

|  |                                       |
|--|---------------------------------------|
| la chiusura dei festeggiamenti del 150° dall'Unità d'Italia  | 1 concerto                            |
| Verdi: Selezione di sinfonie e arie d'opera<br>Concerto 'Orchestra e Coro del Teatro Regio per Mirandola'  | 1 concerto                            |
| Vivaldi: Concerto in re maggiore op. 10 n. 3 RV 428 ( <i>Il cardellino</i> )<br>Concerto in sol minore op. 10 n. 2 RV 439 ( <i>La notte</i> )<br>Concerto in fa maggiore op. 10 n. 1 RV 433 ( <i>La tempesta di mare</i> )<br>Concerto Aperitivo, <i>Baroccheggiando Ensemble</i> - artisti del Teatro Regio   | 1 concerto                            |
| Palestrina: «Pleni sunt coeli»<br>Galante: <i>dalla Missa Puer Natus</i> , «Sanctus e Benedictus»<br>Concerto Aperitivo Coro di voci bianche del Teatro Regio e del Conservatorio "G. Verdi"   | 1 concerto                            |
| Sinfonie e arie da opere di Verdi, Puccini, Mascagni<br>Concerto di Natale, Orchestra del Teatro Regio   | 1 concerto                            |
| Anno 2012 – Trasferte internazionali e regionali   |                                       |
| Puccini: <i>Tosca</i> (Esecuzione in forma di concerto)<br>Orchestra e Coro del Teatro Regio<br>Coro di voci bianche Maîtrise de Radio France<br>(Parigi - Théâtre des Champs-Élysées)   | 1 recita d'opera in forma di concerto |
| Vivaldi: <i>Le quattro stagioni</i><br>Concerto Orchestra del Teatro Regio<br>(Saluzzo - Teatro Politeama)   | 1 concerto                            |
| Rossini, Sinfonia da <i>L'assedio di Corinto</i><br>Concerto per la 66° Festa della Repubblica Orchestra del Teatro Regio e OSN RAI<br>(Torino - Piazza San Carlo)   | 1 concerto                            |
| «Arie d'Aria»<br>adattamento musicale a cura di Davide Motta Fré di canzoni popolari italiane<br>Concerto Artisti del Teatro Regio<br>(Bra (CN), Teatro Politeama)   | 1 concerto                            |
| Rossini: <i>Petite Messe Solennelle</i><br>Concerto Coro Teatro Regio<br>(Torino - Chiesa di San Giovanni Maria Vianney)<br>Rota: <i>Il padrino; Federico Fellini Suite</i><br>Morricone: <i>C'era una volta il West</i><br>Carpi: <i>Le avventure di Pinocchio</i><br>Piovani: <i>La vita è bella</i><br>Concerto <i>C'era una volta...il Cinema</i> – Artisti del Teatro Regio | 1 concerto                            |

(Torino, Teatro Murialdo) 1 concerto

**La figura femminile attraverso la canzone italiana del Novecento**

Concerto *Bellissime* – Artisti del Teatro Regio  
(Torino - Salone San Luca di Via Negarville) 1 concerto

Rossini: *Petite Messe Solennelle*  
Concerto Coro Teatro Regio  
(Chivasso – Duomo Collegiata) 1 concerto

Palestrina: «Pleni sunt coeli»  
Galante: *dalla Missa Puer Natus*, «Sanctus e Benedictus»  
Concerto Coro di voci bianche del Teatro Regio e del Conservatorio “G. Verdi”  
(Saluzzo (CN) - Chiesa di Sant’Agostino) 1 concerto

Anno 2012 – Progetti discografici

Goffredo Petrassi *Salmo IX* in 2 parti, per coro, orchestra d’archi, ottoni, percussioni e 2 pianoforti

