

- Sistemi di Gestione Manutenzione
- Installazione ed integrazione sistemi CNS/ATM
- Manutenzione

#### Radiomisure

- Calibrazione e test in volo di equipaggiamenti aeronautici destinati alla Comunicazione, Navigazione e Sorveglianza
- Validazione di qualsiasi procedura di Volo sia a terra che in volo

#### Research & Development

- *Pre engineering Services*
- Supporto alla realizzazione e la messa in esercizio di nuove infrastrutture ATM
- Supporto ai Servizi di Verifica e Validazione.

Nel corso del 2013 e nei primi mesi del 2014, la *Funzione* Sviluppo Commerciale ha svolto le seguenti attività:

- proposizione ad organizzazioni straniere (essenzialmente CAA ed ANSP) di progetti di consulenza aeronautica molto rilevanti sia per l'ampiezza dello scopo sia per i valori economici coinvolti. Quest'attività ha consentito lo sviluppo di un notevole expertise nella metodologia di elaborazione di progetti complessi in ambito ANS;
- partecipazione a gare internazionali;
- stipula di importanti contratti di consulenza aeronautica ed assistenza tecnica in ambito internazionale;
- stipula di contratti di formazione e servizi tecnici con importanti clienti internazionali;
- sviluppo di notevole expertise nella metodologia di elaborazione dei progetti complessi in termini di contenuti e processi;
- sottoscrizione di accordi di cooperazione commerciale con partner industriali;
- contribuzione al miglioramento del conto economico aziendale;
- miglioramento dei processi di produzione/erogazione dei servizi attraverso la revisione della procedura di elaborazione offerte e gestione commesse;
- indirizzamento degli investimenti in attività che intersecano la catena del valore dei servizi commerciali (es. asset tecnologici, nuove competenze del personale, R&D).

In termini di valori offerti, acquisizioni e fatturato nel mercato terzo, anche nell'ultimo anno i risultati conseguiti dalle attività di sviluppo commerciale condotte da ENAV sono particolarmente significative, soprattutto con riferimento a quella di Consulenza Aeronautica.

In particolare il gruppo ENAV sta operando con successo in Libia, Emirati Arabi Uniti e Malesia, tre Paesi che possono agire da veicolo nelle rispettive aree del Nord Africa , Medio Oriente e Sudest Asiatico.

ENAV è già presente in maniera stabile con i propri uffici a Tripoli e Kuala Lumpur e sta prendendo in considerazione l'apertura di un nuovo ufficio proprio a Dubai dove ha acquisito alla fine dello scorso anno una importante commessa con *Dubai Airport* per lo sviluppo di *Dubai World Central Airport*.

La fornitura prevista per il Dubai World Central è da considerarsi una delle più importanti per valore economico e per complessità tecnica in una realtà operativa che rappresenta il più ambizioso progetto aeroportuale al mondo; con 5 piste, 12 tonnellate di merci e 160 milioni di passeggeri sarà 10 volte più grande dell'attuale aeroporto internazionale di Dubai e gestirà quasi il doppio dei passeggeri di *Atlanta Hartsfield-Jackson* attualmente il più trafficato aeroporto al mondo.

In Europa si registrano invece i primi segnali di ripresa anche nelle attività commerciali del settore aeronautico; il mercato che sembrerebbe più promettente in prospettiva è quello dei Paesi della ex-Jugoslavia e in genere dell'Est Europa.

L'Italia è un mercato invece che al momento non sembra restituire importanti risultati in termini commerciali nel mercato terzo ma rimane strategico e di riferimento per lo sviluppo del gruppo ENAV sia in termini economici che di immagine

Una prospettiva interessante è stata individuata proprio nell'Aeronautica Militare Italiana dopo l'accordo di collaborazione e alla quale è stato dedicato uno specifico *Key Account Manager*.

Da segnalare infine che è stato stipulato recentemente un primo accordo di collaborazione con una associazione di aeroporti in Brasile, già individuato come Paese target nel primo Piano di Sviluppo Commerciale.

