

precedente approvato dalla Direzione Nazionale con deliberazione n. 39 in data 24/03/2011 e dal Consiglio Nazionale con deliberazione n. 2 in data 16-17/04/2011, che ha registrato un disavanzo di amministrazione pari ad € 364.485,57.

Il quadro della situazione economica generale del Paese, certamente non rassicurante, ha consentito comunque all'Unione di chiudere l'esercizio 2011 con risultato positivo.

Pertanto gli equilibri economici e finanziari sono stati rispettati.

L'esercizio chiuso al 31-12-2011, per quanto concerne le risorse, si è avvalso dell'apporto dei seguenti contributi pubblici, sia per le attività istituzionali che per quelle finalizzate:

- Contributo statale ordinario, di cui alla legge n. 24 del 12-01-1996 - contributo straordinario D.P.C.M. del 19/03/2010;

- Contributo in favore delle Associazioni di Promozione Sociale, di cui alla legge n. 438 del 15-12-1998 e successive integrazioni;

- Contributo a favore dell'editoria, di cui al D.L. n. 542 del 23-10-1996 convertito in legge n. 649 del 23-12-1996;

- Contributo finalizzato alla gestione del Centro Nazionale del Libro Parlato, di cui alla legge n. 282 del 03-08-1998 - integrato con il contributo straordinario D.P.C.M. del 19/03/2010.

Infine, per completezza di informazione, si segnala il contributo destinato a favore dell'Irifer e dello Ierfop, di cui alla legge n. 379 del 23-09-1993, che transita in "partita di giro" nella contabilità dell'Unione per poi essere destinato ai beneficiari con provvedimento deliberativo della Direzione Nazionale.

RENDICONTO FINANZIARIO (ALLEGATO A)**TAVOLA GENERALE RAFFRONTO PREVENTIVO-CONSUNTIVO****TITOLI I E II (Tabella 1)**

L'analisi mette in evidenza l'andamento delle entrate e delle spese correnti rispetto alle Previsioni: le entrate registrano nel complesso una diminuzione di circa il 19% mentre le spese, una riduzione di circa il 22%.

ACCERTAMENTI ED IMPEGNI COMPLESSIVI IN CONTO**COMPETENZA (Tabella 2)**

Il rendiconto finanziario mette in evidenza:

a-) i movimenti contabili delle attività Istituzionali e dell'attività del Centro Nazionale del Libro Parlato rilevati con il sistema di contabilità finanziaria;

b-) il risultato di periodo della gestione speciale Centro Studi e Riabilitazione "Giuseppe Fucà" rilevata con il sistema di contabilità economico-patrimoniale.

I movimenti complessivi sia delle entrate che delle spese sono sintetizzati nel prospetto allegato dal quale si può evincere la previsione, l'accertamento e l'impegno che hanno caratterizzato la gestione.

I dati esposti trovano riscontro analitico: nel Conto Consuntivo (Art. 21 del R.G.F.) "Rendiconto Finanziario" Entrate/Spese Correnti e in Conto Capitale (allegato A); nelle "Contabilità Speciali" (allegato B); nelle "Partite di giro" (Allegato C) e nel "Conto Economico e Stato Patrimoniale" (Allegato D).

La Situazione Amministrativa al 31/12/2011 è rappresentata nell'allegata **Tabella 5** (art. 25 R.G.F.).

VARIAZIONI E ASSESTAMENTO ALLE PREVISIONI DI BILANCIO

Nel corso dell'esercizio 2011 non è stato provveduto ad adottare provvedimenti di variazione al Bilancio Preventivo.

RESIDUI ATTIVI E PASSIVI (Tabelle 3 E 4)

La situazione complessiva dei residui al 31-12-2011, comprensiva sia di quelli di pertinenza dell'anno 2011 che di quelli relativi alla competenza degli anni pregressi, risulta evidenziata nelle tabelle allegate.

La gestione dei residui è stata oggetto di particolare esame ai fini del riaccertamento annuale, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento Gestione Finanziaria.

Rispetto all'anno 2010 i "residui attivi" (Tabella 3) passano da una consistenza iniziale di € 7.662.056,81 a quella finale del 2011 di € 5.038.280,85. La differenza in meno è pari a circa il 34% ed è dovuta prevalentemente ad una maggiore celerità nel trasferimento dei contributi statali, nonché alla eliminazione dell'importo di € 1.865.000,00 dovuto al mancato perfezionamento della compravendita dell'immobile sito in Viale Parioli in Roma che, se pur confermato l'impegno dell'acquisto, non sembra potersi realizzare nel breve termine.