*Magnificat* per soprano leggero, coro e orchestra

Gianandrea Nosedà direttore

Sabina Cvilak soprano

Claudio Fenoglio *maestro del coro*

Orchestra e Coro del Teatro Regio

Etichetta Chandos (progetto discografico triennale dedicato alla Musica sinfonica italiana del XX secolo, in collaborazione con Casa Musicale Ricordi, Etichetta Chandos e BBC Philharmonic di Manchester)

Sessione di registrazione in luglio 2012

Giuseppe Verdi *Arie da opere*

Gianandrea Nosedà direttore

Anna Netrebko soprano

Claudio Fenoglio *maestro del coro*

Orchestra e Coro del Teatro Regio

Etichetta: Deutsche Grammophon

Sessione di registrazione in luglio e in dicembre 2012

Giuseppe Verdi *Arie da opere*

Gianandrea Nosedà direttore

Rolando Villazón tenore

Mojca Erdmann soprano

Vicente Ombuena tenore

Claudio Fenoglio *maestro del coro*

Orchestra e Coro del Teatro Regio  
Etichetta: Deutsche Grammophon  
Sessione di registrazione in settembre 2012

Punto b)

L'accesso favorito ai giovani studenti e lavoratori alle manifestazioni e produzioni del Teatro è articolato per fasce di età e tipologia di pubblico.

Prioritaria è la Stagione "La Scuola all'Opera", progetto per ogni tipo di scuola e formazione dall'infanzia all'università.

Nel 2012, anche questo comparto ha risentito pesantemente delle riduzioni di contributi pubblici che hanno penalizzato la produzione di nuove opere e spettacoli indirizzati a ragazzi e alle famiglie.

L'attività ha comunque mantenuto uno standard di qualità e di servizio nella tradizione delle oltre venti stagioni dedicate alla formazione del pubblico di domani.

Nella Stagione 2012 sono state realizzate 1.031 manifestazioni e spettacoli con una presenza di 32.617 studenti e giovani dei quali 28.018 paganti.

| MANIFESTAZIONI | ATTIVITÀ   | PRESENZE |
|----------------|--|----------|
| n. 44          | Spettacoli di opera lirica, opera da camera, balletto, concerti scenici  | 9.520    |
| n. 264         | Percorsi didattici con incontri di preparazione e approfondimento agli spettacoli e presenza alle prove  | 6.122    |
| n. 287         | Laboratori didattico-musicali dedicati ai rapporti tra musica, arti figurative, prosa, canto, danza, costume, scenografia, ambiente, comprese esercitazioni di interpretazione | 5.786    |
| n. 411         | Visite guidate con docenti e tecnici per conoscere e capire l'architettura, i laboratori, i mestieri del Teatro e i percorsi in collaborazione con Istituzioni Museali         | 10.569   |
| n. 25          | Seminari e corsi di aggiornamento per docenti di scuola inferiore e superiore  | 620      |

|   |  |       |
|---|--|-------|
| Anno 2012<br>(Opera Lirica, Balletti<br>Concerti) (18 spettacoli) | Studenti che hanno assistito a spettacoli della<br>Stagione Lirica con particolari formule di agevolazioni<br>per giovani fino a 25 anni di età (Pyou card) e altre Rassegne<br>al Piccolo Regio, Teatro Regio, manifestazioni esterne | 1.100 |
|---|--|-------|

A questi risultati si aggiungono altre migliaia di presenze paganti o gratuite di giovani, lavoratori, anziani che usufruiscono di riduzioni tra il 10 e il 30 per cento tramite convenzioni di legge con Associazioni, Onlus e Sindacati, oppure che possono usufruire della formula "Al Regio in Famiglia" grazie alla quale i giovani fino a 16 anni hanno accesso gratuito se accompagnati da adulti con riduzione. La formula "Pyou card" prevede invece riduzioni fino al 30 per cento per i giovani dai 15 ai 29 anni.

