

Le principali azioni sono state:

- differimento della spesa per le esigenze meno prioritarie e non collegate a sicurezza;
- semplificazione delle esigenze, includendo nel piano solo le parti essenziali;
- la ridefinizione di uno *standard* tecnologico per aeroporti minori, allineato alle effettive necessità del traffico svolto e non in base a coerenza tecnologica con gli altri aeroporti;
- sostanziale eliminazione del "*General Contracting*", con articolazione degli interventi su più affidatari specializzati ed incremento del lavoro interno di coordinamento da parte dell'Area Tecnica;
- maggiore utilizzo degli affidamenti *in-house* verso Techno Sky.

In ambito internazionale, in un settore in cui i confini nazionali sono sempre più sfumati, ENAV sta percorrendo un significativo processo di internazionalizzazione con la partecipazione ad una serie di attività volte a consolidare i rapporti con gli altri *Air Navigation Service Provider* e con le principali Organizzazioni Internazionali esistenti nell'ambito del trasporto aereo ed in particolare dell'*Air Traffic Management* (Commissione Europea, CANSO, EUROCONTROL, ICAO). Tra le varie iniziative, merita segnalazione l'iniziativa assunta negli ultimi mesi dell'anno per il partnerariato del primo sistema satellitare globale per la gestione del traffico aereo con un investimento di 61 milioni di dollari per l'acquisto del 12,5% di AIREON, l'azienda statunitense del gruppo IRIDIUM che entro il 2018 realizzerà il primo sistema globale di sorveglianza satellitare per il controllo del traffico aereo. ENAV è entrata nel capitale di AIREON in partnership con il service provider canadese NAV CANADA, che detiene il 51% delle quote, e con i service provider irlandese IAA e danese NAVIAIR con il 6% ciascuno, mentre il rimanente 24,5% è detenuto da IRIDIUM. L'accordo prevede, inoltre, l'assunzione da parte della Società di un ruolo chiave nello sviluppo del servizio verso i Service Provider dell'area mediterranea e del Sud-est asiatico dove è già presente con la controllata di Kuala Lumpur ENAV Asia Pacific.

Nel corso dell'anno, la spinta rinnovatrice che sta caratterizzando la Società in questi ultimi esercizi, ha trovato evidenza anche nelle strategie di comunicazione che, pur rimanendo incentrate sulle attività core dell'azienda, si sono indirizzate verso strumenti più "globali". La comunicazione verso il personale, le relazioni con i mass-media, e il consolidamento della presenza nel web (anche attraverso l'utilizzo dei

principali social media) stanno agevolando il percorso verso lo sviluppo di nuova immagine di ENAV.

Il 2013 è stato caratterizzato anche dall'aggiudicazione di due importanti gare: l'Accordo quadro per lo sviluppo di un sistema ATM di nuova generazione denominato 4-Flight e l'Accordo quadro per la fornitura di impianti di radioassistenza. L'accordo quadro 4-Flight permetterà la realizzazione di una nuova piattaforma tecnologica per il nuovo sistema di controllo del traffico aereo, in coerenza con i dettami della normativa europea relativa al nuovo Cielo Unico Europeo (*Single European SKY ATM Research, Sesar*). In particolare, il contratto aggiudicato tramite gara europea a procedura aperta, è stato assegnato al raggruppamento temporaneo d'impresa *Selex ES/Vitrociset* per un importo complessivo di 205,9 milioni di euro, di cui 70 contrattualmente impegnativi per ENAV e 135,9 opzionali, mentre l'accordo quadro per la fornitura degli impianti di radioassistenza è stato assegnato, anch'esso con gara europea, alla Società *Thales* per un importo pari a 16 milioni di euro (di cui solo 6,4 impegnativi per ENAV) ed ha una durata di 4 anni. In entrambi i casi, rispetto al passato, ENAV ha conseguito un risparmio di oltre il 40%.