**G) IL CONTENZIOSO**

Nell'ambito delle note vicende giudiziarie, che hanno coinvolto anche ex organi di vertice e dirigenti di ENAV oltre alla SELEX Sistemi Integrati (oggi SELEX ES) e terzi, a quanto consta, il procedimento penale nei confronti dell'ex Amministratore Delegato e di un ex dirigente della Società per le ipotesi di reato di cui agli artt. 319 e 321 c.p. prosegue in fase dibattimentale, con la costituzione di parte civile di ENAV avvenuta all'udienza del 6 maggio 2014, e il rinvio per i successivi incombenzi istruttori all'udienza del 22 settembre 2014.

Al predetto procedimento è stato, per connessione, riunito quello a carico dell'ex Amministratore Delegato per l'ipotesi di concorso nel reato di cui all'art. 7, commi 2 e 3, legge n. 195/1974 e all'art. 4, comma 1, legge n. 659/1981.

Pende, inoltre, procedimento a carico dell'ex Amministratore Delegato per il reato di cui all'art. 323 c.p., e di un ex dirigente per il reato di cui all'art. 640 co. 2 n. 1 c.p. Nei confronti del primo, da comunicazioni pervenute alla Società, risulta emesso l'avviso di chiusura delle indagini preliminari.

A quanto consta, prosegue il procedimento penale nei confronti di un dirigente della società per il reato di cui all'art. 378 c.p. a seguito della notifica all'imputato, in data 29 agosto 2013, dell'avviso di conclusione delle indagini preliminari ex art. 415 bis c.p.p.

Nell'ambito del procedimento pendente nei confronti di terzi, tra cui un ex Consigliere di Amministrazione della società, per ipotesi di reato di cui all'art. 110 c.p., art. 7, commi 2 e 3, L. 195/1974 e art. 4, comma 1, L. 659/1981, oltre che per il reato di cui all'art. 8, L. 74/2000, con specifico riferimento a subappalti inerenti il sotto cennato contratto per l'ammodernamento dell'Aeroporto di Palermo, in data 8 aprile 2014 è stata consegnata all'Autorità Giudiziaria la documentazione richiesta; nel predetto procedimento, da comunicazioni pervenute alla Società, risulterebbe indagato anche l'ex Amministratore Delegato per le ipotesi di reato di cui all'art. 319 e 321 c.p.

In relazione alla illecita sottrazione di beni e materiali di ENAV in deposito presso magazzino di terzi, di cui si è avuto contezza nel mese di gennaio 2014, la Società ha provveduto a sporgere formale denuncia-querela, nonché ad interessare la compagnia assicurativa per le verifiche inerenti la copertura del sinistro ai sensi di polizza.

Quanto alle azioni cautelative intraprese alla luce delle richiamate vicende giudiziarie, si rappresenta che la Società, previo esperimento di gara, ha proceduto, con incarico affidato ad una primaria società di consulenza, ad una valutazione di congruità dei corrispettivi contrattuali relativi ai più rilevanti contratti di investimento in corso di esecuzione.

Avendo rilevato nella prima fase di tale verifica taluni scostamenti di congruità, la Società ha avviato un'ulteriore fase interna di verifica del costo degli apparati per le forniture dei servizi di Comunicazione, Navigazione e Sorveglianza, avuto riguardo sotto il profilo tecnico alle configurazioni oggetto di *benchmarking*.

A conclusione di tale seconda fase, completata nell'agosto 2013, è stata sottoscritta la scrittura privata diretta a disciplinare le reciproche partite di dare ed avere tra ENAV e l'appaltatore Selex relativamente al risolto contratto di investimento relativo al sistema ADS-B.

A seguito del recesso dal contratto stipulato in relazione al sistema di Multilaterazione presso gli aeroporti di Bergamo e di Venezia, sono in corso di adozione analoghe verifiche ed è stata sottoscritta scrittura privata per la definitiva regolazione di ogni pendenza con il fornitore.

Avuto riguardo alle indicazioni del citato esame di congruità nel contesto dell'accordo di chiusura degli importi ritenuti riconoscibili all'appaltatore a termini di contratto è stato detratto un ammontare cautelativo in relazione all'attività di posa in opera non ancora eseguite e tuttavia fatturate; in proposito, si rileva che l'appaltatore ha provveduto a riacquistare dalla cessionaria la relativa fattura e che ENAV ha incamerato corrispondente nota di credito del fornitore.

