

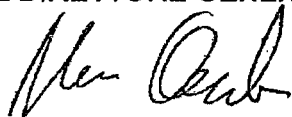
posto grande attenzione alle possibilità di eliminare parte del proprio impegno nell'attività di gestione diretta. Correlativamente si è pensato al contenimento di attività non direttamente riconducibili alle attività proprie dell'Ente così come previste in ambito statutario.

A fronte della riduzione del personale e ferma la necessità di conseguire obiettivi gestionali qualificanti, la consapevolezza della necessità di modalità operative adeguate allo scopo determina l'esigenza di non comprimere ma anzi di realizzare investimenti nel campo delle immobilizzazioni informatiche ovvero banche dati e programmi che consentano, attraverso collegamenti in rete dell'attività, la realizzazione dei processi lavorativi dove sono presenti le risorse umane.

Sotto l'altro versante delle entrate, le prospettive di riduzione del contributo dello Stato hanno impegnato l'Ente in azioni volte ad incrementare i proventi derivanti dalla propria attività istituzionale; è stato varato, tra l'altro, il nuovo regolamento per le tariffe, attualmente in fase di esame dai competenti organi ministeriali e di controllo, rimasto ancorato ai valori dell'anno 2001.

L'esercizio finanziario 2011 si è chiuso con un disavanzo finanziario di competenza di euro 4.978.150,39 determinato dal disavanzo delle partite in conto capitale in relazione al finanziamento del piano degli investimenti aeroportuali.

IL DIRETTORE GENERALE



PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

## ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL CONTO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2011**1 - PREMESSA**

Il Direttore Generale ha trasmesso in data 16 maggio u.s. al Collegio dei Revisori dei conti lo schema di conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2011, per la redazione della relazione di cui all'articolo 58 del vigente Regolamento amministrativo contabile dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile.

Detto documento risulta impostato in coerenza con il bilancio di previsione dello stesso anno, elaborato, in applicazione del D.P.R. n. 97 del 2003, tenendo conto della ripartizione delle entrate e delle spese per centro di responsabilità amministrativa.

Gli schemi, i modelli e i criteri contabili adottati nella redazione del documento in esame risultano, pertanto, conformi a quelli riportati in allegato o stabiliti dal citato D.P.R. n. 97/2003, anche se non sono state ancora introdotte quelle innovazioni tecniche che avrebbero dovuto consentire al sistema informativo dell'Ente di elaborare una contabilità analitica per centro di costo e la rilevazione dei fatti di gestione aventi rilievo economico-patrimoniale.

Il conto consuntivo dell'Ente è quindi, costituito, dal conto del bilancio, dallo stato patrimoniale e dal conto economico; è preceduto dalla relazione sulla gestione e dalla nota integrativa; porta annesso il prospetto dimostrativo (situazione amministrativa) dell'avanzo di amministrazione realizzato al termine dell'esercizio finanziario, propone in allegato la situazione per capitolo di bilancio e per anno di provenienza dei residui attivi e passivi preesistenti alla data di inizio dell'esercizio, nonché la situazione del personale alla data del 31.12.2011.

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2011 ha subito variazioni di assestamento nel corso dell'esercizio per effetto di sopravvenute esigenze gestionali. Di esse, comunque, è stato tenuto conto nella redazione del documento di cui trattasi.

**2 - LA NOTA INTEGRATIVA**

L'Ente, in accoglimento delle indicazioni del Collegio e dei Ministeri vigilanti, nonché della Corte dei Conti, ha redatto "la nota integrativa" secondo le indicazioni di cui all'articolo 44 del D.P.R. n. 97/2003. Essa è preceduta da una breve ma significativa "introduzione", contiene tutti gli elementi richiesti dalla precitata normativa e costituisce un utile riferimento per la lettura e la comprensione dei dati di bilancio, fermi restando gli ulteriori affinamenti del documento che potranno essere effettuati con lo sviluppo degli aspetti economico-patrimoniali ed informatici della gestione, di cui sopra è cenno.

Alla stessa, fin d'ora, si rinvia per ogni necessaria delucidazione.

**3 - IL CONTO DEL BILANCIO**

IL CONTO DEL BILANCIO è costituito dal rendiconto finanziario che, compilato nella forma decisionale, espone i risultati della gestione finanziaria per competenza, cassa e residui. Detti risultati, consolidati a livello di Ente, si possono compendiare come segue:

**a - gestione di competenza**

|                |                    |  |
|----------------|--------------------|--|
| - accertamenti | € 248.954.405,81   |  |
| - impegni      | € - 253.932.556,20 |  |
|                | € - 4.978.150,39   | <b>disavanzo finanziario di competenza</b> |

**b - gestione di cassa**

|                     |   |                        |                                       |
|---------------------|---|------------------------|---------------------------------------|
| - fondo di cassa al |   |                        |                                       |
| 1.1.2011            | € | 270.454.108,74         |                                       |
| - riscossioni       | € | 243.542.884,73         |                                       |
| - pagamenti         | € | <u>-284.607.420,48</u> |                                       |
|                     | € | <b>229.389.572,99</b>  | <b>fondo di cassa al 31. 12. 2011</b> |

Il fondo di cassa sopra riportato trova riscontro nella documentazione trasmessa dall'Istituto cassiere.