Dal punto di vista dello sviluppo del business, il gruppo ENAV sta operando con successo in Libia, Emirati Arabi Uniti e Malesia. Tre Paesi che possono agire da veicolo nelle rispettive aree del Nord Africa, Medio Oriente e Sudest Asiatico. L'ENAV è già presente in maniera stabile con i propri uffici a Tripoli e Kuala Lumpur e sta valutando l'apertura di un nuovo ufficio proprio a Dubai dove ha acquisito, alla fine dello scorso anno, una importante commessa con *Dubai Airport* per lo sviluppo di *Dubai World Central Airport*. *Dubai World Central* rappresenta il più ambizioso progetto aeroportuale al mondo: con 5 piste, 12 tonnellate di merci e 160 milioni di passeggeri sarà 10 volte più grande dell'attuale aeroporto internazionale di Dubai e gestirà quasi il doppio dei passeggeri di *Atlanta Hartsfield-Jackson* attualmente il più trafficato aeroporto al mondo. *ENAV Asia Pacific*, invece, rappresenta l'avamposto commerciale del gruppo ENAV nel Sudest Asiatico e nella più vasta regione dell'Asia Pacifico.

Per quanto riguarda il centro di formazione di ENAV, l'*Academy* di Forlì, anche il 2013 ha rappresentato un anno positivo non solo per il mercato interno ma anche per quello non-captive verso il gruppo. Il numero di clienti che ha partecipato alle iniziative di Training dedicate al mercato esterno ha infatti superato le 100 persone, provenienti da RFI, ANS albanese e gli Istituti Tecnici ad indirizzo Aeronautico di Ragusa (Besta), Catania (Ferrarin). Nel 2013, in *Academy* sono state erogate

complessivamente 140.000 ore di formazione suddivise in 64.500 dei corsi *ab-initio*, 19.900 di formazione avanzata, 20.500 di formazione continua, 22.900 ore di formazione per clienti esterni e 12.200 ore di formazione linguistica.

Vanno, infine, citate le certificazioni confermate e/o ottenute dalla Società:

- in data 19 dicembre 2013 l'Organismo Internazionale di Certificazione *DNV GL - Business Assurance* ha concluso positivamente la prima verifica di mantenimento della certificazione ISO 9001 e della certificazione ISO/IEC 27001 di ENAV (relativa alla certificazione dei Sistemi di Gestione della Qualità e della Sicurezza delle Informazioni);
- sempre in data 19 dicembre 2013, l'Organismo Internazionale di Certificazione *DNV GL - Business Assurance* ha concluso positivamente anche la prima verifica di mantenimento della certificazione ISO 9001 di Techno Sky;
- nel mese di maggio 2013, ENAV ha ottenuto da ENAC la certificazione quale organizzazione di progettazione delle procedure strumentali di volo, ai sensi del Regolamento ENAC Procedure Strumentali di Volo;
- nel mese di giugno 2013, a fronte dell'esito positivo delle attività di sorveglianza condotte da ENAC nel biennio 2011-2013, ENAV ha ottenuto il terzo rinnovo della certificazione "*Single European Sky*" quale fornitore di servizi di navigazione aerea;
- nel mese di gennaio del 2014 ENAV ha ottenuto il secondo rinnovo della certificazione da parte di ENAC per operare come "*Training Organisation*".

In conclusione, la Corte ritiene che, anche nel perdurare di uno scenario di mercato particolarmente complesso, il vertice aziendale di ENAV abbia attuato nel 2013 una strategia non solo attenta al contenimento dei costi ma anche tesa all'ulteriore sviluppo della società e al sostegno di un mercato del trasporto aereo in forte difficoltà, conseguendo al contempo un risultato della gestione apprezzabile sia in termini operativi che economici.

Infine, anche in virtù dei risultati raggiunti dalla società in questi ultimi anni, il Governo nei primi mesi del 2014 ha ritenuto di avviare il processo di cessione di una quota di partecipazione del capitale sociale detenuta dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, indicando tre possibili scenari e, al fine di assicurare la più ampia diffusione dell'azionariato tra il pubblico dei risparmiatori, nel predetto decreto è individuata come prioritaria quella di un'offerta pubblica di vendita rivolta al pubblico dei risparmiatori in Italia e a investitori istituzionali italiani e internazionali.

