

Attività svolte su progetti Esecutivi	31.12.2012		31.12.2011	
	n.Progetti	Importo Totale (€/milioni)	n.Progetti	Importo Totale (€/milioni)
Progettazioni sviluppate internamente	1	7,50	1	189,04
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	1	40,84	1	261,80
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da Enti Terzi (verificata ai fini dell'approvazione Anas)	1	8,09	0	0,00
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	19	2.035,94	16	2.550,33
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate Anas	1	337,33	2	353,93
TOTALE	23	2.429,70	20	3.355,10

Da ricordare, infine, le attività di istruttoria effettuate a supporto dell' Ispettorato Vigilanza Concessioni Autostradali sulla base di un apposito Regolamento:

- 2 istruttorie tecniche di progetti autostradali per un importo pari a 1.082 €/milioni;
- 2 istruttorie tecniche relative a perizie di variante di interventi autostradali.

Le progettazioni approvate

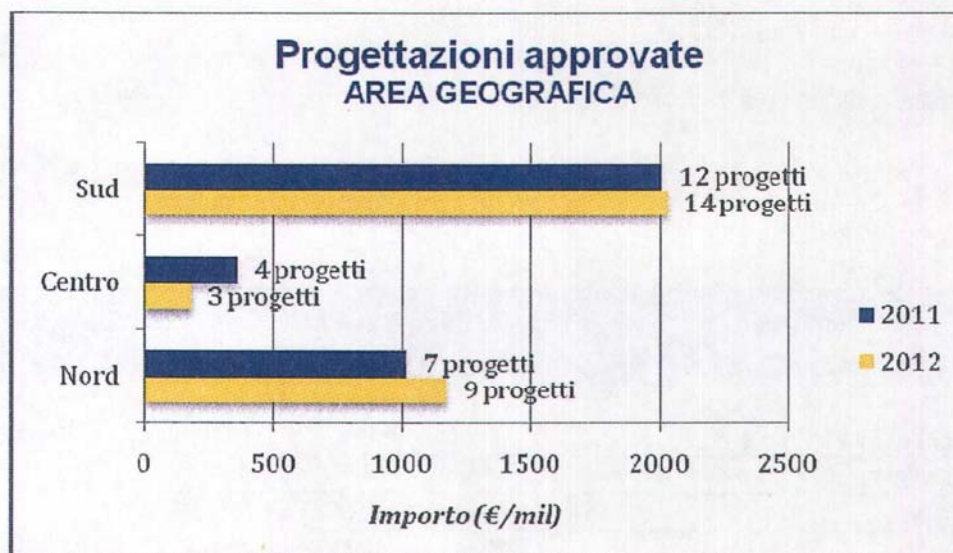
Durante il 2012, sono stati proposti per l'approvazione n°26 progetti per un importo complessivo di circa 3.387 €/milioni.

Si riporta di seguito il prospetto delle approvazioni di competenza Anas dell'anno 2012, suddiviso per livello progettuale ed area geografica, ed il relativo confronto con i dati dell'esercizio dell'anno 2011.

PROGETTAZIONI APPROVATE				
Livello di Progettazione	31.12.2012		31.12.2011	
	N. Progetti	Importo tot. (mil€)	N. Progetti	Importo tot. (mil€)
Preliminare	5	496,41	3	315,61
Definitivo	9	2.557,74	5	738,47
Esecutivo	12	333,51	15	2.336,84
Totale	26	3.387,66	23	3.390,92

PROGETTAZIONI APPROVATE				
Area Geografica	31.12.2012		31.12.2011	
	N. Progetti	Importo tot. (mil€)	N. Progetti	Importo tot. (mil€)
Nord	9	1.171,16	7	1.017,15
Centro	3	180,60	4	360,65
Sud	14	2.035,90	12	2.013,12
Totale	26	3.387,66	23	3.390,92

I seguenti istogrammi forniscono una rappresentazione grafica delle progettazioni approvate divise sia per livello di progettazione sia per area geografica.



Oltre alle suddette approvazioni di competenza Anas, nel corso del 2012, Anas ha inviato, per l'approvazione del Commissario Delegato sull'itinerario Sassari Olbia, i progetti preliminari di 3 lotti per l'avvio degli appalti integrati e il progetto esecutivo redatto dall'impresa di 1 lotto per l'avvio dei lavori, per un importo complessivo di 385 €/milioni.

Infine, sono state completate, ai fini dell'approvazione, n° 6 progettazioni sviluppate internamente e n° 33 istruttorie relative agli interventi di ampliamento e nuova realizzazione delle Aree di Servizio sulle Autostrade in gestione diretta Anas A3 Salerno - Reggio Calabria, A19 Palermo - Catania, Grande Raccordo Anulare, Autostrada Roma Fiumicino e Raccordi autostradali.

Studi di Fattibilità e Studi Trasportistici

Per quanto riguarda la redazione di studi di fattibilità e studi trasportistici, nel corso del 2012 sono state sviluppate le seguenti attività:

- Attività di progettazione interna, istruttoria ed indirizzo e controllo relativi a 4 Studi di fattibilità;
- Studi trasportistici ed analisi costi / benefici redatti da risorse interne e relativi a 8 interventi;
- Attività di istruttoria ed indirizzo e controllo in merito a Studi trasportistici, analisi costi / benefici a supporto di Enti esterni o altre Direzioni, relativi a 2 interventi.

