

Al 31/12/2010 il totale del personale era pari a n. 477 (di cui n. 8 in part-time e 12 a t.d.), suddivisi nelle aree contrattuali come esposto nel prospetto che segue:

Dirigenti	n. 20
Quadri	n. 42
Ruoli Professionali	n. 15
Area A	n. 259
Area B	n. 111
Area C	<u>n. 30</u>
Totale	n. 477

### **Attività di ricerca e sviluppo**

L'attività dell'Area della Comunicazione nel 2010 ha consolidato il processo evolutivo avviato e, attraverso la modernizzazione delle strutture di contatto progettata, sono stati raggiunti gli obiettivi fissati insieme alla qualità auspicata. Le due strutture di contatto e assistenza telefonica (Call Center e SAT) hanno garantito risposte a tutti i quesiti formulati dagli iscritti in materia previdenziale, servizi integrativi, polizza sanitaria, patrimonio ecc. Il primo approccio con gli utenti, rappresentato dal Call Center per i quesiti brevi e supportato dal SAT per fornire risposte a quesiti più articolati, ha garantito una elevata capacità di risposta accogliendo 84% dei 220.749 contatti avvenuti nel 2010.

Il SAT, che garantisce il servizio di consulenza a favore dei medici e degli odontoiatri, ha registrato n.46.253 "trouble ticket", erogando risposte precise ed esaustive ai quesiti più complessi anche con l'ausilio di personale dei diversi servizi della Fondazione.

La messa in opera del nuovo del portale della Fondazione, nel suo primo anno di vita (08/06/210 – 19/05/2011), sta generando una serie di dati di gradimento che lasciano percepire quanto sia fondamentale una piattaforma web in grado di accogliere le necessità di informazione e interattività degli iscritti alla Cassa. Con la realizzazione di nuove funzioni e sistemi di consultazione più semplici, ci sono state 814.562 visite che hanno generato la visualizzazione di 3.517.217 pagine con un aumento di oltre il 100% rispetto alla precedente versione del portale. Si sottolinea anche l'incremento delle visite provenienti dall'estero che quest'anno ha superato quota 10.000 visite.

Tra le varie innovazioni si evidenziano invece il progetto "Busta Arancione" che ha registrato 46.877 contatti, la pubblicazione di 298.000 certificazioni fiscali di cui 118.786 certificati di Contributi Quota 'B' e i 62.304 duplicati MAV/RAV. Inoltre, il sistema di dichiarazione telematica dei redditi modello 'D' è stato utilizzato da 40.003 iscritti all'area riservata, con un incremento di oltre il 30% rispetto all'anno precedente.

E' stato realizzato infine un sistema di "newsletter", commissionato a fine 2010 e che ha iniziato a generare l'invio di e-mail informative nei primi mesi del 2011.

**Rapporti con le Società controllate avvenute nel periodo**

Per quanto riguarda i rapporti con la Società controllata Enpam Real Estate S.r.l. si fa presente che non vi sono stati rapporti significativi nel corso del periodo.

Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto esposto nella nota integrativa.

In attuazione alle novità introdotte dal D.lgs 2 febbraio 2007 n. 32, che modificano l'art. 2428 del Codice Civile relativamente alla relazione sulla gestione, di seguito vengono riportati i prospetti relativi all'analisi della situazione reddituale e della situazione finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2010.

**ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE****1) Trend del Valore della produzione e del risultato prima delle imposte**

	<b>Eserc.2007</b>	<b>Eserc.2008</b>	<b>Eserc.2009</b>	<b>Eserc.2010</b>
Valore della produzione	1.925.502.828	1.982.345.476	2.088.459.547	2.185.298.649
Risultato prima delle imposte	967.709.310	706.671.710	1.342.260.297	1.164.981.849

**Schema di conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale**

Ricavi delle entrate contributive (RV)	2.077.700.961
Produzione interna	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)</b>	2.077.700.961
Costi esterni operativi	1.179.838.593
<b>VALORE AGGIUNTO (VA)</b>	1.005.460.056
Costi del personale (Cp)	32.905.140
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	972.554.916
Ammortamenti e accanton. (Am e Ac)	24.774.762
<b>RISULTATO OPERATIVO (RO)</b>	840.182.466
Risultato dell' Area Accessoria	96.647.260
Risultato dell' Area Finanz. (al netto degli oneri finanziari)	114.543.002
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	1.051.372.728
Risultato dell' Area straordinaria	113.609.121
<b>EBIT INTEGRALE</b>	1.050.297.597
Oneri finanziari (Of)	114.684.252
<b>RISULTATO LORDO (RL)</b>	1.164.981.849
Imposte sul reddito	27.757.528
<b>RISULTATO NETTO</b>	1.137.224.321

