

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA  
PER GLI PSICOLOGI (ENPAP)

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2011

PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

**Bilancio consuntivo al 31/12/2011**

**Stato patrimoniale**

**Conto economico**

**Stato patrimoniale (unità di euro)**

**Conto economico (unità di euro)**

**Relazione sulla gestione**

**Nota integrativa**

**Principi e criteri di valutazione**

**Consistenza delle voci dell'attivo e del passivo dello Stato patrimoniale**

**Note esplicative sul Conto economico**

**Allegati al bilancio**

**Rendiconto finanziario**

**Rendiconto finanziario dei flussi totali**

**Rendiconto finanziario dei flussi di cassa**

PAGINA BIANCA

Attività	Al 31/12/2011 Euro	Al 31/12/2010 Euro	Differenza Euro
Immobilizzazioni immateriali	185.780,66	125.068,87	60.711,79
Immobilizzazioni materiali	61.181.336,16	5.907.579,58	55.273.756,58
Immobilizzazioni finanziarie	436.797.371,40	173.673.021,39	263.124.350,01
Attività finanziarie	65.251.037,74	192.820.132,87	- 127.569.095,13
Crediti verso iscritti	111.543.634,37	100.537.193,92	11.006.440,45
Altri crediti	5.175.099,68	9.960.399,57	- 4.785.299,89
Disponibilità liquide	40.892.719,66	140.474.956,64	- 99.582.236,98
Note credito da ricevere	6.669,67	8.925,37	- 2.255,70
Ratei e risconti attivi	4.759.451,82	2.960.278,65	1.799.173,17
<b>Totale attività</b>	<b>725.793.101,16</b>	<b>626.467.556,86</b>	<b>99.325.544,30</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>725.793.101,16</b>	<b>626.467.556,86</b>	<b>99.325.544,30</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>32.454.440,87</b>	<b>4.039.064,67</b>	<b>28.415.376,20</b>

Passività	Al 31/12/2011 Euro	Al 31/12/2010 Euro	Differenza Euro
Fondi amm.to immobilizzaz. immateriali	124.093,68	118.440,27	5.653,41
Fondi amm.to immobilizzaz. materiali	2.845.980,62	1.807.445,12	1.038.535,50
Fondi di accantonamento	656.349.190,74	581.571.753,95	74.777.436,79
Fondo svalutazione crediti	13.619.084,85	13.002.458,56	616.626,29
Fondo trattamento di fine rapporto	205.487,15	202.040,02	3.447,13
Debiti verso iscritti	5.785.367,85	4.166.778,00	1.618.589,85
Debiti verso il personale	245.942,13	248.681,76	- 2.739,63
Debiti verso Organi statutari	74.519,71	51.887,78	22.631,93
Debiti verso fornitori	11.304.530,33	210.846,40	11.093.683,93
Debiti tributari	1.262.729,55	818.621,58	444.107,97
Debiti verso enti previd. e assistenz.	120.882,74	114.016,73	6.866,01
Debiti verso altri	179.993,36	127.198,43	52.794,93
Debiti diversi	5.203,85	10.045,48	- 4.841,63
Ratei e risconti passivi	175.981,51	-	175.981,51
<b>Totale passività</b>	<b>692.298.988,07</b>	<b>602.450.214,08</b>	<b>89.848.773,99</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>33.494.113,09</b>	<b>24.017.342,78</b>	<b>9.476.770,31</b>
Fondo Conto contribuito Integrativo	-	8.160.262,00	- 8.160.262,00
Fondo Conto di Riserva	24.017.342,78	6.453.280,83	17.564.061,95
Avanzo / Disavanzo del Conto separato	9.476.770,31	9.403.799,95	72.970,36
<b>Totale a pareggio</b>	<b>725.793.101,16</b>	<b>626.467.556,86</b>	<b>99.325.544,30</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>32.454.440,87</b>	<b>4.039.064,67</b>	<b>28.415.376,20</b>