**c - gestione dei residui**

Residui attivi:

|                                   |     |                      |                         |
|-----------------------------------|-----|----------------------|-------------------------|
| - all'inizio dell'esercizio       | €   | 311.628.179,23       |                         |
| - riscossi nell'esercizio         | € - | 82.164.711,72        |                         |
| - eliminati                       | € - | <u>379.044,41</u>    |                         |
| - restano anni precedenti al 2011 | €   | 229.084.423,10       |                         |
| - del 2011                        | €   | <u>87.576.232,80</u> | € <b>316.660.655,90</b> |

Residui passivi:

|                                   |     |                      |                         |
|-----------------------------------|-----|----------------------|-------------------------|
| - all'inizio dell'esercizio       | €   | 484.236.147,57       |                         |
| - pagati nell'esercizio           | € - | 121.491.404,05       |                         |
| - eliminati                       | € - | <u>975.300,97</u>    |                         |
| - restano anni precedenti al 2011 | €   | 361.769.442,55       |                         |
| - del 2011                        | €   | <u>90.816.539,77</u> | € <b>452.585.982,32</b> |

differenza €- 135.925.326,42

La differenza sopra riportata (€ 135.925.326,42), algebricamente sommata al fondo di cassa accertato al termine dell'esercizio finanziario 2011, anch'esso più sopra riportato (€ 229.389.572,99), consente di determinare in € **93.464.246,57** l'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2011.

Dagli stessi dati, si rileva, inoltre, che:

- gli impegni sono stati superiori agli accertamenti di € **4.978.150,39**. Tale disavanzo finanziario di competenza viene generato da poste in conto capitale, in relazione, principalmente, all'annualità di finanziamento del programma triennale 2010 - 2012 degli interventi sugli aeroporti minori.
- i pagamenti sono risultati superiori di € **41.064.535,75** all'ammontare degli incassi disposti nell'anno. Il loro maggior importo decrementa il fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio;

Nel prospetto sottostante i risultati dell'esercizio finanziario 2011 vengono posti a raffronto con quelli del 2010:

|                                       | 2011 (a)              | 2010 (b)              | + / - (a-b)     |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| Avanzo/Dis. finanziario di competenza | <b>-4.978.150,39</b>  | <b>-13.199.260,35</b> | 8.221.109,96    |
| Avanzo/Dis. Di amministrazione        | <b>93.464.246,57</b>  | <b>97.846.140,40</b>  | - 4.381.893,83  |
| fondo di cassa                        | <b>229.389.572,99</b> | <b>270.454.108,74</b> | - 41.064.535,75 |

3a - Analisi delle entrate

Nel prospetto che segue, gli accertamenti di entrata, riclassificati a seconda che si riferiscono a entrate proprie dell'Ente, a trasferimenti da parte dello Stato o di altri Enti pubblici nazionali o sopranazionali e per partite di giro, vengono posti a raffronto con le relative previsioni definitive del 2011 e con i corrispondenti accertamenti dell'esercizio 2010.

| Descrizione                                       | Accert. 2011<br>a     | Previs. 2011<br>b     | Differenze<br>a - b = c | Accer. 2010<br>d      | Differenze<br>a - d = e |
|---|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <u>ENTRATE PROPRIE</u>                            |                       |                       |                         |                       |                         |
| di parte corrente<br>(titolo I: cat. 1 e 3)       | 96.613.263,58         | 94.413.561,00         | 2.199.702,58            | 84.945.711,27         | 11.667.552,31           |
| di parte in c/capitale<br>(titolo II: cat. 1 e 4) | 1.380.705,48          | 19.500,00             | 1.361.205,48            | 176.693,55            | 1.204.011,93            |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>97.993.969,06</b>  | <b>94.433.061,00</b>  | <b>3.560.908,06</b>     | <b>85.122.404,82</b>  | <b>12.871.564,24</b>    |
| <u>TRASFERIMENTI</u>                              |                       |                       |                         |                       |                         |
| di parte corrente<br>(titolo 1, cat. 2)           | 62.874.724,99         | 62.874.725,00         | -0,01                   | 66.733.132,28         | -3.858.407,29           |
| di parte in c/ capitale<br>(titolo 2, cat. 2)     | 35.607.176,48         | 35.607.176,00         | -0,52                   | 37.438.019,67         | -1.830.844,19           |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>98.481.900,47</b>  | <b>98.481.901,00</b>  | <b>-0,53</b>            | <b>104.171.151,95</b> | <b>-5.689.251,48</b>    |
| <u>PARTITE DI GIRO</u>                            | <b>52.478.536,28</b>  | <b>51.522.000,00</b>  | <b>956.536,28</b>       | <b>57.924.476,54</b>  | <b>-5.445.940,26</b>    |
| <b>TOTALI</b>                                     | <b>248.954.405,81</b> | <b>244.436.962,00</b> | <b>4.517.443,81</b>     | <b>247.218.033,31</b> | <b>1.736.372,50</b>     |

Dal prospetto sopra riportato si rileva una differenza tra l'ammontare delle previsioni aggiornate e gli accertamenti assunti. Lo stesso prospetto evidenzia, inoltre, un aumento delle entrate proprie in relazione, principalmente, all'incremento delle entrate per canoni sulle gestioni aeroportuali per effetto dell'entrata in vigore di contratti di programma per le società di gestione degli aeroporti di Napoli, Pisa, Bari e Brindisi, un decremento dei trasferimenti di parte corrente nonché dei trasferimenti in conto capitale rispetto ai corrispondenti accertamenti dell'esercizio precedente, per minori trasferimenti di residui perenti.