**2) Schema di risultati di area e margini intermedi di reddito**

<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	972.554.916
<b>RISULTATO OPERATIVO (RO)</b>	840.182.466
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	1.051.372.728
<b>EBIT INTEGRALE</b>	1.050.297.597

**ANALISI DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA****1. Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni**

Margine Primario di Struttura	3.613.925.266
Quoziente Primario di Struttura	1,46
Margine Secondario di Struttura	3.668.586.886
Quoziente Secondario di Struttura	1,47

**2. Indici sulla struttura dei finanziamenti**

Quoziente di Indebitamento complessivo	0,02
Quoziente di Indebitamento finanziario complessivo	-

**3. Indicatori di solvibilità (o liquidità)**

Margine di disponibilità	3.613.925.266
Quoziente di disponibilità	19,44
Margine di Tesoreria	3.613.925.266
Quoziente di Tesoreria	19,44

**Altri indicatori non finanziari**

Sempre in attuazione al disposto dell'art. 2428 del codice civile, modificato dal D.lgs. 32/2007, si riportano prospetti di indicatori non finanziari per una migliore comprensione dell'attività istituzionale della Fondazione.

*RAPPORTO ISCRITTI/PENSIONATI*

Fondo di Previdenza	n. iscritti attivi	n. pensionati			Rapporto Iscritti / Pensionati
		Medici	Superstiti	Totale	
F. Generale Q.A.	348.846	48.263	37.023	85.286	4,09
F. Libera Professione	151.948	19.774	6.952	26.726	5,69
F. Medicina Generale	68.670	11.914	14.205	26.119	2,63
F. Ambulatoriali	17.720	5.885	6.093	11.978	1,48
F. Specialisti	* 6.629	2.885	3.196	6.081	1,09

\* di cui n. 905 convenzionati *ad personam* e n. 5.724 ex art.1, comma 39, legge 243/2004

*RAPPORTO CONTRIBUTI/PENSIONI*

(dati espressi in milioni di euro)

FONDO	Contributi	Pensioni	Rapporto
	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>(a/b)</i>
FONDO GENERALE QUOTA "A" (*)	363,43	181,38	2,00
FONDO DELLA LIBERA PROFESSIONE	307,31	42,93	7,16
FONDO MEDICI DI MEDICINA GENERALE	1.085,76	621,75	1,75
FONDO SPECIALISTI AMBULATORIALI	281,45	159,95	1,76
FONDO SPECIALISTI ESTERNI	21,12	37,90	0,56
<b>TOTALI</b>	<b>2.059,07</b>	<b>1.043,91</b>	<b>1,97</b>

(\*) al netto dei contributi per indennità di maternità

*RAPPORTO PATRIMONIO/PRESTAZIONI DI TUTTI I FONDI*

(dati espressi in milioni di euro)

PATRIMONIO NETTO (riserva tecnica)	PENSIONI (in essere anno 1994)	RAPPORTO
11.443,11	418,46	27,35

Le riserve tecniche di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del decreto legislativo n. 509 del 1994 sono riferite agli importi delle cinque annualità di pensione in essere per l'anno 1994.

Il rapporto, relativamente alle pensioni erogate nell'esercizio 2010, è pari a 10,96 a fronte del 10,17 dell'esercizio 2009.

In tutta l'attività dell'Ente ha come sempre contribuito in maniera preponderante l'impegno e la collaborazione della struttura, dal Direttore Generale ai Dirigenti e al personale tutto, a cui va il ringraziamento ed il riconoscimento del Consiglio di Amministrazione ed. un sentito ringraziamento il Consiglio di Amministrazione rivolge agli Ordini provinciali per la preziosa collaborazione prestata.

**Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Si rappresenta che in data 3 maggio 2011 la Guardia di Finanza – Nucleo della Polizia Tributaria di Roma ha effettuato l'accesso presso l'Ente al fine di eseguirvi una verifica sulle imposte di competenza del periodo 2008.