Costi	Al 31/12/2011 Euro	Al 31/12/2010 Euro	Differenza Euro
Prestazioni previdenziali	2.671.707,07	1.865.141,23	806.565,84
Accantonamenti previdenziali	74.039.670,02	67.683.595,49	6.356.074,53
Prestazioni assistenziali	11.136.651,49	7.743.145,68	3.393.505,81
Accantonamenti assistenziali	4.935.302,53	5.319.590,39	- 384.287,86
Materiale vario e di consumo	43.477,08	45.459,70	- 1.982,62
Utenze varie	119.261,13	101.508,25	17.752,88
Spese di manutenzione	335.695,40	350.145,68	- 14.450,28
Costi per il personale	1.918.667,82	1.710.201,82	208.466,00
Compensi professionali	396.130,47	268.647,19	127.483,28
Organi amministrativi e di controllo	1.313.118,46	1.211.650,42	101.468,04
Spese di rappresentanza	11.125,06	12.141,55	- 1.016,49
Servizi vari	722.031,81	467.819,66	254.212,15
Spese per locazioni passive	61.945,28	-	61.945,28
Altre spese generali	39.025,16	39.692,54	- 667,38
Spese di promozione ed editoriali	248.842,58	36.197,24	212.645,34
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	1.690.510,77	5.288.005,70	- 3.597.494,93
Accantonamento trattamento di fine rapporto	38.879,36	29.414,72	9.464,64
Oneri finanziari	6.276.992,31	2.839.506,64	3.437.485,67
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.044.188,91	227.933,63	816.255,28
Oneri tributari	2.802.427,41	2.343.846,21	458.581,20
Oneri straordinari	3.520.213,73	2.693.783,39	826.430,34
<b>Totale costi</b>	<b>113.365.863,85</b>	<b>100.277.427,13</b>	<b>13.088.436,72</b>
Avanzo del conto separato	9.476.770,31	9.403.799,95	72.970,36
<b>Totale a pareggio</b>	<b>122.842.634,16</b>	<b>109.681.227,08</b>	<b>13.161.407,08</b>

Ricavi	Al 31/12/2011 Euro	Al 31/12/2010 Euro	Differenza Euro
Proventi contributivi	89.630.075,22	81.958.449,85	7.671.625,37
Proventi finanziari	22.585.288,08	14.967.807,50	7.617.480,58
Proventi immobiliari	473.796,37	-	473.796,37
Proventi straordinari	4.267.110,80	10.271.785,98	- 6.004.675,18
Utilizzo fondi	5.886.363,69	2.483.183,75	3.403.179,94
<b>Totale ricavi</b>	<b>122.842.634,16</b>	<b>109.681.227,08</b>	<b>13.161.407,08</b>
Disavanzo del conto separato	-	-	-
<b>Totale a pareggio</b>	<b>122.842.634,16</b>	<b>109.681.227,08</b>	<b>13.161.407,08</b>

Attività	Al 31/12/2011 Unità di Euro	Al 31/12/2010 Unità di Euro	Differenza Unità di Euro
Immobilizzazioni immateriali	185.781	125.069	60.712
Immobilizzazioni materiali	61.181.336	5.907.580	55.273.756
Immobilizzazioni finanziarie	436.797.371	173.673.021	263.124.350
Attività finanziarie	65.251.038	192.820.133	-127.569.095
Crediti verso iscritti	111.543.634	100.537.194	11.006.440
Altri crediti	5.175.100	9.960.400	-4.785.300
Disponibilità liquide	40.892.720	140.474.957	-99.582.237
Note credito da ricevere	6.670	8.925	-2.255
Ratei e risconti attivi	4.759.452	2.960.279	1.799.173
<b>Totale attività</b>	<b>725.793.102</b>	<b>626.467.558</b>	<b>99.325.544</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>725.793.102</b>	<b>626.467.558</b>	<b>99.325.544</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>32.454.441</b>	<b>4.039.065</b>	<b>28.415.376</b>

