

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Totale contributi Settore Cinema	7.776	8.450	(674)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	160	100	60
Contributo Regione del Veneto - Danza	0	100	(100)
Totale contributi Settore Danza	160	200	(40)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	549	575	(26)
Contributo Regione del Veneto - Musica	100	0	100
Totale contributi Settore Musica	649	575	74
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	624	660	(33)
Contributo Regione del Veneto - Teatro	100	0	100
Totale contributi Settore Teatro	724	660	67
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	400	0	400
Totale contributi ASAC	400	0	400
Totale contributi pubblici	14.302	15.434	(1.132)
Altri contributi	1.758	960	798
Totale altri contributi	1.758	960	798
Totale contributi in conto esercizio	16.059	16.394	(335)

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2011 a sostegno della 53^a Esposizione Int. d'Arte sono stati erogati da parte di Luma Stiftung, The British Council, Mondriaan Foundation, IFA, The Dr. Mortimer and Theresa Sackler Foundation, Argos Art Limited, Guggenheim Foundation - Zurich, Bechtler Stiftung, Fiorucci Art Trust, Kultur Stadt Zurich, Ass. Suisse des Collectionneurs, Ministerie van Buitenlandse Zaken, Migros, Swiss Reinsurance, Istituto Vasco Etxepare Euskal Ins, Institut Francais, Institut Francasi Afrique, ACE, a sostegno delle attività Master Class e del progetto Educational da parte della Camera di Commercio di Venezia e, per le attività DMT - Enparts, da parte della Comunità Europea.

Si evidenzia l'aumento della voce "altri contributi", reperiti direttamente dalla Fondazione La Biennale di Venezia per finanziare attività, rispetto agli esercizi precedenti.

Si rappresenta in particolare che i contributi altri iscritti nel 2013 per complessivi euro 1.757.697 sono aumentati sensibilmente rispetto a quelli dell'esercizio 2011, pari a euro 960.133.

Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce "Contributi in c/capitale" ammontante ad euro 332.433, si riferisce per euro 178.032 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto "Siti", e per euro 154.401 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l'adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne, della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor e Sala Darsena effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato.

I contributi rinvenienti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali.

Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

Italia	100%
Comunità Europea	--
Extra U.E.	--

Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono dell'alternanza biennale delle manifestazioni.

Costi della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	35.251.369	31.419.972	3.831.397

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	768.743	932.802	(164.059)
Servizi	23.531.598	19.986.281	3.545.317
Godimento di beni di terzi	3.371.465	2.930.947	440.518
Salari e stipendi	3.587.970	3.218.433	369.537
Oneri sociali	1.121.796	1.020.432	101.364
Trattamento di fine rapporto	202.100	204.117	(2.017)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	15.696	13.875	1.821
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.650.906	2.140.838	(489.932)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	596.518	583.766	12.752
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Accantonamento per rischi	2.935	90.057	(87.122)
Oneri diversi di gestione	401.642	298.424	103.218
Totali Costi della produzione	35.251.369	31.419.972	3.831.397

Segue il confronto con l'esercizio 2011.

Costi della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
	35.251.369	33.797.836	1.453.533

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	768.743	967.639	(198.896)
Servizi	23.531.598	21.578.072	1.953.526
Godimento di beni di terzi	3.371.465	2.972.878	398.587
Salari e stipendi	3.587.970	3.320.072	267.898
Oneri sociali	1.121.796	1.043.685	78.111
Trattamento di fine rapporto	202.100	197.669	4.431
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	15.696	15.664	32
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.650.906	2.401.519	(750.613)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	596.518	772.764	(176.246)
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	28.664	(28.664)
Accantonamento per rischi	2.935	190.000	(187.065)
Oneri diversi di gestione	401.642	309.209	92.433
Totali Costi della produzione	35.251.369	33.797.836	1.453.533

Si dettagliano in seguito le voci di spesa interessate, nella sezione dei Costi per Servizi (voce B. 7 del C.E.).