Comunque, tutte le entrate correnti (titolo 1, catt. 1, 2 e 3) sono state accertate in € 159.487.988,57 e risultano costituite:

- da contributi degli iscritti all'Albo della gente dell'aria (cat. 1) per l'ammontare di euro 614.107,28, pari allo **0,38%** delle entrate correnti;
- da trasferimenti ordinari dallo Stato (cat. 2) per l'ammontare di € 48.034.551,00 comprensivi di € 1.700.000,00 di trasferimenti da parte del Ministero dell'Ambiente per il progetto POIn Energie, dalla Regione Sicilia per l'ammontare di € 4.245.500,00, dalla Regione Sardegna per l'ammontare di € 10.586.806,00 e dalla Provincia Autonoma di Bolzano per l'ammontare di € 7.867,99 per oneri di servizio pubblico, complessivamente pari al **30,11%** del totale delle entrate correnti;
- da proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi € 23.228.836,35, da redditi e proventi patrimoniali € 389.425,49, da recuperi e rimborsi vari € 74.158,40, da entrate non

classificabili in altre voci € 72.306.736.06. (cat.3) per un ammontare complessivo di € 95.999.156.30. pari al **60,20%** delle entrate in argomento.

Di contro, le entrate in conto capitale (Titolo 2) sono state accertate nell'ammontare di € 36.987.880,96 e risultano costituite:

- da riscossioni di crediti.(cat. 1. cap. 4) per complessivi € 1.380.705.48 pari al **3,73%** delle entrate in parola.;
- da trasferimenti dallo Stato in conto capitale (cat. 2, cap.1) per l'ammontare di € 35.607.175,48, pari al **96,27 %** delle stesse entrate.

Le entrate per partite di giro (Titolo IV), accertate nell'ammontare di € 52.478.536,28 comprendono, oltre ai movimenti per la gestione dei fondi di cassa e agli acconti su prestazioni dell'Ente da fatturare, anche l'importo delle ritenute previdenziali, assistenziali ed erariali a carico dei dipendenti da versare ai competenti enti previdenziali e all'Erario alle prescritte scadenze.

### 3b – Analisi delle spese

Nel prospetto che segue, gli impegni assunti nell'esercizio 2011 suddivisi per titolo, vengono posti a raffronto con le corrispondenti previsioni definitive e con gli impegni dell'anno precedente:

| Descrizione                    | Impegni 2011<br>a     | Previsioni 2011<br>b  | Differenze<br>c=a-b  | Impegni 2010<br>d     | Differenze<br>e=a-d  |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Tit.1- Uscite correnti         | 128.490.829,52        | 134.865.623,00        | -6.374.793,48        | 140.453.850,50        | -11.963.020,98       |
| Tit.2- Uscite in c/capitale    | 72.963.190,40         | 75.883.176,00         | -2.919.985,60        | 62.038.966,62         | 10.924.223,78        |
| Tit. 4 – Uscite per part. Giro | 52.478.536,28         | 51.522.000,00         | 956.536,28           | 57.924.476,54         | -5.445.940,26        |
| <b>TOTALI</b>                  | <b>253.932.556,20</b> | <b>262.270.799,00</b> | <b>-8.338.242,80</b> | <b>260.417.293,66</b> | <b>-6.484.737,46</b> |

In questo caso, il prospetto sovrastante denota una differenza tra l'ammontare delle previsioni aggiornate e gli impegni assunti. Le economie di parte corrente ammontano complessivamente ad € 6.374.793,48 e si riferiscono in prevalenza alle spese di funzionamento. Le economie in conto capitale sono pari ad € 2.919.985,60, le prime assumono un valore positivo in quanto consentono di contenere l'onere complessivo della spesa, le seconde sono da ricondursi al minore impegno per acquisizione di beni di uso durevole e per la ricerca. Le uscite in conto capitale sono per la quasi totalità connesse agli impegni per la realizzazione di infrastrutture negli aeroporti sia in gestione diretta che dati in concessione. Il vincolo posto ai finanziamenti in parola ha generato un consistente ammontare di residui di stanziamento nell'assenza di concrete iniziative di spesa. Gli impegni assunti, salvo eccezioni relative a spese obbligatorie, sono contenuti nei limiti delle previsioni di bilancio.

Comunque, tra le spese correnti, oltre a quanto già segnalato, assumono rilievo:

- le spese per gli Organi dell'Ente, ammontate a € 866.486,29, pari allo **0,67%** di esse;
- gli oneri per il personale in servizio, pari ad € 74.871.203,54 a loro volta pari al **58,27%** di tutte le spese correnti;
- le spese per l'acquisto di beni e servizi, ammontate a € 20.794.269,02 pari al **16,18%** delle spese correnti, che annoverano una riduzione rispetto alla previsione definitiva (- € 3.619.135,98);

- le spese non classificabili in altre voci, ammontate ad € 29.586.410,72, pari al **23,03%** delle spese correnti, che annoverano, tra l'altro, gli oneri di pubblico servizio (€ 24.765.516,99), le spese per liti ed arbitraggi (€ 2.000.000,00) e l'ammontare dei versamenti da effettuare a favore dello Stato in applicazione di provvedimenti di riduzioni di spesa e per sanzioni (€ 2.576.150,07).