Passività	Al 31/12/2011 Unità di Euro	Al 31/12/2010 Unità di Euro	Differenza Unità di Euro
Fondi amm.to immobilizzaz. immateriali	124.094	118.440	5.654
Fondi amm.to immobilizzaz. materiali	2.845.981	1.807.445	1.038.536
Fondi di accantonamento	656.349.191	581.571.754	74.777.437
Fondo svalutazione crediti	13.619.085	13.002.459	616.626
Fondo trattamento di fine rapporto	205.487	202.040	3.447
Debiti verso iscritti	5.785.368	4.166.778	1.618.590
Debiti verso il personale	245.942	248.682	-2.740
Debiti verso Organi statutari	74.520	51.888	22.632
Debiti verso fornitori	11.304.530	210.846	11.093.684
Debiti tributari	1.262.730	818.622	444.108
Debiti verso enti previd. e assistenz.	120.883	114.017	6.866
Debiti verso altri	179.993	127.198	52.795
Debiti diversi	5.204	10.045	-4.841
Ratei e risconti passivi	175.982	0	175.982
<b>Totale passività</b>	<b>692.298.990</b>	<b>602.450.214</b>	<b>89.848.776</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>33.494.112</b>	<b>24.017.343</b>	<b>9.476.769</b>
Fondo Conto contribuito integrativo	0	8.160.262	-8.160.262
Fondo Conto di Riserva	24.017.343	6.453.281	17.564.062
Riserva da arrotondamento	-1	-	-1
Avanzo / Disavanzo del Conto separato	9.476.770	9.403.800	72.970
<b>Totale a pareggio</b>	<b>725.793.102</b>	<b>626.467.557</b>	<b>99.325.545</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>32.454.441</b>	<b>4.039.065</b>	<b>28.415.376</b>

Costi	Al 31/12/2011 Unità di Euro	Al 31/12/2010 Unità di Euro	Differenza Unità di Euro
Prestazioni previdenziali	2.671.707	1.865.141	806.566
Accantonamenti previdenziali	74.039.670	67.683.595	6.356.075
Prestazioni assistenziali	11.136.651	7.743.146	3.393.505
Accantonamenti assistenziali	4.935.303	5.319.590	- 384.287
Materiale vario e di consumo	43.477	45.460	- 1.983
Utenze varie	119.261	101.508	17.753
Spese di manutenzione	335.695	350.146	- 14.451
Costi per il personale	1.918.668	1.710.202	208.466
Compensi professionali	396.130	268.647	127.483
Organi amministrativi e di controllo	1.313.118	1.211.650	101.468
Spese di rappresentanza	11.125	12.142	- 1.017
Servizi vari	722.032	467.820	254.212
Spese per locazioni passive	61.945	-	61.945
Altre spese generali	39.025	39.693	- 668
Spese di promozione ed editoriali	248.843	36.197	212.646
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	1.690.511	5.288.006	- 3.597.495
Accantonamento trattamento di fine rapporto	38.879	29.415	9.464
Oneri finanziari	6.276.992	2.839.507	3.437.485
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.044.189	227.934	816.255
Oneri tributari	2.802.427	2.343.846	458.581
Oneri straordinari	3.520.214	2.693.783	826.431
Oneri da arrotondamento	2	-	2
<b>Totale costi</b>	<b>113.365.864</b>	<b>100.277.428</b>	<b>13.088.436</b>
<b>Avanzo del conto separato</b>	<b>9.476.770</b>	<b>9.403.801</b>	<b>72.969</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>122.842.634</b>	<b>109.681.229</b>	<b>13.161.405</b>

Ricavi	Al 31/12/2011 Unità di Euro	Al 31/12/2010 Unità di Euro	Differenza Unità di Euro
Proventi contributivi	89.630.075	81.958.450	7.671.625
Proventi finanziari	22.585.288	14.967.808	7.617.480
Proventi immobiliari	473.796	-	473.796
Proventi straordinari	4.267.111	10.271.786	- 6.004.675
Utilizzo fondi	5.886.364	2.483.184	3.403.180
Proventi da arrotondamento	-	1	- 1
<b>Totale ricavi</b>	<b>122.842.634</b>	<b>109.681.229</b>	<b>13.161.405</b>
<b>Disavanzo del conto separato</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>122.842.634</b>	<b>109.681.229</b>	<b>13.161.405</b>