Si segnala che l'incremento dei costi per servizi tra i due esercizi omogenei 2013 e 2011, dipende in gran parte dalla realizzazione di maggiori allestimenti finanziati da *fundraising* specifico come in precedenza segnalato.

La Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando dei precisi limiti di spesa, ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012 fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

I consumi intermedi, ai sensi del D.L. 95/2012, sono ridotti nel 2013 della misura del 10% rispetto al 2010 e sono iscritti a bilancio tra i Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e per merci, voce B 6) del C.E., tra i Costi della produzione per servizi, voce B 7) del C.E. e per godimento beni di terzi, voce B8) del C.E. Tale riduzione della spesa per consumi intermedi, scende al limite dell'8% della spesa 2010 a decorrere dal 2014, a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 91/2013, art. 10 co. 1., convertito in Legge n. 112/2013.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati da costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti allo scopo istituzionale della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto dalla normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012, e della Legge n. 228/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un incremento di 3.545.317 euro, determinato dalla più volte richiamata alternanza biennale tra le manifestazioni. Rispetto al 2011, anno omogeneo, il valore complessivo dei costi per servizi risulta incrementato di euro 1.953.526. La differenza risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Collaborazioni professionali e tecniche", "Strutture ricettive", "Consumi e utenze", "Sorveglianza sedi" e "Manutenzioni e conduzione impianti", a causa delle maggiori attività realizzate, come precisato anche poco sopra.

Come già anticipato a pagina 43, i maggiori servizi, rispetto all'esercizio precedente, sono da attribuirsi anche alla crescita delle attività di *fundraising*, per le quali la Fondazione ha ricevuto contributi privati, incrementatisi da euro 1.005.656 nel 2012 e a euro 1.757.697 nel 2013, come anticipato a pagina 41 della presente nota; la relativa variazione positiva nei ricavi nel biennio è pari a euro 752.041.

Nella valutazione complessiva dei costi per servizi si ritiene di segnalare che per il periodo dal 15 agosto al 28 settembre 2013 è stata introdotta in via sperimentale una apertura estiva prolungata, sino alle ore 21, nelle giornate del venerdì e sabato.

I costi per servizi sono così costituiti:

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 207

Descrizione	Costo 2013	Costo 2012	Costo 2011
Allestimento e disallestimento eventi	3.670.118	3.150.814	3.303.580
Artisti e Compagnie	1.005.041	775.857	846.281
Assicurazioni	240.459	72.897	175.344
Assistenza informatica, tecnica specialistica	958.753	920.307	1.002.812
Cartellonistica e segnaletica	83.698	78.920	108.570
Comunicazione	554.944	704.982	704.365
Consumi e utenze	1.497.788	1.197.820	1.218.717
Licenze d'uso software	10.222	51	353
Logistica e trasporti	1.812.166	3.769.265	4.852.466
Sorveglianza sedi*	1.603.329	1.060.652	1.252.215
Servizi di pulizia sedi **	830.207	-	-
Traduzioni interpretariato**	459.990	-	-
Manutenzione attrezzature/beni di terzi**	750	-	-
Servizio al pubblico- manifestazioni culturali**	882.343	-	-
Servizi per partecipazione produzione opere di terzi**	611.098	-	-
Manutenzione e conduzione impianti	572.025	255.834	335.052
Manutenzioni	16.890	16.395	10.679
Manutenzioni straordinarie c/terzi	-	-	15.000
Marketing e Merchandising	66.310	11.694	17.500
Premi polizze fidejussorie	9.458	7.666	5.990
Pubblicazioni istituzionali	31.998	32.086	11.571
Rimborso spese trasferite dipendenti	49.530	60.692	57.774
Servizi di ospitalità	-	2.200	6.897
Spese di rappresentanza	628	-	1.293
Spese e commissioni bancarie	103.119	46.475	73.022
Spese legali e notarili	70.049	110.915	37.014
Spese postali e di corriere	46.495	37.712	41.186
Strutture recettive	1.152.089	899.704	866.683
Viaggi e trasporti opere e altro	598.095	489.995	408.147
Catering e ristorazioni per manifestazioni	346.657	367.596	383.160
Servizi tipici del recupero ASAC	-	5.705	16.490
Collaborazioni lavoro interinale	1.308.038	1.260.991	1.213.333
Collaborazioni a progetto	1.566.381	1.609.858	1.899.952
Collaborazioni occasionali	283.038	266.085	216.153
Servizi tecnici professionali e di progettazione	2.542.559	2.237.020	2.013.082
Collaborazioni prof. e tecniche - prestazioni artistiche	171.244	119.150	103.141
Collaborazioni co.co.pro.- prestazioni artistiche	-	16.772	33.043
Collaborazioni occasionali - prestazioni artistiche	27.008	53.118	5.977
Consulenze professionali e di presidio	-	33.717	33.750
Consulenze di presidio-obbligatorie ex DLgs 81/08 -106/09***	25.719	-	-
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 co.7,D. L. 112/08****	9.633	-	-
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 co. 12	5.221	4.337	4.925
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 co.13****	1.697	-	-
Organi societari c/emolumenti	225.986	227.455	218.088
Organi societari c/altri costi	58.588	61.218	63.850
Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti	22.237	20.326	20.616
Totale Costi per servizi	23.531.598	19.986.281	21.578.072