La verifica ha una durata prevista di 30 giorni lavorativi, prorogabili per ulteriori 30 giorni in caso di riscontro di particolari complessità di indagine.

Ad oggi non sono stati forniti aggiornamenti sullo stato dell'indagine da parte della Guardia di Finanza e pertanto non si ravvisano passività che possono avere riflesso sul bilancio redatto al 31 dicembre 2010.

**STATO PATRIMONIALE  
E CONTO ECONOMICO  
AL 31 DICEMBRE 2010**

PAGINA BIANCA



## STATO PATRIMONIALE 2010

				31.12.2010	31.12.2009	Variazioni
			<b>ATTIVO</b>			
A)			<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIA' RICHIAMATA</b>			
B)			<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.829.186.207</b>	<b>7.200.667.638</b>	<b>628.518.569</b>
B)	I		<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.782.538</b>	<b>2.023.390</b>	<b>-240.852</b>
B)	I	1	Costi di impianto e di ampliamento			
B)	I	2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
B)	I	3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno			
B)	I	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
B)	I	5	Avviamento			
B)	I	6	Immobilizzazioni in corso e acconti:	0	0	0
B)	I	7	Altre:	1.782.538	2.023.390	-240.852
			- Software di proprietà e licenze d'uso	1.782.538	2.023.390	
B)	II		<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.319.167.986</b>	<b>2.326.843.500</b>	<b>-7.675.514</b>
B)	II	1	Terreni e fabbricati:	2.177.027.808	2.191.812.445	-14.784.637
			- Fabbricati ad uso della Fondazione	12.651.067	12.651.067	
			- Fondo ammortamento fabbricati ad uso della Fondazione	-4.877.298	-4.497.766	
			- Fabbricati ad uso di terzi	2.203.344.196	2.228.520.181	
			- Fondo svalutazione immobili	-34.099.453	-44.870.333	
			- Terreni edificabili	9.296	9.296	
B)	II	2	Impianti e macchinari:	2.911.348	2.804.982	106.366
			- Impianti, macchinari e attrezzature	7.848.928	7.510.870	
			- Ammortamento impianti, macchinari e attrezzature	-5.568.622	-5.336.930	
			- Immobilizzazioni tecniche presso terzi	631.042	631.042	
B)	II	3	Attrezzature industriali e commerciali			
B)	II	4	Altri beni:	462.519	531.278	-68.759
			- Mobili e macchine d'ufficio	2.113.725	2.095.011	
			- Fondo ammortamento mobili e macchine d'ufficio	-1.754.440	-1.693.117	
			- Automezzi	271.328	264.958	
			- Fondo ammortamento automezzi	-168.094	-135.574	
B)	II	5	Immobilizzazioni in corso e acconti:	138.766.311	131.694.795	7.071.516
			- Fabbricati in corso di costruzione	130.240.110	121.663.080	
			- Miglione	7.162.252	8.750.945	
			- Oneri accessori di costruzione	1.363.949	1.280.770	
B)	III		<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.508.235.683</b>	<b>4.871.800.748</b>	<b>636.434.935</b>
B)	III	1	Partecipazione in:	1.688.176.405	1.658.549.294	29.627.111
B)	III	1 a	imprese controllate	53.607.070	57.766.033	-4.158.963
			- Partecipazioni in società immobiliari	53.607.070	57.766.033	
B)	III	1 b	imprese collegate			
B)	III	1 c	imprese controllanti			
B)	III	1 d	altre imprese	1.634.569.335	1.600.783.261	33.786.074
			- Partecipazioni in enti diversi	54.682.771	42.595.667	
			- Fondo svalutazione partecipazioni	-7.171.387	-7.658.940	
			- Partecipazioni in società e fondi immobiliari	1.587.057.951	1.565.846.534	
B)	III	2	Crediti:	268.277.597	215.153.031	53.124.566
B)	III	2 a	verso imprese controllate	180.000.000	180.000.000	0
			- Mutui a società partecipate	180.000.000	180.000.000	
B)	III	2 b	verso imprese collegate			
B)	III	2 c	verso controllanti			
B)	III	2 d	verso altri	88.277.597	35.153.031	53.124.566
			- Mutui ai dipendenti	13.303.857	12.214.691	
			- Mutui agli OO. MM.	18.580.599	19.984.094	
			- Prestiti al personale ed ex dipendenti	2.898.897	2.918.195	
			- Depositi cauzionali	36.139	36.051	
			- Crediti ristrutturazioni titoli immobilizzati	53.458.105	0	
B)	III	3	Altri titoli	3.551.781.681	2.998.098.423	553.683.258
			- Altri titoli obbligazionari	2.940.034.028	2.928.090.775	
			- Fondo oscillazione valori mobiliari	-296.589.000	-328.750.000	
			- Fondo oscillazione cambi	-1.317.155	-7.866.333	
			- Azioni	100.799.350	799.350	
			- Titoli emessi o garantiti dallo Stato o da altri Enti pubblici	762.578.231	365.075.056	
			- Polizze di assicurazione	46.314.308	41.731.099	
			- Fondo oscillazione cambi	-38.081	-981.524	
B)	III	4	Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo			