In particolare, al fine di assicurare la più ampia diffusione dell'azionariato tra il pubblico dei risparmiatori, nel predetto decreto è individuata come prioritaria quella di un'offerta pubblica di vendita rivolta al pubblico dei risparmiatori in Italia e a investitori istituzionali italiani e internazionali.

Al momento non sono stati ancora definiti i tempi per la privatizzazione della Società e le relative modalità di dismissione della quota del capitale sociale di ENAV. Risulta tuttavia, allo stato attuale, che tale alienazione si riferisca ad una quota non superiore al 49%, per modo che la partecipazione dello Stato al capitale della società permanga in misura non inferiore al 51%.

La Società ha istituito nel febbraio 2014 un gruppo di lavoro interno con il compito di pianificare ed avviare le attività propedeutiche alla privatizzazione, prioritariamente destinate alle prospettive di una eventuale quotazione in borsa del Gruppo mediante offerta pubblica di vendita (IPO), quali il Piano Industriale 2015-2019, la transizione ai principi contabili IAS, il Bilancio semestrale 2014 in linea con i requisiti di Borsa, l'Aggiornamento del Sistema di Controllo di Gestione (SCG) e dei Processi di Chiusura Contabile (*Fast Closing*) e l'adeguamento dei sistemi informativi aziendali.



**ACRONIMI E GLOSSARIO**

PAGINA BIANCA

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>ACC</b>       | <b>Area Control Center – Centro di controllo regionale</b>  |
| <b>AENA</b>      | <b>Aeropuertos Espanole y Navegacion Aerea</b>  |
| <b>AFIS</b>      | <b>Aerodrome Flight Information Service</b>   |
| <b>AIP</b>       | <b>Aeronautical information Publication –Pubblicazione Informazioni Aeronautiche</b>  |
| <b>AIRPROX</b>   | <b>Parola codice usata per designare una Aircraft proximity –Uno degli inconvenienti di diversa gravità per il potenziale rischio di collisione</b> |
| <b>AIS</b>       | <b>Aeronautical Information Service – Servizio di informazioni aeronautiche</b>   |
| <b>AISAS</b>     | <b>AIS Automated System</b>   |
| <b>AMI</b>       | <b>Aeronautica Militare Italiana</b>  |
| <b>AMS</b>       | <b>Alenia Marconi System</b>  |
| <b>ANSP</b>      | <b>Aeronautical national Service Providers</b>  |
| <b>ANSV</b>      | <b>Agenzia Nazionale per la Sicurezza del Volo</b>  |
| <b>AOIS</b>      | <b>Automated operational Information System</b>   |
| <b>AOP</b>       | <b>Area operativa</b>   |
| <b>APATSI</b>    | <b>Airport ATS Interface – Programma europeo per l'aumento della capacità di traffico negli aeroporti</b>   |
| <b>APP</b>       | <b>Approach Control Service/Office – Servizio di controllo di avvicinamento o ufficio di avvicinamento</b>  |
| <b>ARO-MET</b>   | <b>ATS Reporting Office – Metereology – Ufficio Informazioni dei servizi del traffico aereo e metereologia</b>                                      |
| <b>ATC</b>       | <b>Air traffic Control – Controllo del traffico aereo</b>   |
| <b>ATFM</b>      | <b>Air Traffic Flow management – gestione dei flussi di traffico aereo- Funzione centralizzata da EUROCONTROL a Bruxelles</b>                       |
| <b>ATM</b>       | <b>Air traffic management</b>   |
| <b>ATS</b>       | <b>Air Traffic Service –Servizi del traffico aereo ; comprendono ATC, FIS, AIS, ALS, etc.</b>   |
| <b>AU</b>        | <b>Amministratore Unico</b>   |
| <b>AVL</b>       | <b>Aiuti Visivi luminosi</b>  |
| <b>BCA</b>       | <b>Benefit Cost Analysis – Analisi Costo/Benefici</b>   |
| <b>BTP</b>       | <b>Buoni del Tesoro Poliennale</b>  |
| <b>CAA</b>       | <b>Civil Aviation Authority</b>   |
| <b>CANSO</b>     | <b>Civil Air Navigation Services organisation</b>   |
| <b>CE</b>        | <b>Commissione Europea</b>  |
| <b>CFMU</b>      | <b>Central Flow Management Unit – Unità centralizzata per la gestione dei flussi di traffico</b>  |
| <b>CIP</b>       | <b>Convergence and Implementation Programme – Programma di convergenza ed implementazione</b>   |
| <b>CIPE</b>      | <b>Comitato interministeriale per la Programmazione Economica</b>   |
| <b>CNS</b>       | <b>Comunicazione Navigazione Sorveglianza</b>   |
| <b>COTS</b>      | <b>Commercial Off the Shelf</b>   |
| <b>CTR</b>       | <b>Control Zone – Zona di controllo di avvicinamento</b>  |
| <b>CTT</b>       | <b>Coefficiente di tariffazione, per i servizi di assistenza al volo in terminale</b>   |
| <b>CUT</b>       | <b>Coefficiente Unitario di tariffazione per i servizi di assistenza al volo in rotta</b>   |
| <b>CWP</b>       | <b>Controller Working Position</b>  |
| <b>DATA LINK</b> | <b>Collegamento Dati</b>  |
| <b>DCAC</b>      | <b>Department of Civil Aviation of Cyprus</b>   |