Tra i residui attivi si segnalano le voci più significative:

- capitolo 2 "Contributo dello Stato Editoria per non vedenti (Legge 649/96)" € 295.624,00;

- capitolo 2/1 "Contributo per la formazione dei volontari in servizio civile nazionale (P.C.M. - UNSC)" € 92.520,00;

- capitolo 5 "Contributo Legge 488/92" € 68.995,00;
- capitolo 6/1 "Finanziamento "progetto di avvio e sperimentazione sul territorio pugliese del sistema di servizi e supporto alla mobilità delle persone non vedenti e ipovedenti tramite telefonia mobile" € 259.200,00;
- capitolo 6/4 "Legge 383/2000: finanziamento progetto 2008 "Creazione di un sistema di archivio associativo informatico accessibile" € 51.000,00;
- capitolo 6/6 " Legge 383/2000: finanziamento progetto 2009 "Creazione di un sistema associativo condiviso di comunicazione" € 132.000,00;
- capitolo 6/7 "Legge 383/2000: finanziamento progetto 2010 "Formazione dei quadri associativi" € 132.000,00;
- capitolo 9 "Oblazioni, lasciti e donazioni libere" € 186.657,51, in forza dell'accertamento effettuato a seguito delle deliberazioni adottate dalla Direzione Nazionale n. 52/2003, 136/2005 e 25/2006;
- capitolo 11 "Quote e contributi associativi" € 300.234,11;
- capitolo 12 "Rimborsi da "gestioni speciali" per spese generali" € 148.453,39;
- capitolo 12/1 "Conto di collegamento gestioni speciali (flussi finanziari correnti C.N.T.)" € 60.044,28;
- capitolo 18 "Recuperi e rimborsi diversi da terzi" € 68.483,61;
- capitolo 18/2 "Recupero spese raid in pedalò" € 10.000,00 da enti collegati;
- capitolo 18/4 "Recupero spese campagna promozionale (Spot mani che leggono)" € 20.000,00 da enti collegati;
- capitolo 18/5 "Recupero spese manifestazioni in collaborazione con altri enti" € 15.000,00 da enti collegati;

- capitolo 18/8 "Recupero spese per organizzazione Premio Braille" €

10.000,00 da enti collegati;

- capitolo 31/1 "Riscossioni dalle gestioni speciali (dotazione iniziale Centro Nazionale Tiflotecnico)" € 1.291.972,50;

- capitolo 506 "Ritenute varie (conti transitori)" € 857.186,78;

- capitolo 507 "Incasso royalty su progetto Vettore" € 59.593,28;

- capitolo 512 "Incasso dei contributi per la formazione dei volontari in servizio civile nazionale spettanti alle sedi periferiche" € 92.520,00;

- capitolo 513 "Contributo legge 23/09/1993 n° 379 e D.L. 203/2005 art. 11 finalizzato a IRIFOR e IERFOP e contributo straordinario D.P.C.M. 19/03/2010" € 841.840,00.

Sempre rispetto al 2010, i "residui passivi" (Tabella 4) hanno fatto registrare una differenza in diminuzione di € 1.933.784,01, passando da € 11.681.831,49 a € 9.748.047,48.

Tale differenza è dovuta principalmente alla scelta dell'Ente di circoscrivere i lavori di manutenzione straordinaria degli immobili a quelli strettamente necessari ed urgenti, tenuto conto della congiuntura economica generale.

Relativamente ai predetti residui, si sottolinea che quelli di "parte corrente" assommano a € 1.063.479,11; sul totale rappresentano circa l'11% e sono elencati nella Tabella 4.

Le restanti voci più significative iscritte sono:

a-) in "conto capitale": capitolo 52 "Fondo spese per la realizzazione del Centro Polifunzionale di alta specializzazione per l'integrazione sociale dei ciechi pluriminorati" per € 3.894.054,52;

b-) contabilità speciali:

capitolo 408 "Spese di funzionamento e gestione centri di distribuzione e nastroteche" per € 95.636,57;

capitolo 413 "Spese generali rimborsate a Unione" per € 106.272,64;

capitolo 415 "Fondo di accantonamento" per € 325.000,00;

c-) partite di giro:

Capitolo 506 "Versamenti Vari (conti transitori)" € 824.609,47 di cui la voce più significativa si riferisce alle quote di trattamento di fine rapporto per il personale dipendente;

Capitolo 508 "Versamenti quote deleghe di spettanza sedi periferiche" € 742.618,80;

Capitolo 512 "Versamento dei contributi per la formazione dei volontari in servizio civile nazionale spettanti alle sedi periferiche" € 124.065,00;

Capitolo 513 "Trasferimento contributo legge 23/09/1993 n° 379 e D.L. 203/2005 art. 11 finalizzato a IRIFOR e IERFOP e contributo straordinario D.P.C.M. 19/03/2010" € 2.174.662,00.

