

sopralluoghi, nonché le progettazioni grafiche *ad hoc*, ivi compreso uno studio specifico sugli accessi alla nuova sede con previsione di tornelli vari, il tutto nell'intento di agevolare un'adeguata e fluida collocazione delle persone nel momento in cui si realizzerà il trasloco dall'attuale Sede.

Per fornire qualche dato numerico sulle risorse umane della Fondazione nella sua interezza va detto che nel 2011 le cessazioni dal servizio riguardano n. 10 dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato di cui n. 2 in posizione dirigenziale. Quattro dipendenti sono cessati a seguito di dimissioni, quattro per raggiungimento dei limiti d'età pensionabile, uno per inabilità ed uno per decesso.

Sono stati attribuiti n. 34 passaggi di livello retributivo nell'area contrattuale di appartenenza ai dipendenti che hanno maturato l'anzianità di servizio richiesta.

Quanto alla valutazione delle risorse umane in tutto l'Ente si sono avuti n°48 avanzamenti di carriera, di cui n°14 hanno riguardato passaggi ad area superiore, ed i passaggi di livello retributivo superiore a quello di appartenenza, tenuto conto dei periodi indicati nella tabella B dell' art.47 del CCNL e dei pareri dirigenziali, hanno comportato l'istruttoria per n°35 dipendenti, con esito positivo a favore di n°34 dipendenti.

I dipendenti in servizio al 31/12/2011 sono 489 (compresi n 28 dipendenti distaccati presso l'Enpam Real Estate e n. 2 unità del FondoSanità) così inquadrati nelle diverse aree contrattuali:

• Dirigenti	n. 20
• Quadri	n. 43
• Ruoli Professionali	n. 15
• Area A	n. 265
• Area B	n. 128
• Area C	n. 18
Totale	n. 489

Attività di ricerca e sviluppo

L'anno 2011 ha visto un potenziamento e una riorganizzazione delle attività della Comunicazione della Fondazione Enpam.

Il Servizio Accoglienza Telefonica (SAT), che risponde al numero unico 06-4829 4829, ha migliorato le sue performance: gli operatori di prima linea (call center) hanno infatti risposto all'85,2% delle chiamate giunte (contro l'83,5% del 2010). La percentuale di telefonate perse (principalmente a causa dell'intasamento delle linee nelle fasce orarie di punta) è conseguentemente scesa dal 16,5% al 14,8%.

Per quanto riguarda le comunicazioni di massa si segnala che la Fondazione si è dotata di un Ufficio Stampa per curare i rapporti con i giornalisti. La nuova struttura, molto sollecitata a causa dell'accresciuta attenzione dei media verso l'Enpam, ha organizzato un servizio di reperibilità 7 giorni su 7.

Nel corso dell'anno è stata lanciata anche una Newsletter rivolta ai principali portatori d'interesse (componenti dei Comitati consultivi, Presidenti degli Ordini provinciali dei medici, Presidenti delle Commissioni albo Odontoiatri e rappresentanti delle Organizzazioni sindacali di categoria).

Allo stesso tempo il Giornale della Previdenza dei Medici e degli Odontoiatri, fondato nel 1993, ha continuato le sue pubblicazioni (10 numeri stampati in 450 mila copie), confermandosi il periodico più diffuso tra i medici e i dentisti italiani.

A decorrere dal mese di dicembre 2011 il Consiglio di amministrazione ha istituito la figura del Dirigente dell'Area Comunicazione, con il compito di coordinare e potenziare ulteriormente le attività di comunicazione della Fondazione.

ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE

1) Trend del Valore della produzione e del risultato prima delle imposte

Esercizio	2008	2009	2010	2011
Valore della produzione:	1.982.345.476	2.088.459.547	2.185.298.649	2.256.693.541
Risultato prima delle imposte	706.671.710	1.342.260.297	1.164.981.849	1.111.337.896