Per tutti i giovani con meno di 30 anni è comunque concessa la riduzione del 20 per cento sul prezzo dei biglietti e del 30 per cento sul prezzo degli abbonamenti. Le persone con oltre 65 anni usufruiscono comunque dello sconto del 10 per cento. Speciali prezzi e facilitazioni sono concessi ai disabili e ai loro accompagnatori.

#### Punto c)

Anche nell'esercizio 2012 il Teatro Regio si è impegnato a coordinare la propria attività e programmazione con altri enti e istituzioni operanti nel settore di spettacolo in musica, opera lirica, danza e balletto, teatro di prosa, gruppi sperimentali e di ricerca, al fine di ampliare collaborazioni e conoscenze sia tra paesi comunitari che extraeuropei, sia per operazioni di scambio e coproduzioni tendenti al risparmio produttivo e all'immagine istituzionale abbinata ad altre importanti istituzioni internazionali

Nell'anno 2012 sono state definite e concretizzate collaborazioni, coproduzioni, scambi e noleggi di produzioni artistiche per scenografie, costumi e attrezzerie con i seguenti teatri e spettacoli:

- *Tosca* di Giacomo Puccini. Nuovo allestimento del Teatro Regio in coproduzione con Palau de les Arts Reina Sofia (Valencia), Opéra de Monte-Carlo e Fondazione Festival Pucciniano (Torre del Lago Puccini).
- *L'angelo di fuoco* di Sergej Prokof'ev. Allestimento del Teatro Mariinskij di San Pietroburgo.
- *Norma* di Vincenzo Bellini. Allestimento del Teatro Regio in coproduzione con Opera Scene (Roma).
- *Il flauto magico, sconfiggere mostri* dal Singspiel di Wolfgang Amadeus Mozart. Allestimento del Teatro Regio in coproduzione con AsLiCo – Opera domani.
- *Un ballo in maschera* di Giuseppe Verdi. Allestimento del Teatro Regio di Torino in coproduzione con Teatro del Maggio Musicale Fiorentino e Teatro Massimo Bellini di Catania.
- *Der fliegende Holländer* di Richard Wagner. Allestimento dell'Opéra National de Paris.
- *Carmen* di Georges Bizet. Allestimento del Teatro Regio di Torino in coproduzione con Gran Teatre de Liceu di Barcellona, Teatro Massimo di Palermo e Teatro La Fenice di Venezia
- *Bejart Ballet Lausanne*. Allestimento del Bejart Ballet Lausanne

Nel corso dell'esercizio 2012 non sono stati noleggiati i seguenti allestimenti:

*L'Angelo di fuoco* di S. Prokofiev, regia di David Freeman, allestimento del Teatro Mariinskij di San Pietroburgo;

*Der Fliegende Holländer* di R. Wagner, regia di Stefan Heinrichs, allestimento dell'Opéra de Paris;

E' stato venduto l'allestimento dell'opera Mefistofele alla San Francisco Opera Association (USA).

Nel corso dell'esercizio 2012, per la programmazione artistica istituzionale e per le Stagioni speciali e progetti come "La Scuola all'Opera", "Il Regio Itinerante", sono state intraprese e realizzate collaborazioni con le istituzioni seguenti: Regione Piemonte-Assessorato alla Cultura, Ministero Beni Culturali e Soprintendenza del Piemonte, Complessi delle Residenze Sabaude e La Veneria Reale, il Museo Nazionale del Cinema, la Fondazione Torino Musei per il Palazzo Madama, il Museo Civico d'Arte Antica, il Complesso del Borgo Medioevale, l'Agiscuola, il Museo d'Arte Orientale, la Fondazione Accorsi-Ometto, la Fondazione Tancredi di Barolo – Museo della Scuola e del Libro dell'Infanzia, il Museo Diffuso della Resistenza, della Deportazione, della Guerra, dei Diritti e della Libertà, il Museo Nazionale del Risorgimento Italiano, Xché? – Il laboratorio della curiosità, la Fondazione Teatro Stabile di Torino, il Conservatorio Statale di Musica "Giuseppe Verdi" di Torino, l'Orchestra Sinfonica Nazionale della RAI. Si è collaborato con Amministrazioni locali della Regione per la preparazione e l'esecuzione di quarantadue concerti da camera in decentramento .