Occorre rilevare che la massa dei "residui passivi" è costituita principalmente da somme destinate ad investimenti in conto capitale che rappresentano circa il 40% del totale.

CONTO DI CASSA E SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

A-) Conto di cassa dell'anno finanziario 2011

Il saldo di cassa appurato e riscontrato sul conto corrente del Cassiere Banca Nuova S.p.A. Agenzia n. 8 di Roma ammonta alla data del 31/12/2011 a € 5.216.509,73 ed ha avuto nel corso del 2011 un aumento di € 1.561.220,62 rispetto alla consistenza iniziale, dovuto principalmente all'incasso dei contributi statali di competenza e quelli da riversare all'Irifor ed allo Ierfop.

Per completezza occorre tenere conto che al 31/12/2011 risultavano giacenti, come da estratti conto, presso le Poste Italiane S.p.A. € 8.004,35; tale somma è stata trasferita nelle casse dell'Ente presso l'Istituto cassiere agli inizi del 2012.

In sostanza l'ammontare complessivo della disponibilità di cassa al 31/12/2011, tra la Banca Popolare di Vicenza e Poste Italiane è di € 5.224.514,08.

L'entità della cassa a fine esercizio è dovuta soprattutto all'incasso dei contributi da riversare all'Irfor ed allo Ierfop.

B-) Situazione amministrativa al 31/12/2011 (Tabella 5)

La situazione amministrativa presenta un avanzo di € 506.743,10 (contro un disavanzo di € 364.485,57 dell'anno precedente), che si propone di accantonare in un apposito fondo per fare fronte alla sicura riduzione dei contributi statali.

Pertanto, l'avanzo da iscrivere nell'apposita voce di bilancio 2012 "Avanzo esercizio precedente" verrà sistemato tramite variazione nel corso dell'esercizio 2012.

In particolare la situazione amministrativa è riassunta nelle seguenti cifre:

| | | | | |
|---------------------------------|---|--------------|---|---------------|
| Fondo cassa a inizio esercizio | | | € | 3.655.289,11 |
| Riscossioni in conto competenza | € | 9.278.309,76 | | |
| Riscossioni in conto residui | € | 3.048.458,98 | € | 12.326.768,74 |
| | | Subtotale | € | 15.982.057,85 |
| Pagamenti in conto competenza | € | 6.852.703,01 | | |
| Pagamenti in conto residui | € | 3.912.845,11 | € | 10.765.548,12 |

| | | | |
|---|--|---|--------------|
| Disponibilità di cassa al 31-12-2011 | | € | 5.216.509,73 |
| Residui attivi al 31-12-2011 | | € | 5.038.280,85 |
| Residui passivi al 31-12-2011 | | € | 9.748.047,48 |
| Avanzo di amministrazione al 31-12-2011 | | € | 506.743,10 |

Il risultato di competenza evidenzia un avanzo di amministrazione che è il risultato che dimostra equilibrio sul piano economico e finanziario.

L'andamento delle gestioni speciali è messo in evidenza nei bilanci di settore e nelle relazioni di cui all'allegato B al rendiconto, al quale si rimanda.

SITUAZIONE PATRIMONIALE (Allegato D al Conto Consuntivo)

Lo Stato patrimoniale al 31/12/2011 ha fatto registrare una consistenza netta di € 19.952.840,00; rispetto all'esercizio precedente (Tabelle 6 e 7) si è verificato un aumento di € 1.038.522,55 (circa + 5%).

Tale incremento trova riscontro nei saldi delle seguenti voci, raffrontate con quelle dell'esercizio precedente, e nell'analisi del prospetto storico Stato Patrimoniale del "Conto Consuntivo" allegato.