## STATO PATRIMONIALE 2010

				31.12.2010	31.12.2009	Variazioni
<b>C)</b>			<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.667.883.338</b>	<b>3.162.941.396</b>	<b>504.941.942</b>
<b>C)</b>	<b>I</b>		<b>IMMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C)	I	1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			
C)	I	2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
C)	I	3	Prodotti in corso su ordinazione			
C)	I	4	Prodotti finiti e merci			
C)	I	5	Acconti			
<b>C)</b>	<b>II</b>		<b>CREDITI</b>	<b>1.288.058.320</b>	<b>1.069.939.203</b>	<b>218.119.117</b>
C)	II	1	verso iscritti	457.308.178	533.762.982	-76.454.804
			- Crediti v/iscritti	498.231.713	574.529.638	
			- Fondo svalutazione crediti	-40.923.535	-40.766.656	
C)	II	2	verso imprese controllate	8.865.050	18.040.483	-9.175.433
			- Crediti v/Enpam Real Estate srl	2.599.036	3.109.810	
			- Crediti v/Fondi Immobiliari e società controllate	6.266.014	14.930.673	
C)	II	3	verso imprese collegate			
C)	II	4	verso imprese controllanti			
C)	II	4 bis	Crediti tributari	40.564.118	44.595.973	-4.031.855
C)	II	5	verso altri	781.320.974	473.539.765	307.781.209
			- Crediti v/Locatori di immobili	31.231.976	33.695.225	
			- Fondo svalutazione crediti	-15.904.920	-13.291.841	
			- Crediti v/ri personale	27.049	32.065	
			- Crediti v/INPS e altri enti previdenziali	4.473.899	3.355.776	
			- Crediti v/fornitori	84.215	57.931	
			- Crediti diversi	44.305.329	41.177.912	
			- Fondo svalutazione crediti	-15.368.460	-15.187.850	
			- Crediti v/Banche	7.492.355	39.386.923	
			- Depositi vincolati	175.000.000	0	
			- Contratti pronti contro termine	549.979.531	384.313.624	
<b>C)</b>	<b>III</b>		<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.065.420.159</b>	<b>1.685.859.528</b>	<b>379.560.631</b>
C)	III	1	Partecipazioni in imprese controllate			
C)	III	2	Partecipazioni in imprese collegate			
C)	III	3	Partecipazioni in imprese controllanti			
C)	III	4	altre partecipazioni			
C)	III	5	azioni proprie, con indicazioni anche del valore nominale complessivo			
C)	III	6	altri titoli	2.065.420.159	1.685.859.528	379.560.631
			- Attività finanziarie non immobilizzate	2.033.314.305	1.673.020.085	
			- Conti di gestione del patrimonio mobiliare	32.105.854	12.839.443	
<b>C)</b>	<b>IV</b>		<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>314.404.859</b>	<b>407.142.665</b>	<b>-92.737.806</b>
C)	IV	1	Depositi bancari e postali	314.338.142	407.062.831	-92.724.689
			- Depositi bancari	314.166.609	388.920.094	
			- Depositi postali	171.533	6.621.253	
			- Amm. Delegati c/c entrate	0	11.521.484	
C)	IV	2	Assegni			
C)	IV	3	Denaro e valori in cassa	66.717	79.834	-13.117
			- Cassa contanti	18.867	32.341	
			- Cassa valori	47.850	47.493	
<b>D)</b>			<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>141.990.950</b>	<b>115.962.665</b>	<b>26.028.285</b>
			-Ratei attivi	77.131.333	50.407.794	
			-Risconti attivi	64.859.617	65.554.871	
			<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.639.060.495</b>	<b>10.479.571.699</b>	<b>1.159.488.796</b>
			<b>PASSIVO</b>			
<b>A)</b>			<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11.443.111.473</b>	<b>10.305.887.152</b>	<b>1.137.224.321</b>
A)	I		<b>CAPITALE</b>			
A)	II		<b>RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI</b>			
A)	III		<b>RISERVA DI RIVALUTAZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A)	IV		<b>RISERVA LEGALE</b>	<b>10.305.887.152</b>	<b>8.992.969.379</b>	<b>1.312.917.773</b>
			- Riserva legale art.1 comma 4 sub C DLGS 509/94	10.305.887.152	8.992.969.379	
A)	V		<b>RISERVE STATUTARIE</b>			
A)	VI		<b>RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO</b>			
A)	VII		<b>ALTRE RISERVE</b>			
A)	VIII		<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>			
A)	IX		<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.137.224.321</b>	<b>1.312.917.773</b>	<b>-175.693.452</b>



