

Nella Relazione sulla gestione sono evidenziate le dinamiche che hanno influenzato l'aumento della sfittanza. I fattori che hanno determinato la flessione del dato rispetto al 2011 sono stati sostanzialmente l'eccessiva lunghezza dei tempi di transazione e il rilascio, da parte di importanti conduttori, di grandi superfici nel settore del mercato ad uso non abitativo. (cfr. par. 3.4)

## B) COSTI DEL SERVIZIO

Nella voce Costi del servizio sono indicati i costi per materiale di consumo, per i servizi istituzionali e strumentali, quelli derivanti dal godimento di beni appartenenti a terzi, i costi del personale, gli ammortamenti e le svalutazioni, gli accantonamenti per rischi ed oneri e gli oneri diversi di gestione.

### B).6) Materiali di consumo

Nella voce *Materiali di consumo*, 93 migliaia di euro, sono indicati i costi per l'acquisizione di quei beni destinati ad essere utilizzati da Inarcassa immediatamente e comunque entro l'anno: le spese per carburante e lubrificanti (7 migliaia di euro) ed i costi per materiale di cancelleria (86 migliaia di euro).

### B).7) Costi per servizio

#### B).7).a) Prestazioni istituzionali

Dettaglio oneri per prestazioni istituzionali:

**TABELLA 31 – PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

Voce	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Variazione 12/11
ONERE PENSIONI	360.802	318.757	42.045
TRATTAMENTI INTEGRATIVI	529	570	-41
<b>TOTALE ONERI PRESTAZIONI CORRENTI</b>	<b>361.331</b>	<b>319.327</b>	<b>42.004</b>
PENSIONI ARRETRATE	14.604	9.767	4.837
RECUPERO PENSIONI EROGATE	-736	-734	-2
<b>TOTALE NETTO ONERI PREVIDENZIALI</b>	<b>375.199</b>	<b>328.360</b>	<b>46.839</b>
<b>ALTRE PRESTAZIONI</b>			
- INDENNITA' DI MATERNITA'	16.704	15.633	1.071
- RIMBORSI AGLI ISCRITTI	23	95	-72
- RICONGIUNZIONI PASSIVE	1.439	951	488
- SUSSIDI AGLI ISCRITTI	74	108	-34
- PROMOZIONE E SVILUPPO DELLA PROFESSIONE	615	677	-62
- ATTIVITA' DI ASSISTENZA	12.466	20.736	-8.270
<b>TOTALE</b>	<b>406.520</b>	<b>366.561</b>	<b>39.959</b>

Valori in migliaia di euro

L'onere per "indennità di maternità" (16.704 migliaia di euro) si riferisce a n. 2.633 prestazioni erogate di importo medio di 6.345 euro.

I "rimborsi agli iscritti" (23 migliaia di euro) hanno subito una drastica riduzione in conseguenza alla modifica dell'art. 40 dello Statuto.

Gli oneri per "l'attività di assistenza" comprendono per 12.058 migliaia di euro la quota del premio per l'assistenza sanitaria a favore della totalità degli iscritti e pensionati e per 408 migliaia di euro le prestazioni di inabilità temporanea concesse nel 2012. Il minore importo rispetto all'anno 2011 è legato alle modifiche statutarie intervenute nel corso del 2012, che hanno interessato le modalità di finanziamento delle prestazioni assistenziali, legate non più allo 0,50% del contributo integrativo, ma ad una quota sostenibile dello stesso (cfr. par. 5.5).

Il decremento registrato dalla voce "promozione e sviluppo della professione" è connesso alle modalità di calcolo di tale tipo di contributo la cui stima, in base all'art.3 comma 5 dello Statuto, non può eccedere la misura massima dello 0,34% del gettito del contributo integrativo risultante dall'ultimo bilancio consuntivo chiuso al momento della previsione.

### B).7).b) Servizi diversi

L'aggregato Servizi diversi accoglie i costi per l'acquisizione di servizi di varia natura, necessari per l'esercizio dell'attività istituzionale e per l'attività strumentale di Inarcassa.