L'attività per la Scuola è stata sostenuta da un contributo della Fondazione Cosso.

Punto d)

La contrazione dei contributi non ha invece permesso di riprendere il cartellone intitolato Piccolo Regio Laboratorio che negli anni passati aveva consentito la realizzazione di nuovi progetti produttivi e una ricca sperimentazione interdisciplinare, coinvolgendo giovani compositori e artisti italiani e promuovendo così in maniera continuativa la produzione nazionale.

Segnaliamo comunque la ripresa dell'opera per ragazzi Pinocchio di Pierangelo Valtinoni composta tra il 2000 e il 2006 e già allestita al Teatro Regio nel 2011.

#### **FATTI DI RILIEVO ACCADUTI NELL'ESERCIZIO**

- 1) Ingresso nella Fondazione di Italdesign Giugiaro e Reale Mutua Assicurazioni in qualità di Fondatori
- 2) Fondazione della nuova Associazione Amici del Regio.
- 3) Tournée a Parigi 2012 e programmazione dell'attività all'estero per gli anni futuri.
- 4) Sottoscrizione dell'atto di cessione dei diritti immobiliari conferiti dalla Città di Torino in data 26 aprile 2012

#### **FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nulla da rilevare.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le attività culturali in genere, e in particolare l'opera lirica, in relazione ai loro costi di produzione richiedono l'intervento pubblico se si ritiene opportuno praticare prezzi dei biglietti che siano alla portata di tutte le fasce sociali che compongono il pubblico.

I dati del Teatro Regio confermano come, nonostante la diminuzione dei contributi pubblici rispetto al totale delle entrate annuali, non sia stata ridotta l'accessibilità degli spettacoli al pubblico in quanto sono stati studiati aumenti di prezzi che non determinassero la riduzione della domanda.

L'attuale contesto di crisi economica e finanziaria, che si protrae ormai da svariati anni, rende tuttavia sempre più difficile trovare le risorse necessarie a coprire la quota di costo che non si intende far ricadere sul pubblico pagante.

Il contenimento dei costi che viene attuato ormai da anni presenta margini di intervento sempre più ridotti e diventa difficile pianificare ulteriori riduzioni dei costi senza effettuare azioni di carattere strutturale attualmente non attuabili a meno di non riformare il settore ben oltre a quanto previsto dalle attuali normative e dai decreti attuativi in corso di studio.

La Fondazione è sempre più impegnata a ricercare nuovi Soci Fondatori e a sviluppare i rapporti con quelli già esistenti. Nel 2012 si è costituita la nuova Associazione "Amici del Regio" che sta assumendo, oltre al suo caratteristico ruolo di aggregazione del pubblico di appassionati, una funzione di complemento alle attività di *fund raising* della Fondazione che vedrà i suoi primi frutti nel 2013, anno di celebrazioni verdiane.

La crisi del settore si sta manifestando concretamente per alcuni Enti storicamente molto importanti. Sempre più ci si rende conto che la crisi di liquidità rappresenta forse il primo grave problema che contraddistingue il settore. La Fondazione finora ha fronteggiato gli impegni gestendo le emergenze e ricorrendo, in misura crescente, al credito bancario il cui costo annuo raggiunge ormai quello di una importante produzione lirica.

