

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2013	Totale al 31/12/2012	Variazioni
<b>Verso clienti</b>	<b>3.416.114</b>	<b>197.462</b>		<b>3.613.576</b>	<b>4.805.578</b>	<b>(1.192.002)</b>
Fondo svalutazione crediti al 31.12.12	-	(76.664)		(76.664)	(100.664)	24.000
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	( 2.935)		( 2.935)	-	(2.935)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(79.599)		(79.599)	(100.664)	21.065
<b>Totale crediti v/clienti</b>	<b>3.416.114</b>	<b>117.863</b>		<b>3.533.977</b>	<b>4.704.914</b>	<b>(1.170.937)</b>
<b>Verso Erario per imposte</b>	<b>4.191.683</b>	<b>345.106</b>		<b>4.536.789</b>	<b>4.407.341</b>	<b>129.448</b>
Fondo svalutazione crediti al 31.12.12	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
<b>Totale crediti v/erario</b>	<b>4.191.683</b>	<b>-</b>		<b>4.191.683</b>	<b>4.062.235</b>	<b>129.448</b>
<b>Verso altri</b>	<b>3.687.570</b>	<b>52.312</b>		<b>3.739.882</b>	<b>7.617.736</b>	<b>(3.876.211)</b>
Fondo svalutazione crediti al 31.12.12	-	(52.312)		(52.312)	(52.312)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(52.312)		(52.312)	(52.312)	-
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>3.687.570</b>	<b>-</b>		<b>3.687.570</b>	<b>7.565.424</b>	<b>(3.876.211)</b>
<b>Totali crediti</b>	<b>11.295.367</b>	<b>117.863</b>		<b>11.413.230</b>	<b>16.332.573</b>	<b>(4.919.343)</b>

I Crediti v/clienti nel corso dell'esercizio decrementano di euro 1.170.937.

La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti secondo l'esercizio di riferimento.

Anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Totale
Importo	118	22	229	75	17	240	2.833	3.534

Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2014, risultano incassati crediti v/clienti contabilizzati al 31.12.2013, per euro 1.562.877.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Il fondo è stato ricostituito con nuovi accantonamenti per complessivi euro 2.935 su crediti v/clienti e presenta quindi al 31.12.2013 un valore pari ad euro 477.016, come illustrato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2012	498.081
Decremento per utilizzo	24.000
Decremento per rilascio	-
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	2.935
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>477.016</b>

Si ritiene che l'importo accantonato sia adeguato rispetto ai rischi di inesigibilità dei crediti in essere.

**Crediti Tributari**

Tale voce, (C. II. sub 4 *bis* dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio) è così composta:

**Entro 12 mesi**

Descrizione	Valori
Credito Iva in compensazione	632.027
Credito Iva a rimborso	2.859.603
Credito Iva a riporto liquidazione esercizio successivo	700.000
Irap a credito in compensazione	-
Ritenute erariali in compensazione	53
Crediti erariali per imposte dirette	-
<b>Totale crediti tributari entro 12 mesi</b>	<b>4.191.683</b>

**Oltre 12 mesi**

Descrizione	Valori
Credito IVA a rimborso	-
Irap a credito a rimborso	345.106
Ritenute erariali su interessi attivi bancari	-
Fondo svalutazione crediti	(345.106)
<b>Totale crediti tributari oltre 12 mesi</b>	<b>-</b>

**Crediti v/altri**

La voce "Crediti v/altri", (C. II. 5, pagina 2 dello schema di bilancio), presenta un valore di euro 3.687.570.

Descrizione	Valori
Crediti v/altri entro 12 mesi	3.687.570
Crediti v/altri oltre 12 mesi	0
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>3.687.570</b>

Alla voce "Crediti v/altri entro 12 mesi" sono ricompresi per un valore di 2.914.337 i crediti verso Enti pubblici finanziatori dei quali la seguente tabella evidenzia la composizione per anno (in migliaia di euro):

ENTI	2013	2012
Ministero Beni Culturali FUS Danza 2013	160	
Ministero Beni Culturali FUS Musica 2013	201	
Ministero Beni Culturali FUS Teatro 2013	624	
Ministero Beni Culturali Progetto Cinema 2012		500
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2012		54
Regione del Veneto per contributo settore DMT 2012		50
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2013	700	
Regione del Veneto per contributo settore Cinema 2013	15	
Regione del Veneto per contributo 70^ Mostra del Cinema		80
Ministero dell'Interno-Prefettura di Venezia - Cinema 2013 sicurezza	400	
Camera di Commercio di Venezia per contributo Creatività in azione 2013	130	
<b>Totale crediti verso Enti finanziatori</b>	<b>2.230</b>	<b>684</b>

Si segnala peraltro che nel corso dell'esercizio sono stati interamente riscossi i crediti degli anni 2010 e 2011.