3.4.2 Procedure di gara e contrattualizzazione

Procedure di gara

Nel corso del 2012 sono state pubblicate 14 gare (per lavori e concessioni) per un importo complessivo a base d'asta di € 2.578,89.

In particolare, tra le gare lavori pubblicate si evidenziano i seguenti interventi infrastrutturali di rilevante interesse strategico nazionale:

- ✓ To 07/09 SS 20 "del Col di Tenda" - Nuovo Tunnel del Colle di Tenda (Importo a base d'asta €/milioni 209);
- ✓ CA 3/11 Adeguamento al tipo B (4 corsie) dell'itinerario Sassari - Olbia. Lotto 1 dal Km 2+434.48 al Km 11+800.00 (Importo a base d'asta €/milioni 80);
- ✓ CA 4/11 Adeguamento al tipo B (4 corsie) dell'itinerario Sassari-Olbia - lotto 0 dal km 0+000 al km 2+434,48 (Importo a base d'asta €/milioni 52);
- ✓ BA 23/09 Itinerario Maglie S. Maria di Leuca - s. Maria di Leuca SS 275 "di S. Maria di Leuca". Ammodernamento ed adeguamento al tipo B del D.M. 05/11/2001 della SS 275 lungo l'itinerario Maglie - S. Maria di Leuca (SS 16 dal Km 981+700 al Km 985+386. SS 275 dal Km 0+000 al km 37+000) (Importo a base d'asta €/milioni 200);
- ✓ VE 01/12 - Varianti alla S.S. 14 "Triestina" dei centri abitati di Campalto e Tesserà in Comune di Venezia Variante di Campalto (importo a base d'asta €/milioni 31,56).

Per quanto riguarda le gare di concessione, nel corso del 2012 è stato pubblicato il bando per l'affidamento in Concessione delle attività di costruzione gestione e manutenzione relativa alla tratta autostradale A21 Piacenza-Cremona-Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda (PC) - importo a base d'asta €/milioni 683,00 - nonché il bando per l'affidamento in concessione delle attività di gestione e manutenzione dell'Autostrada A3 Napoli-Pompei-Salerno di Km 51,6 ed il completamento della realizzazione di tutti gli interventi previsti nella convenzione sottoscritta in data 28 luglio 2009 tra l'Anas S.p.A. e la Società Autostrade meridionali S.p.A. importo a base d'asta €/milioni 799,20).

Si segnala che dette gare, unitamente a tutte le altre gare in corso relative all'affidamento di concessioni e di finanza di progetto sono state trasferite alla competenza del MIT (Struttura di Vigilanza Concessioni Autostradali), in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 36 del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, nella Legge 111/2011 e s.m.i. e dell'art. 11, comma 5 del Decreto Legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito con modificazioni nella Legge 214/2011 e s.m.i.

Alla data del 31 dicembre 2012 erano in corso 21 gare per un importo complessivo a base d'asta di €/milioni 2.186,07 (n. 18 gare per lavori – importo a base d'asta €/milioni 2,18 e n. 3 gare per progettazione – importo a base d'asta €/milioni 5,64).

Contratti

Nel corso del 2012 – nell'ambito delle competenze relative alle procedure concorsuali di importo superiore alla soglia comunitaria - sono stati espletati i seguenti procedimenti inerenti gli affidamenti a contraente generale, *project financing*, appalti di lavori e progettazioni.

1) Aggiudicazioni definitive

Sono state perfezionate n. 14 aggiudicazioni definitive, per un importo complessivo pari a 783 €/milioni; il ribasso medio effettivo rispetto al relativo totale a base d'affidamento (di 1.225 €/milioni) è stato del 36,04% per un risparmio complessivo di 442 €/milioni.

In particolare, si evidenziano i seguenti interventi infrastrutturali di rilevante interesse strategico nazionale:

Descrizione	Importo aggiudicato (€/milioni)
Cod. Gara BA 23/09 - Affidamento della progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori relativi all'itinerario Maglie - S. Maria di Leuca – S.S. n.° 275 "di S. Maria di Leuca" - Ammodernamento e adeguamento al tipo B del D.M. 05/11/2001 della S.S. n.° 275 lungo l'itinerario Maglie-S.Maria di Leuca (S.S. 16 dal Km 981+700 al Km 985+386 – S.S. 275 dal Km 0+000 al Km 37+000)	115,02
Cod. Gara CZ 08/11 - Affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione, ai sensi dell'art. 53, comma 2, lettera b) del D.Lgs. 163/2006 e ss.mm.ii., sulla base del progetto definitivo, dei lavori di adeguamento della S.S. n. 534 come raccordo autostradale (megalotto 4) - Collegamento tra l'Autostrada A/3 (svincolo di Firmo) e la S.S. n. 106 "Jonica" (svincolo di Sibari).	80,90
Cod. Gara CA 06/12 - Affidamento, della progettazione esecutiva e dell'esecuzione, sulla base del progetto preliminare "avanzato", dell'opera: "S.S. 199 - Adeguamento al tipo B (4 corsie) dell'itinerario Sassari – Olbia – Lotto 6, dal km 55+050 al km 61+450"	49,42

2) Stipule

Sono state formalizzate n. 56 stipule per un importo complessivo pari a 1.746 €/milioni, relativamente a contratti ed atti aggiuntivi.

Si segnalano, in particolare, i seguenti interventi infrastrutturali di rilevante interesse strategico nazionale.