ATTIVO

PASSIVO

| | | | | | |
|----------------------|--------------|---|---------------------|-----------|---|
| | | + | Fondo svalutazione | | + |
| Terreni e fabbricati | 2.168.249,51 | | immobilizzazioni | 49.512,73 | |
| Titoli | 118.600,30 | | Depositi a cauzione | 0,00 | |
| Mobili e macchine | + 7.779,43 | | Fondo di dotazione | 0,00 | |

| | | | |
|------------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Crediti verso terzi | - 3.502,92 | Indennità anzianità | - 38.867,84 |
| Depositi a cauzione | 0,00 | | |
| Conti correnti postali | 77,14 | | |
| Fondi conto capitale | - 1.875.909,81 | | |
| Parziale | + 177.938,77 | Parziale | + 10.644,89 |
| Cassa | + 1.561.220,62 | | |
| Residui attivi | - 2.623.775,96 | Residui passivi | - 1.933.784,01 |
| Totale generale | - 884.616,57 | Totale generale | - 1.923.139,12 |
| | | Incremento | + 1.038.522,55 |

La consistenza delle immobilizzazioni e dei beni strumentali trova collocazione negli appositi inventari, di cui al "Regolamento per la formazione e la tenuta degli inventari".

L'incremento è stato determinato dalle risultanze registrate nelle voci del "Conto economico delle rendite e spese".

La gestione patrimoniale al 31/12/2011 presenta un aumento netto di € 1.038.522,55 rispetto al 2010, come sopra evidenziato.

Rispetto all'anno precedente, le variazioni più significative nell'Attivo patrimoniale sono rappresentate:

in aumento:

dalla consistenza dei terreni e fabbricati che passa da € 12.256.548,11 a € 14.424.797,62 per la reiscrizione dell'immobile sito in Viale Parioli 55 in Roma,

dalle immobilizzazioni tecniche che passano da € 2.383.796,16 a € 2.391.575,59;

dalla giacenza di cassa che passa da € 3.655.289,11 a € 5.216.509,73;

in diminuzione:

dai crediti verso terzi che passano da € 1.299.242,92 a € 1.295.740,00;

dalla consistenza delle giacenze sui conti correnti postali che passano da € 8.081,49 a € 8.004,35;

dai fondi destinati in conto capitale che passano da € 5.769.964,33 a € 3.894.054,52;

dai titoli che passano da € 465.704,06 a € 347.103,76;

dalla consistenza dei residui attivi che passano da € 7.662.056,81 a € 5.038.280,85;

Le variazioni connesse al Passivo patrimoniale sono costituite da:

in aumento:

dal fondo ammortamento beni mobili che passa da € 1.911.500,64 a € 1.961.013,37;

in diminuzione:

dai residui passivi la cui consistenza passa da € 11.681.831,49 a € 9.748.047,48;

dal trattamento di fine rapporto maturato a favore dei dipendenti che passa da € 858.788,78 a € 819.920,94: trattasi dei fondi accantonati presso l'Unione prima della riforma della previdenza integrativa del 2007.

CONTO ECONOMICO (Allegato D al Conto Consuntivo)

Il conto economico (**Tabella 8**) mette in evidenza il risultato dell'esercizio.

Esso rappresenta le entrate/ricavi e le spese/costi derivanti dalla gestione finanziaria, nonché le componenti di reddito che non danno luogo a movimenti finanziari.

In effetti il conto mette in evidenza, da una parte, le voci di entrata e le voci di spesa correnti, come da analisi dettagliata del Conto Consuntivo, necessarie al funzionamento dell'Unione e quindi delle molteplici attività in essere; dall'altra parte, evidenzia le sopravvenienze e insussistenze sia attive che passive.

In particolare la composizione percentuale delle "entrate correnti" dell'esercizio, rappresentate per categoria, relativa all'attività istituzionale è la seguente:

| | | | |
|---|----------------|---------|-------|
| Cessione di beni e prestazioni di servizi | € 10.357,05 | pari al | 0,2% |
| Contributi Statali ordinari | € 2.058.470,00 | pari al | 41,9% |
| Contributi Statali straordinari | € 1.349.813,00 | pari al | 27,5% |
| Finanziamenti progetti enti privati | € 608.400,00 | pari al | 12,4% |
| Lasciti e donazioni libere | € 11.698,60 | pari al | 0,2% |
| Lasciti e donazioni finalizzate | € 200,00 | pari al | 0,0% |
| Quote e contributi associativi | € 400.000,00 | pari al | 8,2% |
| Rimborsi da gestioni speciali | € 148.453,39 | pari al | 3,0% |
| Rendite patrimoniali | € 67.470,67 | pari al | 1,4% |
| Proventi occasionali | € 1.689,00 | pari al | 0,1% |
| Recuperi e rimborsi vari | € 250.762,35 | pari al | 5,1% |

Come si evince le entrate relative a contributi statali rappresentano circa il 69% del totale delle risorse. L'Unione genera il 31% delle risorse occorrenti.