In relazione al risolto contratto stipulato tra ENAV e SELEX in data 26 giugno 2009 per l'Ammodernamento del Sistema aeroportuale dell'Aeroporto di Palermo, la Società seguita a trattenere, cautelativamente e in pendenza di ulteriori accertamenti, in applicazione di apposita scrittura privata sottoscritta in data 24 dicembre 2012, un ammontare di circa € 3.9Mln.

In data 3 luglio 2013 la società SELEX ES ha instaurato arbitrato nei confronti della controllata Techno Sky al fine di dirimere la controversia relativa alle rispettive partite di dare ed avere in merito al risolto rapporto contrattuale tra le stesse avente ad oggetto la fornitura dei sistemi meteo per l'ammodernamento del Sistema Aeroportuale di Palermo "Falcone Borsellino".

Nella predetta procedura arbitrale, il cui lodo è atteso entro il termine del 31 dicembre 2014, Techno Sky si è costituita rilevando le numerose criticità emerse in merito alla vicenda ed ai rapporti alla stessa sottesi, anche alla luce dei richiamati procedimenti pendenti, nonché svolgendo domande riconvenzionali intese al recupero di ulteriori crediti dalla stessa Techno Sky vantati.

## **H) L'ATTIVITÀ DELLE CONTROLLATE**

### **1. Techno Sky S.r.l.: sintesi dei principali dati economico-patrimoniali e rendiconto finanziario**

Techno Sky, società a responsabilità limitata con Socio unico e sotto la direzione e il coordinamento di ENAV S.p.A., si occupa della gestione, assistenza e manutenzione degli impianti e dei sistemi utilizzati per il controllo del traffico aereo nazionale, assicurandone la completa disponibilità e la piena efficienza operativa senza soluzione di continuità.

In particolare, Techno Sky fornisce servizi tecnico-operativi e manutentivi su 41 sistemi radar, 95 centri di telecomunicazione, 76 sistemi meteo, 198 sistemi di ausilio alla navigazione e 71 sistemi software per il controllo del traffico aereo negli impianti gestiti da ENAV.

Tali attività sono integrate dai servizi e prodotti relativi allo sviluppo interno di software dedicati, alle osservazioni e previsioni meteorologiche, alla calibrazione degli strumenti di misura, al supporto logistico (gestione parti di ricambio, magazzini, training), all'ingegneria e all'integrazione di sistemi di rilevante impatto operativo ad elevata tecnologia (c.d. "mission critical").

Techno Sky, anche per il 2013, ha orientato la sua gestione al raggiungimento dei seguenti obiettivi definiti ad inizio anno con la Controllante:

- partecipazione all'impegno strategico di ENAV di miglioramento della sicurezza e della qualità dei servizi di assistenza al volo, con contemporaneo obiettivo di efficientamento dei costi;
- riduzione dei costi della manutenzione (1,5% dell'importo del contratto di manutenzione dei sistemi e degli impianti ATC);
- focus sui progetti interamente realizzabili con risorse interne Techno Sky.

L'entrata a "regime", in stretto coordinamento con la Controllante, del Piano di Committenza ha permesso, inoltre, di porre attenzione ai progetti effettivamente realizzabili con risorse interne, con la conseguenza di una significativa riduzione dei costi

esterni destinati ai progetti. Le azioni poste in essere nel corso dell'esercizio in termini di contenimento dei costi e di ottimizzazione delle risorse, hanno, infatti, consentito di aumentare il livello di efficienza economica (miglioramento "EBIT") rispetto al consuntivo dello scorso anno, senza rinunciare agli investimenti tecnologici e in *know-how*.

La chiusura per l'anno 2013 presenta un risultato industriale pari a 5.128 migliaia di euro ed un risultato ante imposte pari a 3.448 migliaia di euro, che portano ad un risultato netto di 556 migliaia di euro. Il Risultato industriale, in crescita rispetto allo scorso anno, rappresenta un risultato positivo significativo anche in considerazione delle difficoltà che il mercato di riferimento sta attraversando.

Rispetto ai dati consuntivati nel 2012 si è assistito ad una diminuzione del valore della produzione (-3,2%), con una rilevante riduzione dei costi di produzione (-16,0%), ed un conseguente miglioramento del risultato della gestione caratteristica (+1,7%).