* Conto creato nell'es. 2011 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nei conti "allestimento-disallestimento eventi" e "logistica e trasporti".

** Conto creato nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "logistica e trasporti".

*** Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "Spese per consulenze professionali e di presidio".

**** Conto creato nell'es. 2013 allocato negli es. precedenti nel conto "personale dipendente- altri costi".

L'incremento, in particolare, della voce di conto "sorveglianza sedi" è da attribuirsi all'incremento dei servizi di vigilanza e dei vigili del fuoco rispetto al 2012, anno non omogeneo per attività, e ad una migliore attribuzione dei costi relativi ai servizi di portierato e di spola, precedentemente imputati alle voci di conto "collaborazioni di lavoro interinale" o "logistica e trasporti".

Anche i costi per servizi rispettano i limiti di spesa stabiliti dalla normativa cd. "tagliaspese" in relazione ai costi per consulenze (D.L. 112/08 art. 61 co. 17 e D.L. 78/10 art. 6 co. 7), ai compensi degli organi societari (D.L. 78/10 art. 6 co. 3), alle spese per missioni (D.L. 78/10 art. 6 co. 12), per le attività di formazione (D.L. 78/10 art. 6 co. 13) e per i consumi intermedi (D.L. 95/12, art. 8 co. 3).

A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 10 co. 1 del D.L. 91/2013, convertito con L. 112/2013, a decorrere dal 2014 la Fondazione non è più soggetta alle previsioni delle spese per missioni, di cui all'art. 6 co. 12 del D.L. 78/2010.

Costi per il personale (voce B. 9 del C.E.)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi contributi previdenziali e assistenziali, interventi stipendiali, costo delle ferie e altri oneri non goduti, accantonamenti per legge e per contratti collettivi, nonché, alla voce altri costi del personale, quelli per borse di studio e formazione secondo Integrativo Aziendale.

Sono invece contabilizzati alla voce B. 7, "Servizi", i costi per l'utilizzo dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti secondo il C.C.N.L. per un valore nominale di euro 6,61.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Salari e stipendi	3.587.970	3.218.433	369.537
Oneri sociali	1.121.796	1.020.432	101.364
Trattamento di fine rapporto	202.100	204.117	(2.017)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	15.696	13.875	1.821
Totali Costi per il personale	4.927.562	4.456.857	470.705

Anche per i costi per il personale, la Fondazione si è attenuta ai già richiamati principi del D.L. n. 78/2010 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 9, comma 1.

Costi per godimento beni di terzi (voce B. 8 del C.E.)