Si tratta dei crediti per contributi ordinari e straordinari dovuti dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed altre realtà istituzionali. Il contributo ordinario è stanziato annualmente con decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali con cui si ripartiscono le somme a valere sul capitolo 3670 del bilancio dello Stato.

I contributi straordinari sono stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Si evidenzia che dei crediti pregressi di questa voce a fine esercizio risultavano ancora da riscuotere euro 684.402, di cui riscossi al 31 marzo 14 euro 500.000 per il contributo Progetto Cinema del MIBAC.

Dei crediti relativi all'esercizio 2013 a fine esercizio risultavano ancora da riscuotere euro 2.229.935, di cui riscossi alla data del 31 marzo 2014 euro 400.000 per il contributo Cinema 2013 Sicurezza del Ministero dell'Interno.

Per quanto sopra, i crediti verso Enti finanziatori alla data del 31 marzo 2014 risultano pari a euro 2.014.337.

Alla voce Crediti v/altri sono inoltre ricomprese le seguenti poste:

Descrizione	Valori
Crediti c/biglietteria	351.996
Ente Poste Italiane c/anticipi	5.027
Fornitori c/anticipi	26.224
Personale c/anticipi in conto spese	555
Personale c/arrotondamenti	7
Crediti v/QUAS	1.484
Crediti v/INAIL	2.922
Inps c/crediti su imposta sostitutiva su TFR	2.400
Crediti v/Inps	933
Crediti v/ENPALS	27
Crediti v/altri	293.441
<b>Totale</b>	<b>685.016</b>

La voce Crediti v/altri", per euro 293.441, è dettagliata nella seguente tabella:

Crediti verso altri	Importo	Descrizione
Organi societari	2.165	Per spese anticipate da recuperare nell'esercizio successivo
Mondadori Electa	580	Per vendita cataloghi in sede espositiva
Loenidas Ioannu – Daris	200.000	Per iniziativa Mostra di Arti Visive
Institut Francais	15.000	Per iniziativa Mostra di Arti Visive
Mondriaan Foundation	27.021	Per iniziativa Mostra di Arti Visive
Pro Helvetia Zurich	48.675	Per iniziativa Mostra di Arti Visive
<b>Totale</b>	<b>293.441</b>	

Si segnala che tali crediti risultano incassati nel primo trimestre del 2014 per un totale di euro 200.000.

## Disponibilità liquide

Il saldo, alla voce C. IV., dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali disponibilità sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
3.431.629	150.917	3.292.439

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	variazioni
Depositi bancari	3.397.235	104.796	3.292.439
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	34.394	46.121	(11.727)
<b>Totali disponibilità liquide</b>	<b>3.431.629</b>	<b>150.917</b>	<b>3.280.712</b>

## Fondi per rischi e oneri

Sono iscritti allo Stato Patrimoniale passivo alla voce B., pagina 3 dello schema di bilancio; essi sono costituiti dalle movimentazioni effettuate negli anni per rischi ed oneri.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
651.117	738.444	(87.327)

Fondi	Valore al 31/12/2012	Utilizzi esercizio	Decrementi esercizio	Incrementi esercizio	Incremento/decremento netto	Valore 31/12/2013
Fondo rischi futuri	558.387	87.327	-	-	(87.327)	471.060
Fondo rischi su crediti	180.057	-	-	-	-	180.057
<b>Totali</b>	<b>738.444</b>	<b>87.327</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(87.327)</b>	<b>651.117</b>

Si evidenzia che non sussistono fondi imposte né fondi di trattamento di quiescenza alternativi al Trattamento Fine Rapporto, punto C dello Stato Patrimoniale passivo.

Le variazioni di tali fondi nell'esercizio sono di seguito illustrate.