La composizione percentuale delle "spese correnti" dell'esercizio relativa all'attività istituzionale è la seguente:

| | | | | |
|--|---|--------------|---------|-------|
| Spese per gli organi dell'Ente | € | 378.653,64 | pari al | 8,1% |
| Oneri per il personale | € | 1.168.085,88 | pari al | 25,0% |
| Oneri per i collaboratori | € | 128.361,59 | pari al | 2,7% |
| Spese per l'acquisto di beni e servizi | € | 498.440,60 | pari al | 10,7% |
| Spese per prestazioni istituzionali | € | 2.211.613,08 | pari al | 47,7% |
| Oneri finanziari e tributari | € | 188.460,52 | pari al | 4,0% |
| Disavanzo gestione Centro Tirrenia | € | 85.558,38 | pari al | 1,8% |

Il conto economico si è chiuso con un avanzo di rendita lordo di € 248.140,37 per effetto della gestione di competenza, a cui vanno aggiunte le poste attive (+ € 4.477.696,02) e detratte quelle passive (- € 3.687.313,84); ne consegue che il risultato economico complessivo presenta un incremento di € 1.038.522,55 che viene portato in aumento della consistenza netta patrimoniale.

PERSONALE

Una notazione particolare meritano le risorse umane in forza all'Unione.

Continua, infatti, il progressivo trend di riduzione delle unità di personale iniziato nel 2009 come auspicato dalla Corte dei Conti e che ha visto nel periodo di riferimento 2008-2011 una diminuzione dalle n. 88 unità del 2008 alle n. 74 dell'anno corrente, con un risparmio strutturale dei costi di circa € 400.000,00 annui.

Il personale in servizio alla data del 31/12/2011 presso tutte le strutture della Sede Centrale, comprese le gestioni speciali Centro Studi e Riabilitazione

"Giuseppe Fucà" di Tirrenia e Centro Nazionale del Libro Parlato, è pertanto di n. 74 unità (n. 28 presso le sedi periferiche), di cui a part-time n. 13.

La dislocazione del personale e dei collaboratori coordinati e continuativi per settore lavorativo, è evidenziata nell'allegata Tabella 10.

L'onere complessivo, facente carico a tutte le attività dell'Unione ivi compreso anche il costo dei collaboratori (in numero di 9) è ammontato a € 2.763.111,57 e rappresenta il 36% della voce spese per tutte le attività dell'Unione.

Occorre sottolineare che il Bilancio evidenzia l'accantonamento del T.F.R. del personale presso l'Unione e si riferisce esclusivamente ai fondi esistenti prima della riforma previdenziale integrativa del 2007. Ovviamente il fondo subisce la rivalutazione annuale stabilita per legge.

SPESE DELL'ECONOMATO

L'articolo 1 del "Regolamento per il servizio di economato" dispone anche per le piccole spese effettuate dall'economo.

Per l'anno 2011 si sono registrati pagamenti per € 321.545,61 regolarmente contabilizzati nei competenti capitoli di uscita.

Le principali tipologie di spesa riguardano:

Viaggi e missioni € 184.171,03

Materiale di consumo e piccole manutenzioni € 137.374,58

ATTIVITA' DI SOSTITUTO D'IMPOSTA E PREVIDENZIALI

L'attività dell'Unione come sostituto d'imposta e previdenziale è stata svolta nel rispetto della normativa in vigore in ordine a quanto dovuto allo Stato per imposte dirette, indirette e contributi previdenziali ed assistenziali.

L'attività trova riscontro negli appositi capitoli dell'allegato al bilancio "Partite di giro".

MISURE DI TUTELA, GARANZIA E SICUREZZA

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 196 del 30/06/2003 e n. 81 del 09/04/2008, per espressa previsione legislativa, si riferisce in questa sede dell'avvenuta valutazione dei rischi per la sicurezza sul lavoro, la tutela della salute e del trattamento dei dati personali.