## **Bilancio consuntivo dell'anno 2011**

### **Relazione sulla gestione**

Il Bilancio del 2011, così come quelli del 2009 e del 2010, è stato positivo. Per il terzo anno consecutivo il Consiglio di amministrazione ha raggiunto l'obiettivo primario di assicurare la integrale rivalutazione dei montanti contributivi con i soli rendimenti finanziari, conseguendo un risultato superiore a quello fissato dalla normativa: il risultato complessivo della gestione finanziaria del 2011 evidenzia un risultato lordo positivo del 2,843% corrispondente a un risultato netto del 2,326%. Tale valore è superiore al costo della rivalutazione dei montanti contributivi, sia in valore percentuale (2,326% contro 1,6165%) sia in valore assoluto (13,1 contro 8,8 milioni di Euro). L'extra rendimento, unitamente all'avanzo del contributo integrativo al netto di tutti gli oneri e dello stanziamento al fondo assistenza nella maggiore percentuale approvata dai Ministeri vigilanti, consente di chiudere il 2011 con un avanzo complessivo di 9,476 milioni di Euro.

In soli tre anni, grazie a un'oculata gestione finanziaria e interventi mirati sugli investimenti del patrimonio, sono state affrontate e superate le difficoltà che si sono via via verificate, così come la crisi dei mercati registrata nella seconda metà del 2011; sono stati raggiunti gli obiettivi prefissati e si è decisamente invertita la tendenza negativa emersa nel bilancio del 2008: rispetto ai 25 milioni di Euro di perdite registrate in tale anno, in tre anni il Consiglio di amministrazione ha reintegrato il patrimonio netto dell'Ente per complessivi 29 milioni di Euro, portandolo a fine 2011 alla consistenza di 33,5 milioni di Euro, superiore pertanto al patrimonio dell'Ente prima delle suddette perdite del 2008 così come risultava nel bilancio 2007 (29,4 milioni di euro).

Per quanto riguarda le iniziative portate a termine dagli Organi statutari che si sono concretizzate nell'anno in esame, si ricorda in primo luogo che è divenuto operativo – in occasione della nuova scadenza del mese di marzo - il versamento della prima quota dei contributi previdenziali con le nuove disposizioni regolamentari che consentono agli iscritti non solo di rateizzare il versamento in 150 giorni senza l'applicazione di sanzioni, ma anche di poter ridurre la misura dell'acconto qualora si preveda di percepire un reddito inferiore rispetto a quanto dichiarato nell'ultima comunicazione reddituale.

Dal 1° gennaio 2011 è inoltre entrata in vigore la nuova misura degli interessi di mora in caso di dilazione del versamento dei contributi, con una riduzione consistente del 20 per cento del relativo tasso: la misura percentuale è passata dal precedente 0,60% all'attuale 0,48% per mese o frazione di mese.

Sul fronte dell'assistenza agli iscritti numerose sono le iniziative che sono state portate a termine:

- a partire dallo stanziamento dell'anno 2010 la percentuale dell'accantonamento al Fondo assistenza è stato raddoppiato, passando dal 30 al 60% dell'avanzo disponibile del gettito della contribuzione integrativa;
- a partire dal 24 gennaio 2011, con effetto retroattivo a far data dalla precedente copertura dal 16 aprile 2010, gli iscritti hanno a disposizione una nuova copertura assicurativa gestita da Unisalute SpA, suddivisa in Piano sanitario base e Piano sanitario integrativo, a seguito della conclusione di una procedura di gara d'appalto indetta dall'Ente; dal gennaio 2012 è attiva la nuova
- dal 1° luglio 2011 è divenuta inoltre operativa la riforma radicale del regolamento di assistenza per quanto riguarda l'indennità di malattia e infortunio; la riforma ha preso le mosse da una diversa impostazione della copertura assistenziale per la malattia o l'infortunio e consente ora agli iscritti di poter usufruire di una copertura assistenziale anche per periodi più brevi, periodi nei quali lo stato di malattia comporta il mancato esercizio dell'attività professionale, con il conseguente e immediato effetto negativo sul reddito conseguibile da

parte del professionista. La previsione di bandi trimestrali, anziché annuali, consente inoltre di erogare i contributi agli iscritti con maggiore tempestività e in termini più ravvicinati rispetto al periodo di inattività per malattia o infortunio.