### Fondo rischi futuri

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	558.387
Decremento per utilizzo	(87.327)
Decremento per tilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
<b>Valore al 31/12/2013</b>	<b>471.060</b>

Il fondo rischi futuri è stato utilizzato per euro 87.327, a titolo di transazione rispetto all'importo totale accantonato per liti pendenti.

Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri assume al 31.12.2013 l'importo di euro 471.060.

Si ritiene che l'importo accantonato a Fondo sia adeguato rispetto ai rischi presunti e rispetto alle informazioni acquisite dagli uffici.

#### Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	180.057
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
Valore al 31/12/2013	180.057

Si ritiene che l'importo accantonato a Fondo sia adeguato rispetto ai rischi presunti.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, e presenta un valore di 1.557.828, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.557.828	1.613.588	(55.760)

La variazione, pari ad euro 55.760, è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	70.076
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(125.836)
<b>Totale</b>	<b>(55.760)</b>

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2013 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.

Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio anche a seguito dell'abrogazione dell'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010.

Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

## Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 23.239.124 con un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 4.727.478, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
23.239.124	27.966.602	(4.727.478)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	2.598.320	1.416.102		4.014.422
Acconti	-	-		-
Debiti verso fornitori	16.972.462	-		16.972.462
Debiti verso imprese controllate	51.000	-		51.000
Debiti tributari	317.629	-		317.629
Debiti verso istituti di previdenza	429.331	-		429.331
Altri debiti	1.454.280	-		1.454.280
<b>Totale debiti</b>	<b>21.823.022</b>	<b>1.416.102</b>		<b>23.239.124</b>

Il decremento, pari ad euro 4.727.478, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i "Debiti verso banche" si decrementano dell'importo di euro 2.867.385 rispetto al 2012. Il debito nei confronti degli istituti erogatori dei mutui, finanziati dal MIBAC con fondi di cui alla legge speciale per Venezia, è pari ad euro 1.416.102 e rappresenta il 35% del totale dei debiti verso banche; l'importo a scadenza oltre 12 mesi, pari a euro 1.416.102, corrisponde al totale dei crediti verso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'estinzione dei mutui, di cui alla voce "Crediti verso altri - oltre 12 mesi", iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, pagina 23 della presente nota.
- i "Debiti v/fornitori" subiscono un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.061.286;
- i "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2013 da La Biennale di Venezia Servizi SpA. Nel corso dell'esercizio 2013, il valore subisce un incremento di euro 11.000, per la quota iscritta a contributo in conto capitale al 31.12.2013.
- i "Debiti tributari" presentano un decremento di euro 12.680, passando dal valore di euro 330.309 del 31.12.2012 a quello di 317.629 euro del 31.12.2013;
- i "Debiti verso istituti di previdenza" e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 378.919 del 31.12.12, si incrementano di euro 50.412, attestandosi al valore di euro 429.331;
- "Altri debiti" presentano complessivamente un incremento di euro 175.961, passando dal valore di euro 1.278.319 del 2012, al valore di euro 1.454.280 di fine esercizio e sono così composti:
 

a. Debiti v/altri	118.108
b. Debiti v/Banche per carte di credito	2.368
c. Organi Societari	691.603
d. Personale - ferie non godute	80.334
e. Personale dip. - costi maturati ma non liquidati	317.327
f. Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liquidati	39.850

g. Debiti v/partners Enparts entro 12 mesi	181.317
h. Debiti v/banche per interessi passivi su c/c	11.372
i. Depositi cauzionali da terzi	12.000
Totale altri debiti	1.454.280

Il saldo di "Debiti verso banche" al 31.12.2013, pari a euro 4.014.422, sommato ad euro 11.372 per interessi passivi su c/c, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili che pertanto ammonta ad euro 4.025.794.

In tale voce risulta inoltre iscritta la posta di euro 1.416.102 relativa alla estinzione dei mutui finanziati dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, come meglio illustrato precedentemente.

Si segnala che il risultato conseguito in termini di decremento dei debiti bancari e dei debiti verso fornitori, che è stato accompagnato, dal lato economico, dalla considerevole riduzione degli interessi passivi, sono da intendersi peculiari dell'anno. L'anno 2013, infatti, si è caratterizzato per gli straordinari incassi di biglietteria, che dal punto di vista della liquidità hanno un andamento costante e immediato, dai consistenti anticipi ottenuti su contributi pubblici (ed in particolare il Fus Cinema), e dai saldi per i lavori eseguiti ai sensi delle convenzioni con i paesi ospitati alle Sale d'Armi Nord.