Rispetto all'anno precedente, si è assistito ad una decisa riduzione degli oneri finanziari di circa il 40%, derivante dal minor ricorso all'utilizzo degli affidamenti bancari, grazie alle anticipazioni erogate dalla controllante, destinate quasi interamente a coprire le esigenze finanziarie afferenti l'esercizio 2013.

Il risultato di fine esercizio mostra il conseguimento di un risultato netto positivo.

Conto economico riclassificato				
(migliaia di euro)				
	2013	2012	Variazioni vs 2012	
			Ass	%
Valore della produzione	88.891	91.845	-2.954	-3,2%
Costi della produzione	<u>21.507</u>	25.601	-4.094	-16,0%
<b>Risultato gestione caratteristica</b>	<b>67.384</b>	<b>66.244</b>	1.140	1,7%
Costi del personale	60.577	61.026	-449	-0,7%
Ammortamenti e svalutazioni	<u>1.679</u>	2.037	-358	-17,6%
<b>Risultato Industriale (EBIT)</b>	<b>5.128</b>	<b>3.180</b>	1.948	61,2%
Proventi/Oneri finanziari	-335	-561	226	-40,3%
Proventi/Oneri straordinari	<u>-1.345</u>	-539	-806	149,5%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>3.448</b>	<b>2.080</b>	1.368	65,7%
Imposte sul reddito	2.892	1.729	1.163	67,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>556</b>	<b>351</b>	205	58,2%

Passando alle componenti dello stato patrimoniale, riportate di seguito in maniera sintetica, si rileva che il valore degli immobilizzi, pari a 19.233 migliaia di Euro, è composto prevalentemente dalle Immobilizzazioni Finanziarie per 16.111 migliaia di Euro.

Il decremento, rispetto all'esercizio precedente, è relativo essenzialmente alla diminuzione del credito finanziario, per la restituzione della parte di TFR relativo al personale cessato nell'anno ed alla diminuzione delle immobilizzazioni immateriali.

Il valore dell'attivo circolante pari 54.567 migliaia di Euro si riferisce per 43.779 migliaia di euro ai crediti, di cui 8.689 migliaia di Euro relativi a crediti tributari.

Le passività sono composte per 19.059 migliaia di Euro dal Trattamento di Fine Rapporto, per 3.902 migliaia di euro dai Fondi rischi e oneri e per 44.802 migliaia di Euro da debiti verso fornitori e istituti di previdenza e sicurezza sociale, da debiti tributari, debiti verso il personale e debiti di natura finanziaria.

#### Situazione patrimoniale

(migliaia di euro)

	2013	2012	Variazioni vs 2012 Ass %	
Immobilizzi tecnici e finanziari	19.233	20.773	-1.540	-7,4%
Attivo circolante e liquidità	54.567	59.753	-5.186	-8,7%
<b>Totale Attività</b>	<b>73.800</b>	<b>80.525</b>	-6.725	-8,4%
Passivo circolante	44.802	52.194	-7.392	-14,2%
Fondo Rischi e Oneri	3.902	3.001	901	30,0%
Fondo TFR	19.060	19.851	-791	-4,0%
<b>Totale Passività</b>	<b>67.764</b>	<b>75.045</b>	-7.281	-9,7%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>6.036</b>	<b>5.480</b>	556	10,1%

Sul piano finanziario si rileva una situazione debitoria netta di 596 migliaia di Euro.

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario della società con l'indebitamento al 31.12.2013, determinato attraverso le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Anno 2013	Anno 2012
Disponibilità ( indebitamento ) a breve all'1.1	-7.609	-20.763
<b>Flusso della gestione operativa</b>		
Utile netto	556	351
Ammortamenti	1.675	1.919
Accantonamenti	947	2.831
Accantonamenti TFR	2.499	3.025
<b>Totale</b>	<b>5.677</b>	<b>8.126</b>
<b>Flusso della gestione investimento</b>		
Incremento delle immobilizzazioni immateriali	-457	-713
Incremento delle immobilizzazioni materiali	-732	-1.301
Incremento delle immobilizzazioni finanziarie	1.053	536
Incremento att. Fin che non cost. Immobilizz	0	0
<b>Totale</b>	<b>-136</b>	<b>-1.478</b>
<b>Flusso della gestione finanziaria</b>		
(incremento)/decremento dei crediti	9.083	-1.694
(incremento)/decremento delle rimanenze	-2.964	386
incremento/(decremento) dei debiti	-1.198	12.253
incremento/(decremento) altre voci del circolante	-112	-788
Utilizzo Fondi	-47	-5
Utilizzo TFR	-3.290	-3.646
<b>Totale</b>	<b>1.472</b>	<b>6.506</b>
<b>Aumento di capitale sociale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità ( indebitamento ) al 31.12</b>	<b>-596</b>	<b>-7.609</b>