La voce comprende costi per fitto locali, noleggio beni di terzi, nonché per diritti e *royalties* sostenuti per le manifestazioni dell'esercizio ed ammonta al valore di euro 3.371.465.

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	3.371.465	2.930.947	440.518

La voce può essere così dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Affitto locali e spazi	987.010	852.442	134.568
Diritti e royalties	37.199	119.004	(81.805)
Noleggio beni di terzi	2.347.257	1.959.501	387.756
Totale Costi per godimento beni di terzi	3.371.465	2.930.947	440.518

Segue il confronto con l'esercizio 2011.

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
	3.371.465	2.972.878	398.587

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Affitto locali e spazi	987.010	826.532	160.478
Diritti e royalties	37.199	108.310	(71.111)
Noleggio beni di terzi	2.347.257	2.038.036	309.221
Totale Costi per godimento beni di terzi	3.371.465	2.972.878	398.587

Ammortamenti e svalutazioni (voce B. 10 del C.E.)

La voce complessiva ha un decremento pari ad euro 474.245, meglio descritto in tabella.

Ammortamenti e svalutazioni	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	2.250.359	2.724.604	(474.245)

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.650.906	2.140.838	(489.932)
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	596.518	583.766	12.752
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.935	-	2.935
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.250.359	2.724.604	(474.245)

Il decremento degli ammortamenti è dovuto in prevalenza all'esaurimento dell'ammortamento relativo agli interventi realizzati negli esercizi precedenti.

Oneri diversi di gestione (voce B. 14 del C.E.)

La voce complessiva pari ad euro 401.642 è di seguito dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2013
Acquisto e abbonamenti libri, riviste, giornali etc.	(38.478)
Arrotondamenti e abbuoni attivi	197
Arrotondamenti e abbuoni passivi	(28)
Imposte e tasse	(73.679)
Iva a costo	(966)
Oneri e diritti Siae	(122.134)
Quote associative	(5.227)
Sanzioni e interessi- multe e ammende	(2.480)
Perdite su crediti	(15.987)
Oneri diversi di gestione	(127.581)
Iva su biglietteria/libri omaggio	(15.279)
Totale oneri diversi di gestione	(401.642)

Il conto "Oneri diversi di gestione" in particolare, per l'importo pari a euro 127.581, si riferisce ai versamenti agli appositi capitoli del bilancio dello Stato, ai sensi della normativa sul contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione di cui il D.L. 112/08, il D.L. 78/2010, convertito in L. 122/2010, il D.L. 95/2012, convertito in L. 214/2012 e la Legge n. 228/2012.

Si analizzano in dettaglio gli oneri oggetto di tali specifici adempimenti:

Spesa oggetto di adempimenti	Schema di Bilancio	Limite di Spesa	Oneri div. gestione
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 co.7, D.L. 112/08 art. 61 c.17	B.7 C.E.	9.633	53.594
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 co. 12	B.7 C.E.	5.228	6.119
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 co.13	B.7 C.E.	1.697	2.816
Organi societari c/emolumenti ex D.L. 78/10 art. 6 co.3	B.7 C.E.	236.820	25.110
Consumi intermedi ex D.L. 95 /2012 (art. 8 co. 3)	B. 6-7-8 C.E.	256.902	28.545
Spesa per mobili e arredi ex L. 228/ 2012 (art. 1 co. 141-142)	B II. 4 S.P.	2.849	11.397
Totale		513.129	127.581

I versamenti relativi alle spese di consulenza comprendono i versamenti della quota 2013 e relativa a due annualità precedenti, dovuti ai sensi del D.L. 112/08 art. 61 co.17 per un totale di euro 14.414, il versamento dell'esercizio 2013 dovuto ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 co. 7 di euro 38.533 e il versamento dell'integrazione dell'esercizio precedente pari a euro 647, per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa.

I versamenti relativi alle spese per missioni comprendono i versamenti dell'esercizio 2013 dovuti ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 co. 12 di euro 5.228 e il versamento dell'integrazione dell'esercizio precedente di euro 891, per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa.