Contratti:

Descrizione	Importo di contratto (€/milioni)
Cod. Gara DG 41/08 - Affidamento a Contraente Generale dei lavori di costruzione del 3° Megalotto della S.S. n. 106 "Jonica", dall'innesto con la S.S. 534 (km. 365+150) a Roseto Capo Spulico (km. 400+000)	790,88
Cod. Gara TO 07/09 Affidamento della progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di costruzione del nuovo Tunnel a doppio fornice del colle di Tenda e delle opere accessorie comprensive della costruzione dell'opera di presa della sorgente S. Macario - S.S. n. 20	117,53

Atti aggiuntivi:

Descrizione	Importo di contratto (€/milioni)
3° Atto Aggiuntivo avente ad oggetto l'affidamento a contraente generale delle attività di realizzazione con qualsiasi mezzo dell'opera: Macrolotto n. 2: Autostrada SA-RC - Lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/a delle norme CNR/80 del tratto dal km 108+000 al km 139+000 (Cod. Gara "DG 48/04")	90,36
2° Atto Aggiuntivo avente ad oggetto l'affidamento dei lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/a delle norme C.N.R./ 80 -Macrolotto 3°- parte 3°- dal km 173+900 al km 185+000 dell'Autostrada Salerno - Reggio Calabria (Cod. Gara "ASR 20/07")	51,25

3.4.3 Realizzazione delle nuove costruzioni

Alla Direzione Centrale Nuove Costruzioni compete la gestione dell'intera fase di realizzazione e controllo delle nuove opere attraverso un processo funzionale operativo che può essere sinteticamente schematizzato nei seguenti punti:

- Contribuire al processo di pianificazione pluriennale, elaborando la proposta di Budget di costo relativa alla realizzazione di nuove opere e agli interventi di manutenzione straordinaria di competenza nel rispetto degli indirizzi definiti dal Vertice aziendale;
- Assicurare la definizione dei requisiti di qualità e di sicurezza ed i costi delle opere di competenza della Direzione nel rispetto delle normative vigenti e garantire il raggiungimento ed il mantenimento degli stessi in tutte le fasi di realizzazione;
- Assicurare il raggiungimento del livello predefinito di qualità dei lavori, nel rispetto dei tempi e dei costi di realizzazione degli stessi, prevedendo possibili criticità, supervisionando tutte le attività operative relative alla propria area di responsabilità, controllando lo stato di avanzamento delle principali commesse, individuando e proponendo riprogrammazioni e azioni correttive, nel quadro delle direttive e degli obiettivi stabiliti;
- Garantire l'attuazione delle procedure amministrative di tutte le fasi dei lavori di competenza della Direzione;

- Garantire l'acquisizione di tutte le autorizzazioni amministrative necessarie per l'approvazione dei progetti e per l'appalto dei lavori relative agli interventi di diretta competenza della Direzione;
- Garantire l'esercizio, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché il coordinamento dell'Ufficio Speciale per l'Autostrada Salerno-Reggio Calabria;
- Assicurare l'individuazione di nuove opportunità di lavori sul mercato internazionale e la gestione contrattuale delle commesse internazionali acquisite;
- Assicurare il supporto alle altre Direzioni per recepire ed aggiornare la normativa di sicurezza dei cantieri al fine di garantire il rispetto della stessa.

L'attività svolta nel corso del 2012 ha consentito di:

- gestire l'avanzamento dei lavori appaltati compresi quelli contrattualizzati con affidamento a General Contractor;
- rispettare la programmazione prevista nella esecuzione dei lavori;
- risolvere le criticità costituite dalle rescissioni contrattuali e riavviare, tramite riappalto, l'esecuzione dei lavori fermi;
- intensificare le attività di controllo sui lavori in corso di esecuzione.

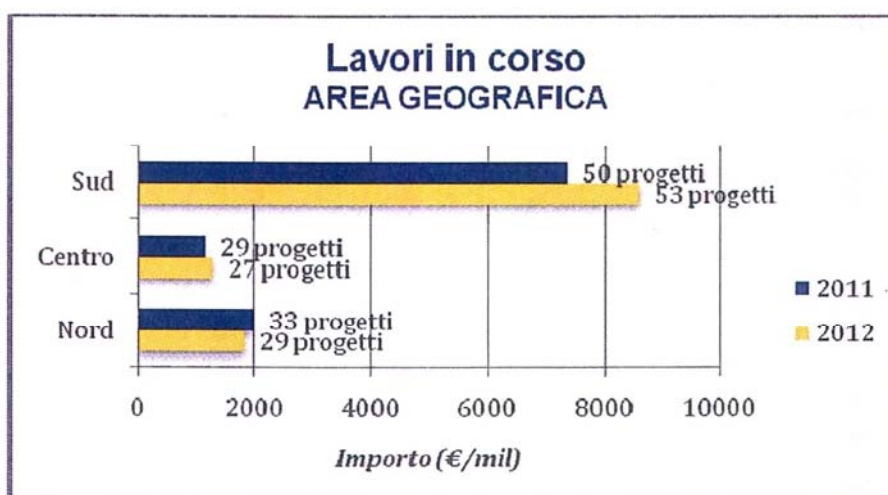
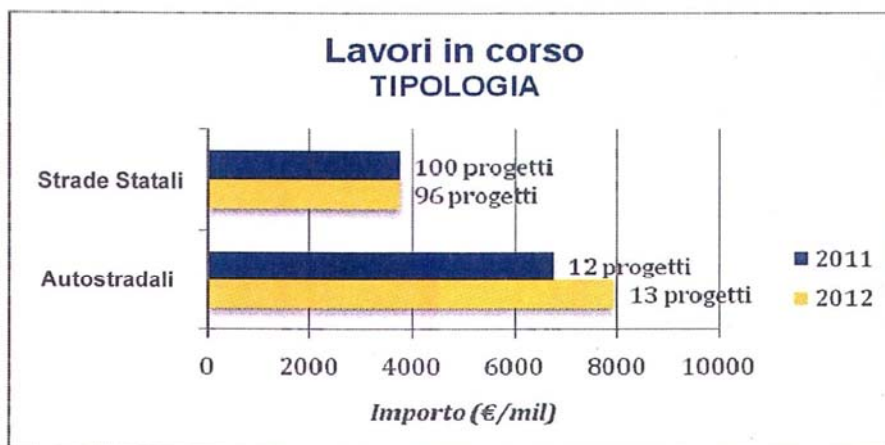
Cantieri in corso, avviati ed ultimati nel 2012