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>DFS</b>          | <b>Deutsche Flugsicherung GmbH (Germania)</b>   |
| <b>DME</b>          | <b>Distance measuring Equipment – Apparato misuratore di distanza</b>   |
| <b>DNM</b>          | <b>Directorate Network Management (EUROCONTROL)</b>   |
| <b>DNV</b>          | <b>Det Nerske Veritas</b>   |
| <b>DSNA</b>         | <b>Direction des Services de la Navigation Aerienne (Francia)</b>   |
| <b>DUR</b>          | <b>Determined Unit Rate</b>   |
| <b>EATCHIP</b>      | <b>European Air Traffic Control Harmonisation and Integration Programme – Programma Europeo di Armonizzazione ed Integrazione dei sistemi di assistenza al volo</b> |
| <b>EATMN</b>        | <b>European Air Traffic management network</b>  |
| <b>EATMS</b>        | <b>European ATM System - Sistema europeo per l'ATM</b>  |
| <b>ECAC</b>         | <b>European Civil Aviation Conference – Conferenza europea dell'aviazione civile</b>  |
| <b>EGNOS</b>        | <b>European Geostationary Navigation Overlay System</b>   |
| <b>ENAC</b>         | <b>Ente Nazionale per l'Aviazione civile</b>  |
| <b>ENAV</b>         | <b>ENAV SPA – Società Italiana responsabile dei servizi della navigazione aerea</b>   |
| <b>EOIG</b>         | <b>EGNOS Operators Infrastructure Group</b>   |
| <b>ESA</b>          | <b>European Space Agency</b>  |
| <b>ESSP</b>         | <b>European Satellite Services Provider</b>   |
| <b>EUROCONTROL</b>  | <b>Organizzazione Internazionale per la sicurezza della navigazione aerea</b>   |
| <b>EWA</b>          | <b>EGNOS Working Agreement</b>  |
| <b>FAA</b>          | <b>Federal Aviation Administration</b>  |
| <b>FAB</b>          | <b>Functional Airspace Block</b>  |
| <b>FBS</b>          | <b>Fall Back System</b>   |
| <b>FDP</b>          | <b>Flight Data Processing</b>   |
| <b>FIR</b>          | <b>Flight Information Region – Regione Informazioni Volo</b>  |
| <b>FIS</b>          | <b>Flight Information Service – Servizi di Informazione Volo</b>  |
| <b>FL</b>           | <b>Flight Level</b>   |
| <b>FSS</b>          | <b>Flight Service Station – Stazione del servizio informazioni volo</b>   |
| <b>GAT</b>          | <b>General Air Traffic</b>  |
| <b>GATE TO GATE</b> | <b>Da cancello di partenza a cancello di arrivo</b>   |
| <b>GNSS</b>         | <b>Global Navigation Satellite System – Sistema globale di navigazione satellitare</b>  |
| <b>GPS</b>          | <b>Global Positioning System</b>  |
| <b>HCAA</b>         | <b>Hellenic Civil Aviation Authority</b>  |
| <b>IANS</b>         | <b>Institute Air Navigation Service</b>   |
| <b>ICAO</b>         | <b>International Civil Aviation Organization – Organizzazione Internazionale dell'aviazione civile</b>  |
| <b>IEEE</b>         | <b>Institute Electrical Electronics Engineers</b>   |
| <b>IFR</b>          | <b>Instrument Flight Rules – Regole del volo strumentale</b>  |
| <b>ILS</b>          | <b>Instrument Landing System – Sistema di atterraggio strumentale</b>   |
| <b>IP</b>           | <b>Implementation Package</b>   |
| <b>IPR</b>          | <b>Intellectual property Rights</b>   |
| <b>ISO</b>          | <b>International organization for Standardization</b>   |
| <b>LRST</b>         | <b>Local Runway Safety Team</b>   |

