

È anche proseguita l'organizzazione di eventi di rilievo scientifico e sociale tra cui il Forum delle polizie locali dedicato ai temi della sicurezza stradale in Europa e della mobilità nelle città italiane nonché a progetti e tecnologie per la mobilità urbana.

Passando all'attività sportiva automobilistica, la Commissione Sportiva Automobilistica Italiana (CSAI) ha rilasciato nel 2012 n. 43.643 licenze (-4,69% rispetto al 2011) di cui 29.197 licenze auto; le licenze karting sono state 6.762, mentre sono stati rilasciati 1.017 passaporti tecnici (-34% rispetto al 2011).

Per la predetta attività l'Ente ha continuato a ricevere il contributo annuale del CONI, utilizzato per la promozione dei campionati italiani, l'erogazione di contributi alle organizzazioni sportive automobilistiche, la formazione dei giovani piloti e degli ufficiali di gara nonché per organizzare gare automobilistiche. Secondo quanto richiesto dal CONI, il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'attività sportiva è riportato e commentato in un apposito documento allegato al bilancio.

#### **4.1.2. - Attività delegate**

In ordine all'attività svolta dall'ACI nella veste di Pubblica Amministrazione, consistente nella gestione del Pubblico Registro Automobilistico, dell'IPT (attività di riscossione e controllo dell'Imposta Provinciale di Trascrizione per conto delle Province) e delle tasse automobilistiche regionali si segnala quanto segue.

##### *Pubblico registro automobilistico (PRA).*

A fine 2012 il numero complessivo delle formalità presentate presso gli uffici dell'Ente è stato pari a n. 11.768.000, in diminuzione dell'11,91% rispetto al 2011.

Riguardo la composizione delle principali formalità a pagamento presentate allo sportello, rispetto all'esercizio 2011 si riscontra una diminuzione delle prime iscrizioni (-21,48%), dei trasferimenti di proprietà (-11,06%) e di altre formalità residuali (-15,66%), mentre presentano un lieve aumento le radiazioni (+3,13%).

Altre attività collaterali continuano ad essere svolte da parte di ACI nell'ambito della gestione del P.R.A.: si tratta dei servizi relativi all'utilizzo della banca dati forniti agli Enti locali, a fini contravvenzionali, e ad altri operatori del settore automobilistico, per l'elaborazione di dati anagrafico-statistici. Sono stati, inoltre, gestiti circa 35.000 avvisi di accertamento per il recupero dell'Imposta Provinciale di Trascrizione.

A fine 2012 le convenzioni in essere, stipulate con soggetti privati e concessionari della riscossione per abbonamenti ai servizi di consultazione P.R.A., sono

state 506 (nel 2011 erano 1.047), mentre le amministrazioni locali aderenti tramite il canale Ancitel sono state 3.322 (2.781 nel 2011).

*Tasse automobilistiche e Imposta provinciale di trascrizione (IPT).*

Le attività di riscossione delle tasse automobilistiche sono svolte attraverso una capillare rete di esazione per le regioni convenzionate, mentre in regioni non convenzionate il servizio è reso attraverso collegamento telematico presso le delegazioni.

Nel 2012 le operazioni effettuate dall'utenza agli sportelli della rete ACI sono state pari a n. 16.043 migliaia, con un calo dell'1,32% rispetto al 2011; per contro si registra l'incremento dei versamenti effettuati tramite procedure internet, pari, nel 2012, a 407.000 operazioni (+10,5% rispetto al 2011), mentre le riscossioni effettuate tramite il sistema degli ATM bancari sono state pari a 334.000 operazioni (+73,93% rispetto al 2011).

Nonostante la generale diminuzione del volume complessivo nazionale delle riscossioni, dovuto al difficile contesto economico di riferimento, la rete di riscossione ACI continua a mantenere una rilevante quota di mercato (quasi il 45%); attraverso nuovi accordi, l'Ente prevede per il futuro di elevare al 70% la propria quota di mercato nelle riscossioni del tributo automobilistico.

Nel corso del 2012 l'Ente ha gestito convenzioni per servizi in materia di tasse automobilistiche con le seguenti regioni: Abruzzo, Basilicata, Emilia-Romagna, Lazio, Puglia, Lombardia, Umbria, Toscana, Valle d'Aosta e le province autonome di Trento e di Bolzano.

Nel 2012 le pratiche di assistenza all'utenza sul territorio espletate dalla rete ACI - per conto delle regioni convenzionate - sono state complessivamente pari a 1,57 milioni (-7,64% rispetto al 2011). Inoltre sono stati postalizzati circa 2,7 milioni di avvisi bonari (-19% rispetto al 2011), oltre 4 milioni di note di cortesia (+100% rispetto al 2011), nonché 365.000 avvisi di accertamento del tributo e 84.000 avvisi di rateazione ex art. 96 C.d.S.

Tali dati evidenziano, secondo l'Ente, in un contesto di crescente concorrenzialità, la sostanziale tenuta delle posizioni, in termini di prestazioni rese, e l'arricchimento del portafoglio dei servizi messi a disposizione delle amministrazioni convenzionate.