Tra le spese in conto capitale, meritano particolare menzione quelle relative all'acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari (€ 15.130.870,86), all'acquisizione di immobilizzazioni tecniche (€ 2.225.144,06), al finanziamento degli interventi infrastrutturali negli aeroporti di cui si è già detto (€ 49.107.175,48), per mutui al personale (€ 2.000.000,00) nonché quelle per la corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato dal servizio (€ 4.500.000,00).

Gli impegni di spesa per partite di giro coincidono con i corrispondenti accertamenti di entrata. Si richiama quanto già segnalato in proposito.

#### **DISPOSIZIONI E VINCOLI LEGISLATIVI PREVISTI PER LA GESTIONE 2011**

La gestione 2011 dell'Ente era soggetta a diversi vincoli normativi.

Contenimento delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre e spese di rappresentanza – (Art. 6, comma 8, della legge n. 122/2010). In particolare, la norma prevede che a decorrere dall'anno 2011 le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20 per cento delle spese sostenute nell'anno 2009 per le medesime finalità. Nel bilancio di previsione 2011 è stato stanziato l'importo di € 1.500,00 per spese per convegni compensando, ai sensi dell'art. 6 c. 10 della Legge 122/2010, con lo stanziamento per relazioni pubbliche.

Contenimento delle spese per studi e consulenze – (Art. 6, comma 7, della legge n. 122/2010). Spesa non superiore al 20 per cento delle spese sostenute nell'anno 2009;

Contenimento delle spese per formazione – (Art. 6, comma 13, della legge n. 122/2010). Spesa non superiore al 50 per cento delle spese sostenute nell'anno 2009.

Al riguardo, il Collegio ha verificato (schema seguente) che tale prescrizione è stata assolta dall'ENAC:

|                            |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Consulenze</b>          | <b>11.335,19</b>  | <b>5.623,83</b>   |
| <b>Relazioni pubbliche</b> | <b>3.139,81</b>   | <b>1.626,24</b>   |
| <b>Convegni</b>            | -                 | <b>1.494,35</b>   |
| <b>Pubblicità</b>          | <b>960,00</b>     | -                 |
| <b>Rappresentanza</b>      | <b>1.775,13</b>   | <b>1.707,50</b>   |
| <b>Formazione</b>          | <b>224.452,62</b> | <b>223.881,37</b> |

Riduzione del 10% dei compensi agli organi collegiali e altri organismi anche monocratici rispetto agli importi risultanti alla data del 30.04.2010 (art. 6 c. 3 della legge n. 122/2010). La riduzione è stata applicata agli organi dell'Ente e all'Organismo interno di valutazione. Per il Comitato consultivo tecnico economico e giuridico è stata prevista la gratuità dell'incarico. Per il direttore Generale l'Ente, tenuto conto che il decreto di fissazione del compenso è intervenuto in data successiva all'emanazione della norma di contenimento, ha ritenuto che il compenso in questione già abbia scontato la riduzione di cui alla legge 122/2010:

Contenimento spese per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili - (Art.2 commi 618 e 623. della legge n. 244/2007 come modificato dall' art. 8 c.1 della legge n. 122/2010 ) la norma prevede che per l'anno 2011 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato e dagli enti ed organismi pubblici non possono superare la misura del 2% del valore dell'immobile o dell'1 % nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Il bilancio riflette la prescritta separazione dei capitoli per quanto concerne la manutenzione ordinaria e straordinaria.

Al riguardo, il Collegio ha verificato (schema seguente) che tale prescrizione è stata assolta dall'ENAC

|   | <b>Straordinaria</b> | <b>Ordinaria</b> | <b>Totale</b>     | <b>Vincolo L. 244/07<br/>come modificato<br/>da art. 8 L. 122/2010</b> |
|---|----------------------|------------------|-------------------|--|
| <b>Immobili di proprietà</b>              | <b>339.784,54</b>    | <b>92.323,56</b> | <b>432.108,10</b> | <b>565.627,77</b>  |
| <b>Immobili in locazione sedi di Roma</b> |                      | <b>92.974,36</b> | <b>92.974,36</b>  | <b>418.167,47</b>  |

Contenimento delle spese per auto di servizio - (Art. 6, comma 14, della legge n. 122/2010). Relativamente alla applicazione della norma che prevede che a decorrere dall'anno 2011 le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autoveicoli nonché per l'acquisto di buoni taxi per un ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009, l'impegno 2011 eccede il limite pari ad € 36.913,46. Il Collegio nel ribadire la necessità di attenersi all'obiettivo di contenimento previsto dalle disposizioni vigenti, rileva che solo l'importo di euro 64.419,92 è destinato all'esercizio e alla manutenzione automezzi riferiti alla Direzione Generale (su un complessivo di € 184.238,64) ed eccede il limite di contenimento, tenuto conto della deroga prevista dalla norma, per il solo anno 2011, per gli oneri derivanti da contratti in corso di esecuzione. La parte rimanente € 119.818,72 si riferisce invece a mezzi operanti sugli aeroporti con caratteristiche particolari che, oltre a connotarne la destinazione, sono dotati di speciali apparecchiature e dispositivi, ai fini di garantire la sicurezza pubblica, per esclusivo uso aeroportuale.