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO						
Tipologia	totale al 31/12/12			totale al 31/12/11		
	n.	Importo (€/mil)		n.	Importo (€/mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade statali	96	7.953,09	6.757,41	100	6.760,38	5.698,81
Autostrade	13	3.756,79	3.377,05	12	3.752,20	3.391,34
Totali	109	11.709,88	10.134,46	112	10.512,59	9.090,15

Gli stessi dati della tabella precedente sono suddivisi per area geografica.

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO						
Area geografica	totale al 31/12/12			totale al 31/12/11		
	n.	Importo (€/mil)		n.	Importo (€/mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	29	1.832,97	1.498,08	33	1.998,01	1.583,93
Centro	27	1.279,79	1.073,90	29	1.147,92	978,74
Sud	53	8.597,12	7.562,48	50	7.366,66	6.527,48
Totali	109	11.709,88	10.134,46	112	10.512,59	9.090,15

I due istogrammi seguenti forniscono una rappresentazione grafica della situazione, in termini di numero di progetti e relativo valore, al 31/12/2012, suddivisi per tipologia ed area geografica.



La tabella seguente sintetizza la situazione dei lavori avviati nel corso 2012 suddivisi tra strade statali ed autostrade e per area geografica.

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO						
Tipologia	totale al 31/12/12			totale al 31/12/11		
	n.	Importo (€/mil)		n.	Importo (€/mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade statali	21	1.795,76	1.491,01	27	992,43	812,03
Autostrade	3	32,77	28,55	3	174,94	156,64
Totali	24	1.828,53	1.519,56	30	1.167,37	968,66

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO						
Area geografica	totale al 31/12/12			totale al 31/12/11		
	n.	Importo (€/mil)		n.	Importo (€/mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	4	208,71	169,02	11	406,59	307,83
Centro	6	241,82	173,52	5	234,24	211,66
Sud	14	1.378,00	1.177,02	14	526,54	449,17
Totali	24	1.828,53	1.519,56	30	1.167,37	968,66

La tabella seguente sintetizza la situazione dei lavori **ultimati** e aperti al traffico nel corso del 2012 suddivisi per tipologia ed area geografica; i dati vengono messi a confronto con quelli al 31 dicembre 2011:

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI						
Area geografica	totale al 31/12/12			totale al 31/12/11		
	n.	Importo (€/mil)		n.	Importo (€/mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	9	307,31	225,25	7	185,98	151,18
Centro	7	182,60	148,54	10	288,10	248,89
Sud	11	299,68	271,85	17	393,41	350,73
Totali	27	789,59	645,65	34	867,48	750,80

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI						
Tipologia	totale al 31/12/12			totale al 31/12/11		
	n.	Importo (€/mil)		n.	Importo (€/mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade statali	24	628,27	492,93	29	488,52	411,43
Autostrade	3	161,33	152,72	5	378,96	339,38
Totali	27	789,59	645,65	34	867,48	750,80

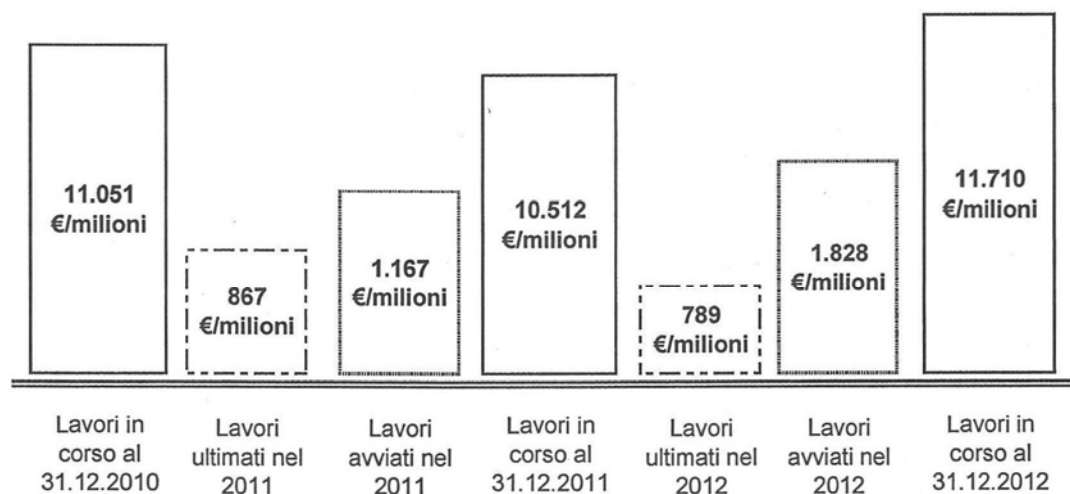
Nel corso del 2012 la fase esecutiva dei lavori è stata oggetto di costante monitoraggio da parte dei Responsabili d'Area attraverso frequenti visite sui cantieri e presso gli uffici periferici Anas.