L'indebitamento alla fine del periodo (-596 migliaia di Euro nel 2013 rispetto a -7.609 migliaia di Euro nel 2012) risulta ridotto in quanto le anticipazioni erogate da parte della Controllante nel corso del 2013 sono superiori a quanto erogato nell'anno precedente, ma pur sempre proporzionate al fatturato annuo nei confronti della stessa.

I ricavi del periodo, coerentemente con la natura *in house* della società, si riferiscono per la quasi totalità a prestazioni erogate in favore di ENAV e per una minima parte (poco più del 2,4%) a prestazioni erogate verso clienti terzi.

Il risultato della gestione caratteristica ha potuto beneficiare della riduzione dei costi esterni, dovuta in gran parte alla netta riduzione dei costi di progetto, e al contenimento netto dei costi legati ai centri di costo e agli ordini interni, in funzione soprattutto di un'attenzione particolare nel contenimento delle spese.

La riduzione del costo del lavoro, nel corso del 2013, è dovuta al rinnovo del contratto integrativo, per gli anni 2013-2016, che non prevede aumenti economici per il primo anno, oltre alla riduzione dell'organico di 11 unità rispetto all'esercizio precedente. Inoltre è proseguita la politica di contenimento costi che ha portato ad un minor ricorso allo straordinario e ad una maggiore fruizione delle ferie arretrate.

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe significative risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell'esercizio 2013 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 7.206 migliaia di Euro.

Per ciò che attiene agli indicatori di servizio relativi al contratto di manutenzione globale degli impianti operativi ENAV si è ancor più evidenziato, nel 2013, il mantenimento/miglioramento delle performance tecniche sia relative alla gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC e degli impianti, sia alla manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattiva, evolutiva).

L'organico al 31 dicembre 2013 è pari a 816 risorse. Si osserva un ridimensionamento della struttura con 5 assunzioni e una diminuzione di 16 unità, con un decremento netto di 11 unità rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2012. Le assunzioni sono state effettuate in massima parte per la Funzione Operazioni ed Esercizio Tecnico, per le attività di ingegneria e sviluppo software.

Sotto l'aspetto formativo, è proseguita nel 2013 l'attività di addestramento tecnico e di formazione aziendale e manageriale, sono state erogate numerose ore per i corsi di formazione. In particolare 3000 ore per la formazione professionale, 4700 ore per la formazione finanziata, nonché 230 ore per la formazione obbligatoria sulla sicurezza sul lavoro, ai sensi del D.Lgs 81/08. Infine sono state svolte attività di addestramento sui siti operativi per un totale di 2.550 ore.

## **2. Il Consorzio SICTA**

Il SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) è un consorzio tra ENAV S.p.A. e Techno Sky S.r.l con attività esterna che ha finalità di ricerca e di sviluppo, sperimentazione, simulazione e validazione di soluzioni tecnologiche di avanguardia nell'ambito del controllo aereo e dei servizi della navigazione aerea, in ambito nazionale ed internazionale.

Il patrimonio netto al 31/12/2013 risulta pari ad € 1.466.526, così ripartito:

- Fondo Consortile	€	1.032.914
- Altre riserve	€	432.699
- Utile esercizio 2013	€	913

Il Fondo è stato versato:

- per il 60% da ENAV S.p.A. e
- per il 40% da Techno Sky S.r.l.

La scadenza del Consorzio è fissata al 31 dicembre 2015 e nella seduta del 3 aprile 2014, l'Assemblea delle Consorziato ha approvato il bilancio chiuso al 31/12/2013, ha ratificato la nomina dei componenti del Comitato Direttivo e nominato il Presidente del SICTA per il prossimo biennio.

