoniali "immobilizzazioni materiali" e "crediti verso clienti".

Con riferimento ai servizi di manutenzione degli apparati tecnologici di assistenza al volo resi dalla controllata Techno Sky ed ai sensi di quanto previsto dal novellato art. 2427 – 22 bis) del codice civile, si segnala che la misura del corrispettivo relativo al contratto di servizio triennale per il perimetro iniziale, pari a 61 milioni di euro, è stato determinato tra le parti in modo convenzionale. Tale scelta, premessa la rilevanza strategica della prestazione che ha peraltro motivato l'internalizzazione del servizio attraverso l'acquisizione delle stessa società, è da ricondursi ad una logica di Gruppo finalizzata ad ottimizzare la gestione finanziaria favorendo nel contempo una politica tariffaria rigorosa e tesa a mitigare aggravi di costi non necessari a carico dei vettori. A maggior conferma



di quanto detto, si precisa che il corrispettivo per il servizio di manutenzione a favore di ENAV è rimasto invariato nel periodo 2007/2011 e confermato anche in sede di rinnovo del contratto per il successivo triennio 2012/2014, avvenuto nei primi mesi del 2012, a parità di perimetro iniziale e comunque di valore inferiore rispetto a quello praticato dal precedente fornitore.

### COSTO DEL PERSONALE

Il costo del personale, che ammonta a 397.495 migliaia di Euro registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di 3.371 migliaia di Euro, ed è così composto:

	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
<b>Salari e stipendi, di cui:</b>			
retribuzione fissa	227.517	225.185	2.332
retribuzione variabile	48.669	47.081	1.588
	<b>276.186</b>	<b>272.266</b>	<b>3.920</b>
<b>Oneri sociali</b>	<b>91.614</b>	<b>88.458</b>	<b>3.156</b>
Trattamento di fine rapporto	17.800	17.536	264
Altri costi	11.895	15.864	(3.969)
	<b>397.495</b>	<b>394.124</b>	<b>3.371</b>
<b>Totale costo del personale</b>			

La voce salari e stipendi nel complesso si incrementa di 3.920 migliaia di Euro per le seguenti variazioni:

- incremento della retribuzione fissa per 2.332 migliaia di Euro dovuto sia alla crescita fisiologica delle retribuzioni che all'aumento retributivo previsto dal CCNL con decorrenza luglio 2013; l'organico medio si è attestato a più 13 unità rispetto al 2012;
- maggior retribuzione variabile per 1.588 migliaia di Euro dovuto a: i) minori ore di straordinario del personale in linea operativa che sono risultate pari a circa 51.000 ore contro le 70.000 ore del 2012, con conseguente riduzione del costo di 630 migliaia di Euro; tale diminuzione è strettamente connessa al minor traffico assistito registrato nel 2013; ii) incremento delle ferie maturate e non godute per 1.321 migliaia di Euro dovuto sia al minor numero di giornate di ferie usufruite che al diverso criterio di calcolo delle ore da computare per ogni giornata di ferie come da accordo sindacale del 27 novembre 2012; iii) maggiori costi per festività coincidenti per 557 migliaia di Euro; iv) riduzione delle indennità per trasferimenti definitivi e temporanei di 426 migliaia di Euro a seguito del minore ricorso a tale istituto. Gli oneri sociali si attestano a 91.614 migliaia di Euro e registrano un incremento di 3.156 migliaia di Euro dovuto all'incremento della base imponibile.

Infine, gli altri costi del personale registrano un decremento netto di 3.969 migliaia di Euro, imputabile principalmente al minore ricorso all'incentivo all'esodo con un risparmio di costi pari a 4.192 migliaia di Euro e che ha interessato nel 2013 come personale dipendente 30 unità (80 unità nel 2012).

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari si attestano a fine esercizio ad un importo negativo di 1.738 migliaia di Euro registrando un deciso miglioramento, rispetto all'esercizio precedente, di 8.977 migliaia di Euro. Tale risultato è legato ai seguenti eventi: i) incasso del dividendo dalla società ESSP in cui ENAV partecipa per il 16,67% per 250 migliaia di Euro; ii) incremento dei proventi diversi per 716 migliaia di Euro riferiti sia agli interessi attivi maturati sul credito IVA chiesto a rimborso per 377 migliaia di Euro con un importo su base annua pari a 719 migliaia di Euro che maggiori interessi attivi verso altri legati agli interessi di mora applicati a seguito del ritardo negli incassi da parte dei vettori; iii) decremento degli interessi passivi sui finanziamenti per complessivi 7.899 migliaia di Euro a seguito del minore indebitamento verso il sistema bancario, come precedentemente commentato.