L'incertezza normativa e la necessità di definire caso per caso quali norme si applichino alle fondazioni liriche e quali non determinano continui problemi interpretativi e anche contenziosi legali che potrebbero essere evitati con una regolamentazione di settore che definisse con chiarezza l'appartenenza o la non appartenenza delle Fondazioni liriche a comparto pubblico. Naturalmente entrambe le scelte determinerebbero differenti comportamenti e responsabilità dello Stato e degli Enti territoriali nel confronti del settore della cultura musicale italiano il cui riconoscimento all'estero è ormai sempre più ampio. Solo con una presa di posizione chiara delle istituzioni su tale argomento si potrà capire le reali prospettive del settore e degli enti che ne sono parte attiva.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Il Sovrintendente, considerato che il Bilancio in rassegna si chiude con una utile di esercizio di Euro 6.430 propone che quest'ultimo sia contabilmente portato ad aumento del Patrimonio netto da Euro 45.815.292 a Euro 45.821.823.

Il presente Bilancio, composto da Relazione alla Gestione, Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Il Sovrintendente  
Walter Vergnano

| <b>STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012</b>  | <b>2012</b>       | <b>2011</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>  |                   |                   |
| <b>A) CREDITI V/FONDATORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIA' RICHIAMATA</b>   | <b>6.594.482</b>  | <b>3.059.828</b>  |
| <b>TOTALE A)</b>   | <b>6.594.482</b>  | <b>3.059.828</b>  |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSE IN LOCAZIONE FINANZIARIA</b>   |                   |                   |
| <b>B.I Immobilizzazioni Immateriali</b>  |                   |                   |
| 01. Costi di impianto e di ampliamento   | 0                 | 0                 |
| 02. Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità  | 0                 | 0                 |
| 03. Diritti di brev.ind e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno   | 69.939            | 101.452           |
| 04. Concessioni, licenze e marchi  | 17.792            | 33.425            |
| 05. Avviamento   | 0                 | 0                 |
| 06. Immobilizzazioni in corso e acconti  | 162.329           | 148.924           |
| 07. Altre  | 3.016.088         | 1.594.788         |
| 08. Diritto d'uso illimitato degli immobili  | 40.725.209        | 45.309.022        |
| <b>Totale B.I</b>  | <b>43.991.357</b> | <b>47.187.611</b> |
| <b>B.II Immobilizzazioni Materiali</b>   |                   |                   |
| 01. Terreni e fabbricati   | 9.618.178         | 0                 |
| 02. Impianti e macchinari  | 194.144           | 230.407           |
| 03. Attrezzature industriali e comm.li   | 918.909           | 1.150.668         |
| 04. Altri beni   | 4.645.341         | 5.176.059         |
| 05. Immobilizzazioni in corso e acconti  | 154.390           | 0                 |
| <b>Totale B.II</b>   | <b>15.530.962</b> | <b>6.557.134</b>  |
| <b>B.III Immobilizzazioni Finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</b> |                   |                   |
| 01. Partecipazioni in  | 0                 | 0                 |
| a) Imprese controllate   | 0                 | 0                 |
| b) Imprese collegate   | 0                 | 0                 |
| c) Imprese controllanti  | 0                 | 0                 |
| d) Altre imprese   | 0                 | 0                 |
| 02. Crediti  | 0                 | 0                 |
| a) verso imprese controllate   | 0                 | 0                 |
| b) verso imprese collegate   | 0                 | 0                 |
| c) verso controllanti  | 0                 | 0                 |
| d) verso altri   | 0                 | 0                 |
| 03. Altri titoli   | 0                 | 0                 |
| 04. Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo  | 0                 | 0                 |
| <b>Totale B.III</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE B)</b>   | <b>59.522.319</b> | <b>53.744.745</b> |