|                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>LSSIP</b>            | <b>Local Single Sky Implementation Plan</b>   |
| <b>MATS</b>             | <b>Malta Air traffic Services Ltd</b>   |
| <b>MATSE</b>            | <b>Ministres of Trasport on ATS in Europe – Conferenza Master Control Centre</b>  |
| <b>MCC</b>              | <b>Master Control Centre</b>  |
| <b>MED</b>              | <b>Identificativo regione ICAO per Middle East (Medio Oriente)</b>  |
| <b>MRT</b>              | <b>Multi radar tracking</b>   |
| <b>NANSC</b>            | <b>Navigation Air Navigation Service Company (Egitto)</b>   |
| <b>NATO</b>             | <b>North Atlantic Treaty Organization</b>   |
| <b>NDB</b>              | <b>Non Directional radio beacon</b>   |
| <b>NORACON</b>          | <b>North European and Austrian Consortium</b>   |
| <b>OACA</b>             | <b>Office de l'Aviation Civile et des Aeroports (Tunisia)</b>   |
| <b>OAT</b>              | <b>Operative Air traffic</b>  |
| <b>OLDI</b>             | <b>On Line Data Interchange</b>   |
| <b>PATM</b>             | <b>Prestazioni ATM (ENAV)</b>   |
| <b>PDR</b>              | <b>Premio di Risultato</b>  |
| <b>PNS</b>              | <b>Procedure Negoziare Singole</b>  |
| <b>PPN</b>              | <b>Piano di Performance Nazionale</b>   |
| <b>PSA</b>              | <b>Prova Simulazione e Addestramento</b>  |
| <b>RADAR</b>            | <b>Radio Detecting and Ranging – Sistema elettronico che fornisce indicazioni di distanza e di azimut rispetto alla stazione</b>                    |
| <b>RADAR PRIMARIO</b>   | <b>Sistema nel quale gli impulsi radio trasmessi sono riflessi da un'oggetto e ricevuti per essere trattati e presentati su uno schermo</b>         |
| <b>RADAR SECONDARIO</b> | <b>Sistema nel quale gli impulsi trasmessi da terra sono ricevuti da un apparato di bordo (transponder) che attiva una trasmissione di risposta</b> |
| <b>RDP</b>              | <b>Radar Data Processing</b>  |
| <b>RF</b>               | <b>Radio frequenze</b>  |
| <b>RIMS</b>             | <b>Ranging Integrity Monitoring Stations</b>  |
| <b>RM</b>               | <b>Radiomisure</b>  |
| <b>RNAV</b>             | <b>Area Nav – navigazione d'area</b>  |
| <b>RTO</b>              | <b>Registro tecnico operativo</b>   |
| <b>SES</b>              | <b>Single European Sky</b>  |
| <b>SESAR</b>            | <b>Single European Sky ATM Research</b>   |
| <b>SESAR JU</b>         | <b>Sesar Joint Undertaking</b>  |
| <b>SICTA</b>            | <b>Sistemi innovativi per il controllo del traffico aereo</b>   |
| <b>STN</b>              | <b>Sistema di Telegestione Nazionale</b>  |
| <b>SW</b>               | <b>Software</b>   |
| <b>T/B/T/</b>           | <b>Terra/Bordo/Terra</b>  |
| <b>TFR</b>              | <b>Trattamento di fine rapporto</b>   |
| <b>TMA</b>              | <b>Terminal Control Area – Area terminale di controllo</b>  |
| <b>TWR</b>              | <b>Aerodrome Control Tower – Torre di controllo d'aeroporto</b>   |
| <b>UCM</b>              | <b>Unified Change Management</b>  |
| <b>UDS</b>              | <b>Unità di servizio</b>  |
| <b>UE</b>               | <b>Unione Europea</b>   |
| <b>UIR</b>              | <b>Upper Information region</b>   |