I versamenti relativi alle spese di formazione del personale comprendono i versamenti dell'esercizio 2013 dovuti ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 co. 13 di euro 1.697 e il versamento dell'integrazione dell'esercizio precedente di euro 1.118, per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa.

I versamenti relativi agli emolumenti corrisposti agli organi societari comprendono i versamenti dell'esercizio 2013 dovuti ai sensi del D.L. 78/10, art. 6 co. 3, di euro 23.682 e l'integrazione dell'esercizio 2013 di euro 1.428, per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa.

Il versamento relativo ai consumi intermedi, pari a euro 28.545, corrisponde alla quota dell'esercizio 2013 dovuta ai sensi del D.L. 95/12 art. 8 co. 3, come anticipato a pagina 46 della presente nota.

Infine, il versamento relativo alle spese per mobili e arredi, dovuto ai sensi della Legge n. 228/12 art. 1 co. 141 e 142 di euro 2.849, corrisponde alla riduzione prevista per l'esercizio 2013, come richiamato a pagina 22.

11 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N.11)

(voce C. 15 del C.E.) Non sussistono.

12 ALTRI PROVENTI, INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI (ART. 2427 CO. 1 N.12)

Iscritti nel C.E. alle voci C 16, C 17 e C 17 *bis*, evidenziano complessivamente un incremento pari ad euro 90.228. Tale risultato risulta in parte determinato dalla voce interessi bancari passivi che presentano un decremento di euro 95.434, passando dal valore al 31.12.2012 di euro 218.844 a quello di chiusura dell'esercizio che si assesta a euro 123.410.

Proventi e oneri finanziari	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	(96.306)	(186.534)	90.228

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Da partecipazioni	-	-	-
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
Proventi diversi dai precedenti	38.300	41.425	(3.125)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(136.834)	(227.347)	90.513
(Utili e perdite su cambi)	2.228	(612)	2.840
Totale proventi e oneri finanziari	(96.306)	(186.534)	90.228

Altri proventi finanziari (voce C. 16 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su depositi bancari	-	-	-	265	265
Interessi su prestiti a dipendenti	-	-	-	3.803	3.803
Interessi su crediti da imposte	-	-	-	-	-
Interessi attivi su altri crediti	-	-	-	34.232	34.232
Totale altri proventi finanziari	-	-	-	38.300	38.300

Interessi e altri oneri finanziari (voce C. 17 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi v/Fornitori	-	-	-	13.326	13.326
Interessi bancari	-	-	-	123.410	123.410
Interessi passivi v/Enti prev.li-ass.li-erar.li	-	-	-	98	98
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	136.834	136.834

La Fondazione ha vigilato nel corso dell'esercizio sulla corretta applicazione dei tassi d'interessi concordati a seguito del confronto concorrenziale con gli istituti di credito.

Utili e perdite su cambi (voce C. 18 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Perdita su cambi	-	-	-	(541)	(541)
Utile su cambi	-	-	-	2.769	2.769
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-	2.228	2.228

13 INTERESSI E ALTRI ONERI STRAORDINARI (ART. 2427 CO. 1 N.13)

Proventi e oneri straordinari (voci E. 20 - 21 del C.E.)

Il totale dei saldi e le relative variazioni dei proventi e degli oneri straordinari sono riportati nella tabella seguente.

Proventi e oneri straordinari	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	(117.133)	(19.386)	97.747

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Plusvalenze da alienazione	3.161	-	3.161
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	44.174	145.153	(100.979)
Totale proventi	47.335	145.153	(97.818)
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	164.468	164.539	(71)
Totale oneri	164.468	164.539	(71)
Totale proventi e oneri straordinari	(117.133)	(19.386)	97.747

Segue nel dettaglio la composizione delle singole voci.