## STATO PATRIMONIALE 2010

		31.12.2010		31.12.2009		Variazioni	
B)		FONDI PER RISCHI ED ONERI		40.523.647		23.912.082	16.611.565
B)	1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili					
B)	2	Per imposte, anche differite		12.831.641		12.831.641	0
		- Fondo imposte	12.831.641		12.831.641		
B)	3	Altri		27.692.006		11.080.441	16.611.565
		- Fondo rischi diversi	17.408.237		6.285.555		
		- Debiti p/imposta sostitutiva su proventi dei titoli a scadenza	6.036.227		0		
		- Fondo oneri futuri	4.247.542		4.794.886		
C)		TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		14.137.973		13.492.349	645.624
D)		DEBITI		135.802.355		132.549.183	3.253.172
D)	1	Obbligazioni					
D)	2	Obbligazioni convertibili					
D)	3	Debiti verso soci per finanziamenti					
D)	4	Debiti verso banche		2.056.133		5.187.624	-3.131.491
D)	5	debiti verso altri finanziatori					
D)	6	Acconti		0		0	0
D)	7	Debiti verso fornitori		28.220.396		22.205.488	6.014.908
D)	8	Debiti rappresentati da titoli di credito					
D)	9	Debiti verso imprese controllate					
D)	10	Debiti verso imprese collegate					
D)	11	Debiti verso controllanti					
D)	12	Debiti tributari		55.828.730		56.277.170	-448.440
D)	13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		1.218.856		1.142.688	76.168
D)	14	Altri debiti		48.478.240		47.736.213	742.027
		- Debiti v/iscritti	28.716.394		21.988.869		
		- Debiti v/locatari	12.225.006		12.355.133		
		- Debiti v/il personale	2.987.312		2.635.275		
		- Debiti v/amministratori e sindaci	52.093		215.015		
		- Altri	4.497.435		10.541.921		
E		RATEI E RISCONTI		5.485.047		3.730.933	1.754.114
		-Ratei passivi	5.484.730		35.188		
		-Risconti passivi	317		3.695.745		
		TOTALE PASSIVO		11.639.060.495		10.479.571.699	1.159.488.796
		CONTI D'ORDINE		859.855.153		318.830.662	541.024.491
		- Immobilizzazioni da acquistare		657.797.954		121.678.948	536.119.006
		- Mutui attivi da concedere		45.279.114		45.110.000	169.114
		- Beni di terzi in cauzione/garanzia		156.778.085		152.041.714	4.736.371