La tabella successiva fornisce i dati in percentuale di avanzamento dei lavori in corso al 31/12/2012 facendo riferimento alla stessa suddivisione per aree geografiche adottata in precedenza:

AVANZAMENTO LAVORI NUOVE COSTRUZIONI AL 31/12/2012					
Area geografica	n.	Importo (€/mil)		% Avanzamento	
		Totale	Di cui lavori	Importo	%
Nord	29	1.832,97	1.498,08	720,82	48,12%
Centro	27	1.279,79	1.073,90	430,84	40,12%
Sud	53	8.597,12	7.562,48	4.053,05	53,59%
Totali	109	11.709,88	10.134,46	5.204,71	51,36%

L'avanzamento nei cantieri in corso, consegnati e ultimati, per nuove opere nell'anno 2012, ha comportato una produzione pari a 1,449 miliardi di euro, cui corrisponde un investimento complessivo di 1,666 miliardi di euro.

Il grafico rappresenta, l'importo dei lavori in corso nel triennio 2010, 2011 e 2012 nonché l'importo dei lavori ultimati ed avviati nel biennio 2011 e 2012.



L'Autostrada A3 Salerno – Reggio Calabria

Lo stato dei lavori

Il progetto complessivo di ammodernamento comprende ad oggi 65 interventi di ammodernamento, suddivisi in 12 Macrolotti e 53 Lotti, inclusi 7 nuovi svincoli richiesti da Regioni ed Enti Locali, l'adeguamento della rampa di innesto del raccordo AV-SA sull'A3 (viadotto

Grancano) e l'intervento di realizzazione di un sistema di controllo e gestione del traffico nel tratto tra Salerno e Buonabitacolo.

Al 31/12/2012, degli interventi complessivamente previsti, 39 sono ultimati e fruibili mentre per i restanti 26 si ha la seguente situazione:

- 11 interventi sono in esecuzione e regolarmente cantierati; l'evoluzione dei lavori ha permesso di aprire al traffico anche nel corso del 2012 alcuni tratti ammodernati;
- 1 intervento, relativo ai lavori di adeguamento del 3° Macrolotto – parte 2 dal km 153+400 al km 173+900), è già appaltato;
- 1 intervento, relativo all'adeguamento della rampa di innesto del raccordo AV-SA sull'A3 (viadotto Grancano), è di prossima consegna;
- 1 intervento, relativo alla realizzazione del sistema di controllo e gestione del traffico nel tratto tra Salerno e Buonabitacolo, è in fase di gara

I restanti 12 interventi, di cui 7 sono relativi ai nuovi svincoli, sono in fase di progettazione; le relative procedure di gara potranno essere avviate progressivamente una volta concluse le procedure CIPE per il finanziamento.

I finanziamenti disponibili

Ad oggi gli stanziamenti disponibili per la nuova autostrada Salerno-Reggio Calabria sono pari ad €/miliardi 7,44 compreso quanto previsto dalla Finanziaria 2007 che ha trasferito all'Anas le risorse ex Fondo Centrale di Garanzia, e garantiscono allo stato il finanziamento di tutti gli interventi finora attivati.

Per la realizzazione delle tratte ancora in progettazione, per un'estesa di circa 58 Km, sono ancora necessari circa €/miliardi 3,1.

In sintesi, dei 443 Km dell'intero tracciato dell'Autostrada SA-RC, circa 385 Km, pari a circa il 86,0%, sono caratterizzati da lavori ultimati, in fase di esecuzione e/o di prossimo avvio. Nel dettaglio, circa 274 km sono ultimati e fruibili (il 61,8% dell'intero tracciato) e circa 111 km sono in corso di esecuzione o di prossimo avvio. I restanti 58 km (13,1% del tracciato) sono in avanzata fase di progettazione.

La Statale 106 "Jonica"

La nuova "Jonica" sarà integrata con l'Autostrada Salerno - Reggio Calabria con la realizzazione di trasversali di collegamento, in parte già in corso di esecuzione, come la S.S. n. 182 "Trasversale delle Serre" e la S.S. n. 280 "dei Due Mari", nonché con il Megalotto 4 - Firmo-Sibari.

Gli interventi previsti per la realizzazione della "nuova Jonica" nella regione Calabria, sono costituiti da:

- 12 Megalotti, di cui 2 in corso (circa 1,073,37 miliardi di euro) 2 già affidati (circa 1,414,07 miliardi di euro) e 8 in progettazione (circa 15,76 miliardi di euro);

- 4 lavori ordinari, di cui 1 in corso, 2 in appalto ed 1 in progettazione, per un investimento totale stimato di circa 0,29 miliardi di euro.