Sopravvenienze attive consuntivate per euro 40.220,88:

- a) euro 24.000,00 per recupero credito anni precedenti portato a Fondo svalutazione crediti nel 2009;
- b) euro 585,29 per recupero maggior versamento contributi Fondo Antonio Pastore per ex dipendenti;
- c) euro 304,00 per recupero maggior versamento contributo di solidarietà;
- d) euro 1.148,37 per maggiori versamenti su crediti riscossi relativi ad anni precedenti;
- e) euro 5.964,49 per recupero poste imputate a costi negli esercizi precedenti;
- f) euro 4.518,73 per note di accredito da fornitori su fatture contabilizzate nell'esercizio precedenti;
- g) euro 3.700,00 per recupero credito contributo Comunità Europea - Enparts per ridefinizione assegnazione quote ai Partners.

Insussistenze del passivo consuntivate per euro 3.952,72:

- a) euro 2.000,00 per erronea doppia registrazione di un costo per servizi relativi all'esercizio 2011;
- b) euro 379,97 per recupero maggiori costi imputati negli esercizi pregressi relativi all'accantonamento Fondo di previdenza dipendenti a seguito della liquidazione da parte degli enti di competenza nell'esercizio successivo;
- c) euro 408,79 per recupero maggiori costi imputati negli esercizi pregressi relativi all'accantonamento Fondo di previdenza dirigenti a seguito della liquidazione da parte degli enti di competenza nell'esercizio successivo;
- d) euro 831,27 per recupero maggiori costi per rimborsi spese imputati negli esercizi pregressi e di cui è stata verificata nell'esercizio successivo la non spettanza;
- e) euro 332,69 per altre partite minori.

Sopravvenienze passive consuntivate per euro 112.637,69:

- a) euro 10.046,07 per l'imputazione contabile a conto economico della somma relativa versata nell'esercizio precedente per il Fondo Fonte, precedentemente appostata nell'attivo patrimoniale;
- b) euro 102.591,62 per costi servizi inerenti attività istituzionali non imputati nell'esercizio pregresso e formalizzati nel corso dell'esercizio, di cui:
 - 36.650,31 per partite iscritte a risconti attivi non recuperati nell'esercizio precedente;
 - 22.400,00 per canoni utenze ultimo bimestre 2012 incerti nell'ammontare in quanto non comunicato nell'esercizio 2012;
 - 16.549,41 per acquisti comunitari non regolarizzati nell'esercizio precedente;
 - 5.281,00 per spedizioni il cui costo era indeterminato nell'esercizio precedente;

- 21.710,90 quale sommatoria di altre partite minori relative a costi dell'esercizio precedente.

Insussistenze dell'attivo consuntivate per euro 51.829,58:

- a) euro 18.490,84 per minor credito riconosciuto su contributo antincendio registrato nell'esercizio precedente;
- b) euro 26.015,44 per minor credito riconosciuto su contributo Comunità Europea conseguente a minori costi sostenuti per l'attività DMT - Progetto ENPARTS 2007 - 1766/001-005;
- c) euro 3.764,35 per recupero minori costi imputati negli esercizi pregressi relativi all'accantonamento Fondo di previdenza dirigenti a seguito della liquidazione da parte degli enti di competenza nell'esercizio successivo;
- d) euro 2.901,99 per recupero minori costi imputati negli esercizi pregressi relativi all'accantonamento Fondo assistenziale dirigenti, a seguito della liquidazione da parte degli enti di competenza nell'esercizio successivo;
- e) euro 656,96 per altre partite minori inferiori a 1.000 euro ciascuna.

La plusvalenza da alienazione pari a euro 3.161,05 è relativa alla liquidazione al valore del patrimonio netto della partecipazione finanziaria detenuta dalla Fondazione verso la società "Lido di Venezia - Eventi & Congressi SpA", come precedentemente analizzato a pagina 33 della presente nota.

14 IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE (ART. 2427 CO. 1 N.14)

Imposte sul reddito d'esercizio (voce E. 22 del C.E.)