Schema di conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale

Ricavi delle entrate contributive (RV)	2.152.020.600
Produzione interna	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	2.152.020.600
Costi esterni operativi	1.215.962.996
VALORE AGGIUNTO (VA)	936.057.604
Costi del personale (Cp)	33.399.505
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	902.658.099
Ammortamenti e accanton. (Am e Ac)	101.472.137
RISULTATO OPERATIVO (RO)	801.185.962
Risultato dell' Area Accessoria	94.333.809
Risultato dell' Area Finanz. (al netto degli oneri finanziari)	208.000.537
EBIT NORMALIZZATO	1.103.520.308
Risultato dell' Area straordinaria	65.399.201
EBIT INTEGRALE	1.168.919.509
Oneri finanziari (Of)	57.581.613
RISULTATO LORDO (RL)	1.111.337.896
Imposte sul reddito	26.106.239
RISULTATO NETTO	1.085.231.657

2) Schema di risultati di area e margini intermedi di reddito

MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	902.658.099
RISULTATO OPERATIVO (RO)	801.185.962
EBIT NORMALIZZATO	1.103.520.308
EBIT INTEGRALE	1.168.919.509

ANALISI DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA

1) Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni	
Margine Primario di Struttura	4.431.745.083
Quoziente Primario di Struttura	1,55
Margine Secondario di Struttura	4.492.652.990
Quoziente Secondario di Struttura	1,55
2) Indici sulla struttura dei finanziamenti	
Quoziente di Indebitamento complessivo	0,02
Quoziente di Indebitamento finanziario complessivo	-
3) Indicatori di solvibilità (o liquidità)	
Margine di disponibilità	4.434.745.083
Quoziente di disponibilità	21,46
Margine di Tesoreria	4.434.745.083
Quoziente di Tesoreria	21,46

Altri indicatori non finanziari

Sempre in attuazione al disposto dell'art. 2428 del codice civile, modificato dal D.lgs 32/2007, si riportano prospetti di indicatori non finanziari per una migliore comprensione dell'attività istituzionale della Fondazione.

RAPPORTO ISCRITTI – PENSIONATI

Fondo di Previdenza	n. iscritti attivi	n. pensionati			Rapporto Iscritti/Pensionati
		Medici	Superstiti	Totale	
F. Generale Q.A.	353.172	50.128	37.967	88.095	4,01
F. Libera Professione	155.011	21.306	7.787	29.093	5,33
F. Medicina Generale	68.746	12.114	14.663	26.777	2,57
F. Ambulatoriali	18.021	6.042	6.329	12.371	1,46
F. Specialisti	*6.473	2.855	3.239	6.094	1,06

* di cui n. 908 convenzionati *ad personam* e n. 5.565 ex art.1, comma 39, legge 243/2004

RAPPORTO CONTRIBUTI - PENSIONI
(dati espressi in milioni di euro)

Fondo	Contributi	Pensioni	Rapporto
			(a/b)
FONDO GENERALE QUOTA "A" *	370,33	190,49	1,94
FONDO DELLA LIBERA PROFESSIONE	317,82	49,07	6,48
FONDO MEDICI DI MEDICINA GENERALE	1.133,90	639,49	1,77
FONDO SPECIALISTI AMBULATORIALI	290,03	162,88	1,78
FONDO SPECIALISTI ESTERNI	21,37	37,95	0,56
TOTALI	2.133,45	1.079,88	1,98

* al netto dei contributi per indennità di maternità

RAPPORTO PATRIMONIO/PRESTAZIONI DI TUTTI I FONDI
(dati espressi in milioni di euro)

PATRIMONIO NETTO (A) (riserva tecnica)	PENSIONI (B) (in essere anno 1994)	RAPPORTO (A/B)
12.528,34	418,46	29,94

Le riserve tecniche di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.Lgs. n° 509 del 1994 sono riferite agli importi delle cinque annualità di pensione in essere per l'anno 1994.

Il rapporto, relativamente alle pensioni erogate nell'esercizio 2011, è pari a 11,60 a fronte del 10,96 dell'esercizio 2010.

In tutte l'attività dell'Ente, ha come sempre contribuito in maniera preponderante l'impegno e la collaborazione della struttura, dal Direttore Generale ai Dirigenti e al Personale tutto per la preziosa collaborazione, nonché anche agli Ordini provinciali a cui il Consiglio di Amministrazione rivolge un sentito ringraziamento.

Informazioni sulle operazioni con le parti correlate

In merito al disposto di cui all'art. 2427c.c. n. 22 bis ed in linea all'Appendice di aggiornamento al principio contabile OIC 12, si informa che la Fondazione non ha effettuato operazioni commerciali od operative di entità significativa non concluse a "normali condizioni di mercato".