E' stata inoltre attuata la procedura di regolarizzazione contributiva sia per gli con posizioni debitorie nei confronti dell'Ente, sia per gli psicologi che avendo iniziato un'attività libero professionale non risultavano ancora aver attivato il proprio rapporto previdenziale con l'Enpap. Dopo la necessaria autorizzazione dei Ministeri vigilanti (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e Ministero dell'Economia e delle Finanze), la procedura prevedeva la presentazione della domanda di adesione entro il 30 novembre 2011 mediante la sola modalità telematica, data entro la quale sono pervenute 2.800 domande di adesione. Molti iscritti hanno già definito la propria posizione entro la prima scadenza di versamento prevista per il 31 gennaio 2012, così come dettagliatamente illustrato nella nota integrativa; le posizioni degli iscritti che hanno optato per la rateizzazione dei versamenti, fino a 36 mesi e pertanto fino al 2014, verranno definite al momento dell'esaurirsi dei versamenti dovuti.

Sul fronte delle iniziative e dei servizi agli iscritti, A partire dal 2011 sono state attivate numerose convenzioni per gli iscritti all'Enpap per dare risposte reali ai bisogni degli psicologi, sostenerli nelle difficoltà, favorirne la crescita professionale, aiutarli a orientarsi nel labirinto degli adempimenti normativi o fiscali: dalla formazione professionale alle librerie, dalla telefonia alle agevolazioni per spostarsi per lavoro o per un viaggio con catene alberghiere e società specializzate nell'organizzazione di viaggi, fino anche alle agevolazioni per la cura del proprio benessere psicofisico.

E' stato inoltre attivato nel corso del 2011 un servizio di consulenza fiscale e tributaria gratuita, con un apposito numero verde attivo tutti i giorni, per consentire agli iscritti di poter porre quesiti gratuitamente con commercialisti esperti nella gestione fiscale dell'attività di psicologo. E' stato

inoltre sviluppato un software gratuito per gli iscritti (ge.co), scaricabile direttamente dal sito dell'Ente, che permette la gestione delle fatture del professionista.

Nel 2011 è stato dato altresì l'avvio, in numerose Regioni italiane, a una serie di incontri informativi e formativi nei confronti degli iscritti: adempimenti fiscali e gestione della partita IVA, la società tra professionisti, elementi di economia e finanza per il professionista Psicologo, aspetti normativi e gestionali della Privacy sono solo alcuni degli argomenti dell'attività informativa che sta proseguendo nel 2012.

Si rammenta infine che il giorno 8 aprile 2011 si è tenuto a Roma *"What about money? A proposito dei soldi"*, il convegno organizzato dall'Enpap per approfondire le conoscenze sui meccanismi legati alla gestione e all'utilizzo del danaro, al come vengono prese le decisioni economiche e quale contributo possono offrire gli psicologi alla comprensione della crisi economica attuale.

#### **L'immobile di via della Stamperia - via della Panetteria**

Nel bilancio consuntivo dello scorso anno si diede informazione dell'opportunità, emersa nel 2010, di acquisire un immobile di pregio, cielo-terra, al centro di Roma e che dopo una lunga trattativa e la valutazione affidata a due società di consulenza immobiliare, alla fine del mese di gennaio 2011 fu sottoscritto il contratto preliminare di compravendita di tale immobile adiacente a Via del Tritone, per l'importo di 44,5 milioni di Euro, oltre IVA. Nel mese di aprile del 2011 è stato poi stipulato il rogito notarile per l'acquisto definitivo dell'immobile, la cui disponibilità verrà acquisita nel 2012 dopo una serie di lavori di riqualificazione.

Si precisa che il prezzo di acquisto è comprensivo di tutti lavori - interamente a carico del venditore - di restauro, risanamento conservativo e manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza e la riqualificazione dell'immobile, che sarà pertanto consegnato all'Ente "chiavi in mano". Al riguardo, si sottolinea del prezzo di acquisto pattuito sopra evidenziato l'Ente deve ancora versare l'importo di Euro 11.000.000, pattuito all'atto della compravendita quale importo a

saldo prezzo da corrispondere alla consegna dell'immobile dopo l'esito positivo del collaudo dei lavori.