**TABELLA 32 – SERVIZI DIVERSI**

Voce	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Variazione 12/11
ORGANI STATUTARI	5.159	4.046	1.113
MANUTENZIONE E GESTIONE IMMOBILI	8.897	8.910	-13
MANUTENZIONE E GESTIONE SEDE	735	738	-3
MANUTENZIONI HARDWARE	58	52	6
SERVIZI INFORMATICI	419	429	-10
INSERZIONI E PUBBLICITA'	105	127	-22
LAVORI TIPOGRAFICI	53	56	-3
ALTRI COSTI E SPESE	9	34	-26
ATTIVITA' INTERINALI E COLLABORAZIONI	1	2	-1
CALL CENTER C/O BANCA POPOLARE DI SONDRIO	1.209	1.146	63
POSTALI E TELEFONICHE	1.109	2.102	-993
ALLESTIMENTO MAV	373	316	57
PRESTAZIONI DI TERZI	1.636	1.512	124
<b>sub totale</b>	<b>19.763</b>	<b>19.470</b>	<b>293</b>
SPESE ELETTORALI	6	10	-4
<b>TOTALE</b>	<b>19.769</b>	<b>19.480</b>	<b>289</b>

Valori in migliaia di euro

La voce "organi statutari", nonostante la costante ricerca di strutture economicamente sempre più competitive, ha registrato, nel 2012 un incremento di 1.113 migliaia di euro connesso al maggior numero di riunioni e di giornate del Comitato Nazionale dei Delegati necessari per lo studio e l'approvazione della Riforma del sistema previdenziale di Inarcassa. Il dato comprende gli emolumenti e le indennità spettanti agli amministratori e ai componenti il Collegio dei revisori dei conti, i gettoni di presenza e i rimborsi spese per le riunioni degli organi collegiali, gli oneri per le riunioni dei Comitati ristretti e delle Commissioni. L'importo tiene inoltre conto delle spese anticipate da Inarcassa. La tabella che segue riporta il dettaglio della voce, distintamente per organo e/o organismo e per natura di spesa (compensi e rimborsi spese). Viene inoltre

separatamente evidenziato l'onere legato al trattamento fiscale e previdenziale, che incide sull'onere totale per il 26,8% circa.

**TABELLA 33 – ORGANI E ORGANISMI STATUTARI**

<b>Voce</b>	<b>Compensi (Gettoni e Indennità)</b>	<b>Rimborsi spese</b>	<b>Totale</b>
PRESIDENTE	150	16	166
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)	357	169	526
GIUNTA ESECUTIVA	163	18	181
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	220	25	245
COMITATO NAZIONALE DEI DELEGATI	1.356	1.464	2.820
COMITATO DI REDAZIONE, COMMISSIONI, COMITATI RISTRETTI	71	58	129
<b>TOTALE (senza I.V.A. e C.A.)</b>	<b>2.317</b>	<b>1.750</b>	<b>4.067</b>
IVA + CPA	640	452	1.092
<b>TOTALE ORGANI E ORGANISMI STATUTARI</b>	<b>2.957</b>	<b>2.202</b>	<b>5.159</b>

(\*) Comprende il compenso annuo del Vicepresidente pari a 105 migliaia di euro.

Valori in migliaia di euro

Gli oneri di gestione e manutenzione degli immobili rappresentano essenzialmente gli oneri di manutenzione, i costi per utenze, quelli per la vigilanza, le spese di portierato ed i premi assicurativi. Dell'onere totale iscritto in bilancio una quota parte viene ripetuta agli inquilini (si veda in proposito la voce A-5 "proventi accessori" del Conto economico). I costi che per loro natura non sono riaddebitabili agli inquilini rimangono a carico di Inarcassa.

La voce "manutenzione e gestione sede" comprende i costi di manutenzione e di gestione degli immobili ove sono ubicati gli uffici di Inarcassa e di quelli strumentali.

La voce "manutenzione hardware" rappresenta gli oneri connessi al contratto di manutenzione di apparecchiature informatiche di Inarcassa.

La voce "servizi informatici" comprende il costo relativo all'utilizzo di banche dati e all'acquisizione di servizi specifici all'esterno.

La voce "inserzioni e pubblicità" comprende il costo sostenuto per le inserzioni su quotidiani, essenzialmente di natura informativa nei confronti degli iscritti o relative a procedure di gara. L'incremento registrato al precedente esercizio è connesso al diverso regime di pubblicità cui l'Associazione è soggetta per effetto dell'intervenuta applicabilità alla stessa del D.lgs. 163/2006 (Codice degli Appalti).

La voce "lavori tipografici" comprende i costi di stampa dei documenti ufficiali di Inarcassa.

Tra "gli altri costi e spese" figurano i costi assicurativi (7 migliaia di euro).