A seguito dell'emanazione del D.L. n. 174/2012, è stato modificato il sistema impositivo dell'IPT basato non più sulla provincia di residenza dell'intestatario al PRA

ma sulla provincia di residenza dell'acquirente. È stato, peraltro, modificato anche il regime di tassazione IPT per i veicoli intestati a persone giuridiche. Tali modifiche normative hanno avuto un impatto anche sulle procedure di gestione del PRA.

Nel corso dell'anno è stato, inoltre, ultimato il progetto "targa personale" finalizzato alla predisposizione dei sistemi e degli archivi PRA e TASSE al nuovo sistema di targatura degli autoveicoli ex lege n. 120/2010.

#### **4.2. - Attività degli AA.CC.**

Come già anticipato, gli Automobile Club provinciali e locali esplicano sul territorio le attività dell'Ente federante di cui all'art. 4 dello Statuto; quindi, in particolare, i servizi associativi, le attività di consulenza automobilistica, di istruzione ed educazione alla guida, le attività assicurative quali agenti generali della SARA assicurazioni, le attività di collaborazione con le amministrazioni locali nello studio e nella predisposizione di strumenti di pianificazione della mobilità, le attività di promozione dello sport automobilistico.

La gestione del servizio del Pubblico registro automobilistico è invece svolta esclusivamente dall'ACI con la propria organizzazione diretta rappresentata dagli Uffici provinciali.

Anche negli esercizi in esame gli AA.CC. hanno adottato molteplici iniziative in materia di educazione e sicurezza stradale, anche mediante progetti curati in maniera integrata a livello interprovinciale o regionale, al fine di ottimizzare le risorse e conseguire migliori risultati.

Hanno concorso, inoltre, in numerosi progetti posti in essere e diretti dall'Ente federante nelle materie di competenza.

Di seguito si riporta un prospetto riepilogativo che indica, per ogni Automobile Club locale e provinciale, al 31.12.2012 la consistenza del personale in servizio, il costo del personale, il numero di consulenze e/o incarichi, il costo delle consulenze e/o incarichi, le Società controllate/collegate, l'utile/perdita d'esercizio e gli eventuali ripianamenti/finanziamenti delle perdite.

| AC            | Personale in servizio             | Costo del personale | Nr. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi | Società controllata / collegata        | Utile / perdite d'esercizio | Ripianamenti / finanziamenti delle perdite |
|---------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|--|-----------------------------|--|
| ACIREALE      | 2                                 | 91.816              | 0                          |                              | /                                      |                             |  |
| AGRIGENTO     | 1+ 1 art. 68 presso PRA Agrigento | 41.349              | 0                          |                              | ACISERVICE SRL AGRIGENTO               | 716                         |  |
| ALESSANDRIA   | 2                                 | 65.604              | 2                          | 3.850                        | ACI Servizi Alessandria Srl            | -15.642                     | Ripianamento effettuato nel 2012           |
| ANCONA        | 2                                 | 67.925              | 8                          | 38.754                       | ACI DRIVE S.R.L.                       | 1.085                       |  |
| AOSTA         | 1 (art. 68 presso PRA Aosta)      |                     | 0                          |                              | ACI SERVICE VALLE D'AOSTA SRL          | -150.452                    |  |
| AREZZO        | 1                                 | 20.996              | 2                          | 9.329                        | ACI AREZZO PROMOSERVICE S.R.L.         | 15.863                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Arezzo Revisioni e Collaudi Srl        | 45.660                      |  |
| ASCOLI PICENO | 0                                 | 23.006              | 5                          | 5.090                        | /                                      |                             |  |
| ASTI          | 1 (art. 68 presso PRA Asti)       | 34.028              | 2                          | 2.443                        | ACI SERVICE SRL                        | 7.221                       |  |
| AVELLINO      | 2                                 | 81.016              | 0                          |                              | /                                      |                             |  |
| BARI          | 6                                 | 270.350             | 4                          | 19.250                       | ACI Service Bari Srl (in liquidazione) | -1.877                      | 9.000,00                                   |
|               |                                   |                     |                            |                              | Aci Service Tre Mari srl               | -5.569                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACI FUTURA SRL                         | 251                         |  |
| BELLUNO       | 3                                 | 146.503             | 0                          |                              | /                                      |                             |  |
| BENEVENTO     | 1                                 | 39.451              | 1                          | 1.395                        | /                                      |                             |  |
| BERGAMO       | 15                                | 683.352             | 4                          | 14.000                       | Servizi AutocluBergamo Srl             | 2.015                       |  |
| BIELLA        | 5                                 | 201.332             | 3                          | 3.770                        | SIRIO SERVICE SRL                      | 14.198                      |  |