Con delibera n. 61/2010 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di affidare alla Enpam Real Estate a socio unico Srl la fornitura dei servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare a partire dal 1° aprile 2011.

Si ricorda che la scelta, sostanzialmente in controtendenza rispetto a quelle fatte dall'Ente negli ultimi 10 anni, è stata ritenuta dal Consiglio la miglior soluzione percorribile considerando che:

- l'affidamento in house providing della gestione non avrebbe richiesto una gara d'appalto;
- i costi strutturali e permanenti correlati allo svolgimento del servizio interno alla Fondazione sarebbero stati ampiamente compensati dal risparmio conseguente all'eliminazione della commessa esterna e anzi, valutando complessivamente la portata della scelta, si sarebbe prodotto un sensibile risparmio in capo all'Ente;
- l'affidamento si sarebbe strutturato effettuando uno spin-off in società commerciale interamente di proprietà della Fondazione, sia della funzione e sia del personale Enpam coinvolto.

In coerenza alla disposizione data dal Consiglio, dal mese di aprile 2011 la Enpam RE fornisce alla Fondazione i servizi integrati di gestione del patrimonio.

Per l'informativa circa i rapporti economico finanziari tra la Fondazione e la controllata si rimanda a quanto esposto nelle note di commento alla voci di bilancio, in nota integrativa.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nella seduta del 27 Aprile 2012 il Consiglio di Amministrazione dell'Enpam ha preso atto della volontà del Prof. Eolo G. PARODI di autosospendersi dalle funzioni di Presidente della Fondazione. Pertanto da tale data il Vice Presidente Vicario Dott. Alberto OLIVETI ha assunto le funzioni di Presidente.

PAGINA BIANCA

**STATO PATRIMONIALE E
CONTO ECONOMICO
AL 31 DICEMBRE 2011**

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE 2011

			31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
A)	ATTIVO				
	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIA' RICHIAMATA				
B)	IMMOBILIZZAZIONI		8.096.598.047	7.829.186.207	267.411.840
B)	I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.340.389	1.782.538	-442.149
B)	I 1	Costi di impianto e di ampliamento			
B)	I 2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
B)	I 3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno			
B)	I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
B)	I 5	Avviamento			
B)	I 6	Immobilizzazioni in corso e acconti			
B)	I 7	Altre:	1.340.389	1.782.538	-442.149
		- Software di proprietà e licenze d'uso	1.340.389	1.782.538	
B)	II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.261.485.262	2.319.167.986	-57.682.724
B)	II 1	Terreni e fabbricati:	2.101.827.886	2.177.027.808	-75.199.922
		- Fabbricati ad uso della Fondazione	12.651.067	12.651.067	
		- Fondo ammortamento fabbricati ad uso della Fondazione	-5.256.830	-4.877.298	
		- Fabbricati ad uso di terzi	2.212.073.710	2.203.344.196	
		- Fondo svalutazione immobili	-117.649.357	-34.099.453	
		- Terreni edificabili	9.296	9.296	
B)	II 2	Impianti e macchinari:	2.430.609	2.911.348	-480.739
		- Impianti, macchinari e attrezzature	7.504.992	7.848.928	
		- Fondo ammortamento impianti, macchinari e attrezzature	-5.705.425	-5.568.622	
		- Immobilizzazioni tecniche presso terzi	631.042	631.042	
B)	II 3	Attrezzature industriali e commerciali			
B)	II 4	Altri beni:	388.128	462.519	-74.391
		- Mobili e macchine d'ufficio	2.075.850	2.113.725	
		- Fondo ammortamento mobili e macchine d'ufficio	-1.751.467	-1.754.440	
		- Automezzi	271.328	271.328	
		- Fondo ammortamento automezzi	-207.583	-168.094	
B)	II 5	Immobilizzazioni in corso e acconti:	156.838.639	138.766.311	18.072.328
		- Fabbricati in corso di costruzione	149.882.150	130.240.110	
		- Migliorie	5.395.047	7.162.252	
		- Oneri accessori di costruzione	1.561.442	1.363.949	
B)	III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.833.772.396	5.508.235.683	325.536.713
B)	III 1	Partecipazione in:	2.184.327.570	1.688.176.405	496.151.165
B)	III 1 a	imprese controllate	56.387.420	53.607.070	2.780.350
		- Partecipazioni in società immobiliari			
B)	III 1 b	imprese collegate			
B)	III 1 c	imprese controllanti			
B)	III 1 d	altre imprese	2.127.940.150	1.634.569.335	493.370.815
		- Partecipazioni in enti diversi	62.034.779	54.682.771	
		- Fondo svalutazione partecipazioni	-6.657.858	-7.171.387	
		- Partecipazioni in società e fondi immobiliari	2.072.563.229	1.587.057.951	
B)	III 2	Crediti:	272.607.431	268.277.597	4.329.834
B)	III 2 a	verso imprese controllate	180.000.000	180.000.000	0
		- Mutui a società partecipate			
B)	III 2 b	verso imprese collegate			
B)	III 2 c	verso controllanti			
B)	III 2 d	verso altri	92.607.431	88.277.597	4.329.834
		- Mutui ai dipendenti ed ex dipendenti	18.616.198	13.303.857	
		- Mutui agli OO. MM.	17.726.765	18.580.599	
		- Prestiti al personale	2.769.952	2.898.897	
		- Depositi cauzionali	36.411	36.199	
		- Crediti pristrutturazioni titoli immobilizzati	53.458.105	53.458.105	
B)	III 3	Altri titoli	3.376.837.395	3.551.781.681	-174.944.286
		- Altri titoli obbligazionari	2.717.785.128	2.940.034.028	
		- Fondo oscillazione valori mobiliari	-253.496.955	-296.589.000	
		- Fondo oscillazione cambi su altri titoli obbligazionari	-705.498	-1.317.155	
		- Azioni	100.799.350	100.799.350	
		- Titoli emessi o garantiti dallo Stato o da altri Enti pubblici	762.578.231	762.578.231	
		- Polizze di assicurazione	49.877.139	46.314.308	
		- Fondo oscillazione cambi polizza	0	-38.081	
B)	III 4	Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo			