L'immobile acquistato sarà utilizzato in parte quale nuova sede dell'Ente; in parte è invece locato a un istituto di credito per il quale il canone di locazione annuo è pari a 703mila Euro. Tale canone di locazione – iscritto pro quota per l'anno 2011 tra i proventi immobiliari - concorre alla formazione del rendimento complessivo degli investimenti dell'Ente per la copertura della rivalutazione dei montanti contributivi. In termini percentuali, il rendimento calcolato sul prezzo di acquisto dell'immobile sarebbe pari all'1,58%; sono in corso le perizie per la valutazione della porzione dell'immobile locata all'istituto di credito così da poter separare tale porzione ad uso investimento da quella ad uso sede dell'Ente, così da poter calcolare in maniera più puntuale il relativo rendimento che risulterà certamente più elevato.

Come noto, l'acquisto del suddetto immobile è stato oggetto di servizi giornalistici e notizie di stampa, dai quali ne è emersa un'informazione non corretta e addirittura distorta, finanche in alcuni casi destituita di fondamento e gravemente lesiva della dignità dell'Ente e dell'onorabilità degli Amministratori, tanto che l'Ente ha presentato una querela nei confronti di chi ha diffuso informazioni palesemente false e prive di fondamento. Così come già fatto presente in molte sedi, si è rivendicato con fermezza la correttezza dell'operato del Consiglio di amministrazione. Un fatto la cui gravità non sta nei contenuti, che sono stati tutti pubblicati sul sito internet dell'Ente, ma nelle illazioni e nei sospetti che genera. E' stato pertanto ribadito in più sedi quanto in parte già sopra evidenziato, vale a dire: che il prezzo pattuito di 44 milioni 500 mila euro è in linea con le valutazioni fatte dall'Agenzia del Territorio, organismo pubblico; che prima di procedere all'acquisto dell'immobile è stato affidato incarico a due società di svolgere una *due diligence* per fornire all'Ente un'esatta valutazione tecnico-finanziaria dell'immobile e di tutte le sue caratteristiche; che il prezzo di circa 11mila euro al metro quadro va riferito, oltre che all'altissimo pregio della zona, anche al fatto che il contratto di acquisto prevede la consegna "chiavi in mano" dell'immobile dopo l'effettuazione d'importanti lavori di restauro, risanamento conservativo e manutenzione straordinaria, dunque completamente ristrutturato e riqualificato, con messa a norma degli impianti; che la scelta dell'immobile di via della Stamperia è stata fatta a seguito di uno specifico avviso pubblico dell'Enpap dopo aver vagliato diverse proposte pervenute nel corso

del 2009 e del 2010 e la decisione finale è stata adottata all'unanimità dal nostro Consiglio di Amministrazione; che rispetto al prezzo pattuito, 11.000.000 di euro saranno versati alla parte venditrice solo alla fine dei lavori di ristrutturazione straordinaria; che una porzione dell'immobile è attualmente in locazione per 700.000 euro l'anno.

In merito alla vicenda, l'Ente è stato convocato in audizione in data 8 e 15 febbraio 2012 presso la Commissione parlamentare di vigilanza sugli enti gestori forme obbligatorie di previdenza ed assistenza, ha dato riscontro alle richieste di chiarimento presentate dalla COVIP, dal Ministero del Lavoro e dall'AVCP. In merito alla vicenda è stato aperto un fascicolo dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale ordinario di Roma e in data 9 febbraio 2012 il Nucleo Speciale Polizia Valutaria della Guardia di Finanza, delegato dal Pubblico Ministero, ha proceduto ad acquisire presso la Sede dell'Ente la documentazione inerente l'operazione di acquisto dell'immobile.

Come sopra specificato, l'Enpap ha presentato presso la Procura della Repubblica di Roma la querela nei confronti di quanti, in occasione dei servizi giornalistici relativi all'acquisto della nuova sede di via Stamperia a Roma, hanno diffuso notizie false e lesive della dignità dell'Ente e dei suoi amministratori. Sono in corso ulteriori azioni per la difesa dell'operato e del nome dell'Ente, oltre che degli amministratori.