## CONTO ECONOMICO 2010

			31.12.2010	31.12.2009	Variazioni
<b>A)</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.185.298.649</b>	<b>2.088.459.547</b>	<b>96.839.102</b>
<b>A) 1</b>		<b>RICAVI DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>2.077.700.961</b>	<b>1.972.006.815</b>	<b>105.694.146</b>
<b>A) 5</b>		<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>107.597.688</b>	<b>116.452.732</b>	<b>-8.855.044</b>
A) 5		- Proventi patrimoniali	106.996.211	115.739.905	
A) 5 bis		- Altri ricavi e proventi	601.477	712.827	
<b>B)</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.248.468.923</b>	<b>1.188.511.650</b>	<b>59.957.273</b>
<b>B) 7</b>		<b>PER SERVIZI:</b>	<b>1.178.410.886</b>	<b>1.128.552.891</b>	<b>49.857.995</b>
B) 7 a		per prestazioni istituzionali	1.112.109.937	1.066.683.600	45.426.337
B) 7 b		per servizi:	17.648.845	17.022.728	626.117
		- Acquisti	484.629	517.364	
		- Pulizia, vigilanza, premi ass.ni	833.929	825.241	
		- Manutenz.locali e relativi impianti della Sede	1.159.543	1.217.625	
		- Utenze	796.410	936.517	
		- Prestazioni professionali	1.973.316	1.781.364	
		- Spese per servizi	8.440.397	7.511.277	
		- Spese per gli Organi dell'Ente	3.960.621	4.233.340	
B) 7 c		per i fabbricati da reddito	48.652.104	44.846.562	3.805.542
<b>B) 8</b>		<b>PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>1.427.707</b>	<b>1.417.363</b>	<b>10.344</b>
<b>B) 9</b>		<b>PER IL PERSONALE:</b>	<b>32.905.140</b>	<b>31.787.291</b>	<b>1.117.849</b>
B) 9 a		salari e stipendi	22.147.038	21.390.321	756.717
		- Stipendi e altre competenze fisse	15.891.283	15.652.870	
		- Straordinari	789.343	745.195	
		- Indennità e rimborso spese per missioni	432.859	357.772	
		- Competenze accessorie diverse	4.744.743	4.338.924	
		- Compensi per collaborazioni	288.810	295.560	
B) 9 b		oneri sociali	6.069.085	6.093.194	-24.109
		- Oneri previdenziali e assistenziali	5.698.865	5.715.683	
		- Contributi al fondo di previdenza complementare	327.065	333.757	
		- Contributi di solidarietà Dlgs. 124/93 art. 12	32.705	33.377	
		- Oneri previdenziali gestione separata INPS	10.450	10.377	
B) 9 c		trattamento di fine rapporto	1.941.707	1.818.162	123.545
		- Indennità di fine rapporto	1.911.707	1.787.662	
		- Indennità di fine rapporto di collaborazione	30.000	30.500	
B) 9 d		trattamento di quiescenza e simili	1.364.932	1.350.359	14.573
		- Indennità integrativa speciale	266.379	286.399	
		- Pensioni ex FPI (L.144 art.14 comma 4 del 17.5.99)	1.098.553	1.063.960	
B) 9 e		altri costi	1.382.378	1.135.255	247.123
		- Premi di assicurazione	119.232	136.610	
		- Interventi assistenziali	296.923	288.931	
		- Buoni pasto	446.722	449.757	
		- Corsi di aggiornamento per il personale	159.199	56.415	
		- Altri oneri di personale	162.474	165.668	
		- Incentivo realizzazione progetti-obiettivo	161.500	0	
		- Rimborsi di spese	1.388	1.127	
		- Acquisto vestiario e divise per commessi	34.940	36.747	
<b>B) 10</b>		<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:</b>	<b>13.591.659</b>	<b>15.774.402</b>	<b>-2.182.743</b>
B) 10 a		ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	749.308	235.852	513.456
B) 10 b		ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.086.781	1.000.780	86.001
		- Ammortamento fabbricati della sede	379.532	379.532	
		- Ammortamento mobili e macchine d'ufficio	84.398	85.996	
		- Ammortamento impianti, macchinari ed attrezzature	561.730	480.468	
		- Ammortamento automezzi	61.121	54.784	
B) 10 c		altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.587.315	9.933.876	-5.346.561
		- Assegnazioni al fondo svalutazione immobili			
B) 10 d		svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	7.168.255	4.603.894	2.564.361
		- Assegnazioni al fondo svalutazione crediti	7.168.255	4.603.894	
<b>B) 12</b>		<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI:</b>	<b>11.183.103</b>	<b>53.460</b>	<b>11.129.643</b>
<b>B) 13</b>		<b>ALTRI ACCANTONAMENTI:</b>	<b>0</b>	<b>316.288</b>	<b>-316.288</b>
		- Accantonamenti oneri futuri	0	316.288	
<b>B) 14</b>		<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>10.950.428</b>	<b>10.609.955</b>	<b>340.473</b>
		- I.C.I.	9.859.184	9.917.203	
		- Altri tributi locali	335	71.649	
		- Sanzioni e pene pecuniarie	990.102	567.984	
		- Imposta sugli autoveicoli	2.576	3.191	
		- Altre imposte e tasse	98.231	49.928	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>			<b>936.829.726</b>	<b>899.947.897</b>	<b>36.881.829</b>