Contenimento delle spese per missioni - (Art. 6, comma 12, della legge n. 122/2010). La norma prevede il contenimento della spesa per missioni nei limiti del 50 per cento della spesa sostenuta nel 2009 con esclusione di quelle strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso enti ed organismi internazionali o comunitari, nonché per lo svolgimento di compiti ispettivi. L'Ente evidenzia che la spesa per missioni € 3.378.120,26 è per € 2.418.000,00 relativa a missioni ispettive ed estere presso enti ed organismi internazionali o comunitari. il rimanente importo di € 960.120,26 rientra nel limite di contenimento pari ad € 1.904.564,94.

L'ente ha provveduto al versamento all'entrata del bilancio dello Stato del totale delle somme provenienti dalle economie di spesa di cui all'articolo 61, comma 17 legge n. 133/2008 € 75.405,19, articolo 67 comma 6 della legge n. 133/2008 € 1.494.645,83 e dell'articolo 6 comma 21 della legge n. 122/2010 € 343.972,19.

#### 4 - II CONTO ECONOMICO

Il conto economico è stato redatto secondo lo schema allegato al D.P.R. n.97/2003. Mancando, però, l'Ente di un sistema di scritture contabili finalizzato alle rilevazioni economico - patrimoniali della gestione, il documento in parola è stato compilato, in questa fase, desumendone gli elementi dalla gestione finanziaria. Esso può essere sintetizzato come di seguito riportato:

| DESCRIZIONE   | PARZIALI      | TOTALI               |
|---|---------------|----------------------|
| <b>A: Valore della produzione:</b>                  |               |                      |
| - Proventi e corrispettivi per prestazioni servizi  | 87.747.240,03 |                      |
| - Altri ricavi e proventi                           | 72.005.423,95 | 159.752.663,98       |
| <b>B: Costi della produzione:</b>                   |               |                      |
| - Materie prime e merci                             | 673.331,62    |                      |
| - Servizi   | 40.740.646,65 |                      |
| - Godimento beni di terzi                           | 4.259.606,72  |                      |
| - Personale   | 78.322.745,28 |                      |
| - Ammortamenti e svalutazioni                       | 2.100.032,91  |                      |
| - Oneri diversi di gestione                         | 6.538.244,30  | 132.634.607,48       |
| <b>Differenza (A-B):<br/>Risultato operativo</b>    |               | <b>27.118.056,50</b> |
| <b>C: Proventi e oneri finanziari:</b>              |               |                      |
| - Altri proventi finanziari                         | 2.058,81      |                      |
| - Interessi passivi                                 | - 7.363,93    | -5.305,12            |
| C: Proventi e oneri straordinari                    |               | 596.256,56           |
| <b>D: Risultato prima delle imposte<br/>(A-B-C)</b> |               | <b>27.709.007,94</b> |
| <b>E: Imposte</b>                                   | -584.084,68   |                      |
| <b>AVANZO ECONOMICO</b>                             |               | <b>27.124.923,26</b> |

L'esercizio finanziario 2011 si chiude, quindi, con un risultato positivo di € 27.124.923,26. Detto risultato, come è stato già anticipato, è conseguenza diretta dell'avanzo accertato nella parte corrente del rendiconto finanziario di competenza (€ 30.997.159,05) ed evidenzia la copertura dei costi di gestione, compresi gli ammortamenti, con i relativi proventi.

#### 5 - II CONTO DEL PATRIMONIO

Da altro apposito prospetto, si desume la situazione patrimoniale dell'Ente.

La consistenza finale del patrimonio dell'ENAC alla data del 31.12.2011 risulta essere pari a € 127.166.669,22 con un incremento di € 27.124.923,26 per avanzo economico dell'anno. Gli avanzi economici degli esercizi precedenti sono stati utilizzati nell'esercizio 2011 per € 13.500.000,00 per gli interventi individuati con il D.M. n. 447 del 29.12.2011, per il finanziamento a favore dell'Aeronautica Militare e per interventi infrastrutturali sull'aeroporto di Perugia.

Tra le **attività**, le variazioni in aumento o in diminuzione hanno interessato:

|       |                 |  |
|-------|-----------------|--|
| per € | - 241.775,74    | i fabbricati e i terreni edili             |
| Per € | 15.184.430,36   | Immobilizzazioni immateriali               |
| Per € | 325.911,95      | Altre immobilizzazioni materiali           |
| Per € | 627.376,56      | Immobilizzazioni finanziarie (crediti)     |
| Per € | 210.508,29      | Impegni non inventariati                   |
| Per € |                 | I residui attivi (crediti)                 |
|       | - 2.653.585,84  | - Verso clienti                            |
|       | - 9.584,84      | - Verso iscritti, soci e terzi             |
|       | 7.694.446,87    | - Verso lo Stato o altri soggetti pubblici |
|       | 1.200,00        | - Verso altri                              |
| Per € | - 41.064.535,75 | Disponibilità liquide                      |
| €     | - 19.925.607,66 | <b>Totale variazioni elementi attivi</b>   |

Tra le **passività**, hanno subito variazioni:

|       |                       |  |
|-------|-----------------------|--|
| per € | - 31.650.165,25       | i residui passivi ;  |
| per € | - 1.900.365,67        | Il fondo per il "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" al personale dipendente |
| €     | <b>-33.550.530,92</b> | <b>Totale variazioni elementi negativi</b>   |

La differenza tra i totali delle suddette variazioni, entrambe negative, è pari a € 13.624.923,26 e rappresenta la **variazione positiva netta** registrata dal patrimonio dell'Ente al termine dell'esercizio 2011, data dalla somma algebrica tra l'avanzo economico dell'anno e l'utilizzo degli avanzi economici degli esercizi precedenti.