Il dettaglio degli oneri e proventi finanziari è riportato nella seguente tabella:

	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
<i>Proventi da partecipazioni</i>			
Dividendi da partecipazioni in altre imprese	250	0	250
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>250</b>
<i>Proventi diversi</i>			
Interessi attivi su conti correnti bancari	170	114	56
Interessi attivi su credito IVA a rimborso	719	342	377
Altri interessi attivi	1.899	1.616	283
<i>Totale proventi diversi</i>	<b>2.788</b>	<b>2.072</b>	<b>716</b>
<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>			
Interessi passivi su finanziamenti e su c/c bancari	(3.898)	(11.797)	7.899
Commissioni su finanziamenti	(500)	(502)	2
Altri interessi passivi	(389)	(490)	101
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<b>(4.787)</b>	<b>(12.789)</b>	<b>8.002</b>
Utili e perdite su cambi	11	2	9
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(1.738)</b>	<b>(10.715)</b>	<b>8.977</b>



## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

La voce in oggetto mostra un saldo negativo di 4.991 migliaia di Euro, in decremento rispetto all'esercizio precedente di 29.335 migliaia di Euro, in quanto nel 2012 era stata rilevata nell'ambito dei proventi straordinari l'imposta IRES versata negli anni 2007/2011 per effetto della mancata deduzione dell'Irap relativa alle spese sostenute per il personale dipendente ed assimilato per 23.164 migliaia di Euro.

- I proventi ed oneri straordinari sono composti da proventi straordinari per 912 migliaia di Euro (25.479 migliaia di Euro al 31 dicembre 2012) riguardanti poste di competenza di esercizi



precedenti, e oneri straordinari per 5.903 migliaia di Euro (1.135 migliaia di Euro al 31 dicembre 2012). Questa ultima voce contiene per 4.497 migliaia di Euro gli impianti elettrici depositati originariamente presso un deposito di terzi ed oggetto di sottrazione nel mese di dicembre 2013. Si rimanda per tale evento a quanto già rilevato nell'ambito del commento alle variazioni della voce immobilizzazioni materiali. La restante parte dell'importo si riferisce ad imposte e tasse di esercizi precedenti per 105 migliaia di Euro e per 1.212 migliaia di Euro a rettifiche relative ad esercizi precedenti.

## IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito, che ammontano a complessivi 37.507 migliaia di Euro, accolgono:

- le imposte correnti per complessivi 36.869 migliaia di Euro di cui per IRES 14.325 migliaia di Euro e per IRAP 22.544 migliaia di Euro;
- le imposte anticipate e differite pari rispettivamente a negativi 287 migliaia di Euro, come effetto netto tra nuove iscrizioni e rigiro delle anticipate iscritte negli esercizi precedenti, e 351 migliaia di Euro per la rilevazione di differite passive su interessi di mora non incassati al netto dei rigiri di competenza dell'esercizio.

Per un maggiore dettaglio inerente la fiscalità differita si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle voci *Imposte anticipate* e *Fondo imposte differite*.

Di seguito è riportato il dettaglio della composizione delle imposte correnti, anticipate e differite dell'esercizio 2013:

	IRES	IRAP	31.12.2013	31.12.2012
<b>Imposte correnti</b>	(14.325)	(22.544)	(36.869)	(38.027)
<i>Imposte anticipate</i>				
Fondi tassati	(557)	0	(557)	3.997
Svalutazione rimanenze	492	0	492	(782)
Altri	(222)	0	(222)	176
<i>Totale imposte anticipate</i>	(287)	0	(287)	3.391
<i>Imposte differite</i>				
altre	(354)	3	(351)	(385)
<i>Totale imposte differite</i>	(354)	3	(351)	(385)
<b>Totale imp.correnti, anticipate e differite</b>	<b>(14.966)</b>	<b>(22.541)</b>	<b>(37.507)</b>	<b>(35.021)</b>

Le variazioni dell'imponibile, ai fini fiscali, producono una differenza tra aliquota fiscale effettiva ed aliquota teorica, come evidenziato nella seguente tabella di riconciliazione.