| AC            | Personale in servizio             | Costo del personale | Nr. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi | Società controllata / collegata                   | Utile / perdite d'esercizio | Ripianamenti / finanziamenti delle perdite |
|---------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|---|-----------------------------|--|
| BOLOGNA       | 2                                 | 95.344              | 5                          | 13.260                       | ACI BO SERVIZI SRL                                | -50.791                     | Ripianamento effettuato nel 2011           |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACI BO Servizi Assicurativi Srl (in liquidazione) | -1.911                      |  |
| BOLZANO       | 2                                 | 83.119              | 1                          | 2.340                        | ACI SERVICE SRL                                   | -61.662                     |  |
| BRESCIA       | 14                                | 593.614             | 5                          | 57.702                       | ACI Brescia Service SRL                           | 1.001                       |  |
| BRINDISI      | 3 + 1 art. 68 presso PRA brindisi | 206.655             | 3                          | 2.561                        | /   |                             |  |
| CAGLIARI      | 1                                 | 34.467              | 2                          | 12.711                       | STAI Srl  | 959                         |  |
| CALTANISSETTA | 1                                 | 59.757              | 3                          | 530                          | ACISERVICE SRL                                    | 1.081                       | 56.193,00                                  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACI PARK SRL                                      | 487                         | 51.086,00                                  |
| CAMPOBASSO    | 1                                 | 68.285              | 0                          |                              | C.M.P. Srl  | -25.246                     |  |
| CASERTA       | 0                                 |                     | 2                          | 28.568                       | ACISERVICE Caserta SRL                            | -1.003                      |  |
| CATANIA       | 2                                 | 114.689             | 3                          | 4.065                        | ACISERVICE SRL                                    | -7.238                      |  |
| CATANZARO     |                                   |                     | 2                          | 4.654                        | ACISERVICE SRL                                    |                             |  |
| CHIETI        | 2                                 | 113.995             | 3                          | 13.380                       | /   |                             |  |
| COMO          | 1+ 1 art. 68 presso PRA Como      | 52.032              | 2                          | 8.860                        | ACI COMO Servizi srl                              | 630                         |  |
| COSENZA       | 0                                 |                     | 0                          |                              | ACISERVICE Cosenza SRL                            | 566                         |  |
| CREMONA       | 1                                 | 36.841              | 2                          | 3.000                        | Società Autoclub Cremona Srl                      | 1.006                       |  |
| CROTONE       | 0                                 |                     | 2                          | 4.955                        | Compagnia Krotonese Parcheggi S.r.l.              | -334.063                    |  |
| CUNEO         | 7+ 1 comando presso MEF           | 328.860             | 1                          | 312                          | A.C. CUNEO Servizi s.r.l.                         | -7.437                      |  |
| ENNA          | 5                                 | 133.718             |                            |                              | /   |                             |  |
| FERRARA       | 1                                 | 33.074              | 2                          | 2.450                        | A.C. Service Estense s.r.l.                       | 1.970                       |  |
| FIRENZE       | 7                                 | 339.639             | 7                          | 56.157                       | ACIPROMUOVE SRL                                   | -40.903                     | 40.903,11                                  |
| FOGGIA        | 6                                 | 186.666             | 3                          | 20.492                       | Automobile Club Foggia gestore Srl                | 17.920                      |  |

| AC        | Personale in servizio | Costo del personale | Nr. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi | Società controllata / collegata   | Utile / perdite d'esercizio | Ripianamenti / finanziamenti delle perdite |
|-----------|-----------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--|
| FORLI     | 1                     | 49.064              | 1                          | 2.752                        | Ac Service Forli Srl Unipersonale | 5.256                       |  |
| FROSINONE | 4                     | 167.530             | 3                          | 27.240                       | /                                 |                             |  |
| GENOVA    | 10                    | 565.021             | 14                         | 54.355                       | ACI GENOVA Service s.r.l.         | 4.500                       |  |
| GORIZIA   | 1                     | 42.837              | 3                          | 19.626                       | GO SERVICE Srl                    | -50.349                     |  |
| GROSSETO  | 2                     | 65.073              | 7                          | 19.694                       | ACI SERVICE SRL                   | 170                         |  |
| IMPERIA   | 1                     | 66.453              | 0                          |                              | /                                 |                             |  |
| ISERNIA   | 1                     | 43.701              | 1                          | 1.600                        | A.C. ISERNIA Service S.r.l.       | 10.408                      |  |
| IVREA     | 0                     |                     | 5                          | 7.065                        | SIRIO SERVICE SRL                 | 14.198                      |  |
|           |                       |                     |                            |                              | IVREA PARCHEGGI SPA               | 38.184                      |  |
| L'AQUILA  | 1                     | 37.707              | 3                          | 15.566                       | A.C. L'Aquila Service S.r.l.      | 2.867                       |  |
| LA SPEZIA | 6                     | 236.158             | 2                          | 4.000                        | /                                 |                             |  |
| LATINA    | 0                     |                     | 0                          |                              | ACI LATINA Service s.r.l.         | -61.881                     |  |
| LECCE     | 3                     | 112.961             | 2                          | 5.029                        | ACI SERVICE 3 MARI Srl            | -5.687                      |  |
| LECCO     | 6                     | 143.668             | 3                          | 2.873                        | ACLECCO Service s.r.l.            | -76.764                     |  |
|           |                       |                     |                            |                              | Autoclub LECCO Srl                | -899.250                    | 750.000,00                                 |
| LIVORNO   | 3                     | 175.689             | 24                         | 56.151                       | ACI Livorno Service Surl          | -80.631                     |  |
|           |                       |                     |                            |                              | ACI Livorno Tour Srl              | -4.704                      | 12.600,00                                  |
| LUCCA     | 3                     | 265.332             | 4                          | 12.139                       | ACI Lucca Service Srl             | 20.516                      |  |
| MACERATA  | 2                     | 65.451              | 1                          | 6.000                        | /                                 |                             |  |
| MANTOVA   | 2                     | 114.389             | 3                          | 8.084                        | Servizi Assistenza Soci Aci Srl   | 796                         | 22.000,00 (relativi al 2009)               |