Il totale dell'attivo patrimoniale è pari ad € 630.465.681,37, quello del passivo patrimoniale è pari a € 503.299.012,15 di conseguenza, il **patrimonio netto dell'Ente ammonta a € 127.166.669,22**.

Il Collegio concorda con i criteri di valutazione applicati nell'attualità dall'amministrazione, quali risultano indicati alle pagine 28 e seguenti della nota integrativa.

Il decremento del fondo per il trattamento di fine rapporto al personale dipendente, pari ad € 1.900.365,67, consegue alla somma algebrica tra l'erogazione delle indennità al personale cessato dal servizio nel corso dell'anno (€ 4.500.000,00) e l'aggiornamento dell'ammontare residuo secondo le norme del c. c. ed evidenziato nel conto economico (€ 2.591.552,29) e il trasferimento da parte di altre amministrazioni del maturato buonuscita per € 8.082,04. L'ammontare del fondo costituisce un debito del quale l'Ente risponde con tutto il suo patrimonio.

I dati degli elementi del patrimonio sopra riportati trovano conferma nelle scritture contabili inventariali esibite al Collegio e in possesso del competente Ufficio amministrativo.

## 6 – LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Altro prospetto, infine, presenta la situazione amministrativa dell'Ente al 31.12.2011. Il suo esame pone in evidenza l'ammontare del fondo di cassa al termine dell'esercizio 2011 pari a € 229.389.572,99, di cui si è detto in altra parte della presente relazione, e l'ammontare dell'avanzo di amministrazione a fine esercizio pari a € 93.464.246,57.

Secondo quanto rappresentato dall'amministrazione, alla formazione dell'avanzo di amministrazione hanno contribuito:

- gli accantonamenti, non ancora utilizzati, per procedure fallimentari e contenziose in atto (€ 4.469.827,54) e quelli finalizzati con Delibera n. 58/2011 del 21.12.2011 (€64.299.711,96)
- le somme necessarie per il programma di investimenti informatici. (€ 1.900.000,00);
- l'accantonamento, a titolo cautelativo, per il progetto di adeguamento della sede di Castro pretorio 118 (€1.000.000,00);
- le somme finalizzate alla rivalutazione del trattamento di fine rapporto (€ 20.000.000);
- le somme a copertura del disavanzo di competenza del bilancio di previsione 2012 (€1.762.301,00);

Di conseguenza l'amministrazione evidenzia che la parte a destinazione **non vincolata** dell'avanzo di amministrazione accertato al termine dell'esercizio finanziario 2011 ammonta ad € 32.406,07.

## 7 - RESIDUI

Relativamente ai residui attivi l'amministrazione fa presente che nel corso dell'anno 2011 sono stati interessati i ministeri vigilanti al fine di effettuare un riscontro con le partite contabili iscritte nel bilancio dello Stato per trasferimenti. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 24.04.2012 ha comunicato che non trova corrispondenza nei residui perenti dello Stato la somma di € 379.044,40, relativa a trasferimenti in conto capitale. L'Ente ha conseguentemente, provveduto alla cancellazione del residuo attivo e del correlato residuo passivo. Inoltre è stata effettuata una ricognizione dei residui derivanti da prestazioni istituzionali, al fine di verificare la permanenza dei presupposti giuridici necessari al mantenimento nelle scritture contabili ed in bilancio. In particolare si rileva che i residui attivi pari a circa 316,66 milioni sono costituiti per la maggior parte dalle seguenti voci:

- trasferimenti da parte dello Stato correnti per circa 103,23 milioni
- trasferimenti da parte dello Stato in conto capitale per circa 93,39 milioni
- contributo ai sensi della legge 248/2005 per circa 49 milioni
- contributi comunitari e relativo cofinanziamento nazionale per circa 23 milioni

## 8 - DOTAZIONE ORGANICA

Conclude l'insieme dei documenti di bilancio un ulteriore prospetto che evidenzia la situazione del personale dipendente alla data del 31.12.2011.

A fronte di una dotazione organica prevista di **995 unità**, il personale in servizio presso l'Ente ammonta a numero **918 unità**, di cui numero **11** a tempo determinato.

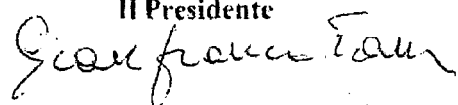
## CONCLUSIONI

Il Collegio ha effettuato i dovuti accertamenti per la verifica della corrispondenza dei dati riportati nei documenti costituenti il consuntivo in esame con le risultanze delle scritture contabili dell'Ente ed ha effettuato, necessariamente con il sistema a campione e a integrazione delle operazioni costantemente poste in essere nel corso delle verifiche periodiche, il controllo della regolarità degli atti di amministrazione.