La Fondazione, in considerazione del combinato disposto dell'art. 22 della L. 29 gennaio 1998 n. 19 e dell'art. 1 della legge n. 28 del 1999, in virtù della Risoluzione 5/4/2005 n. 41 e della sentenza n. 44/05/05 del 7/2/05 della CTP di Bologna, confortata da parere del Prof. Avv. Loris Tosi, titolare della cattedra di diritto tributario dell'Università Ca' Foscari di Venezia, non ha accantonato imposte dirette di competenza in quanto i componenti positivi di reddito non rilevano ai fini delle stesse.

15 NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI (ART. 2427 CO. 1 N.15)

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	2013	2012	Variazioni
Dirigenti	7	7	-
Quadri	5	5	-
Impiegati	64	54	10
Totali	76	66	10

Il contratto nazionale di lavoro applicato a quadri e impiegati è quello del settore commercio, in conformità all'inquadramento INPS della Società nel settore "Commercio - Servizi alle imprese"; ai dirigenti si applica il contratto nazionale di lavoro "Dirigenti Aziende Commerciali".

I dipendenti effettivamente in forza al 31.12 di ogni anno per l'ultimo quadriennio sono riepilogati nella seguente tabella.

Dipendenti al 31/12	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Ausiliari		Totale		TOTALE
	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	
2010	5	3	5	-	50	1*	-	-	60	4	63 + 1
2011	5	3	6	-	52	1*	-	-	63	4	66 + 1
2012	5	2	5	-	54	-	-	-	64	2	66
2013	5	2	5	-	64	1*	-	-	74	3	76 + 1

* impiegati a tempo determinato in sostituzione di dipendenti assenti per aspettativa, senza incremento quindi dell'organico.

Si segnala che tra i dipendenti con qualifica di dirigente a tempo determinato è compreso il Direttore Generale, nominato ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 19/98 e successive modifiche.

Alla data del 31.12.2013 l'organico risulta di complessivi 76 dipendenti, di cui 69 dipendenti e 7 dirigenti (5 a tempo indeterminato e 2 a tempo determinato) registrando altresì una variazione numerica rispetto ai numeri consolidati del quadriennio precedente (65 dipendenti tra impiegati, quadri e dirigenti a tempo indeterminato e determinato) a seguito del consolidamento di alcune posizioni (11) già contrattualizzate con contratti a progetto, in ottemperanza a quanto previsto dalla cosiddetta "Riforma Fornero", come meglio descritto nella relazione degli amministratori, e la cessazione per quiescenza di un impiegato a tempo indeterminato.

16 COMPENSI AGLI ORGANI DELLA FONDAZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.16)

I costi relativi agli emolumenti dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti si quantificano in:

- Consiglio di Amministrazione euro 186.357;
- Revisori dei Conti euro 61.866.

I compensi sono stati determinati in base a quanto stabilito nelle delibere del 07.04.2008 dell'11-20.02.2009 e 19.03.2010, ridotti del 10% di cui al D.L. n. 78/2010, art. 6 comma 3 dall'esercizio 2011. Con Decreto Interministeriale del 01.08.2012 sono stati approvati i compensi del Consiglio di Amministrazione della Fondazione. Allo stato non risulta emanato il Decreto interministeriale relativo ai compensi dei Revisori dei conti.

Gli emolumenti degli organi della Fondazione maturati negli esercizi passati e nell'esercizio in corso, sono stati corrisposti per quote di acconti, in particolare per i Revisori in considerazione della pendenza dell'approvazione dell'autorità vigilante, ai sensi dell'art. 10 lett. g - D. Lgs. 19/1998, così come modificato dal D. Lgs. 1/2004.

17 COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE (ART. 2427 CO. 1 N.17)

Valore non applicabile alla Fondazione.

18 AZIONI DI GODIMENTO E OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI (ART. 2427 CO. 1 N.18)

Non applicabile alla Fondazione.

19 STRUMENTI FINANZIARI (ART. 2427 CO. 1 N.19)

La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari.

19-BIS FINANZIAMENTI DEI SOCI (ART. 2427 CO. 1 N.19-BIS)

Non applicabile alla Fondazione.