| AC            | Personale in servizio           | Costo del personale | Nr. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi | Società controllata / collegata            | Utile / perdite d'esercizio | Ripianamenti / finanziamenti delle perdite |
|---------------|---------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|--|-----------------------------|--|
| MASSA CARRARA | 2 + 1 comando presso altro ente | 125.029             | 16                         | 6.478                        | ACI Service Massa Carrara                  | 4.946                       |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Massa Carrara Revisioni e Collaudi Srl     | 61.404                      |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Lunigiana Revisioni e Collaudi Srl         | 52.447                      |  |
| MATERA        | 2                               | 76.683              | 1                          | 6.075                        | /  |                             |  |
| MESSINA       | 0                               |                     | 1                          | 5.920                        | ACME Srl                                   | -5.556                      |  |
| MILANO        | 8                               | 753.524             | 8                          | 23.376                       | Immobiliare ACM Spa                        | 333.353                     |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | SIAS Spa                                   | 354.239                     |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Acitour Lombardia Srl                      | -101.644                    |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Acinnova Srl                               | 19.465                      |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | ACM Servizi Assicurativi spa               | -12.879                     |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Agenzia Radio Traffic                      | 10.191                      |  |
| MODENA        | 13                              | 529.596             | 25                         | 252.082                      | ACISERVICE Modena srl                      | -114.839                    |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Sara Service srl                           | -16.537                     |  |
| NAPOLI        | 4                               | 418.530             | 8                          | 64.400                       | Acinservice Srl                            | 25.755                      |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | Automobile Club Napoli Global services Srl | -27.185                     |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | A.R.C.S.S. S.p.a.                          | -14.540                     |  |
| NOVARA        | 4                               | 78.900              | 3                          | 5.097                        | A.C.N. SERVICE SRL                         | 2.675                       |  |
| NUORO         | 1                               | 34.467              | 0                          |                              | /  |                             |  |
| ORISTANO      | 1                               | 48.226              | 0                          |                              | STAI Srl                                   | 959                         |  |
| PADOVA        | 1+ 1 art. 68 presso PRA Padova  | 82.759              | 3                          | 27.078                       | ACIPADOVA SERVIZI SRL                      | 1.069                       |  |
| PALERMO       | 0                               |                     | 1                          | 10.000                       | ACI Service Palermo Srl                    | -572.175                    |  |
|               |                                 |                     |                            |                              | A.C.S. SRL                                 | 2.295                       |  |
| PARMA         | 6                               | 261.417             | 3                          | 4.132                        | ACI Service Parma Srl                      | -25.284                     | 25.284,00                                  |
|               |                                 |                     |                            |                              | ACI Autoscuola Srl                         | -14.407                     | 14.407,00                                  |
| PAVIA         | 13                              | 489.406             | 0                          |                              | /  |                             |  |