Tutto ciò premesso nel richiamare quanto sopra osservato, il Collegio ritiene di poter esprimere avviso favorevole all'ulteriore corso del consuntivo in esame, dando atto della regolarità della gestione.

Roma 5 giugno 2012

Il Collegio dei Revisori dei Conti  
Il Presidente



**BILANCIO CONSUNTIVO**

# RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

## PARTE I - ENTRATE ANNO 2011

ENAC - .

| Codice      | Denominazione   | ANNO FINANZIARIO 2011 |                           |                     | ANNO FINANZIARIO 2010 |                           |                     |
|-------------|---|-----------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
|             |   | Residui               | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui               | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
|             | <i>Avanzo di amministrazione presunto</i>   | 0,00                  | 97.846.140,40             | 0,00                | 0,00                  | 99.459.706,98             | 0,00                |
|             | <i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>   | 0,00                  | 0,00                      | 270.454.108,74      | 0,00                  | 0,00                      | 246.449.618,25      |
|             | <b>0100 - CdR - DIREZIONE GENERALE</b>  |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
|             | <b>0100.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
|             | <b>0100.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>  |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
| 0100.1.1.01 | ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                |
| 0100.1.1.02 | QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI                 | 315,31                | 0,00                      | 0,00                | 315,31                | 0,00                      | 0,00                |
|             | <b>0100.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                           |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
| 0100.1.2.01 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO  | 516.456,92            | 0,00                      | 0,00                | 516.456,92            | 0,00                      | 0,00                |
| 0100.1.2.02 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                |
|             | <b>0100.1.3 - ALTRE ENTRATE</b>   |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
| 0100.1.3.01 | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI                  | 158.536,98            | 490.857,69                | 553.094,46          | 158.536,98            | 0,00                      | 0,00                |
| 0100.1.3.02 | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI   | 3.758,92              | 0,00                      | 0,00                | 3.758,92              | 0,00                      | 0,00                |
| 0100.1.3.03 | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                                      | 235.623,26            | 0,00                      | 0,00                | 235.623,26            | 320.000,00                | 320.000,00          |
| 0100.1.3.04 | ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI  | 13.328,15             | 0,00                      | 0,00                | 13.328,15             | 0,00                      | 0,00                |
|             | <b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI CdR - DIREZIONE GENERALE</b>                      | <b>926.818,54</b>     | <b>490.857,69</b>         | <b>553.094,46</b>   | <b>926.818,54</b>     | <b>320.000,00</b>         | <b>320.000,00</b>   |
|             | <b>0100 - CdR - DIREZIONE GENERALE</b>  |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
|             | <b>0100.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                   |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
|             | <b>0100.2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
| 0100.2.1.02 | ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE  | 258,23                | 0,00                      | 0,00                | 258,23                | 0,00                      | 0,00                |
| 0100.2.1.03 | REALIZZO DI VALORI MOBILIARI  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                |
| 0100.2.1.04 | RISCOSSIONI CREDITI   | 1.007,09              | 0,00                      | 0,00                | 1.007,09              | 0,00                      | 0,00                |
|             | <b>0100.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>                  |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
| 0100.2.2.01 | TRASFERIMENTI DALLO STATO   | 11.171.553,91         | 0,00                      | 0,00                | 11.171.553,91         | 0,00                      | 0,00                |
|             | <b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE CdR - DIREZIONE GENERALE</b>            | <b>11.172.819,23</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>         | <b>11.172.819,23</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>         |
|             | <b>0100 - CdR - DIREZIONE GENERALE</b>  |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
|             | <b>0100.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>   |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
|             | <b>0100.4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                              |                       |                           |                     |                       |                           |                     |
| 0100.4.1.01 | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO  | 258,23                | 611,54                    | 611,54              | 258,23                | 0,00                      | 0,00                |
|             | <b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO CdR - DIREZIONE GENERALE</b>                      | <b>258,23</b>         | <b>611,54</b>             | <b>611,54</b>       | <b>258,23</b>         | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>         |

# RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

## PARTE I - ENTRATE ANNO 2011

ENAC - .