STATO PATRIMONIALE 2011

			31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
C)	I	ATTIVO CIRCOLANTE	4.481.297.195	3.667.883.338	813.413.857
		RIMANENZE			
C)	I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			
C)	I 2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
C)	I 3	Prodotti in corso su ordinazione			
C)	I 4	Prodotti finiti e merci			
C)	I 5	Accconti			
C)	II	CREDITI	1.611.758.460	1.288.058.320	323.700.140
C)	II 1	verso iscritti	502.153.839	457.308.178	44.845.661
		- Crediti v/iscritti	556.662.747	498.231.713	
		- Fondo svalutazione crediti	-54.508.908	-40.923.535	
C)	II 2	verso imprese controllate		2.275.261	2.599.036
		- Crediti v/Enpar Real Estate srl	2.275.261	2.599.036	-323.775
C)	II 3	verso imprese collegate			
C)	II 4	verso imprese controllanti			
C)	II 4 bis	Crediti tributari		37.136.936	40.564.118
C)	II 5	verso altri		1.070.192.424	787.586.988
		- Crediti v/Locatari di immobili	34.121.343	31.231.976	
		- Fondo svalutazione crediti	-17.099.364	-15.904.920	
		- Crediti v/Il personale	97.233	27.049	
		- Crediti v/INPS e altri enti previdenziali	5.106.495	4.473.899	
		- Crediti v/fornitori	56.510	84.215	
		- Crediti diversi	47.520.787	44.305.329	
		- Fondo svalutazione crediti	-15.639.565	-15.368.460	
		- Crediti v/Banche	2.962.479	7.492.355	
		- Depositi vincolati	400.000.000	175.000.000	
		- Contratti pronti contro termine	579.996.220	549.979.531	
		- Crediti v/Fondi Immobiliari e società partecipate	33.070.286	6.266.014	
C)	III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	2.383.281.498	2.065.420.159	317.861.339
C)	III 1	Partecipazioni in imprese controllate			
C)	III 2	Partecipazioni in imprese collegate			
C)	III 3	Partecipazioni in imprese controllanti			
C)	III 4	altre partecipazioni			
C)	III 5	azioni proprie, con indicazioni anche del valore nominale complessivo			
C)	III 6	altri titoli		2.383.281.498	2.065.420.159
		- Attività finanziarie non immobilizzate	2.368.544.655	2.033.314.305	
		- Conti di gestione del patrimonio mobiliare	13.953.873	32.105.854	
		- Crediti pratica di interessi su acquisto di titoli	782.970		
C)	IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	486.257.237	314.404.859	171.852.378
C)	IV 1	Depositi bancari e postali			
		- Depositi bancari	486.174.431	314.166.609	
		- Depositi postali	14.497	171.533	
C)	IV 2	Assegni			
C)	IV 3	Denaro e valori in cassa		68.309	66.717
		- Cassa contanti	7.087	18.867	1.592
		- Cassa valori	61.222	47.850	
D)		RATEI E RISCONTI	167.189.728	141.990.950	25.198.778
		-Ratei attivi	99.323.221	77.131.333	
		-Risconti attivi	67.866.507	64.859.617	
		TOTALE ATTIVO	12.745.084.970	11.639.060.495	1.106.024.475
		PASSIVO			
A)		PATRIMONIO NETTO	12.528.343.130	11.443.111.473	1.085.231.657
A)	I	CAPITALE			
A)	II	RISERVA DA SOPRAPREZZO DELLE AZIONI			
A)	III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE			
A)	IV	RISERVA LEGALE	11.443.111.473	10.305.887.152	1.137.224.321
		- Riserva legale art. 1 comma 4 sub C DLGS 50/94	11.443.111.473	10.305.887.152	
A)	V	RISERVE STATUTARIE			
A)	VI	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO			
A)	VII	ALTRI RISERVE			
A)	VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO			
A)	IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.085.231.657	1.137.224.321	-51.992.664