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 691.603, con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.961	16.152	41.113
2009	15.545	15.019	30.564
2010	29.287	9.705	38.992
2011	32.331	52.600	84.931
2012	184.387	63.393	247.780
2013	186.357	61.866	248.223
<b>Totali</b>	<b>472.868</b>	<b>218.735</b>	<b>691.603</b>

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti.

## 5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III. sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano invariate nel corso dell'esercizio.

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" è relativa alla controllata "La Biennale di Venezia Servizi Spa" partecipata al 100%.

La voce "Partecipazioni in altre imprese", relativa alla partecipazione del 5% nella "Lido di Venezia - Eventi & Congressi SpA", si è decrementata nel corso dell'esercizio 2013 per pari importo a seguito della liquidazione della quota relativa detenuta dalla Fondazione, come meglio descritto nel paragrafo dedicato nella pagina seguente.

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Imprese controllate	275.000	-	-	275.000
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	5.500	-	5.500	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>280.500</b>	<b>-</b>	<b>5.500</b>	<b>275.000</b>

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

### Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es, 2013	Patrimonio Netto 2013	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	(10.884)	284.303	275.000	100

Il valore iscritto della partecipazione nella società controllata La Biennale di Venezia Servizi Spa, risulta sostanzialmente allineato a quello del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio 2013 della stessa.

anno	descrizione	importo
2002	sottoscrizione 75% del c.s.	75.000
2004	acquisizione 25% del c.s.	200.000
	<b>TOTALE</b>	<b>275.000</b>

Ai sensi dell'art. 2426, si precisa che il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione al costo di acquisto risulta congruo rispetto al valore del patrimonio netto della controllata a fine esercizio.

### Partecipazioni in altre imprese

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio Netto 2012	Valore di libro	% di partecipazione	Valore di PNC
Lido di Venezia Eventi e Congressi SpA	Venezia	110.000	173.221	5.500	5	8.661

Nel corso del 2012 è stato deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società partecipata "Lido di Venezia – Eventi & Congressi SpA" .

La Fondazione ha esercitato nel corso del 2013 il diritto di recesso, rispettando i termini stabiliti. In data 3 aprile 2013 il Collegio dei Revisori della partecipata si è espresso favorevolmente rispetto alla proposta del commissario liquidatore e nel luglio 2013 la Fondazione è stata liquidata della quota detenuta al valore del patrimonio netto contabile relativo, pari a euro 8.661. L'operazione ha generato una plusvalenza da partecipazione in altre imprese, iscritta tra i proventi straordinari, voce E.20 del C.E., per un valore pari ad euro 3.161, pagina 51 della presente nota.

Si precisa, che non risultano in bilancio ulteriori attività (immobilizzazioni finanziarie diverse dalle partecipazioni in società controllate o collegate, contratti derivati) per cui si rendano obbligatorie le suddette informazioni.

Si precisa da ultimo, che la Fondazione non ha partecipazioni che comportano responsabilità illimitata.

## 6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accessi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le residue rate ammontano complessivamente ad euro 2.800.962 e, per la quota di 1.416.102, sono iscritte tra i crediti immobilizzati oltre i 12 mesi (compresi nella voce B. III, 2 sub d dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio).

Analoghe partite sono iscritte tra i debiti v/banche per euro 2.800.962 (voce D. 4 dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio). Parte di queste per euro 1.416.102, vengono a scadenza oltre i 12 mesi.

## 6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2012 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

## 6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)

Non vi è nulla da rilevare.

## 7 RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D., pagina 2 dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2013
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	179.571	213.622	393.193
<b>Totali Ratei e Risconti attivi</b>	<b>179.571</b>	<b>213.622</b>	<b>393.193</b>

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi inerenti costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio successivo per euro 131.234 e da poste relativa a risconti passivi per euro 7.313.525.

I risconti passivi, per complessivi euro 7.313.525, sono composti in parte da euro 260.000 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi, in parte da euro 4.566.425 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D.