| Codice  | Denominazione   | ANNO FINANZIARIO 2011 |                           |                      | ANNO FINANZIARIO 2010 |                           |                      |
|---|---|-----------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|
|   |   | Residui               | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni)  | Residui               | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni)  |
| <b>0200 - CdR - DIREZIONE CENTRALE FINANZA</b>  |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0200.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0200.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>  |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| 0200.1.1.01   | ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI  | 0,00                  | 103,30                    | 103,30               | 0,00                  | 51,65                     | 51,85                |
| 0200.1.1.02   | QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 |
| <b>0200.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                           |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| 0200.1.2.01   | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                      | 102.716.297,59        | 48.034.551,00             | 46.504.551,00        | 113.299.522,24        | 55.623.028,28             | 66.206.252,83        |
| 0200.1.2.02   | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                    | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 |
| <b>0200.1.3 - ALTRE ENTRATE</b>   |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| 0200.1.3.01   | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI  | 136,30                | 17.950,06                 | 17.986,31            | 1.588,66              | 18.177,00                 | 19.629,36            |
| 0200.1.3.02   | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI   | 0,00                  | 387.404,49                | 387.404,49           | 0,00                  | 158.196,08                | 158.196,08           |
| 0200.1.3.03   | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                      | 26.106,13             | 51.412,05                 | 45.412,36            | 5.281,53              | 140.410,72                | 119.586,12           |
| 0200.1.3.04   | ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                | 49.129.107,10         | 41.614.948,18             | 41.681.933,99        | 42.006.325,96         | 39.160.359,27             | 32.037.578,13        |
| <b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI CdR - DIREZIONE CENTRALE FINANZA</b>              |   | <b>151.871.647,12</b> | <b>98.106.369,88</b>      | <b>88.637.391,45</b> | <b>155.312.718,39</b> | <b>95.100.223,00</b>      | <b>98.541.294,27</b> |
| <b>0200 - CdR - DIREZIONE CENTRALE FINANZA</b>  |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0200.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                   |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0200.2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b> |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| 0200.2.1.02   | ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 |
| 0200.2.1.03   | REALIZZO DI VALORI MOBILIARI  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 |
| 0200.2.1.04   | RISCOSSIONI CREDITI   | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                 | 0,00                  | 155.527,55                | 155.527,55           |
| <b>0200.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>                  |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| 0200.2.2.01   | TRASFERIMENTI DALLLO STATO  | 102.555.161,50        | 35.607.175,48             | 32.392.080,48        | 143.870.004,50        | 37.438.019,67             | 78.752.862,87        |
| <b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE CdR - DIREZIONE CENTRALE FINANZA</b>    |   | <b>102.555.161,50</b> | <b>35.607.175,48</b>      | <b>32.392.080,48</b> | <b>143.870.004,50</b> | <b>37.593.547,22</b>      | <b>78.908.390,22</b> |
| <b>0200 - CdR - DIREZIONE CENTRALE FINANZA</b>  |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0200.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>   |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0200.4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                              |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| 0200.4.1.01   | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                | 1.324.644,46          | 28.656.422,41             | 28.636.661,18        | 1.332.061,25          | 29.060.191,74             | 29.067.608,53        |
| <b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO CdR - DIREZIONE CENTRALE FINANZA</b>              |   | <b>1.324.644,46</b>   | <b>28.656.422,41</b>      | <b>28.636.661,18</b> | <b>1.332.061,25</b>   | <b>29.060.191,74</b>      | <b>29.067.608,53</b> |
| <b>0300 - CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b>                          |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |
| <b>0300.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>   |   |                       |                           |                      |                       |                           |                      |

# RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

## PARTE I - ENTRATE ANNO 2011

ENAC - .

| Codice   | Denominazione   | ANNO FINANZIARIO 2011 |                              |                        | ANNO FINANZIARIO 2010 |                              |                        |
|--|---|-----------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------|
|  |   | Residui               | Competenza<br>(Accertamenti) | Cassa<br>(Riscossioni) | Residui               | Competenza<br>(Accertamenti) | Cassa<br>(Riscossioni) |
| <b>0300 - CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b>                                       |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| <b>0300.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>  |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| <b>0300.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>   |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| 0300.1.1.01  | ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI  | 9.584,84              | 614.003,98                   | 623.588,82             | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| 0300.1.1.02  | QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| <b>0300.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>  |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| 0300.1.2.01  | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                      | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| 0300.1.2.02  | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                    | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| <b>0300.1.3 - ALTRE ENTRATE</b>  |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| 0300.1.3.01  | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI  | 354.744,25            | 795.688,93                   | 910.747,23             | 14.846.571,73         | 17.890.151,50                | 18.605.478,82          |
| 0300.1.3.02  | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 1.705,96              | 0,00                         | 0,00                   |
| 0300.1.3.03  | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                      | 16.673,25             | 1.157,45                     | 1.157,45               | 19.210,81             | 1.948,08                     | 2.036,09               |
| 0300.1.3.04  | ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                | 12.891,63             | 1.227.517,50                 | 1.223.812,07           | 12.978,02             | 815.889,70                   | 815.876,09             |
| <b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b>           |   | <b>393.993,97</b>     | <b>2.638.367,86</b>          | <b>2.759.305,57</b>    | <b>14.880.466,52</b>  | <b>18.707.989,28</b>         | <b>19.423.391,00</b>   |
| <b>0300 - CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b>                                       |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| <b>0300.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| <b>0300.2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>              |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| 0300.2.1.02  | ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| 0300.2.1.03  | REALIZZO DI VALORI MOBILIARI  | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| 0300.2.1.04  | RISCOSSIONI CREDITI   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| <b>0300.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>                               |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| 0300.2.2.01  | TRASFERIMENTI DALLO STATO   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| <b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b> |   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>            |
| <b>0300 - CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b>                                       |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| <b>0300.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>  |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| <b>0300.4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>   |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |
| 0300.4.1.01  | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                   |
| <b>TOTALE TITOLO IV - PARTITE DI GIRO CdR - DIREZIONE CENTRALE COORDINAMENTO AEROPORTI</b>           |   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>            |
| <b>0400 - CdR - DIREZIONE CENTRALE INFRASTRUTTURE AEROPORTUALI</b>                                   |   |                       |                              |                        |                       |                              |                        |