Al 31/12/2012 le opere relative alla realizzazione della nuova sede della S.S. n. 106 Jonica, riguardano:

- lavori in corso, che interessano 33,00 km con un investimento complessivo di €/milioni 1.161,62, così distinto:
 - a) Megalotto n° 1 (Locri) 383,68 €/milioni
 - b) Megalotto n° 2 (Catanzaro) 689,69 €/milioni
 - c) Variante esterna all'abitato di Marina di Gioiosa 88,25 €/milioni
- lavori in appalto e, quindi, di prossimo avvio, che interessano 64 km, con un investimento complessivo di €/milioni 1.519,41:
 - a) Megalotto 3: Sibari – S.S. n. 534 e Roseto Capo Spulico (Sibari)
Disponibili 690 €/milioni su 1.234,75 €/milioni
 - b) Megalotto 4: Raccordo S.S. n. 106 Sibari e SA-RC Firmo
ammodernamento della S.S. n. 534 179,32 €/milioni
 - c) Variante esterna all'abitato di Roccella Jonica 14,15 €/milioni
 - d) Variante esterna all'abitato di Palizzi 1° stralcio 91,19 €/milioni

Oltre ai lavori della nuova S.S. n. 106 sopra indicati, sono in corso interventi di messa in sicurezza della statale (svincoli, barriere metalliche e pavimentazioni) su un tratto di circa 84 km per un importo complessivo di €/milioni 82,48:

- N. 4 interventi in corso di esecuzione per complessivi 56,41 €/milioni
- N. 1 interventi in corso di appalto, per complessivi 6,74 €/milioni
- N. 1 interventi in progettazione, per complessivi 19,33 €/milioni

Nell'ambito del Megalotto n° 2 (Catanzaro) è stato aperto al traffico un primo tratto funzionale tra lo svincolo di Borgia e lo svincolo di Simeri Cricchi per circa km 12 in data 08.11.2011. Sempre nell'ambito del Megalotto n° 2 (Catanzaro) è stato aperto al traffico un secondo tratto funzionale tra lo svincolo di Borgia e lo svincolo di Squillace per circa km 5 in data 11.04.2013.

La Statale 640 "di Porto Empedocle"

La Statale 640 ha un'estensione complessiva di 74 chilometri, inizia a Porto Empedocle, attraversa la Valle dei Templi a sud della Città di Agrigento e, dopo aver interessato i territori di numerosi Comuni delle Provincie di Agrigento e Caltanissetta, termina innestandosi sull'Autostrada A19 "Palermo – Catania" tra Caltanissetta ed Enna.

L'intero tratto è oggetto di lavori consistenti nel raddoppio dell'attuale piattaforma stradale, alcuni in variante, finalizzato al sostegno dello sviluppo economico e territoriale della Sicilia.

Tale adeguamento è previsto con sezione del tipo B delle norme di cui al D.M. 05.11.2001.

Gli interventi previsti per la realizzazione dell'adeguamento della SS 640, sono costituiti da 2 Megalotti, già affidati a Contraente Generale per un investimento complessivo di circa 1.489 €/milioni.

Del primo Megalotto, dal km 9+800 al km 44+400, i lavori sono già in corso per un investimento totale di circa 499 €/milioni. Nel corso del 2012 sono stati aperti al traffico circa 21 km mentre nel corso del 2011 erano già stati aperti 3 km, su una lunghezza complessiva pari a 35 km circa.

Del secondo Megalotto, dal km 44+400 al km 74+300, a seguito dell'approvazione della progettazione esecutiva, si è proceduto alla consegna dei lavori, il cui valore totale ammonta a 990 €/milioni.

3.4.4 Esercizio e coordinamento del territorio

Anas, attraverso la Direzione Centrale Esercizio e Coordinamento del Territorio (DCECT), adempie agli obblighi istituzionali di "assicurare la manutenzione della rete, la sicurezza della circolazione e la tutela del patrimonio stradale, garantendo la sorveglianza e il tempestivo intervento su strade e autostrade in gestione diretta, attraverso il coordinamento e l'indirizzo degli Uffici Periferici e in coerenza con gli indirizzi e le politiche aziendali".

GRIG3.1>
2.7, 2.8

Per lo svolgimento dei servizi di gestore della rete stradale ed autostradale di interesse nazionale, nel 2012, Anas ha speso, in linea con quanto previsto dal budget, per manutenzione ordinaria circa €/milioni 235 per l'intera rete di circa 25.000 km.

Per i progetti di manutenzione straordinaria solo a luglio 2012, a fronte dell'erogazione dei fondi da parte dello Stato, è stata data attivazione al Contratto di Programma 2011, stipulato a maggio 2011. I nuovi interventi urgenti di Manutenzione Straordinaria previsti dal Contratto di Programma 2011 ammontano a circa €/milioni 137. A seguito del parere positivo espresso dal CIPE nella seduta dell'11 Luglio 2012 (delibera 67/2012), è stato stipulato, tra Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e Anas, l'Atto Aggiuntivo al Contratto di Programma 2011 - Parte Investimenti. Lo stesso Contratto all'art. 2 individua gli interventi di manutenzione straordinaria a cui destinare i fondi (pari 33,721 €/milioni), provenienti dal bilancio 2011, determinati come differenza tra gli introiti ex Legge 3 agosto 2009 n. 102, art. 19 comma 9-bis e s.m.i. (pari complessivamente a 642,281 €/milioni) e il costo consuntivato nel 2011 dalle attività di esercizio (pari a 608,560 €/milioni).

Il Contratto di programma 2012, assegna ad Anas €/milioni 171 per la realizzazione di interventi urgenti di Manutenzione Straordinaria, ma l'intero iter autorizzativo è in corso di svolgimento e terminerà con la registrazione alla Corte dei Conti del Decreto Interministeriale.

Nel corso dell'anno 2012 pertanto è proseguita l'attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria relativi al Contratto di Programma 2009 e 2010. In questo quadro,

appare rimarchevole quanto le strutture dell'Anas abbiano potuto comunque realizzare relativamente alla conservazione del patrimonio esistente.