L'organico del Consorzio è costituito, oltre al Direttore Generale, da 53 dipendenti, di cui:

- 1 dirigente
- 41 impiegati con contratto a tempo indeterminato
- 8 impiegati con contratto di apprendistato
- 3 collaboratori con contratto fino al 31/12/2014.

La prevalenza di problematiche di natura operativa e i contesti internazionali in cui è stato attivo, hanno permesso a SICTA di maturare specifiche conoscenze nel campo dell'ATM (*Air Traffic Management*) e di acquisire un solido *know-how* sulle tematiche tecnico-operative dei servizi della navigazione aerea.

La parte preponderante delle attività del Consorzio è connessa ad affidamenti ENAV e a contratti di ricerca europei; dette iniziative si concentrano nei domini dell'innovazione operativa ATM e dello sviluppo di attività a supporto dei servizi di navigazione aerea (procedure di volo, simulazioni di capacità aeroportuali, studi su ristrutturazione di spazi aerei, produzione di *Safety-case* per nuove configurazioni operative, valutazione dei rischi alla *security* dei servizi della navigazione aerea, validazione di nuovi concetti operativi, studi di impatti ambientali, valutazione di nuove funzionalità CNS/ATM, ecc.).

### ***Significativi eventi della gestione***

Nel 2013 si è avuta una revisione complessiva dell'assetto organizzativo e manageriale, adottando una struttura matriciale ponendo alle dirette dipendenze del Direttore Generale la Direzione Tecnica, cui è affidato il compito di realizzare i prodotti/servizi in carico al Consorzio, e delle UO di staff con incarichi amministrativi e di supporto per gli aspetti economici, per il controllo di gestione e, per la prima volta in SICTA, per la gestione delle risorse umane.

E' stata avviata per le risorse umane l'introduzione di un sistema di *Human Capital Management* focalizzato sulla Gestione dei Talenti (*Talent Management*)

strumento per mettere le persone giuste al posto giusto ed identificare gli alti potenziali su cui è strategico investire per uno sviluppo personale, professionale ed avere infine un vantaggio competitivo nelle attività del Consorzio.

Notevole è stato lo sforzo per il rafforzamento dell'organico tecnico di SICTA per supportare adeguatamente le attività delle due funzioni ENAV, Sistemi ATM e Strategie Internazionali, portando il totale complessivo delle risorse SICTA a 51 unità dipendenti e 3 collaboratori a tempo determinato.

E' stata confermata la Certificazione ISO 9001:2008 (validità triennale con scadenza a Marzo 2015) da parte di DNV, organismo di certificazione che subentra a CSQ, ed è lo stesso utilizzato da ENAV e Techno Sky, segnando di fatto l'avvio dell'integrazione del sistema di Gestione della Qualità aziendale con quello di ENAV.

Il SICTA è stato inserito dal Ministero dell'Istruzione e dell'Università e della Ricerca tra gli Enti di ricerca ammessi a fruire del sostegno del 5 per mille.

La missione del Consorzio è lo sviluppo di progetti di ricerca nell'ambito di sistemi e servizi nel settore della gestione del traffico aereo, la promozione della crescita professionale delle risorse umane attraverso un'efficace attività di formazione sulle tematiche di avanguardia del settore per il raggiungimento di eccellenti livelli di competenza e specializzazione nonché lo sviluppo della cooperazione con altri Istituti/Centri di Ricerca nazionale e internazionali.

Nel 2013 la funzione Audit di ENAV ha condotto due verifiche su SICTA, sul sistema di gestione delle presenze del personale e sugli aspetti della gestione amministrativo-contabile, concludendo con un giudizio soddisfacente.

### ***Partecipazione a principali programmi***

Il Consorzio ha attualmente in essere con ENAV vari accordi ed in particolare un articolato "Piano di Committenza e accordo di servizio per il triennio 2013-2015", avente ad oggetto l'affidamento *in house* di importanti progetti di ricerca e sviluppo a beneficio di ENAV e delle sue partecipate. Il Consorzio ha anche contratti con altri soggetti terzi (SJU, CE, ecc.).

Relativamente ai principali programmi in corso di lavorazione nel 2013:

#### SESAR

SICTA partecipa a circa 50 progetti Operativi, Trasversali e Tecnici e per 5 di essi ne ha assunto la responsabilità (*Project Management*); coordina, inoltre, la partecipazione del team "ENAV-group" e fornisce contributi su numerosi altri.