Si rammenta infine che il Consiglio di amministrazione dell'ENPAP, con delibera n. 91/10 del 20 dicembre 2010, ha deliberato di inserire la compravendita del suddetto immobile nel piano triennale delle operazioni immobiliari, piano redatto ai sensi dell'articolo 8, comma 15 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n.78, convertito – con modificazioni – dalla legge 30 luglio 2010 n. 122, e di quanto previsto dal successivo decreto interministeriale del 10 novembre 2010 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, di concerto con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; detto piano triennale è stato integralmente approvato con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali in quanto è stato verificato il rispetto dei saldi strutturali di finanza pubblica della suddetta operazione. Il suddetto piano triennale è stato pertanto attuato per quanto riguarda l'operazione di acquisto diretto di immobili; il piano prevede, per ciò che concerne le dismissioni, la possibilità che l'Ente proceda alla

vendita a terzi dell'immobile in Roma di Via Andrea Cesalpino, ovvero al conferimento dello stesso a un Fondo immobiliare.

\* \* \*

### La Gestione finanziaria

L'andamento dei principali indici azionari ed obbligazionari nel corso del 2011 è evidenziato nelle seguenti tabelle:

<b>Indici azionari</b>	<b>Rendimento % (valuta locale)</b>
MSCI EURO	- 16,49%
MSCI FRANCE	- 16,61%
MSCI GERMANY	- 17,38%
MSCI ITALY	- 23,27%
MSCI UK	- 5,42%
MSCI JAPAN	- 20,52%
MSCI USA	- 0,11%

<b>Indici obbligazionari EUROMTS</b>	<b>Rendimento % (valuta locale)</b>
1 – 3 anni	0,54%
3 – 5 anni	0,83%
5 – 7 anni	0,50%
7 – 10 anni	1,57%
10 – 15 anni	- 3,12%
15+ anni	4,05%

In particolare, nel corso dell'anno si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

- a. acquisto BTP 09/2021 4.75% (30mln di Euro nominali)
- b. acquisto BTP 11/2029 5.25% (30mln di Euro nominali)
- c. acquisto BTP 03/2025 5% (30mln di Euro nominali)
- d. acquisto BTP 11/2027 6.55% (30mln di Euro nominali)
- e. acquisto BTP 02/2033 5.75% (25mln di Euro nominali)
- f. acquisto BTP 05/2031 6% (25mln di Euro nominali)
- g. acquisto obbligazione MPS 02/2018 5% (5mln di Euro nominali)
- h. acquisto obbligazione Banca della Marca 04/2018 4.15% per nominali 5mln di Euro
- i. acquisto obbligazione CARISPE 04/2018 step-up per nominali 5mln di Euro
- j. sottoscrizione del fondo immobiliare "CARTESIO" (gestito da "Fabrica Immobiliare S.g.r.") per nominali 100mln di Euro, richiamati per nominali 77,5mln di Euro.
- k. Ulteriore sottoscrizione del Fondo immobiliare "FEDORA" (gestito da "Prelios S.g.r."); importo complessivamente sottoscritto: 5.250.000 Euro – integralmente richiamato;
- l. Sottoscrizione del fondo immobiliare "INVESTIMENTI PER L'ABITARE" (gestito da "CDP Investimenti S.g.r.") per nominali 5mln di Euro, richiamati per poco più di 70mila Euro.
- m. Sottoscrizione del fondo immobiliare "SOCRATE" (gestito da "Fabrica Immobiliare S.g.r.") per nominali 4,8mln di Euro, non richiamati entro il 31/12/2011.

Inoltre, all'inizio del mese di febbraio del 2011 sono state attivate ulteriori due mandati di gestione ("8A+ Investimenti Sgr" e "Banca Passadore"), ciascuno per nominali 20 milioni di Euro. A seguito della crisi finanziaria che nel secondo semestre dell'anno ha coinvolto anche il corso dei titoli azionari e obbligazionari italiani, nel corso del mese di settembre l'Ente ha deciso di chiudere anticipatamente tutti e quattro i mandati di gestione in essere ("Azimut", "BankNord", "8A+ Investimenti Sgr" e "Banca Passadore") a causa degli andamenti negativi registrati dalle gestioni e

considerate le prospettive incerte del mercato finanziario. Il Consiglio di amministrazione ha pertanto ritenuto di non correre il rischio di registrare ulteriori perdite sui mandati di gestione e di acquistare titoli obbligazionari dello Stato italiano a lungo termine e con rendimenti elevati.