Di seguito, sono riportate le tabelle riepilogative delle attività di Manutenzione Ordinaria e di Manutenzione Straordinaria, sia su strade sia su autostrade, svolte nel corso del 2012 confrontate con i dati del 2011:

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
TOTALE NAZIONALE	2011		2012		TOTALE NAZIONALE	2011		2012	
	N°	Importo M€	N°	Importo M€		N°	Importo M€	N°	Importo M€
Bandi di gara	641	259,74	539	207,58	Bandi di gara	241	179,11	116	124,41
Affidamenti diretti	733	27,88	740	22,62	Affidamenti diretti	125	3,46	119	2,82
Lavori consegnati	1.296	212,91	1.324	273,79	Lavori consegnati	352	227,32	304	191,43
Lavori ultimati	1.002	177,93	1.085	168,80	Lavori ultimati	316	194,39	254	164,70

Si riportano di seguito le tabelle riepilogative, che forniscono un dettaglio di quanto esposto nelle tabelle di cui sopra, delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria svolte nel corso del 2012 confrontate con quelle del 2011. Di seguito le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria sono indicate per strade statali ed autostrade in gestione diretta.

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
STRADE STATALI	2011		2012		STRADE STATALI	2011		2012	
	N°	Importo M€	N°	Importo M€		N°	Importo M€	N°	Importo M€
Bandi di gara	590	238,68	513	193,01	Bandi di gara	237	177,91	115	123,71
Affidamenti diretti	678	25,99	692	21,21	Affidamenti diretti	122	3,44	118	2,82
Lavori consegnati	1197	195,7	1242	259,19	Lavori consegnati	337	210,35	302	191,32
Lavori ultimati	925	159,94	993	153,13	Lavori ultimati	300	180,63	251	161,67

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA	2011		2012		AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA	2011		2012	
	N°	Importo M€	N°	Importo M€		N°	Importo M€	N°	Importo M€
Bandi di gara	51	21,07	26	14,56	Bandi di gara	4	1,20	1	0,70
Affidamenti diretti	55	1,89	48	1,40	Affidamenti diretti	3	0,02	1	0,01
Lavori consegnati	99	17,21	82	14,61	Lavori consegnati	15	16,97	2	0,12
Lavori ultimati	77	17,99	92	15,66	Lavori ultimati	16	13,77	3	3,03

Relativamente alla Manutenzione Straordinaria, si evidenzia un generale decremento dell'attività 2012 rispetto al 2011 in particolare per le attività di Anas quale stazione appaltante.

Tale situazione è da imputarsi principalmente al ritardo nell'erogazione dei fondi per il Contratto di Programma 2011 ed alla mancata erogazione dei fondi per il Contratto di Programma 2012. In particolare, è possibile evidenziare, rispetto ai risultati dell'anno precedente:

- un forte calo negli importi relativi ai bandi di gara pubblicati, pari al 31%;

- un decremento del numero di lavori consegnati, pari al 14%;
- un calo del numero di lavori ultimati, pari al 20%.

Per quanto concerne la Manutenzione Ordinaria, nel 2012 si registra:

- una riduzione degli importi relativi agli affidamenti diretti pari al 19%;
- un incremento dell'importo relativo ai lavori consegnati pari al 29%;
- un lieve decremento del numero di lavori ultimati pari al 5%.

Monitoraggio e controllo interventi di Manutenzione Straordinaria

Nel 2012, la società ha ulteriormente consolidato e potenziato il proprio processo di controllo degli avanzamenti degli interventi di Manutenzione Straordinaria gestiti da Anas, a seguito delle azioni svolte nei mesi precedenti per la rivisitazione delle modalità di monitoraggio di tali interventi, dell'implementazioni di strumenti informatici di "warning" che sottopongono all'attenzione sia della Direzione che dei Compartimenti i percorsi critici di ogni lavoro dal momento approvativo fino alla relativa conclusione e di una più assidua presenza sul territorio attraverso "visite ispettive" mirate a supportare tecnicamente i Compartimenti, ad omogeneizzarne le modalità operative e verificare il rispetto delle Procedure Aziendali.

A giugno 2012 il monitoraggio degli interventi è stato potenziato con l'introduzione di uno strumento dedicato agli interventi di manutenzione straordinaria in somma urgenza, la cui realizzazione è legata alle caratteristiche di urgenza degli eventi sulla rete piuttosto che alla disponibilità economica effettiva. In particolare, la reportistica standard prodotta e i relativi indicatori introdotti sta permettendo di:

- evidenziare l'effettivo stato di avanzamento degli interventi in funzione dei diversi piani, anni di riferimento e tipologie di manutenzione;
- identificare prontamente gli interventi che evidenziano particolari criticità;
- avere una maggiore omogeneità e uniformità nel trattamento dei dati relativi agli interventi;
- evidenziare i lavori ultimati dal punto di vista "tecnico", ma ancora attivi dal punto di vista contabile ed economico e quindi stimolare una più tempestiva chiusura amministrativa degli interventi e dei rapporti con i fornitori, evitando il mantenimento in vita di opere ultimate ma non "concluse" in via amministrativa.