## CONTO ECONOMICO 2010

			31.12.2010	31.12.2009	Variazioni
C)		<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C)	15	<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:</b>	41.867.174	16.380.474	25.486.700
C)	15 a	In imprese controllate			
C)	15 b	In imprese collegate			
C)	15 c	Altre partecipazioni	41.867.174	16.380.474	25.486.700
		- Dividendi delle partecipazioni			
C)	16	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI:</b>	162.912.833	148.710.698	14.202.135
C)	16 a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	4.938.304	5.037.678	-99.374
		- Interessi sui mutui concessi agli iscritti	0	4.756	
		- Interessi sui mutui concessi a società	3.600.000	3.600.000	
		- Interessi sui mutui concessi agli ordini dei medici	934.874	1.022.030	
		- Interessi sui prestiti al personale	403.430	410.892	
C)	16 b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	78.720.743	66.282.632	12.438.111
		- Interessi ed altri frutti dei titoli immobilizzati	53.516.560	42.335.742	
		- Interessi compensativi	0	62.241	
		- Scarti positivi su titoli immobilizzati	24.075.243	23.137.590	
		- Rivalutazione polizze	1.128.940	747.059	
C)	16 c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	73.491.363	70.303.347	3.188.016
		- Interessi, premi ed altri frutti dei titoli	40.736.705	37.570.849	
		- Dividendi su titoli azionari e premi su derivati	4.107.690	3.311.238	
		- Scarti positivi	1.301.021	1.652.484	
		- Proventi da negoziazione di titoli	27.345.947	27.768.776	
C)	16 d	proventi diversi dai precedenti	5.762.423	7.087.041	-1.324.618
		- Interessi su depositi bancari e sui c/c postali	5.193.124	6.770.595	
		- Interessi attivi di mora	47.001	33.553	
		- Altri interessi e proventi finanziari	522.298	282.893	
C)	17	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	119.659.498	37.520.521	82.138.977
		- Imposte ritenute alla fonte	24.064.834	13.427.793	
		- Oneri finanziari	95.594.664	24.092.728	
C)	17 bis	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	4.975.246	-2.403.224	7.378.470
		- Differenze attive su cambi	5.649.261	513.374	
		- Differenze passive su cambi	-674.015	-2.916.598	
		<b>TOTALE (15+16-17+ -17bis)</b>	<b>90.095.755</b>	<b>125.167.427</b>	<b>-35.071.672</b>
D)		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
D)	18	<b>RIVALUTAZIONI:</b>	110.148.637	115.772.571	-5.623.934
D)	18 a	di partecipazioni	4.105.962	774.393	3.331.569
D)	18 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	90.716.000	71.250.000	19.466.000
D)	18 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	15.326.675	43.748.178	-28.421.503
D)	19	<b>SVALUTAZIONI:</b>	85.701.390	8.026.049	77.675.341
D)	19 a	di partecipazioni	6.315.735	5.267.875	1.047.860
D)	19 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	58.555.000	0	58.555.000
D)	19 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	20.830.655	2.758.174	18.072.481
		<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>	<b>24.447.247</b>	<b>107.746.522</b>	<b>-83.299.275</b>
E)		<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
E)	20	<b>PROVENTI</b>	134.025.066	220.810.413	-86.785.347
E)	20 a	- Plusvalenze derivanti dall'alienazione di beni immobili	0	30.973.167	
E)	20 b	- Altri proventi straordinari	134.025.066	189.837.246	
E)	21	<b>ONERI</b>	20.415.945	11.411.962	9.003.983
E)	21 a	- Perdite derivanti dall'alienazione di beni immobili	0	0	
E)	21 b	- Altri oneri straordinari	20.415.945	11.411.962	
		<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)</b>	<b>113.609.121</b>	<b>209.398.451</b>	<b>-95.789.330</b>
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+ -D+ -E)</b>	<b>1.164.981.849</b>	<b>1.342.260.297</b>	<b>-177.278.448</b>
E)	22	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	27.757.528	29.342.524	-1.584.996
E)	23	<b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.137.224.321</b>	<b>1.312.917.773</b>	<b>-175.693.452</b>

PAGINA BIANCA