Il risultato complessivo della gestione finanziaria del 2011 evidenzia un risultato lordo positivo del 2,843% corrispondente a un risultato netto, a valori contabili, del + 2,326%. Tale valore è superiore al costo della rivalutazione dei montanti contributivi, sia in valore percentuale (2,326% contro 1,6165%) sia in valore assoluto (13,1 contro 8,8 milioni di Euro). Pertanto, in applicazione dell'art. 14 del Regolamento, sarà possibile destinare immediatamente al "Fondo Conto di Riserva" tale differenza positiva (Euro 4.370.228,55), mentre la restante parte del risultato economico dell'anno (Euro 5.106.541,76) affluirà al "Fondo Conto Contributo Integrativo".

A seguito di tali risultati, il patrimonio netto dell'Ente alla fine dell'anno ammonta ad oltre 33 milioni di Euro.

Si segnala che, dopo la chiusura dell'esercizio, è stato interamente richiamato l'importo sottoscritto nel fondo immobiliare "SOCRATE" per nominali 4,8mln di Euro.

\* \* \*

#### **L'Organizzazione e il Personale**

Sul piano organizzativo, nell'anno 2011 vi è stato un incremento nell'Organico del Personale (33 risorse al 31/12) ed in particolare sei assunzioni e due cessazioni: una assunzione è stata effettuata per la sostituzione di un dipendente dimissionario; tre assunzioni sono state effettuate per completare l'organico della struttura organizzativa anche a seguito dell'attuazione del nuovo Organigramma deliberato dal Consiglio di amministrazione; due assunzioni sono state invece effettuate per la sostituzione di due dipendenti nel periodo di astensione per maternità e che il rispettivo rapporto di lavoro ha avuto poi termine nei mesi di marzo e aprile 2012. Si informa altresì che per attuare due specifici progetti deliberati dal Consiglio di amministrazione, nello specifico l'attivazione di un apposito Ufficio Relazioni con gli Iscritti, nonché la realizzazione operativa della procedura per la regolarizzazione contributiva approvata dai Ministeri vigilanti, si è

fatto ricorso all'istituto del lavoro in somministrazione. In relazione all'andamento dei progetti avviati, sarà valutato nel corso dell'anno 2012 l'assorbimento di tali risorse nell'organico dell'Ente.

Si segnala infine che si è purtroppo dovuto procedere, dopo la contestazione disciplinare di alcuni gravi addebiti, al licenziamento per giusta causa di un dipendente stante l'irreparabile rottura del rapporto fiduciario, anche in relazione all'inquadramento e le mansioni dallo stesso ricoperte.

Il rapporto iscritti/dipendenti è sostanzialmente stabile (oltre 1.150 iscritti per ciascun dipendente), rappresentando di gran lunga il migliore nel comparto degli Enti Previdenziali Privati, anche in termini di costo unitario per iscritto (49 Euro annui).

Si ritiene utile precisare che, per quanto riguarda le spese per il Personale, ancorché sia tuttora in corso di approfondimento e di valutazione - anche in sede AdEPP - l'applicabilità agli enti di previdenza privati di alcune delle norme di recente introduzione in tema di riduzione delle spese dell'apparato pubblico, l'Enpap ha provvisoriamente attuato quanto disposto dal D.L. n. 78/2010, convertito con Legge n. 122/2010 per ciò che riguarda il "contenimento delle spese in materia di impiego pubblico", con specifico riferimento all'articolo 9, comma 1 per il personale dipendente e all'articolo 9, comma 2 per il personale dirigente. Si rileva altresì che sono numerosi i dubbi interpretativi sull'estensione della norma ad alcuni istituti previsti dal contratto collettivo nazionale e dal contratto integrativo di secondo livello per il personale non dirigente, nonché al contratto dirigenziale tipicamente di diritto privato.

\* \* \*

#### **Iscritti, contributi e prestazioni**

Il numero dei nuovi iscritti attivi all'Ente con decorrenza 2011 è stato di 2.971, e, tenuto conto del numero complessivo delle nuove iscrizioni (3.391 considerando anche quelle con effetto retroattivo) e delle cessazioni (840 per cancellazione e decesso) intervenute nell'anno, il numero