Tale voce è inoltre comprensiva del valore al 31.12.2013 di euro 496.853 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali, nonché del valore al 31.12.2013 di euro 1.990.247, relativo al contributo finalizzato ad interventi di

adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. Tali risconti trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti", nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne -Ala Pastor e Darsena".

Ratei e Risconti passivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2013
Ratei passivi	121.699	(9.535)	131.234
Risconti passivi	4.686.159	(2.627.366)	7.313.525
<b>Totali Ratei e Risconti passivi</b>	<b>4.807.858</b>	<b>(2.636.901)</b>	<b>7.444.759</b>

### 7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 37.373.127; la variazione positiva attiene al risultato dell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
	37.373.127	35.454.130	1.918.997

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	31/12/2012	Destinazione utile es. 2012	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	31/12/2013
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	3.352.715	(2.018.038)	-	-	1.334.677
Riserva arrotondamento all'unità di €	(3)	-	-	4	1
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.018.038)	2.018.038	1.918.993	-	1.918.993
<b>Patrimonio netto</b>	<b>35.454.130</b>	<b>-</b>	<b>1.918.993</b>	<b>4</b>	<b>37.373.127</b>

### Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né del l'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
<b>Totale Patrimonio indisponibile</b>	<b>34.119</b>

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve: Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		1.334.677		
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Utile d'esercizio				1.918.993

#### 8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

#### 9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)

Non sussistono.

**10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)**

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2011.

**Valore della produzione (voce A. del C.E.)**

Il valore della produzione presenta rispetto all'esercizio precedente, un incremento di euro 7.786.946, determinato da un aumento dei ricavi propri per la già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che presentano durata e consistenza economica sensibilmente diverse (Esposizione Internazionale d'Arte e Mostra Internazionale di Architettura).

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2011-2013) evidenzia invece un incremento sul valore della produzione di euro 1.519.768, determinato da un aumento dei ricavi propri pari a 2.353.113 più che superiore alla riduzione negli altri ricavi (prevalentemente dei contributi pubblici), come meglio descritto poco sotto.

Valore della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
	37.394.800	29.607.854	7.786.946

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	20.712.911	11.099.284	9.613.627
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	16.681.889	18.508.570	(1.826.681)
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>37.394.800</b>	<b>29.607.854</b>	<b>7.786.946</b>

Si evidenziano nel 2013:

- rispetto al 2012, un incremento di euro 9.613.627 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2011, un incremento di euro 2.353.113.
- rispetto al 2012, un decremento di euro 1.826.681 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2011, un decremento di euro 833.345. Tali decrementi sono riconducibili prevalentemente alla riduzione dei contributi pubblici percepiti dal 2011. Per una trattazione dell'argomento si rimanda alle pagine 39 e 42 della presente nota.

Valore della produzione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
	37.394.800	35.875.032	1.519.768

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	20.712.911	18.359.798	2.353.113
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	16.681.889	17.515.234	(833.345)
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>37.394.800</b>	<b>35.875.032</b>	<b>1.519.768</b>

Tali variazioni vengono di seguito analizzate.

### Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 20.712.911. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties" le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	8.549	3.222	5.327
Royalties su cataloghi	660	240	420
Royalties diverse	617	215	402
Rassegne itineranti	42	59	(17)
Pubblicazioni e servizi ASAC	37	17	20
Sponsorizzazioni	5.409	4.198	1.211
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	642	658	(16)
Concorsi spese	779	601	177
Eventi collaterali manifestazioni	940	255	685
Ospitalità c/o sedi espositive	1.804	814	990
Ospitalità c/o sede istituzionale	289	160	129
Partecipazione a laboratori cult/workshop	28	9	19
Iscrizione a selezione film	80	80	-
Ricavi connessi alle attività istituzionali	229	410	(181)
Ricavi da prestazioni Industry	-	-	-
Visite guidate - audio guide	152	71	81
Card Biennale	454	50	404
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	2	-	2
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	40	(40)
<b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>20.713</b>	<b>11.099</b>	<b>9.613</b>