| <b>STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012</b>  | <b>2012</b>       | <b>2011</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                   |                   |
| <b>C.I Rimanenze</b>   |                   |                   |
| 01. Materie prime, sussid. e consumo   | 211.331           | 247.611           |
| 02. Prodotti in lav. e semilavorati  | 0                 | 0                 |
| 03. Lavori in corso su ordinazione   | 0                 | 0                 |
| 04. Prodotti finiti e merci  | 0                 | 0                 |
| 05. Acconti  | 0                 | 0                 |
| <b>Totale C.I</b>  | <b>211.331</b>    | <b>247.611</b>    |
| <b>C.II Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b> |                   |                   |
| 01. verso clienti  |                   |                   |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>  | 2.330.312         | 2.172.484         |
| 02. verso imprese controllate  | 0                 | 0                 |
| 03. verso imprese collegate  | 0                 | 0                 |
| 04. verso controllanti   | 0                 | 0                 |
| 04 bis. Crediti tributari  | 1.538.533         | 1.487.606         |
| 04 ter. Imposte anticipate   | 0                 | 0                 |
| 05. verso altri  |                   |                   |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>  | 16.099.658        | 21.227.747        |
| <b>Totale C.II</b>   | <b>19.968.503</b> | <b>24.887.837</b> |
| <b>C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>   |                   |                   |
| 01. Partecipazioni in imprese controllate  | 0                 | 0                 |
| 02. Partecipazioni in imprese collegate  | 0                 | 0                 |
| 03. Partecipazioni in imprese controllanti   | 0                 | 0                 |
| 04. Altre partecipazioni   | 0                 | 0                 |
| 05. Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo  | 0                 | 0                 |
| 06. Altri titoli   | 0                 | 0                 |
| <b>Totale C.III</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C.IV Disponibilità Liquide</b>  |                   |                   |
| 01. Depositi bancari e postali   | 663.647           | 1.448             |
| 02. Assegni  | 0                 | 0                 |
| 03. Denaro e valori in cassa   | 29.687            | 21.506            |
| <b>Totale C.IV</b>   | <b>693.334</b>    | <b>22.954</b>     |
| <b>TOTALE C)</b>   | <b>20.873.168</b> | <b>25.158.402</b> |
| <b>D) RATEI E RISCONTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEL DISAGGIO SU PRESTITI</b>  |                   |                   |
| 01. Ratei attivi   | 0                 | 0                 |
| 02. Risconti attivi  | 27.794            | 112.363           |
| 03. Disaggio su prestiti   | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE D)</b>   | <b>27.794</b>     | <b>112.363</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO DISPONIBILE</b>   | <b>46.292.554</b> | <b>36.766.316</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO INDISPONIBILE</b>   | <b>40.725.209</b> | <b>45.309.022</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>   | <b>87.017.763</b> | <b>82.075.338</b> |