	IRES	IRAP
Utile Ante Imposte	88.034	88.034
<b>Aliquota Ordinaria (Teorica)</b>	<b>27,5%</b>	<b>4,78%</b>
Differenze Temporanee deducibili in esercizi successivi	6.951	0
Differenze Temporanee tassabili in esercizi successivi	(8.480)	0
Differenze Permanenti	(34.414)	-10,8%
Differenze Permanenti		412.222
<i>Imponibile fiscale</i>	52.091	16,3%
Imposte correnti e differite	(14.966)	(22.541)
<b>Aliquota Effettiva</b>	<b>17,00%</b>	<b>25,60%</b>

2

## BALANCE

A livello internazionale, gli Stati che aderiscono ad Eurocontrol hanno utilizzato fino al 31 dicembre 2011 un sistema di tariffazione per la rotta cosiddetta a "cost recovery". Tale sistema si basa sul concetto che l'ammontare dei ricavi sia commisurato al valore dei costi sostenuti per i servizi di controllo della navigazione aerea di rotta. Per cui, se i ricavi risultano superiori ai costi sostenuti si ha un "balance negativo" (over recovery) che genera l'iscrizione di un debito e la rettifica a conto economico dei maggiori ricavi. Invece, se i ricavi risultano inferiori ai costi sostenuti si ha un "balance positivo" (under recovery) che genera l'iscrizione di un credito e la rilevazione a conto economico dei ricavi. Tali poste a debito ed a credito vengono imputate a conto economico con il segno opposto dal secondo esercizio successivo a quello di riferimento e recuperate con la tariffa n+2.

A decorrere dall'esercizio 2012, ed a seguito dell'entrata in vigore del sistema di prestazioni per i servizi di navigazione aerea in rotta, in accordo alla normativa comunitaria sul Cielo Unico Europeo, è stato introdotto un nuovo sistema gestionale basato sulla misurazione ed ottimizzazione delle performance operative ed economiche, con il conseguente abbandono del sistema del full cost recovery. Lo strumento per l'attuazione dello schema di prestazioni è il Piano di Perfomance Nazionale approvato per il triennio 2012-2014 in cui vengono delineati le azioni e gli obiettivi da raggiungere nel primo periodo di riferimento.

Tali obiettivi di efficienza prevedono l'introduzione di elementi di rischio a carico dei provider sia sul traffico che sui costi. In particolare, il meccanismo del rischio traffico prevede la condivisione del rischio sul traffico e quindi sul fatturato tra provider ed utenti dello spazio aereo, per cui le variazioni comprese fino al 2% del traffico di consuntivo rispetto al traffico pianificato (sia in positivo che in negativo) sono a totale carico dei provider, mentre le variazioni ricomprese tra il 2% e il 10% sono ripartite nella misura del 70% a carico delle compagnie aeree e del 30% a carico dei provider.

Relativamente al rischio costi, è stata eliminata la possibilità di trasferire integralmente agli utenti dello spazio aereo gli eventuali scostamenti tra quanto pianificato e quanto consuntivato a fine





anno. Tali variazioni, sia in negativo che in positivo, restano a carico dei bilanci dei provider. Il rischio costi sussiste anche per ENAC ed AMI che invece non sono soggetti al rischio traffico. Per i servizi di terminale, a decorrere dal 2010 viene determinato un balance ai sensi del Regolamento comunitario 1794/2006 che ha modificato il sistema di determinazione della tariffa equiparandolo a quanto già avviene per la rotta, determinato secondo una logica di cost-cap in conformità a quanto stabilito nel contratto di programma sottoscritto con i Ministeri competenti. Tutto quanto premesso, nella tabella seguente viene riportata la movimentazione del credito e del debito per balance al 31 dicembre 2013:

	Anno di formazione	31.12.2012	Incrementi	Decrementi	31.12.2013
Credito per Balance di rotta	2009	24.775	0	(12.387)	12.388
Credito per Balance di rotta	2011	49.469	0	(23.069)	26.400
Credito per Balance di terminale	2011	6.746	0	(6.746)	0
Credito per Balance di rotta	2012	26.660	0	(1.449)	25.211
Credito per Balance di terminale	2012	10.038	0	0	10.038
Credito per Balance di rotta	2012	0	7.623	0	7.623
Credito per Balance di rotta	2013	0	43.557	0	43.557
Credito per Balance di terminale	2013	0	13.948	0	13.948
<b>Totale credito per Balance</b>		<b>117.688</b>	<b>65.128</b>	<b>(43.651)</b>	<b>139.165</b>
Debito per Balance di rotta		0	0	0	0
<b>Totale debito per Balance</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Relativamente al credito per Balance di rotta generatosi nel 2009 per complessivi 52.327 migliaia di Euro, come già riportato negli scorsi anni, si evidenzia che a seguito degli accordi internazionali a cui hanno aderito anche gli altri service provider ed in linea con quanto previsto dai principi Eurocontrol, l'importo viene inserito nella determinazione della tariffa in quote frazionate fino al 2014. Nell'esercizio 2013 è stata rigirata la quota di competenza dell'anno pari a 12.387 migliaia di Euro e per il calcolo della tariffa del 2014 è stato considerato il residuo importo di 12.388 migliaia di Euro.

Nell'esercizio 2013 è stato rigirato parzialmente il balance n-2 di rotta generato nel 2011 per l'importo di 23.069 migliaia di Euro e, in sede di definizione della tariffa 2014, deciso di riportare il residuo importo di 26.400 migliaia di Euro in quote nei due anni successivi, di cui 8.938 migliaia di Euro nel 2015 al fine di non incidere ulteriormente sul bilancio dei vettori nel momento di crisi del settore.

Con riferimento, invece, al balance di terminale formatosi nel 2011, lo stesso è stato interamente rigirato nel 2013 per complessivi 6.746 migliaia di Euro.

Con riferimento al balance di rotta rilevato nel 2012 per 26.660 migliaia di Euro, è stato rigirato nel 2013 l'importo di 1.449 migliaia di Euro conformemente alla normativa in materia, e riguardante l'ammontare dei ricavi non percepiti a seguito dell'applicazione della tariffa prevista nell'addendum al piano di performance nazionale solo dal mese di settembre 2012.

La restante parte dell'importo pari a 25.211 migliaia di Euro è stato imputato nella tariffa 2014

per il solo importo di 15.194 migliaia di Euro con riporto all'esercizio 2015 del restante importo.

Ad approvazione del bilancio 2013 ed a seguito della comunicazione dei dati tariffari di consuntivo alla Commissione Europea è stato comunicato alla Società una diversa interpretazione nella determinazione di alcuni balance di rotta secondo le previsioni dei Regolamenti Comunitari ed è stato richiesto l'adeguamento a tali criteri. Dal suddetto adeguamento è scaturita l'iscrizione di un balance di 7.623 migliaia di Euro a titolo di integrazioni sul balance di rotta 2012.

Il balance di terminale rilevato nel 2012 per complessivi 10.038 migliaia di Euro, verrà rigirato nell'esercizio 2015 come deciso in sede di determinazione della tariffa del 2014 al fine di non incidere ulteriormente sul bilancio dei vettori. Di conseguenza tale importo è stato riclassificato oltre i dodici mesi.

Il balance di rotta rilevato nel 2013 per complessivi 43.557 migliaia di Euro, accoglie: i) il balance per rischio traffico di 24.811 migliaia di Euro (10.017 migliaia di Euro al 31 dicembre 2012); ii) la quota non recuperata del balance n-2 per 2.566 migliaia di Euro (1.247 migliaia di Euro al 31 dicembre 2012); iii) l'effetto dell'inflazione a consuntivo 2013 rispetto a quanto previsto in sede di definizione del piano di performance per 8.180 migliaia di Euro (6.094 migliaia di Euro al 31 dicembre 2012); iv) il bonus riconosciuto a seguito del raggiungimento dell'obiettivo di performance legato ai ritardi espressi in minuti sui voli assistiti per 8 milioni di Euro, conformemente a quanto già rilevato nell'esercizio precedente.