Model Based Simulation

SICTA ha contribuito alla valutazione degli innovativi Scenari Operativi della Riorganizzazione dello Spazio Aereo Nazionale concorrendo al lavoro di *refinement* delle aree di responsabilità, delle settorizzazioni e delle configurazioni operative dei 4 ACC Italiani dirette ad ammodernare ed efficientare lo spazio aereo nazionale.

ATMOp Malesia

SICTA ha contribuito alla valutazione dell'efficienza e dell'impatto ambientale associato alle varie configurazioni operative oggetto della fornitura ENAV al cliente finale.

**Aspetti salienti del conto economico 2013**

Il bilancio 2013, sottoposto volontariamente a revisione della Reconta Ernst & Young, si è chiuso con un avanzo di gestione ante imposte di € 103.061,34. Le imposte risultano pari ad € 102.148. Quanto all'utile di € 913,34, l'Assemblea ha disposto di destinare tale importo al Fondo di riserva.

Il valore della produzione ha registrato un decremento per oltre € 860.000,00, riferita in particolare:

- per prestazioni € 406.000,00;
- dei contributi consortili € 273.000,00 e
- dei contributi SESAR 2013 per € 151.000,00.

I costi della produzione hanno avuto nella loro globalità un decremento di circa il 15% rispetto all'anno precedente, in linea con il decremento dei ricavi della produzione, minor lavoro e quindi minori costi per servizi.

Dall'esame dei costi si rileva:

- la riduzione dei costi per servizi di circa €850.000,00 dovuta principalmente al venir meno per l'anno in questione dei costi per "prestazioni tecniche Sesar" che ha evitato il ricorso al subappalto;
- la diminuzione dei costi per affitti passivi di circa € 55.000,00;
- l'incremento del costo del personale di € 374.000,00 circa per nuove assunzioni;
- relativamente agli oneri finanziari si è verificato un incremento degli interessi passivi di € 35.700,00 circa dovuti ad una situazione di tensione finanziaria che non ha permesso al Consorzio di riuscire a rientrare di parte del fido bancario.

**Aspetto Finanziario**

L'aspetto di maggior rilievo è rappresentato dai crediti vantati dal Consorzio nei confronti di:

- **ENAV** circa € 4.206.000,00 di cui:
  - € 792.164,00 (incassato a gennaio 2014) per contributi SESAR 2012;
  - € 1.336.952,00 quote SESAR 2013 (da SJU);
  - € 1.082.485,00 fatture emesse di competenza 2013; e
  - € 994.892,00 fatture da emettere.
- **Selex ES** circa € 2.185.750,00 di cui:
  - € 2.115.349,00 crediti (incassati ca 1.900.000,00 il 31 gennaio 2014); e
  - € 70.398,00 fatture da emettere.

**III – LA GESTIONE FINANZIARIA 2013 di ENAV**

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013 è stato approvato, ai sensi dell'art.2364 del codice civile, dall'Assemblea degli azionisti nella seduta del 5 agosto 2014. Le ragioni della convocazione dell'Assemblea nel maggior termine di 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio sono state dettate dall'esigenza di ottenere il bilancio della controllata ENAV Asia Pacific, appositamente verificato ed approvato dalla Società di revisione locale.

Il bilancio di esercizio e consolidato di ENAV è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della Società Reconta Ernst & Young che ha rilasciato, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010, la relazione sul bilancio d'esercizio e la relazione sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, in data 6 maggio 2014.

**A) PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI****Stato patrimoniale**

(in euro)