| AC              | Personale in servizio             | Costo del personale | Nr. consulenze / incarichi | Costo consulenze / incarichi | Società controllata / collegata | Utile / perdite d'esercizio | Ripianamenti / finanziamenti delle perdite |
|-----------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|--|
| PERUGIA         | 0                                 |                     | 11                         | 15.847                       | AMUB MAGIONE SPA                | 76.607                      |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | GUIDACI SERVICE SRL             | -2.122                      |  |
| PESARO URBINO   | 0                                 |                     | 8                          | 12.516                       | Auto Club Pesaro Service Srl    | -5.049                      | 3.000,00                                   |
| PESCARA         | 0                                 |                     | 5                          | 30.150                       | /                               |                             |  |
| PIACENZA        | 7                                 | 345.878             | 0                          |                              | Aciservizi Piacenza srl         | 4.492                       |  |
| PISA            | 7                                 | 311.123             | 7                          | 8.240                        | ACI ACTION                      | 3.977                       |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | ACI PISA VIAGGI                 | 5.699                       |  |
| PISTOIA         | 7                                 | 376.372             | 0                          |                              | ACI PISTOIA SERVIZI spa         | 675                         |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | ACI SERVICE PN SRL              | -7.781                      |  |
| PORDENONE       | 4                                 | 202.683             | 3                          | 8.920                        | GSM Spa                         | 224.622                     |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | Pordenone ACI Sport Srl         | in liquidazione             |  |
| POTENZA         | 1                                 | 34.189              | 2                          | 24.096                       | ACI TOUR SRL                    | -110                        |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | Potenza Immobiliare srl         | -625                        |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | Aci Più srl (in liquidazione)   | -2.416                      |  |
| PRATO           | 2                                 | 48.300              | 1                          | 1.500                        | ACIclubPrato Srl                | 11.360                      |  |
| RAGUSA          | 0                                 |                     | 1                          | 10.000                       | ACI Service Srl                 | -16.809                     |  |
| RAVENNA         | 1                                 | 55.628              | 1                          | 480                          | ACITOUR SERVICE SRL             | 0                           |  |
| REGGIO CALABRIA | 0                                 |                     | 1                          | 17.350                       | ACI SERVICE SRL                 | in liquidazione             |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | GLOBAL SRL                      | 24.315                      |  |
| REGGIO EMILIA   | 13                                | 540.724             | 0                          |                              | Aciservice Reggio Srl           | -7.566                      |  |
| RIETI           | 1+ 2 utilizzati presso altro Ente | 94.654              | 2                          | 11.440                       | /                               |                             |  |
| RIMINI          | 1                                 | 52.495              | 0                          |                              | ACI SERVICE RIMINI Srl          | 966                         |  |
| ROMA            | 1                                 | 101.333             | 6                          | 214.731                      | Acinservice srl                 | 8.265                       |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | Aci Roma Tour srl               | -3.972                      |  |
| ROVIGO          | 0                                 |                     | 0                          |                              | RO SERVICE SRL                  | -336                        |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | Metanauto service Srl           | 2.300                       |  |
| SALERNO         | 4                                 | 159.721             | 3                          | 3.100                        | Salerno Mobilità Spa            | 10.329                      |  |
|                 |                                   |                     |                            |                              | Sanremo Servizi Srl             | -5.668                      |  |
| SANREMO         | 3                                 | 119.963             | 1                          | 200                          | Sassari servizi srl             | 1.117                       |  |
| SASSARI         | 2                                 | 99.149              | 2                          | 1.762                        | Savona Servizi Srl              | 33                          |  |
| SAVONA          | 3                                 | 62.976              | 2                          | 1.550                        | Siena Servizi Srl               | 17.085                      |  |
| SIENA           | 2                                 | 94.087              | 1                          | 600                          | ACI SERVICE SRL                 | -978                        |  |
| SIRACUSA        | 0                                 |                     | 1                          | 3.098                        |                                 |                             | 978,41                                     |



| AC            | Personale in servizio             | Costo del personale | Nr. consulenze / Incarichi | Costo consulenze / Incarichi | Società controllata / collegata          | Utile / perdite d'esercizio | Ripianamenti / finanziamenti delle perdite |
|---------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|--|-----------------------------|--|
| SONDRIO       | 0                                 |                     | 3                          | 6.350                        | Aciservizi Sondrio srl                   | -21.761                     |  |
| TARANTO       | 0                                 |                     | 0                          |                              | Taranto Operator Srl                     | 873                         |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Compagnia Castellaneta Parcheggio S.r.l. | -4.831                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Foggia Gestore Srl                       | 17.920                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Compagnia Tarantina Parcheggio S.r.l.    | -885                        |  |
| TERAMO        | 3                                 | 136.632             | 3                          | 16.533                       | ACI Teramo Service Srl                   | 3.159                       |  |
| TERNI         | 4                                 | 146.404             | 1                          | 1.400                        | ACI SERVIZI SRL                          | -1.613                      |  |
| TORINO        | 10                                | 491.751             | 8                          | 20.581                       | Acimmagine Srl                           | 377.401                     |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Edit data S. Francesco srl               | 30.922                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Motori miti montagne scrl                | 1                           |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Acassicura Srl                           | 72.786                      |  |
| TRAPANI       | 0                                 |                     | 4                          | 32.500                       | Aciservice Trapani srl                   | -2.130                      |  |
| TRENTO        | 2                                 | 95.649              | 5                          | 12.858                       | ACIT SRL                                 | 44.047                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | TRENTINO MOBILITÀ SPA                    | 494.387                     |  |
| TREVISO       | 2                                 | 90.761              | 1                          | 750                          | Treviso ACI SERVIZI SRL                  | 238                         |  |
| TRIESTE       | 1                                 | 36.112              | 6                          | 7.996                        | ACI SERVIZI SRL                          | -89.058                     | 89.058,00                                  |
| UDINE         | 1                                 | 71.130              | 29                         | 72.063                       | AUTOSERVIS SRL                           | 66.362                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACUPARK SRL                              | 623                         |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACILEASINF FVG SPA                       | 247.287                     |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACIRENT SRL                              | 101.841                     |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACITOUR FRIULIA SRL                      | -4.572                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | S.S.M. SPA                               | 802.927                     |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | Servizi e Parcheggi Lignano Srl          | 167.801                     |  |
| VARESE        | 15 + 2 art. 68 presso PRA VA e LI | 620.671             | 4                          | 13.978                       | /  |                             |  |
| VENEZIA       | 0                                 |                     | 6                          | 19.337                       | ACI GESTIONI SRL                         | 18.021                      |  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACI Venezia Tourist SRL                  | -60.047                     |  |
| VERBANIA      | 2                                 | 67.632              | 1                          | 500                          | /  |                             |  |
| VERCELLI      | 3                                 | 113.074             | 5                          | 4.513                        | /  |                             |  |
| VERONA        | 2                                 | 76.482              | 28                         | 18.876                       | ACI SERVIZI SRL                          | -67.233                     | 65.463,00                                  |
|               |                                   |                     |                            |                              | ACI RENT SRL                             | -78.000                     |  |
| VIBO VALENTIA | 0                                 |                     | 1                          | 6.240                        | ACI Service Vibo Valentia Srl            | -30.785                     |  |
| VICENZA       | 7                                 | 277.445             | 8                          | 21.003                       | Vicenza Service Srl                      | -1.191                      |  |
| VITERBO       | 2                                 | 96.857              | 1                          | 572                          | ACI PROMOTER SRL                         | -694                        |  |