20 PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE (ART. 2427 CO. 1 N.20)

Non sussistono.

21 FINANZIAMENTI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE (ART. 2427 CO. 1 N.21)

Non sussistono.

22 CONTRATTI DI LEASING FINANZIARIO (ART. 2427 CO. 1 N.22)

Non sussistono.

22-BIS OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (ART. 2427 CO. 1 N.22-BIS)

Al fine di assicurare il rispetto delle disposizioni legislative, ed in particolare quanto stabilito dal D.Lgs. del 03.11.2008, n. 173, in materia di informativa societaria riguardante le operazioni con parti correlate, la Fondazione, nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2013, ha provveduto a definire i criteri di individuazione delle operazioni concluse con le suddette parti correlate.

Le operazioni in argomento sono state effettuate, di norma, a condizioni analoghe a quelle applicate per operazioni concluse con soggetti terzi indipendenti. Le operazioni sono state effettuate sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica così come la definizione delle condizioni da applicare è avvenuta nel rispetto della correttezza.

Le tipologie di parti correlate, significative per la società, comprendono:

- la società controllata;
- gli amministratori della società.

Prospetto di sintesi delle operazioni con parti correlate**Società controllata:**

La Biennale di Venezia Servizi SpA

Relazione: controllata

Natura dell'operazione: fornitura di servizi di facility management

Effetti patrimoniali attivi: euro 3.906 per crediti (importo coincidente con l'esercizio precedente)

Effetti patrimoniali passivi: euro 51.000 per debiti

Effetti economici – ricavi: euro 0

Effetti economici – costi: euro 0

22-TER OPERAZIONI FUORI BILANCIO (ART. 2427 CO. 1 N.22-TER)

Non sussistono.

**23-RENDICONTO FINANZIARIO FLUSSI DI DISPONIBILITÀ LIQUIDE
METODO INDIRETTO**

	2013	2012
Operazioni di gestione reddituale	11.178.339	9.366.294
Utile di esercizio	1.918.993	-2.018.038
Ammortamenti	2.247.424	2.724.604
Accantonamento fondo TFR e altri accantonamenti	202.100	294.174
Proventi e oneri straordinari	-	-
Indennità pagate e altri accantonamenti	-345.187	-323.704
Diminuzione (aumento) crediti verso clienti	1.170.937	-712.231
Diminuzione (aumento) rimanenze	-	-
Diminuzione (aumento) risconti attivi	-213.622	-136.263
Aumento (diminuzione) debiti vs. fornitori	-2.061.286	2.008.436
Aumento (diminuzione) ratei passivi	2.636.901	688.500
Aumento fondo imposte	-	-
Aumento (diminuzione) altri debiti operativi	201.193	-113.738
Diminuzione (aumento) altri crediti operativi	5.420.885	6.954.556
Attività d'investimento	- 5.030.245	-5.121.669
Diminuzioni (aumenti) di cespiti	-5.035.745	-5.121.669
Diminuzioni (aumenti) di immobilizzazioni finanziarie	5.500	-
Attività di finanziamento	- 2.867.382	-4.473.129
Aumento (diminuzione) debiti vs banche a breve	-1.482.525	-2.652.748
Aumento (diminuzione) debiti vs banche a m/l	-1.384.860	-1.820.382
Aumento (riduzioni) del patrimonio netto	3	1
Flusso di cassa complessivo di periodo	3.280.712	- 228.504
Cassa e banche iniziali	150.917	379.422
Cassa e banche finali	3.431.629	150.918
Posizione finanziaria netta di inizio periodo	-3.929.928	-6.354.171
Posizione finanziaria netta di fine periodo	833.309	-3.929.927
Variazione della posizione finanziaria netta	4.763.237	2.424.244

24 APPENDICE

A) La Fondazione non è soggetta alla direzione e coordinamento da parte di alcuna società controllante.

B) Il presente Bilancio riporta un utile d'esercizio pari a euro 1.918.993.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale
Andrea Del Mercato



Il Presidente

Paolo Baratta