| <b>STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012</b>   | <b>2012</b>        | <b>2011</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>   |                    |                    |
| 01. Destinatari impegni della Fondazione  | 154.157            | 0                  |
| 02. Depositari Beni della Fondazione  | 183.000            | 0                  |
| 03. Beni di terzi presso la Fondazione  | 383.982            | 135.000            |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>  | <b>721.139</b>     | <b>135.000</b>     |
| <b>PASSIVO</b>  |                    |                    |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                    |                    |
| <b>PATRIMONIO DISPONIBILE</b>   |                    |                    |
| A.I Patrimonio netto iniziale di costituzione   | <b>1.960.792</b>   | <b>1.960.792</b>   |
| A.II Altro Patrimonio libero della Fondazione   | <b>(2.261.883)</b> | <b>(2.268.313)</b> |
| 01 Risultato gestionale esercizio in corso  | 6.430              | 6.303              |
| 02 Risultato gestionale da esercizi precedenti  | (2.268.313)        | (2.274.618)        |
| 03 Riserve statutarie   | 0                  | 0                  |
| 04 Altre Riserve  | 0                  | 2                  |
| A.III Fondi non vincolati   | <b>5.042.353</b>   | <b>1.522.772</b>   |
| A.IV Patrimonio vincolato   | <b>348.821</b>     | <b>629.240</b>     |
| 01 Fondi vincolati destinati da terzi   | 0                  | 0                  |
| 02 Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali   | 0                  | 0                  |
| - manutenzione straordinaria su beni di terzi   | 348.821            | 629.240            |
| - altri cespiti   | 0                  | 0                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO DISPONIBILE</b>  | <b>5.090.083</b>   | <b>1.844.491</b>   |
| <b>PATRIMONIO INDISPONIBILE</b>   |                    |                    |
| 01 Riserva indisponibile (pari al valore del diritto d'uso illimitato degli immobili)                               | <b>40.725.209</b>  | <b>45.309.022</b>  |
| <b>TOTALE A)</b>  | <b>45.815.292</b>  | <b>47.153.513</b>  |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>   |                    |                    |
| 01. Fondi di trattam. quiescenza e obblighi simili  | 0                  | 0                  |
| 02. Fondi per imposte, anche differite  | 0                  | 0                  |
| 03. Altri   | 454.267            | 316.852            |
| <b>TOTALE B)</b>  | <b>454.267</b>     | <b>316.852</b>     |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>   |                    |                    |
| <b>TOTALE C)</b>  | <b>8.313.975</b>   | <b>8.028.641</b>   |
| <b>D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</b> |                    |                    |
| 01. Obbligazioni  | 0                  | 0                  |
| 02. Obbligazioni convertibili   | 0                  | 0                  |
| 03. Debiti verso soci per finanziamenti   | 0                  | 0                  |
| 04. Debiti verso banche   |                    |                    |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>   | 16.349.120         | 11.611.236         |
| 05. Debiti verso altri finanziatori   | 0                  | 0                  |
| 06. Acconti   | 0                  | 0                  |
| 07. Debiti verso fornitori  |                    |                    |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>   | 6.184.304          | 5.856.499          |
| 08. Debiti rapp.da titoli di credito  | 0                  | 0                  |

| <b>STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012</b>                               | <b>2012</b>       | <b>2011</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| 09. Debiti v/imprese controllate  | 0                 | 0                 |
| 10. Debiti v/imprese collegate  | 0                 | 0                 |
| 11. Debiti v/controlanti  | 0                 | 0                 |
| 12. Debiti tributari  |                   |                   |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                               | 529.708           | 777.129           |
| 13. Debiti v/ istit. Previdenziali e di sicurezza sociale                   |                   |                   |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                               | 980.493           | 1.055.269         |
| 14. Altri debiti  |                   |                   |
| <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                               | 1.136.382         | 1.377.307         |
| <b>TOTALE D)</b>  | <b>25.180.007</b> | <b>20.677.440</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELL'AGGIO SU PRESTITI</b> |                   |                   |
| 01. Ratei passivi   | 638.865           | 644.836           |
| 02. Risconti passivi  | 6.615.357         | 5.254.056         |
| 03. Aggi su prestiti  | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE E)</b>  | <b>7.254.222</b>  | <b>5.898.892</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>   | <b>87.017.763</b> | <b>82.075.338</b> |
|   |                   |                   |
| <b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>   |                   |                   |
| 01. Impegni assunti dalla Fondazione  | 154.157           | 0                 |
| 02. Beni della Fondazione presso terzi                                      | 183.000           | 0                 |
| 03. Depositanti beni di terzi presso la Fondazione                          | 383.982           | 135.000           |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>  | <b>721.139</b>    | <b>135.000</b>    |

| CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2012   | 2012              | 2011              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                   |                   |
| 01. Ricavi da vendite e prestazioni   | 9.316.401         | 8.859.694         |
| 02. Variaz. riman.prod.semilav. finiti  | 0                 | 0                 |
| 03. Variazione dei lavori in corso  | 0                 | 0                 |
| 04. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni   | 810.245           | 854.210           |
| 05. Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio   | 27.250.579        | 30.160.962        |
| - contributi in conto esercizio   | 25.977.196        | 28.487.180        |
| <b>TOTALE A)</b>  | <b>37.377.225</b> | <b>39.874.866</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                   |                   |
| 06. Per materie prime sussid.,merci   | 261.932           | 439.556           |
| 07. Per servizi   | 12.902.492        | 13.518.904        |
| 08. Per godimento beni di terzi   | 662.167           | 667.870           |
| 09. Per il personale  |                   |                   |
| a) Salari e stipendi  | 14.738.959        | 15.544.363        |
| b) Oneri sociali  | 3.785.531         | 3.907.069         |
| c) Trattamento di fine rapporto   | 821.623           | 887.675           |
| d) Tratt. di quiescenza e simili  | 0                 | 0                 |
| e) Altri costi  | 0                 | 0                 |
| 10. Ammortamenti e svalutazioni   |                   |                   |
| a) Amm.to immobilizzazioni immateriali  | 1.021.639         | 1.672.474         |
| b) Amm.to immobilizzazioni materiali  | 1.963.116         | 2.211.509         |
| c) Altre svalutazioni su immobilizzazioni   | 0                 | 0                 |
| d) Svalutazione crediti dell' attivo circolante e disponibilità liquide   | 19.289            | 25.584            |
| 11. Variaz. riman. mat.prime e merci  | 16.991            | (6.658)           |
| 12. Accantonamenti per rischi   | 0                 | 0                 |
| 13. Altri accantonamenti  | 168.273           | 39.572            |
| 14. Oneri diversi di gestione   | 407.838           | 312.134           |
| <b>TOTALE B)</b>  | <b>36.769.850</b> | <b>39.220.052</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>   | <b>607.375</b>    | <b>654.814</b>    |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  |                   |                   |
| 15. Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate                                | 0                 | 0                 |
| 16. Altri proventi finanziari   |                   |                   |
| a) da crediti iscritti in immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | 0                 | 0                 |
| b) da titoli iscritti in immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  | 0                 | 0                 |
| c) da titoli iscritti in attivo circolante che non costituiscono partecipazioni   | 0                 | (753)             |
| d) da proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti      | 8.455             | 40.992            |
| <b>Totale 16.</b>   | <b>8.455</b>      | <b>40.239</b>     |
| 17. Interessi ed altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti        | (429.384)         | (452.720)         |
| 17 bis. Utile e perdite su cambi  | 274               | 5                 |
| <b>Totale 17.</b>   | <b>(429.110)</b>  | <b>(452.715)</b>  |
| <b>TOTALE C)</b>  | <b>(420.655)</b>  | <b>(412.476)</b>  |

| <b>CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2012</b>  | <b>2012</b>      | <b>2011</b>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   |                  |                  |
| 18. Rivalutazioni   |                  |                  |
| a) di partecipazioni  | 0                | 0                |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni   | 0                | 0                |
| c) di titoli iscritti in attivo circolante che non costituiscono partecipazioni   | 0                | 0                |
| <b>Totale 18.</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 19. Svalutazioni  |                  |                  |
| a) di partecipazioni  | 0                | 0                |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni   | 0                | 0                |
| c) di titoli iscritti in attivo circolante che non costituiscono partecipazioni   | 0                | 0                |
| <b>Totale 19.</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE D)</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  |                  |                  |
| 20. Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)  | 249.350          | 152.017          |
| 21. Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni, i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14), e delle imposte relative a esercizi precedenti | (225.382)        | (138.667)        |
| <b>TOTALE E)</b>  | <b>23.968</b>    | <b>13.350</b>    |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>  | <b>210.688</b>   | <b>255.688</b>   |
| 22. Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate  |                  |                  |
| a) imposte correnti   | (204.258)        | (249.385)        |
| b) imposte differite  | 0                | 0                |
| c) imposte anticipate   | 0                | 0                |
| <b>Totale 22.</b>   | <b>(204.258)</b> | <b>(249.385)</b> |
| <b>23. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>6.430</b>     | <b>6.303</b>     |