STATO PATRIMONIALE 2011

			31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI		45.680.303	40.523.647	5.156.656
B) 1	<i>Per trattamento di quietanza e obblighi simili</i>				
B) 2	<i>Per imposte, anche differite</i>		12.831.641	12.831.641	0
B) 3	<i>Altri</i>		32.848.662	27.692.006	5.156.656
	- Fondo rischi diversi		17.200.128	17.408.237	
	- Debiti p/imposta sostitutiva su proventi dei titoli a scadenza		10.397.782	6.036.227	
	- Fondo oneri futuri		5.250.752	4.247.542	
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		15.227.604	14.137.973	1.089.631
D)	DEBITI		149.791.166	135.802.355	13.988.811
D) 1	<i>Obbligazioni</i>				
D) 2	<i>Obbligazioni convertibili</i>				
D) 3	<i>Debiti verso soci per finanziamenti</i>				
D) 4	<i>Debiti verso banche</i>		648.697	2.056.133	-1.407.436
D) 5	<i>debiti verso altri finanziatori</i>				
D) 6	<i>Accconti</i>				
D) 7	<i>Debiti verso fornitori</i>		11.044.598	28.220.396	-17.175.798
D) 8	<i>Debiti rappresentati da titoli di credito</i>				
D) 9	<i>Debiti verso imprese controllate</i>		15.082.930	0	15.082.930
	- Debiti v/Enpac Real Estate srl				
D) 10	<i>Debiti verso imprese collegate</i>				
D) 11	<i>Debiti verso controllanti</i>				
D) 12	<i>Debiti tributari</i>		57.806.550	55.828.730	1.977.820
D) 13	<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>		1.232.112	1.218.856	13.256
D) 14	<i>Altri debiti</i>		63.976.279	48.478.240	15.498.039
	- Debiti v/iscritti		44.309.913	28.716.394	
	- Debiti v/locatari		12.249.634	12.225.006	
	- Debiti v/il personale		3.695.666	2.987.312	
	- Debiti v/administratori e sindaci		90.204	52.093	
	- Altri		3.630.862	4.497.435	
E)	RATEI E RISCONTI		6.042.767	5.485.047	557.720
	-Ratei passivi		6.042.767	5.484.730	
	-Risconti passivi		0	317	
	TOTALE PASSIVO		12.745.084.970	11.639.060.495	1.106.024.475
	CONTI D'ORDINE		387.530.033	859.855.153	-472.325.120
	- Immobilizzazioni da acquistare		165.461.811	657.797.954	-492.336.143
	- Mutui attivi da concedere		45.930.000	45.279.114	650.886
	- Beni di terzi in cauzione/garanzia		176.138.222	156.778.085	19.360.137