Programmazione interventi di Manutenzione Straordinaria

In relazione all'effettivo debito manutentorio relativo alla rete stradale in gestione, Anas nel corso del 2012 ha avviato il processo di definizione puntuale di tale fabbisogno manutentivo, sulla base di:

- interventi di manutenzione programmata da effettuare sulla rete (interventi di ripristino della sovrastruttura stradale, pavimentazioni, etc);

- interventi di adeguamento e messa a norma, relativi principalmente agli impianti delle gallerie in esercizio ed alle strutture di sicurezza stradale dislocate sul territorio nazionale (barriere di sicurezza e barriere paramassi);
- interventi puntuali di messa in sicurezza al fine di soddisfare particolari necessità manutentorie delle infrastrutture stradali, quali ponti, viadotti ed opere d'arte in genere (es. adeguamento antisismico).

La metodologia adottata da Anas per la definizione del fabbisogno complessivo di manutenzione, è stata la seguente:

- definizione degli ambiti e delle categorie d'intervento, che si prevede di realizzare nel prossimo decennio;
- raccolta, sulla base delle precedenti categorie, dei fabbisogni puntuali già formalizzati dai Compartimenti e già presenti in Piani non ancora finanziati (es. Piano Opere d'Arte)
- elaborazione di stime parametrate in base a:
 - dati e studi specifici (es. indagini antisismiche, rilievi ad Alto Rendimento, etc.) realizzati dalla Direzione Centrale Ricerca e Nuove Tecnologie (DCRNT)
 - indagini condotte direttamente presso la Direzione o presso i Compartimenti

Nel corso del 2012 è stato aggiornato il Piano di Manutenzione Straordinaria delle Opere d'arte e Gallerie, presentato al Ministero delle Infrastrutture nel novembre del 2010. L'importo aggiornato per la esecuzione degli interventi di manutenzione straordinaria sulle Opere d'Arte prevede la realizzazione di interventi su ponti, viadotti e gallerie per un importo complessivo di circa €/milioni 1.356.

A fronte dell'assenza di finanziamenti specifici ricevuti dal Ministero, Anas ha provveduto ad avviare nel 2012 alcuni dei lavori pianificati, utilizzando le risorse ricevute tramite Contratto di Programma; attraverso tali fondi infatti Anas ha finanziato interventi di risanamento strutturale di ponti e viadotti per un totale di 53 €/milioni, di cui 32 €/milioni tramite Contratto di Programma 2010 e 21 €/milioni tramite Contratto di Programma 2011.

Nel 2012 Anas ha avviato la redazione di un piano pluriennale per la definizione del fabbisogno manutentivo degli impianti sulle gallerie in esercizio della rete stradale Anas, sulla base di:

- vincoli normativi per la realizzazione degli interventi di adeguamento e messa in sicurezza delle gallerie, quali Dlgs 264/06 e DPR 151/11, particolare attenzione in quest'ambito va data agli interventi sulla Rete TEN;
- perseguimento del risparmio energetico, mediante interventi di adeguamento degli impianti di illuminazione e segnaletica luminosa;
- adeguamento degli ulteriori impianti alle linee guida Anas per la progettazione della sicurezza nelle gallerie.

Affidamenti di Manutenzione Ordinaria e strumenti di monitoraggio

La nuova impostazione di gestione della Manutenzione Ordinaria ha ormai consolidato il nuovo sistema di affidamenti che ha come importante risultato quello di avere ridotto al minimo il ricorso ad affidamenti diretti per lavori e/o servizi. Nel corso del 2012 hanno continuato a evidenziarsi i vantaggi della nuova impostazione così come una buona rispondenza da parte degli affidatari.

Gli strumenti di monitoraggio attualmente disponibili permettono, alla Direzione Centrale e ai singoli Compartimenti, di:

- monitorare e controllare la spesa relativa agli interventi di Manutenzione Ordinaria sull'intero territorio nazionale, eventualmente indirizzando opportune azioni verso i Compartimenti;
- facilitare i singoli Compartimenti nel monitoraggio e controllo della spesa relativa agli interventi di MO di propria competenza.

Coordinamento delle Attività di Esercizio

L'Esercizio si sostanzia, oltre che con l'implementazione delle attività manutentorie, anche con la presenza attiva su strada di uomini, l'attuazione di protocolli e l'organizzazione dei Compartimenti Anas.

Alla luce delle limitazioni poste dalla normativa vigente sul tema delle assunzioni di personale, l'attività organizzativa si sta incentrando su una puntuale ottimizzazione delle risorse ed una razionale dislocazione in funzione delle necessità operative sul territorio. In particolare, meritano menzione per le attività e le realizzazioni svolte nell'anno, i seguenti settori:

- Servizi Invernali sulle strade
- Sale Operative Compartimentali e Infomobilità
- Coordinamento Emergenze

Servizi invernali sulle strade

Gli eventi nevosi, eccezionali sia in termini temporali che di estensione territoriale, che hanno interessato gran parte delle regioni italiane dal 31 gennaio al 14 febbraio 2012 hanno visto Anas fortemente impegnata per garantire la transitabilità sulla rete stradale di competenza.

Numerosi sono stati gli interventi effettuati da personale e mezzi Anas anche su viabilità in gestione ad altri enti, principalmente Comuni e Province, per garantire l'accessibilità per le operazioni di soccorso ed altrettanto numerosi sono stati gli attestati di ringraziamento ricevuti.

Di particolare rilevanza l'utilizzo dei nuovi apparati video di bordo che hanno consentito la visualizzazione da parte delle Sale Operative e dell'Unità di Crisi, dello stato della rete stradale, di coordinare al meglio le dislocazioni di uomini e mezzi e di fornire report puntuali e precisi all'Amministratore ed all'autorità politica di riferimento.