Da una prima disamina del precedente prospetto, si può notare che alcuni AA.CC. non hanno altro personale al di fuori del Direttore, che è un dipendente di A.C.I.

Alcuni AA.CC. sostengono invece costi di personale molto rilevanti: 10 tra essi sostengono costi superiori a 400 mila euro (Milano 753.524 euro, Bergamo 683.352 euro, Varese 620.671 euro, Brescia 593.614 euro, Genova 565.021 euro, Reggio Emilia 540.724 euro, Modena 529.596 euro, Torino 491.751 euro, Pavia 489.406 euro, Napoli 418.530 euro) in relazione ad un numero di dipendenti che è di solito pari o superiore alle 10 unità.

La tabella che segue espone in ordine decrescente il costo medio per il personale di ogni A.C. che dispone di almeno un'unità di personale.

Tra gli AA.CC. che registrano il costo medio più rilevante figurano quelli di Napoli e di Milano (rispettivamente 104 mila euro e 94 mila euro); 7 AA.CC. hanno una sola unità di personale per un costo medio superiore a 50 mila euro (si tratta degli AA.CC. di Roma, Udine, Campobasso, Imperia, Caltanissetta, Ravenna e Rimini).

| <b>AC</b>            | <b>Personale in servizio</b> | <b>Costo del personale</b> | <b>Costo medio per unità di personale</b> |
|----------------------|------------------------------|----------------------------|---|
| <b>NAPOLI</b>        | 4                            | 418.530                    | 104.633                                   |
| <b>ROMA</b>          | 1                            | 101.333                    | 101.333                                   |
| <b>MILANO</b>        | 8                            | 753.524                    | 94.190                                    |
| <b>LUCCA</b>         | 3                            | 265.332                    | 88.444                                    |
| <b>UDINE</b>         | 1                            | 71.130                     | 71.130                                    |
| <b>CAMPOBASSO</b>    | 1                            | 68.285                     | 68.285                                    |
| <b>IMPERIA</b>       | 1                            | 66.453                     | 66.453                                    |
| <b>CALTANISSETTA</b> | 1                            | 59.757                     | 59.757                                    |
| <b>LIVORNO</b>       | 3                            | 175.689                    | 58.563                                    |
| <b>CATANIA</b>       | 2                            | 114.689                    | 57.344                                    |
| <b>MANTOVA</b>       | 2                            | 114.389                    | 57.194                                    |
| <b>CHIETI</b>        | 2                            | 113.995                    | 56.998                                    |
| <b>GENOVA</b>        | 10                           | 565.021                    | 56.502                                    |
| <b>RAVENNA</b>       | 1                            | 55.628                     | 55.628                                    |
| <b>PISTOIA</b>       | 7                            | 376.372                    | 53.767                                    |
| <b>RIMINI</b>        | 1                            | 52.495                     | 52.495                                    |
| <b>BRINDISI</b>      | 4                            | 206.655                    | 51.664                                    |
| <b>PORDENONE</b>     | 4                            | 202.683                    | 50.671                                    |
| <b>SASSARI</b>       | 2                            | 99.149                     | 49.574                                    |
| <b>PIACENZA</b>      | 7                            | 345.878                    | 49.411                                    |
| <b>TORINO</b>        | 10                           | 491.751                    | 49.175                                    |
| <b>FORLI</b>         | 1                            | 49.064                     | 49.064                                    |
| <b>BELLUNO</b>       | 3                            | 146.503                    | 48.834                                    |
| <b>FIRENZE</b>       | 7                            | 339.639                    | 48.520                                    |
| <b>VITERBO</b>       | 2                            | 96.857                     | 48.429                                    |
| <b>ORISTANO</b>      | 1                            | 48.226                     | 48.226                                    |