2



**2**

Per il balance di terminale che si attesta a 13.948 migliaia di Euro (10.038 migliaia di Euro al 31 dicembre 2012), determinato secondo una logica di cost-cap, si evidenzia che i costi a consuntivo sono risultati inferiori rispetto a quanto previsto in sede di determinazione tariffaria, per cui tale balance è legato all'andamento negativo del traffico, che si è attestato, in termini di unità di servizio, a -3,7% rispetto al dato del 2012 ed inferiore del 15,2% rispetto a quanto previsto in sede di determinazione della tariffa 2013, andamento negativo che è rimasto a carico della Società per 19.792 migliaia di Euro in quanto coperto dal fondo stabilizzazione tariffe. I suddetti balance di rotta e di terminale sono stati classificati nell'ambito dei crediti oltre i dodici mesi.



## Sezione 4

### ALTRÉ INFORMAZIONI



#### PERSONALE

L'organico aziendale suddiviso per profilo professionale, nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

	31.12.2013	31.12.2012
Dirigenti	68	67
Quadri	346	363
Impiegati	2.916	2.828
<b>Consistenza finale al 31 dicembre 2013</b>	<b>3.330</b>	<b>3.258</b>
<b>Consistenza media</b>	<b>3.297</b>	<b>3.284</b>

L'organico aziendale suddiviso per profilo professionale è così rappresentabile:

	31.12.2013	31.12.2012
Management e Coordinamento	414	430
Controllori traffico aereo	1.656	1.627
Esperti assistenza al volo	446	406
Operatori servizio meteo	31	27
Naviganti	29	20
Amministrativi	484	468
Tecnici	179	189
Personale informatico	91	91
<b>Consistenza finale al 31 dicembre 2013</b>	<b>3.330</b>	<b>3.258</b>

#### COMPENSI AMMINISTRATORE UNICO E SINDACI

L'emolumento annuale per l'Amministratore Unico è risultato pari a 468 migliaia di Euro e quello per il Collegio Sindacale pari a 73 migliaia di Euro.



# Allegati

**2**

**Allegato n. 1**  
(in migliaia di Euro)

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>A - DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b>		<b>52.764</b>	<b>14.601</b>
<b>B - Flusso monetario generato da attività d'esercizio</b>			
Risultato d'esercizio		50.528	46.191
Ammortamenti		153.367	159.075
Minusvalenze (plusvalenze) da alienazione e svalutazioni imm.ni		11.444	3.447
Variazione netta Fondo Trattamento Fine Rapporto		(2.027)	(91)
Variazione netta Fondo imposte differite		350	385
Decremento/(Incremento) Rimanenze		1.572	1.103
Decremento/(Incremento) Crediti		77.183	246.032
Decremento/(Incremento) Ratei e Risconti attivi		(588)	(485)
Variazione netta altri Fondi Rischi ed Oneri		(24.160)	3.018
Incremento/(Decremento) Debiti		(28.142)	(17.704)
Incremento/(Decremento) Ratei e Risconti passivi		16.736	3.404
		<b>256.263</b>	<b>444.375</b>
<b>C - Flusso monetario assorbito da attività d'investimento</b>			
Investimenti in:			
- immobilizzazioni immateriali		(18.507)	(15.441)
- immobilizzazioni materiali		(103.060)	(132.618)
- immobilizzazioni finanziarie		(127)	118
		<b>(121.694)</b>	<b>(147.941)</b>
<b>D - Flusso monetario generato da attività di finanziamento</b>			
Incremento/(Decremento) finanziamenti		(79.308)	(230.912)
(Incremento)/Decremento attività finanz. che non costituisce immobiliz.		1.607	0
Incremento/(Decremento) debiti verso altri finanziatori		(2.288)	(19.359)
Pagamento dividendo		(15.000)	(8.000)
		<b>(94.989)</b>	<b>(258.271)</b>
<b>E - Flusso monetario complessivo dell'esercizio (B+C+D)</b>		<b>39.580</b>	<b>38.163</b>
<b>F - DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (A+E)</b>		<b>92.344</b>	<b>52.764</b>



## MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Consistenza al 31.12.12			Incrementi	Variazioni del periodo			Consistenza al 31.12.13		
	Costo storico	Amm.to accumulato	Saldo al 31.12.2012		Costo Storico	Decrementi	Amm.to accumulato	Costo storico	Amm.to accumulato	Saldo al 31.12.2013
Diritti di utiliz.ne opere dell'ingegno	83.674	(70.128)	13.546	17.120	0	0	(13.462)	100.794	(83.590)	17.204
Altre immobilizzazioni immateriali	19.810	(15.993)	3.817	1.174	0	0	(2.820)	20.984	(18.813)	2.171
Immobilizzazioni in corso ed acconti	79.635	0	79.635	18.507	(18.420)	0	0	79.722	0	79.722
<b>Totale</b>	<b>183.119</b>	<b>(86.121)</b>	<b>96.998</b>	<b>36.801</b>	<b>(18.420)</b>	<b>0</b>	<b>(16.282)</b>	<b>201.500</b>	<b>(102.403)</b>	<b>99.097</b>

**Allegato n. 2**  
(in migliaia di Euro)

**Allegato n. 3**  
*(in migliaia di Euro)*

— 236 —

**MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Descrizione	Consistenza al 31.12.12			Incrementi	Variazioni del periodo			Consistenza al 31.12.13		
	Costo storico	Fondo di amm.to	Saldo al 31.12.2012		Decrementi	Costo Storico	Fondo di amm.to	Amm.to	Costo storico	Fondo di amm.to
Terreni e fabbricati	352.603	(120.713)	231.890	29.398	0	0	(14.412)	382.001	(135.125)	246.876
Impianti e macchinari	1.349.266	(924.727)	424.539	99.679	(3.510)	3.323	(87.368)	1.445.435	(1.008.772)	436.663
Attrezzature industriali e comm.li	298.250	(182.686)	115.564	12.206	(25.991)	382	(19.152)	284.465	(201.456)	83.009
Altri beni	306.407	(250.033)	56.374	14.780	(1.041)	1.037	(16.153)	320.146	(265.149)	54.997
Immobilizzazioni in corso ed acc.ti	397.459	0	397.459	103.105	(167.402)	0	0	333.162	0	333.162
<b>Totale</b>	<b>2.703.985</b>	<b>(1.478.159)</b>	<b>1.225.826</b>	<b>259.168</b>	<b>(197.944)</b>	<b>4.742</b>	<b>(137.085)</b>	<b>2.765.209</b>	<b>(1.610.502)</b>	<b>1.154.707</b>

**Allegato n. 4**  
(in migliaia di Euro)

*Camera dei Deputati*

— 237 —

*Senato della Repubblica*

XVII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 230

**PARTECIPAZIONI**

Ragione Sociale	Sede	Data bilancio riferimento	Capitale Sociale/Fondo Consortile	Utile (perdita) dell'esercizio	Quota % di partecipazione	Corrispondente P.N. a bilancio	Valore di carico	Valore a equity
<b>Imprese controllate</b>								
Techno Sky S.r.l.	Roma	31.12.2013	1.600	556	100%	6.036	113.827	26.752
Consorzio Sicta	Napoli	31.12.2013	1.033	1	60%	880	705	880
Enav Asia Pacific	Kuala Lumpur	31.12.2013	127	11	100%	138	127	138
<b>Totale Partecipazioni</b>						<b>114.659</b>	<b>27.770</b>	

**2**

# 2

*Camera dei Deputati*  
XVII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 230  
— 238 — *Senato della Repubblica*

**Allegato n. 5**  
(in migliaia di Euro)

**RAPPORTI CON PARTI CORRELATE**

Parte correlata	Techno Sky Srl		Consorzio Sicta		Enav Asia Pacific		MEF		MIT	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Riflessi patrimoniali operazioni con parti correlate</b>										
Crediti Commerciali	224	235	140	0	163	0	25.488	146.745	69.362	36.317
Crediti Finanziari	15.180	11.033	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti Commerciali	(33.951)	(40.347)	(4.206)	(4.203)	(232)	0	(57.404)	(57.243)	0	0
<b>Totale</b>	<b>(18.547)</b>	<b>(29.079)</b>	<b>(4.066)</b>	<b>(4.203)</b>	<b>(69)</b>	<b>0</b>	<b>(31.916)</b>	<b>89.502</b>	<b>69.362</b>	<b>36.317</b>
<b>Riflessi economici operazioni con parti correlate</b>										
Ricavi	0	0	0	0	0	0	14.158	86.009	0	0
Altri Ricavi e proventi	561	641	140	166	163	0	0	0	0	30.000
Costi per servizi	(61.102)	(61.275)	(1.259)	(1.316)	(232)	0	0	0	0	0
Costi capitalizzati (*)	(25.200)	(27.828)	(942)	(780)	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>(85.741)</b>	<b>(88.462)</b>	<b>(2.061)</b>	<b>(1.930)</b>	<b>(69)</b>	<b>0</b>	<b>14.158</b>	<b>86.009</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>