Gli importi iscritti in bilancio per "attività di call center" riguardano i costi sostenuti per l'attività di gestione delle informazioni telefoniche affidata alla Banca Popolare di Sondrio. L'incremento di 63 migliaia di euro è connesso al momentaneo potenziamento dell'attività del Call Center disposto nel 2012 per l'avvio di nuovi servizi agli iscritti.

La voce "spese postali e telefoniche", rispetto al 2011 subisce un decremento di 993 migliaia di euro. Tale riduzione è il frutto delle azioni di efficientamento poste in essere dall'associazione nel corso del 2012, tra le quali si richiamano l'introduzione della PEC come canale principale di

comunicazione con gli iscritti e la smaterializzazione del Mav (cfr. par. 5.4.6). Il dettaglio della voce e delle variazioni intervenute è riportato nella sottostante tabella:

**TABELLA 34 – SPESE POSTALI E TELEFONICHE**

Voce	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Variazione 12/11
POSTALIZZAZIONE	764	1.602	-838
TELEFONICHE	193	243	-50
SPEDIZIONE M.A.V.	152	257	-105
<b>TOTALE</b>	<b>1.109</b>	<b>2.102</b>	<b>-993</b>

Valori in migliaia di euro

Per oneri di "postalizzazione" si intendono i costi sostenuti dall'Associazione per l'attivazione dei flussi di comunicazione nei confronti dei professionisti. Nella voce "spedizione M.A.V." confluiscano i diritti postali connessi alla spedizione dei soli bollettini.

La voce "prestazioni di terzi" è così composta:

**TABELLA 35 – PRESTAZIONI DI TERZI**

Descrizione	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Variazione 12/11
STUDI ATTUARIALI/PREVIDENZIALI/PARERI	313	139	174
CONSULENZE IMMOBILIARI	48	112	-64
CONSULENZE COMUNICAZIONE	71	83	-12
CONTROLLO DEL RISCHIO	116	118	-2
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E FISCALE	93	96	-3
PATROCINIO LEGALE-SPESE NOTARILI	683	623	60
REVISIONE E CERTIFICAZIONE BILANCIO	40	39	1
ACCERTAMENTI SANITARI	273	302	-29
<b>TOTALE</b>	<b>1.636</b>	<b>1.512</b>	<b>124</b>

Valori in migliaia di euro

La precedente tabella evidenzia il dettaglio delle "Prestazioni di terzi", all'interno delle quali si registra la diminuzione generale delle singole voci, fatta eccezione per gli oneri connessi al patrocinio legale e per quelli relativi a consulenze in materia attuariale, finalizzate ad adempiere alla verifica straordinaria di sostenibilità a 50 anni così come imposta dal D.L. 201/2011. L'incremento di tale ultima voce ha sostanzialmente annullato le economie conseguite all'interno della categoria. Nel corso del 2012 è stata stipulata con l'Inail una convenzione in materia di accertamenti sanitari disposti nei confronti di iscritti e dipendenti con il duplice obiettivo di razionalizzare processi e costi.

#### B.8) Per godimento di beni di terzi

In tale voce pari a 527 migliaia di euro sono indicati, tra gli altri, i costi relativi ai canoni di assistenza e di utilizzo software di proprietà di terzi (219 migliaia di euro) ed i costi di noleggio di materiale tecnico (171 migliaia di euro).

**B.9) Costi del personale**

Il personale in servizio al 31.12.2012, con contratti a tempo indeterminato e determinato, è pari a n. 228 unità così come risulta dallo schema seguente:

**TABELLA 36 – ORGANICO**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
PRESIDENZA - DIREZIONE GENERALE	26	26	0
ATTIVITA' ISTITUZIONALE	84	84	0
PATRIMONIO	28	29	-1
PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	28	28	0
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	40	40	0
SISTEMI INFORMATIVI	22	23	-1
<b>Totale organico</b>	<b>228</b>	<b>230</b>	<b>-2</b>
Di cui:			
- Dirigenti	8	9	-1
- Quadri	7	6	1
- Personale a tempo indeterminato	203	208	-5
- Personale in maternità	9	6	3
- Tempo determinato sostituzioni di maternità	-	-	0
- Tempo determinato	1	1	0

Nel corso del 2012 l'organico medio è stato di 229 unità. Il costo del personale, inteso come sommatoria delle componenti ordinarie e straordinarie della retribuzione e dei costi accessori si riduce, rispetto al 2011, di 327 migliaia di euro.