| <b>AC</b>     | <b>Personale in servizio</b> | <b>Costo del personale</b> | <b>Costo medio per unità di personale</b> |
|---------------|------------------------------|----------------------------|---|
| TRENTO        | 2                            | 95.649                     | 47.825                                    |
| BOLOGNA       | 2                            | 95.344                     | 47.672                                    |
| SIENA         | 2                            | 94.087                     | 47.044                                    |
| ACIREALE      | 2                            | 91.816                     | 45.908                                    |
| BERGAMO       | 15                           | 683.352                    | 45.557                                    |
| TERAMO        | 3                            | 136.632                    | 45.544                                    |
| TREVISO       | 2                            | 90.761                     | 45.381                                    |
| BARI          | 6                            | 270.350                    | 45.058                                    |
| PISA          | 7                            | 311.123                    | 44.446                                    |
| ISERNIA       | 1                            | 43.701                     | 43.701                                    |
| PARMA         | 6                            | 261.417                    | 43.570                                    |
| GORIZIA       | 1                            | 42.837                     | 42.837                                    |
| BRESCIA       | 14                           | 593.614                    | 42.401                                    |
| FROSINONE     | 4                            | 167.530                    | 41.883                                    |
| MASSA CARRARA | 3                            | 125.029                    | 41.676                                    |
| REGGIO EMILIA | 13                           | 540.724                    | 41.594                                    |
| BOLZANO       | 2                            | 83.119                     | 41.560                                    |
| PADOVA        | 2                            | 82.759                     | 41.380                                    |
| CUNEO         | 8                            | 328.860                    | 41.108                                    |
| MODENA        | 13                           | 529.596                    | 40.738                                    |
| AVELLINO      | 2                            | 81.016                     | 40.508                                    |
| BIELLA        | 5                            | 201.332                    | 40.266                                    |
| SANREMO       | 3                            | 119.963                    | 39.988                                    |
| SALERNO       | 4                            | 159.721                    | 39.930                                    |
| VICENZA       | 7                            | 277.445                    | 39.635                                    |
| BENEVENTO     | 1                            | 39.451                     | 39.451                                    |
| LA SPEZIA     | 6                            | 236.158                    | 39.360                                    |

| <b>AC</b>   | <b>Personale in servizio</b> | <b>Costo del personale</b> | <b>Costo medio per unità di personale</b> |
|-------------|------------------------------|----------------------------|---|
| MATERA      | 2                            | 76.683                     | 38.342                                    |
| VERONA      | 2                            | 76.482                     | 38.241                                    |
| L'AQUILA    | 1                            | 37.707                     | 37.707                                    |
| VERCELLI    | 3                            | 113.074                    | 37.691                                    |
| LECCE       | 3                            | 112.961                    | 37.654                                    |
| PAVIA       | 13                           | 489.406                    | 37.647                                    |
| CREMONA     | 1                            | 36.841                     | 36.841                                    |
| TERNI       | 4                            | 146.404                    | 36.601                                    |
| VARESE      | 17                           | 620.671                    | 36.510                                    |
| TRIESTE     | 1                            | 36.112                     | 36.112                                    |
| CAGLIARI    | 1                            | 34.467                     | 34.467                                    |
| NUORO       | 1                            | 34.467                     | 34.467                                    |
| POTENZA     | 1                            | 34.189                     | 34.189                                    |
| ASTI        | 1                            | 34.028                     | 34.028                                    |
| ANCONA      | 2                            | 67.925                     | 33.963                                    |
| VERBANIA    | 2                            | 67.632                     | 33.816                                    |
| FERRARA     | 1                            | 33.074                     | 33.074                                    |
| ALESSANDRIA | 2                            | 65.604                     | 32.802                                    |
| MACERATA    | 2                            | 65.451                     | 32.726                                    |
| GROSSETO    | 2                            | 65.073                     | 32.537                                    |
| RIETI       | 3                            | 94.654                     | 31.551                                    |
| FOGGIA      | 6                            | 186.666                    | 31.111                                    |
| ENNA        | 5                            | 133.718                    | 26.744                                    |
| COMO        | 2                            | 52.032                     | 26.016                                    |
| PRATO       | 2                            | 48.300                     | 24.150                                    |
| LECCO       | 6                            | 143.668                    | 23.945                                    |
| AREZZO      | 1                            | 20.996                     | 20.996                                    |
| SAVONA      | 3                            | 62.976                     | 20.992                                    |
| AGRIGENTO   | 2                            | 41.349                     | 20.675                                    |
| NOVARA      | 4                            | 78.900                     | 19.725                                    |

Con riferimento a consulenze ed incarichi esterni, il prospetto riepilogativo evidenzia il numero degli AA.CC. che vi fa ricorso (87 su 106, pari all'82 %), per un totale complessivo di 396 contratti per incarichi e/o consulenze (mediamente 4,6 contratti per ente), ed una spesa complessiva di 1.602.318 euro (per una spesa media per contratto pari a 4.046 euro).