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>		
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>Totale A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	17.204.248	13.546.649
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	79.722.514	79.634.525
7) Altre	2.170.436	3.816.902
<b>Totale I)</b>	<b>99.097.198</b>	<b>96.998.076</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	246.876.464	231.890.394
2) Impianti e macchinari	436.662.863	424.539.274
3) Attrezzature industriali e commerciali	83.009.218	115.564.100
4) Altri beni	54.997.163	56.373.684
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	333.162.165	397.458.832
<b>Totale II)</b>	<b>1.154.707.873</b>	<b>1.225.826.284</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	114.659.272	114.531.981
d) Altre imprese	166.666	166.666
<b>Totale III)</b>	<b>114.825.938</b>	<b>114.698.647</b>
<b>Totale B) Immobilizzazioni</b>	<b>1.368.631.009</b>	<b>1.437.523.007</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	67.064.800	68.469.225
<b>Totale I)</b>	<b>67.064.800</b>	<b>68.469.225</b>
<b>II Crediti</b>		
1) Verso clienti		
esigibili entro i 12 mesi	226.651.200	337.569.707
2) Verso imprese controllate		
esigibili entro i 12 mesi	15.708.197	11.268.209
4 bis) Crediti tributari		
esigibili entro i 12 mesi	49.310.747	54.918.773
esigibili oltre i 12 mesi	23.164.181	23.164.181
4 ter) Imposte anticipate		
esigibili entro i 12 mesi	16.097.764	16.384.693
5) Verso altri		
esigibili entro i 12 mesi	28.780.258	15.066.377
6) Per Balance Eurocontrol		
esigibili entro i 12 mesi	53.272.700	43.650.645
esigibili oltre i 12 mesi	85.892.046	74.036.844
<b>Totale II)</b>	<b>498.877.093</b>	<b>576.059.429</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
7) Attività destinate alla vendita	0	1.607.478
<b>Totale III)</b>	<b>0</b>	<b>1.607.478</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	92.302.387	52.745.846
3) Denaro e valori in cassa	42.001	18.035
<b>Totale IV)</b>	<b>92.344.388</b>	<b>52.763.881</b>
<b>Totale C) Attivo circolante</b>	<b>658.286.281</b>	<b>698.900.013</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	1.589.341	1.002.013
<b>Totale D) Ratei e risconti</b>	<b>1.589.341</b>	<b>1.002.013</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>2.028.506.631</b>	<b>2.137.425.033</b>

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

	31.12.2013	31.12.2012
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
<b>I</b> Capitale	1.121.744.385	1.121.744.385
<b>IV</b> Riserva legale	11.409.030	9.099.497
<b>VII</b> Altre riserve:		
- Riserva ex lege 292/93	0	9.188.855
- Riserva straordinaria	0	960.972
- Riserva contributi in conto capitale	0	51.815.748
- Altre	36.358.608	0
<b>Totale VII</b>	<b>36.358.608</b>	<b>61.965.575</b>
<b>VIII</b> Utili (perdite) portati a nuovo	78.778.108	49.896.981
<b>IX</b> Utile (perdita) dell'esercizio	50.527.601	46.190.659
<b>Totale A) Patrimonio Netto</b>	<b>1.298.817.732</b>	<b>1.288.897.097</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		
<b>2)</b> Fondo imposte anche differite	1.138.459	787.604
<b>3)</b> Altri	36.975.095	61.136.318
<b>Totale B) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>38.113.554</b>	<b>61.923.922</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>37.990.312</b>	<b>40.016.669</b>
<b>D) Debiti</b>		
<b>4) Debiti verso banche</b>		
esigibili entro i 12 mesi	45.381.938	121.689.948
esigibili oltre i 12 mesi	127.000.000	130.000.000
<b>5) Debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro i 12 mesi	280.575	2.569.132
<b>6) Acconti</b>		
esigibili entro i 12 mesi	76.059.811	71.336.825
<b>7) Debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro i 12 mesi	128.993.240	153.022.735
<b>9) Debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro i 12 mesi	38.389.037	44.549.731
<b>12) Debiti tributari</b>		
esigibili entro i 12 mesi	6.098.414	9.534.294
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro i 12 mesi	19.891.195	18.456.421
<b>14) Altri debiti</b>		
esigibili entro i 12 mesi	46.755.045	47.427.739
<b>15) Debiti per Balance Eurocontrol</b>		
esigibili entro i 12 mesi	0	0
<b>Totale D) Debiti</b>	<b>488.849.255</b>	<b>598.586.825</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	164.735.778	148.000.520
<b>Totale E) Ratei e risconti</b>	<b>164.735.778</b>	<b>148.000.520</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>2.028.506.631</b>	<b>2.137.425.033</b>
<b>Conti d'ordine</b>		
Garanzie prestate a terzi	2.125.135	21.926.093
Garanzie prestate a Società controllate	27.200.000	27.200.000
Garanzie ricevute da terzi	130.085.767	129.862.839
Conti di memoria	1	1