(\*) Investimenti e manutenzioni capitalizzate, quota dell'anno di riferimento

La Società non effettua operazioni con altri parti correlate diverse dalle sue entità partecipate e dai Ministeri controllanti e vigilanti, e intrattiene rapporti intragruppo regolati, salvo se non diversamente specificato, a condizioni di mercato.





## PROSPETTO IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

Tipologia delle differenze temporanee	SALDO INIZIALE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO		SALDO FINALE	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Imposte
<b>CON IMPUTAZIONE A CONTO ECONOMICO</b>						
<b>a) Differenze che originano attività per imposte anticipate</b>						
Fondi tassati (*)	51.413	14.138	(2.025)	(557)	49.388	13.581
Svalutazione rimanenze (*)	7.301	2.008	1.789	492	9.090	2.500
Altri (*)	868	239	(808)	(222)	60	17
<b>Totale</b>	<b>59.582</b>	<b>16.385</b>	<b>(1.044)</b>	<b>(287)</b>	<b>58.538</b>	<b>16.098</b>
<b>b) Differenze che originano passività per imposte differite</b>						
Altri (**)	2.853	(788)	1.287	(351)	4.140	(1.139)
<b>Totale</b>	<b>2.853</b>	<b>(788)</b>	<b>1.287</b>	<b>(351)</b>	<b>4.140</b>	<b>(1.139)</b>

(\*) Calcolate sulla base dell'aliquota IRES 27,5%

(\*\*) Calcolate sulla base dell'aliquota IRES del 27,5% ed in parte anche sull'aliquota IRAP per un totale di 32,28%

# 2

*Camera dei Deputati*  
XVII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 230  
— 240 — *Senato della Repubblica*

Allegato n. 7  
(in migliaia di Euro)

**MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO**

Natura/descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve				Utili/ (perdite) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
			Riserva ex lege 292/93	Riserva straordinaria	Riserva contributi c/capitale	Altre			
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2010</b>	<b>1.121.744</b>	<b>7.702</b>	<b>9.189</b>	<b>961</b>	<b>51.816</b>	<b>0</b>	<b>45.355</b>	<b>15.502</b>	<b>1.252.269</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio	0	775	0	0	0	0	14.727	(15.502)	0
Altre variazioni:									
- Erogazione dividendo	0	0	0	0	0	0	(14.000)	0	(14.000)
Risultato del periodo	0	0	0	0	0	0	0	12.437	12.437
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2011</b>	<b>1.121.744</b>	<b>8.477</b>	<b>9.189</b>	<b>961</b>	<b>51.816</b>	<b>0</b>	<b>46.082</b>	<b>12.437</b>	<b>1.250.706</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio	0	622	0	0	0	0	11.815	(12.437)	0
Altre variazioni:									
- Erogazione dividendo	0	0	0	0	0	0	(8.000)	0	(8.000)
Risultato del periodo	0	0	0	0	0	0	0	46.191	46.191
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2012</b>	<b>1.121.744</b>	<b>9.099</b>	<b>9.189</b>	<b>961</b>	<b>51.816</b>	<b>0</b>	<b>49.897</b>	<b>46.191</b>	<b>1.288.897</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio	0	2.310	0	0	0	0	43.881	(46.191)	0
Altre variazioni:									
- Erogazione dividendo	0	0	0	0	0	0	(15.000)	0	(15.000)
- Dismissione beni AVL	0	0	(9.189)	(961)	(15.457)	0	0	0	(25.607)
- Riclassifica	0	0	0	0	(36.359)	36.359	0	0	0
Risultato del periodo	0	0	0	0	0	0	0	50.528	50.528
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2013</b>	<b>1.121.744</b>	<b>11.409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.359</b>	<b>78.778</b>	<b>50.528</b>	<b>1.298.818</b>