Degli 87 AA.CC. che fanno ricorso ad incarichi, il 24% di loro ne ha disposto almeno 1; il 18% 2, mentre il 20% 3. Una consistente quota degli enti (il 27%), si avvale di un numero di incarichi di consulenza tra i 4 e gli 8; la percentuale residua (9,2%) fa ricorso ad un numero di incarichi e consulenze tra gli 11 e 29 (è il caso dell'A.C. di Udine) e, nel loro insieme, hanno disposto 147 incarichi, pari al 37 % del totale. Si tratta di Udine, Verona, Modena, Livorno, Massa Carrara, Genova e Perugia: il costo medio per incarico in generale è piuttosto contenuto, se si fa eccezione per l'A.C. di Modena che fa registrare un costo medio superiore a 10 mila euro ed una spesa complessiva di 252 mila euro.

L'ente che presenta il costo medio più alto è Roma, con un onere per 6 incarichi di 214 mila euro (in media, 35 mila euro per consulenza).

Di seguito un prospetto riepilogativo relativo alle consulenze degli AA.CC., classificati per ordine decrescente del costo di consulenze e/o incarichi.

| <b>AC</b>        | <b>Nr. consulenze /<br/>incarichi</b> | <b>Costo consulenze e/o<br/>incarichi</b> | <b>Costo medio consulenze e/o<br/>incarichi</b> |
|------------------|---------------------------------------|---|---|
| <b>MODENA</b>    | 25                                    | 252.082                                   | 10.083  |
| <b>ROMA</b>      | 6                                     | 214.731                                   | 35.788  |
| <b>UDINE</b>     | 29                                    | 72.063                                    | 2.485   |
| <b>NAPOLI</b>    | 8                                     | 64.400                                    | 8.050   |
| <b>BRESCIA</b>   | 5                                     | 57.702                                    | 11.540  |
| <b>FIRENZE</b>   | 7                                     | 56.157                                    | 8.022   |
| <b>LIVORNO</b>   | 24                                    | 56.151                                    | 2.340   |
| <b>GENOVA</b>    | 14                                    | 54.355                                    | 3.882   |
| <b>ANCONA</b>    | 8                                     | 38.754                                    | 4.844   |
| <b>TRAPANI</b>   | 4                                     | 32.500                                    | 8.125   |
| <b>PESCARA</b>   | 5                                     | 30.150                                    | 6.030   |
| <b>CASERTA</b>   | 2                                     | 28.568                                    | 14.284  |
| <b>FROSINONE</b> | 3                                     | 27.240                                    | 9.080   |
| <b>PADOVA</b>    | 3                                     | 27.078                                    | 9.026   |
| <b>POTENZA</b>   | 2                                     | 24.096                                    | 12.048  |
| <b>MILANO</b>    | 8                                     | 23.376                                    | 2.922   |
| <b>VICENZA</b>   | 8                                     | 21.003                                    | 2.625   |
| <b>TORINO</b>    | 8                                     | 20.581                                    | 2.573   |
| <b>FOGGIA</b>    | 3                                     | 20.492                                    | 6.831   |
| <b>GROSSETO</b>  | 7                                     | 19.694                                    | 2.813   |
| <b>GORIZIA</b>   | 3                                     | 19.626                                    | 6.542   |

| <b>AC</b>              | <b>Nr. consulenze /<br/>incarichi</b> | <b>Costo consulenze e/o<br/>incarichi</b> | <b>Costo medio consulenze e/o<br/>incarichi</b> |
|------------------------|---------------------------------------|---|---|
| <b>VENEZIA</b>         | 6                                     | 19.337                                    | 3.223   |
| <b>BARI</b>            | 4                                     | 19.250                                    | 4.813   |
| <b>VERONA</b>          | 28                                    | 18.876                                    | 674   |
| <b>REGGIO CALABRIA</b> | 1                                     | 17.350                                    | 17.350  |
| <b>TERAMO</b>          | 3                                     | 16.533                                    | 5.511   |
| <b>PERUGIA</b>         | 11                                    | 15.847                                    | 1.441   |
| <b>L'AQUILA</b>        | 3                                     | 15.566                                    | 5.189   |
| <b>BERGAMO</b>         | 4                                     | 14.000                                    | 3.500   |
| <b>VARESE</b>          | 4                                     | 13.978                                    | 3.494   |
| <b>CHIETI</b>          | 3                                     | 13.380                                    | 4.460   |
| <b>BOLOGNA</b>         | 5                                     | 13.260                                    | 2.652   |
| <b>TRENTO</b>          | 5                                     | 12.858                                    | 2.572   |
| <b>CAGLIARI</b>        | 2                                     | 12.711                                    | 6.356   |
| <b>PESARO URBINO</b>   | 8                                     | 12.516                                    | 1.565   |
| <b>LUCCA</b>           | 4                                     | 12.139                                    | 3.035   |
| <b>RIETI</b>           | 2                                     | 11.440                                    | 5.720   |
| <b>PALERMO</b>         | 1                                     | 10.000                                    | 10.000  |
| <b>RAGUSA</b>          | 1                                     | 10.000                                    | 10.000  |
| <b>AREZZO</b>          | 2                                     | 9.329                                     | 4.665   |
| <b>PORDENONE</b>       | 3                                     | 8.920                                     | 2.973   |
| <b>COMO</b>            | 2                                     | 8.860                                     | 4.430   |
| <b>PISA</b>            | 7                                     | 8.240                                     | 1.177   |