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2012 si è svolta la 13<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura e nel corso dell'esercizio 2013 si è tenuta la 54<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte, che comporta un numero superiore di visitatori dovuto anche alla maggior durata di apertura della manifestazione, determinando di conseguenza maggiori ricavi.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2011.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	8.549	6.796	1.753
Royalties su cataloghi	660	704	(44)
Royalties diverse	617	284	333
Rassegne itineranti	42	78	(36)
Pubblicazioni e servizi ASAC	37	16	21
Sponsorizzazioni	5.409	5.569	(160)

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	642	669	(27)
Concorsi spese	779	1.057	(278)
Eventi collaterali	940	760	180
Ospitalità c/o sedi espositive	1.804	1.162	642
Ospitalità c/o sede istituzionale	289	117	172
Partecipazione a laboratori cult/workshop	28	18	10
Iscrizione a selezione film	80	35	45
Ricavi connessi alle attività istituzionali	229	392	(163)
Ricavi da prestazioni Industry	-	4	(4)
Visite guidate	152	122	30
Card Biennale	454	427	27
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	2	1	1
Plusvalenze da alienazioni ordinarie		150	(150)
<b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>20.713</b>	<b>18.360</b>	<b>2.353</b>

#### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

#### Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 16.681.889 con un decremento rispetto all'esercizio 2012 di euro 1.826.681. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Vari	290.069	231.384	58.685
Contributi in conto esercizio	16.059.387	17.249.987	(1.190.600)
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	332.433	1.027.199	(694.766)
<b>Totali Altri ricavi e proventi</b>	<b>16.681.889</b>	<b>18.508.570</b>	<b>(1.826.681)</b>

La voce "vari" degli "Altri ricavi e proventi" (voce A. 5 del C.E.) comprende le erogazioni liberali consuntivate in euro 275.355, il cui incremento, rispetto all'esercizio 2012, è pari a euro 59.755; comprende altresì altre partite diverse di modesto valore iscritte nel conto omonimo "altri ricavi e proventi", il cui decremento, rispetto all'esercizio 2012, è pari a 1.206 euro.

Tale voce può essere così illustrata.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
Altri ricavi e proventi	15	16	(1)
Erogazioni liberali	275	216	60
<b>Totali Altri ricavi e proventi vari</b>	<b>290</b>	<b>231</b>	<b>59</b>

Segue il confronto della composizione della voce "altri ricavi e proventi" con l'esercizio 2011.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
Vari	290.069	53.633	236.436
Contributi in conto esercizio	16.059.387	16.394.451	(335.064)
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	332.433	1.067.150	(734.717)
<b>Totali Altri ricavi e proventi</b>	<b>16.681.889</b>	<b>17.515.234</b>	<b>(833.345)</b>

### Contributi in conto esercizio (voce A. 5 del C.E.)

I contributi in conto esercizio (tabella seguente) presentano un decremento di euro 1.190.600 rispetto all'esercizio 2012; la tabella sottostante evidenzia in analitico i contributi imputati in conto esercizio.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
<b>Contributi pubblici ordinari</b>			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Min. Beni e Attività Culturali	4.192	4.843	(651)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Regione del Veneto	400	400	-
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Provincia di Venezia	1	5	(4)
<b>Totale contributi pubblici ordinari</b>	<b>4.593</b>	<b>5.248</b>	<b>(655)</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema FUS	7.100	7.000	100
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Progetti Biennale		500	(500)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema Vigilanza antincendio	81	100	(19)
Contributo Ministero dell'Interno - Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema	400	1.000	(600)
Contributo Regione del Veneto - Progetto Cinema	100	95	5
Contributo Regione del Veneto - Progetto valor. sistema Veneto Cin/Lab.		50	(50)
Contributo Regione del Veneto - Progetto decentramento promozione		50	(50)
Contributo Regione del Veneto - Cinema eventi	15	-	(15)
Contributo Regione del Veneto - Cinema Industry Office		-	-
Contributo Regione del Veneto - Cinema	80	-	80
<b>Totale contributi Settore Cinema</b>	<b>7.776</b>	<b>8.795</b>	<b>(1.019)</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	160	103	57
Contributo Regione del Veneto - Danza		100	(100)
<b>Totale contributi Settore Danza</b>	<b>160</b>	<b>203</b>	<b>(43)</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	549	580	(31)
Contributo Regione del Veneto - Musica	100	100	-
<b>Totale contributi Settore Musica</b>	<b>649</b>	<b>680</b>	<b>(31)</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	624	660	(36)
Contributo Regione del Veneto - Teatro	100	-	100
<b>Totale contributi Settore Teatro</b>	<b>724</b>	<b>660</b>	<b>64</b>
Contributo Regione del Veneto - Evento Collaterale		15	(15)
<b>Totale contributi Settore Architettura</b>		<b>15</b>	<b>(15)</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	400	400	-
<b>Totale contributi ASAC</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>-</b>
<b>Totale contributi pubblici</b>	<b>14.302</b>	<b>16.001</b>	<b>(1.699)</b>
Altri contributi	1.758	1.248	510
<b>Totale altri contributi</b>	<b>1.758</b>	<b>1.248</b>	<b>510</b>
<b>Totale contributi in conto esercizio</b>	<b>16.059</b>	<b>17.250</b>	<b>(1.191)</b>