|                |   |
|----------------|---|
| <b>UO</b>      | <b>Unità Operativa</b>  |
| <b>VHF</b>     | <b>Vey High Frequency</b>   |
| <b>VOR VHF</b> | <b>Omnidirectional radio range – Radiosentiero Omnidirezionale in VHF</b> |
| <b>VPN</b>     | <b>Virtual Private network</b>  |

ENTE NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO (ENAV S.p.A.)

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA

## Indice

### ORGANI E CARICHE SOCIALI DI ENAV S.P.A.

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE

- › Profilo di ENAV S.p.A. e del Gruppo
- › Corporate Governance
- › Elementi caratterizzanti la gestione
- › Andamento del mercato
- › Attività commerciali sui mercati terzi nazionali ed esteri
- › Investimenti e ricerca
- › Ambiente
- › Risorse umane
- › Altre informazioni
- › Andamento economico e situazione patrimoniale - finanziaria di ENAV S.p.A. e del Gruppo
- › Fattori di rischio
- › Rapporti con le parti correlate
- › Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio
- › Evoluzione prevedibile della gestione
- › Proposta di destinazione del risultato di esercizio di ENAV S.p.A.

### BILANCIO DI ESERCIZIO DI ENAV S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2013

#### Nota Integrativa al bilancio di esercizio

- › Sezione 1: Contenuto e forma del bilancio
- › Sezione 2: Criteri di redazione del bilancio e criteri di valutazione
- › Sezione 3: Analisi delle voci di bilancio e delle relative variazioni
- › Sezione 4: Altre informazioni
- › Allegati
- › Attestazione dell'Amministratore Unico e del Dirigente Preposto
- › Relazione del Collegio Sindacale
- › Relazione della Società di Revisione

### BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO ENAV AL 31 DICEMBRE 2013

#### Nota Integrativa al bilancio consolidato

- › Sezione 1: Contenuto e forma del bilancio consolidato
- › Sezione 2: Criteri di valutazione di Gruppo
- › Sezione 3: Analisi delle voci di bilancio e delle relative variazioni
- › Sezione 4: Altre informazioni
- › Allegati
- › Attestazione dell'Amministratore Unico e del Dirigente Preposto
- › Relazione del Collegio Sindacale
- › Relazione della Società di Revisione

Glossario



# Organi e cariche sociali di ENAV S.p.A.

|   |  |
|---|--|
| Amministratore Unico  | <b>Massimo Garbini</b>   |
| Direttore Generale  | <b>Massimo Bellizzi</b>  |
| Collegio Sindacale (*)  | <i>Presidente</i> <b>Paola Ferroni</b><br><i>Sindaci effettivi</i> <b>Vincenzo Donato</b><br><b>Antonio Parente</b><br><br><i>Sindaci supplenti</i> <b>Daniela De Vincenzo</b><br><b>Riccardo Monaco</b> |
| Magistrato della Corte dei Conti                                    | <b>Angelo Buscema</b>  |
| Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari | <b>Loredana Bottiglieri</b>  |
| Società di Revisione (**)   | <b>Reconta Ernst &amp; Young S.p.A.</b>  |

(\*) nominato in data 11 giugno 2013.

(\*\*) nominata in data 16 maggio 2013.