GESTIONI SPECIALI (allegato B al rendiconto) – Tabella 9 - 9/bis – 9/ter

Particolare attenzione è stata dedicata nell'anno corrente ad affrontare l'annosa problematica delle gestioni speciali, più volte posta all'attenzione dell'Unione dal Collegio Centrale dei Sindaci e dalla Corte dei Conti. Quest'ultima, ad esempio, nella relazione 2005-2009, evidenziava come nel periodo di riferimento il disavanzo di amministrazione dell'Unione fosse derivante "esclusivamente" dalle risultanze negative delle gestioni autonome, "in assenza delle quali si sarebbe verificato un avanzo per effetto dei provvedimenti adottati per il contenimento e la riduzione della spesa".

Al fine, pertanto, di risolvere la problematica in modo strutturale, dopo gli infruttuosi tentativi degli ultimi anni di portare in pareggio le suddette gestioni, nel 2011 si è decisa intanto la chiusura del Centro Tiflotecnico, da solo causa principale del complessivo disavanzo di amministrazione (€ 258.530,63 nel 2010 e € 237.558,79 nel 2009).

Per quanto concerne, invece, la gestione speciale di "Le Torri - Centro Studi e Riabilitazione Giuseppe Fuca" di Tirrenia, come da bilancio economico-patrimoniale redatto dal consulente del Centro e corrispondente alle scritture

contabili, ha fatto registrare per l'esercizio 2011 un risultato così riassumibile:

| | | |
|-----------------------|---|-------------|
| Totale entrate/ricavi | € | 822.084,87 |
| Totale uscite/costi | € | 907.643,25 |
| Disavanzo | € | - 85.558,38 |

Il disavanzo di esercizio registrato, è stato evidenziato al capitolo 47 del Bilancio Uscite dell'Unione.

Per detta gestione, ai sensi dell'art. 20 bis del D.P.R. n. 600/73, introdotto dall'art. 25 del D.L.vo n. 460/97 si evidenziano le attività direttamente connesse, che sono ammontate a € 15.961,62 nel corso dell'esercizio.

La gestione, in questo caso, è influenzata dalle quote di ammortamento (che praticamente coincidono con il disavanzo), pari ad € 83.674,28, relative ai radicali lavori di ristrutturazione che hanno interessato la proprietà tra il 2001 e il 2003, aumentandone, tuttavia, sensibilmente il valore commerciale.

Quindi la gestione si chiude praticamente a pareggio.

Sono state intraprese, comunque, iniziative intese a risolvere gli aspetti negativi della gestione.

b-) la gestione speciale del Centro Nazionale del Libro Parlato, come da rendiconto finanziario redatto dal Servizio Amministrazione, ha fatto registrare nell'esercizio 2011 il pareggio di bilancio:

| | | |
|-----------------------|---|--------------|
| Totale entrate/ricavi | € | 1.826.078,19 |
| Totale uscite/costi | € | 1.826.078,19 |

Tutta l'attività è, comunque, posta continuamente sotto osservazione e controllo per ottimizzare le risorse e i servizi forniti.

Alla luce degli interventi adottati nel 2011, il disavanzo complessivo delle gestioni autonome, risulta pertanto di € 85.558,38, rispetto ad € 364.485,57 dell'esercizio precedente.

PARTITE DI GIRO (Allegato C)

I movimenti sia dell'entrata che della corrispondente uscita, trovano riscontro analitico nell'allegato C al Consuntivo.

La consistenza dei movimenti, sia in entrata che in uscita, si riferiscono in particolare alle quote deleghe di spettanza delle sedi periferiche e al contributo di cui alla Legge 379/1993 destinato all'Irifer ed allo Ierfop.

CONSIDERAZIONI

Nell'ultimo triennio, l'Unione ha retto bene alla continua riduzione delle risorse pubbliche determinate dalla grave congiuntura economica. Pur a fronte di un taglio dei contributi del 42%, infatti, si è riusciti a registrare nell'anno corrente un avanzo di amministrazione.

Ciò è avvenuto in parte grazie alle risorse aggiuntive anche di carattere straordinario, pervenute all'Unione, ma soprattutto grazie all'adozione di interventi strutturali a riduzione della spesa adottati nel triennio di riferimento, ed in particolare relativi alla riduzione di n. 14 unità di personale e, da ultimo, alla chiusura del Centro Nazionale Tiflotecnico.

A tali interventi si è aggiunta anche l'adozione di provvedimenti di più generale riduzione della spesa corrente.

Il risultato di periodo "avanzo di amministrazione" pari ad € 506.743,10 ne è la dimostrazione; infatti il risultato positivo cancella ogni dubbio temporale sull'avvio del risanamento dei conti e sull'equilibrio gestionale.

Gli interventi adottati e la conseguente inversione del trend negativo degli