CONTO ECONOMICO 2011

			31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE		2.256.693.541	2.185.298.649	71.394.892
A)	1 RICAVI DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE		2.152.020.600	2.077.700.961	74.319.639
A)	5 ALTRI RICAVI E PROVENTI		104.672.941	107.597.688	-2.924.747
A)	5 - Proventi patrimoniali	103.855.681	106.996.211		
A)	5 bis - Altri ricavi e proventi	817.260	601.477		
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE		1.361.173.770	1.248.468.923	112.704.847
B)	7 PER SERVIZI:		1.214.374.568	1.178.931.831	35.442.737
B)	7 a per prestazioni istituzionali	1.149.796.101	1.112.109.937	37.686.164	
B)	7 b per servizi:	18.447.094	18.169.790	277.304	
	- Acquisti	390.699	399.653		
	- Pulizia, vigilanza, premi ass.ni	849.347	833.929		
	- Manutenzione locali e relativi impianti della Sede	1.022.708	1.159.543		
	- Utenze	949.916	796.410		
	- Prestazioni professionali	2.726.460	1.973.316		
	- Spese per servizi	7.625.182	8.440.397		
	- Spese per gli Organi dell'Ente	4.326.010	3.960.621		
	- Buoni pasto	444.208	446.722		
	- Corsi di aggiornamento per il personale	112.564	159.199		
B)	7 c per i fabbricati da reddito	46.131.373	48.652.104	-2.520.731	
B)	8 PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI		1.588.428	1.427.707	160.721
B)	9 PER IL PERSONALE:		33.399.505	32.299.219	1.100.286
B)	9 a salari e stipendi	22.215.990	22.147.038	68.952	
	- Stipendi e altre competenze fisse	16.050.127	15.891.283		
	- Straordinari	803.511	789.343		
	- Indennità e rimborso spese per missioni	383.561	432.859		
	- Competenze accessorie diverse	4.680.581	4.744.743		
	- Compensi per collaborazioni	298.210	288.810		
B)	9 b oneri sociali	6.972.795	6.069.085	903.710	
	- Oneri previdenziali e assistenziali	6.600.661	5.698.865		
	- Contributi al fondo di previdenza complementare	328.653	327.065		
	- Contributi di solidarietà Dlgs. 124/93 art. 12	32.864	32.705		
	- Oneri previdenziali gestione separata INPS	10.617	10.450		
B)	9 c trattamento di fine rapporto	2.002.533	1.941.707	60.826	
	- Indennità di fine rapporto	1.937.533	1.911.707		
	- Indennità di fine rapporto di collaborazione	65.000	30.000		
B)	9 d trattamento di quiescenza e simili	1.382.416	1.364.932	17.484	
	- Indennità integrativa speciale	261.943	266.379		
	- Pensioni ex FPI (L.144 art.14 comma 4 del 17.5.99)	1.120.473	1.098.553		
B)	9 e altri costi	825.771	776.457	49.314	
	- Premi di assicurazione	103.675	119.232		
	- Interventi assistenziali	345.360	296.923		
	- Altri oneri di personale	166.585	162.474		
	- Incentivo realizzazione progetti-obiettivo	175.000	161.500		
	- Rimborси di spese	479	1.388		
	- Acquisto vestiario e divise per commessi	34.672	34.940		
B)	10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:		101.244.963	13.591.659	87.653.304
B)	10 a ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	713.278	749.308	-36.030	
B)	10 b ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.000.044	1.086.781	-86.737	
	- Ammortamento fabbricati della sede	379.532	379.532		
	- Ammortamento mobili e macchine d'ufficio	61.708	84.398		
	- Ammortamento impianti, macchinari ed attrezzi	519.316	561.730		
	- Ammortamento automezzi	39.488	61.121		
B)	10 c altre svalutazioni delle immobilizzazioni	83.549.905	4.587.315	78.962.590	
	- Assegnazioni al fondo svalutazione immobili	83.549.905	4.587.315		
B)	10 d svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	15.981.736	7.168.255	8.813.481	
	- Assegnazioni al fondo svalutazione crediti	15.981.736	7.168.255		
B)	12 ACCANTONAMENTI PER RISCHI:		227.174	11.183.103	-10.955.929
B)	13 ALTRI ACCANTONAMENTI:				
B)	14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE		10.339.132	11.035.404	-696.272
	- I.C.I.	9.788.345	9.859.184		
	- Altri tributi locali	518	335		
	- Sanzioni e pene pecuniarie	303.602	990.102		
	- Imposta sugli autoveicoli	2.890	2.576		
	- Altre imposte e tasse	149.680	98.231		
	- Acquisto giornali e altre pubblicazioni	94.097	84.976		
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)			895.519.771	936.829.726	-41.309.955