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2013 a sostegno della 54<sup>a</sup> Esposizione Int. d'Arte sono stati erogati da parte di Mondriaan Foundation, Victoria Art Foundation, British Council, Kunst Kulturstyrelsen, The David Teiger Foundation, Moderna Museet, Luma Stiftung, Christie Mansin, Aishti Sal, Gujaral Foundation, Cjd Capital Ltd, Outset Contemporary Art, JP Morgan, Dasmmaximum, The Japan Foundation, The New Museum of Contemporary Art, The Henry Moore Foundation, Leonidas Ioannou -Daris, Institut Francais, ProHelvetia Zurich, IFA, e, a sostegno del progetto Educational, da parte della Camera di Commercio di Venezia.

Gli 'Altri contributi' ricevuti invece nell'esercizio 2012 a sostegno della 13<sup>a</sup> Mostra Int. di Architettura sono stati erogati da parte di Camton of film, Jumez, Storefrint for Art Architecture, AmorPacífico, ArupDeutschland, Arbeitskreis Ausland für Kulture, Peek Cloppenburg, Zumtobel, Akirov A., Ringier M., Phoenix Charitable, Rolex SA, Rifking C., Compagnia di S. Paolo, Chipperfield D., Pro Helvetia Swiss, Amar A., Drees & Sommer, Kwadrat, Taschen, IFA, per le attività DMT progetto Enparts da parte della Comunità Europea, per le attività permanenti -Asac da parte di Arcus e, a sostegno del progetto Educational, da parte della Camera di Commercio di Venezia.

La sezione 'Altri contributi', pari a euro 1.757.697, ricomprende i contributi assegnati da enti privati che derivano da attività di *fundraising* poste in essere dalla Fondazione per la realizzazione di specifici progetti della Mostra di Arti Visive. Insieme alle somme di cui alle voci "altri contributi" riflettono la capacità della Biennale di attrarre risorse esterne in relazione alle attività proprie.

Si evidenzia che la sommatoria dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, dei suddetti contributi privati e delle erogazioni liberali con destinazione specifica pari ad euro 22.745.963 e rappresenta il 61% del totale del Valore della produzione. Tale percentuale era stata pari al 42% nel 2012, anno di realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura (e quindi con inferiore autofinanziamento), mentre nel 2011, anno omogeneo per attività, è stata del 53%. Si segnala dunque un incremento di tale percentuale nell'esercizio 2013.

Si segnala che, per il computo della percentuale di copertura dei costi di produzione con risorse proprie si dovrebbero ricomprendere nei ricavi propri anche le erogazioni liberali e i contributi pubblici FUS, assegnati a Biennale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la attività di Danza, Musica, Teatro e Cinema. Anche nel caso non si volessero considerare i contributi FUS summenzionati, Biennale risulta generare ricavi propri capaci di coprire i costi di produzione in una percentuale pari al 65%.

Segue un confronto dei contributi istituzionali iscritti nell'esercizio 2013 rispetto all'esercizio 2011.

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2011	Variazioni
<b>Contributi pubblici ordinari</b>			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	4.192	5.089	(897)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	400	450	(50)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	10	(9)
<b>Totale contributi pubblici ordinari</b>	<b>4.593</b>	<b>5.549</b>	<b>(956)</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.100	7.100	0
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendi	81	100	(19)
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza	400	1.100	(700)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	100	0	100
Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi	15	50	(35)
Contributo Regione del Veneto – Cinema	80	0	80
Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office		100	(100)