CONTO ECONOMICO 2011

			31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C) 15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:		85.578.424	41.867.174	43.711.250
C) 15 a	In imprese controllate				
C) 15 b	In imprese collegate				
C) 15 c	Altre partecipazioni		85.578.424	41.867.174	43.711.250
	- Dividendi delle partecipazioni		85.578.424	41.867.174	43.711.250
C) 16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI:		165.269.502	162.912.833	2.356.669
C) 16 a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		4.917.410	4.938.304	-20.894
	- Interessi sui mutui concessi a società ¹		3.600.000	3.600.000	
	- Interessi sui mutui concessi agli ordini dei medici		907.134	934.874	-27.740
	- Interessi sui mutui e prestiti al personale		410.276	403.430	6.846
C) 16 b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		71.499.212	78.720.743	-7.221.531
	- Interessi ed altri frutti dei titoli immobilizzati		45.693.814	53.516.560	-7.822.746
	- Scarti positivi su titoli immobilizzati		24.888.275	24.075.243	813.032
	- Rivalutazione polizze		917.123	1.128.940	-191.817
C) 16 c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		74.690.603	73.491.363	1.199.240
	- Interessi, premi ed altri frutti dei titoli		46.983.329	40.736.705	6.246.624
	- Dividendi su titoli azionari e premi su derivati		4.451.978	4.107.690	344.288
	- Scarti positivi		1.609.370	1.301.021	308.349
	- Proventi da negoziazione di titoli		16.136.027	27.345.947	-11.209.920
	- Dividendi da OICVM iscritti nell'attivo circolante		5.509.899		
C) 16 d	proventi diversi dai precedenti		14.162.277	5.762.423	8.399.854
	- Interessi su depositi bancari e sui c/c postali		14.027.197	5.193.124	8.834.073
	- Interessi attivi di mora		7.751	47.001	-39.250
	- Altri interessi e proventi finanziari		127.329	522.298	-395.969
C) 17	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		57.299.364	119.659.498	-62.360.134
	- Imposte ritenute alla fonte		33.272.714	24.064.834	9.207.880
	- Oneri finanziari		24.026.650	95.594.664	-71.568.014
C) 17 bis	UTILI E PERDITE SU CAMBI		-282.249	4.975.246	-5.257.495
	- Differenze attive su cambi		831.954	5.649.261	-4.817.307
	- Differenze passive su cambi		-1.114.203	-674.015	440.188
	TOTALE (15+16-17 + -17bis)		193.266.313	90.095.755	103.170.558
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D) 18	RIVALUTAZIONI:		83.628.144	110.148.637	-26.520.493
D) 18 a	di partecipazioni		4.989.331	4.105.962	883.369
D) 18 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		77.897.185	90.716.000	-12.818.815
D) 18 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		74.1.628	15.326.675	-14.585.047
D) 19	SVALUTAZIONI:		126.475.533	85.701.390	40.774.143
D) 19 a	di partecipazioni		3.175.934	6.315.735	-3.139.801
D) 19 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		63.087.955	58.555.000	4.532.955
D) 19 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		60.211.644	20.830.655	39.380.989
	TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		-42.847.389	24.447.247	-67.294.636
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E) 20	PROVENTI		101.413.588	134.025.066	-32.611.478
E) 20 a	- Plusvalenze derivanti dall'alienazione di beni immobili				
E) 20 b	- Altri proventi straordinari		101.413.588	134.025.066	-32.611.478
E) 21	ONERI		36.014.387	20.415.945	15.598.442
E) 21 a	- Perdite derivanti dall'alienazione di beni immobili				
E) 21 b	- Altri oneri straordinari		36.014.387	20.415.945	15.598.442
	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)		65.399.201	113.609.121	-48.209.920
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+ -D+ -E)		1.111.337.896	1.164.981.849	-53.643.953
E) 22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		26.106.239	27.757.528	-1.651.289
E) 23	UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO		1.085.231.657	1.137.224.321	-51.992.664

PAGINA BIANCA