**TABELLA 37 – COSTI DEL PERSONALE**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
SALARI E STIPENDI LORDI	10.059	10.173	-114
- Stipendi	7.387	7.418	-31
- Premio di risultato	2.056	2.122	-66
- Straordinario	525	512	13
- Altre indennità	91	121	-30
ONERI SOCIALI	2.642	2.773	-131
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	771	824	-53
ALTRI COSTI E SPESE	904	933	-29
- Formazione	73	90	-17
- Indennità sostitutiva mensa	398	441	-43
- Interventi socio-assistenziali	160	159	1
- previdenza integrativa	136	142	-6
- assistenza sanitaria	104	100	4
- polizza assicurativa RUP	32	-	32
- altri (transazione)	1	1	0
<b>Totale Costo per il personale</b>	<b>14.376</b>	<b>14.703</b>	<b>-327</b>
ADEGUAMENTO F.DO INTEGR. DI PREV.	1.082	387	695
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>15.458</b>	<b>15.090</b>	<b>368</b>

Valori in migliaia di euro

Nella voce “*altri costi e spese*” sono indicati gli oneri accessori che, pur riguardando direttamente il personale dipendente, non rappresentano in senso stretto retribuzioni o contributi obbligatori, l’attività di addestramento e di formazione, il servizio sostitutivo della mensa aziendale, gli interventi assistenziali, la polizza di previdenza integrativa, quella per l’assistenza sanitaria e i costi per le divise per il personale ausiliario.

Cresce, rispetto al 2011, l’onere per l’accantonamento al Fondo di quiescenza. Tale Fondo, istituito con Decreto Interministeriale del 22/2/1971, è stato chiuso a seguito della Legge n.144/99 e attualmente accoglie 3 dipendenti e 70 pensionati. Il valore del fondo, inizialmente determinato sul valore delle retribuzioni in essere al 30 settembre 1999, viene annualmente adeguato sulla base delle risultanze del bilancio tecnico attuariale. La differenza di accantonamento rispetto al precedente esercizio è connessa all’adozione di un diverso tasso di attualizzazione (il 3% contro il 4,50% del precedente bilancio tecnico). In considerazione della situazione dei mercati finanziari e della bassa redditività degli investimenti, le più recenti circolari, in particolare quella del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 22 maggio 2012, hanno infatti imposto una riduzione prudenziale del tasso di rendimento e, quindi, del tasso di attualizzazione. Il tasso applicato è lo stesso adottato per la compilazione dell’ultimo Bilancio tecnico di Inarcassa, redatto al 31.12.2011.

#### **B.10).a)-b) Ammortamento delle immobilizzazioni**

Si riportano di seguito le aliquote e gli ammortamenti applicati alle singole tipologie di cespiti:

**TABELLA 38 – AMMORTAMENTI**

Voce	Aliquota	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Variazione 12/11
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
- Software	20%	885	791	94
Total Immobilizzazioni Immateriali		885	791	94
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
- Fabbricati a reddito	1%	8.223	8.134	89
- Fabbricati strumentali	2%	352	352	0
- Impianti	10%	7	7	0
- Automezzi	20%	0	0	0
- Macchine d'ufficio	20%	387	413	-26
- Mobili e arredi	10%	43	43	0
- Impianti Inventariati	10%	9	11	-2
Total Immobilizzazioni Materiali		9.021	8.960	61
<b>TOTALE</b>		<b>9.906</b>	<b>9.751</b>	<b>155</b>

Valori in migliaia di euro

**B).10).c) Svalutazione dei fabbricati**

Si riportano di seguito le svalutazioni analitiche operate sui fabbricati per perdite durevoli di valore.

**TABELLA 39 – SVALUTAZIONE DEI FABBRICATI**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
Firenze- Via Matteotti	3.078	-	3.078
Bari - Lungomare Nazario Sauro	2.585	-	2.585
<b>TOTALE</b>	<b>5.663</b>	-	<b>5.663</b>

*Valori in migliaia di euro*

**B).10).d) Svalutazione dei crediti****TABELLA 40 – SVALUTAZIONE DEI CREDITI**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
ACCANTONAMENTO AL FONDO PER:			
- Crediti verso iscritti	21.437	20.662	775
- Crediti verso locatari	338	488	-150
<b>TOTALE</b>	<b>21.775</b>	<b>21.150</b>	<b>625</b>

*Valori in migliaia di euro*

In base al valore di presumibile realizzo dei crediti (cfr. tab. 5), sono stati registrati a Conto Economico accantonamenti al fondo svalutazione crediti per complessivi 21.775 migliaia di euro, di cui 21.437 migliaia di euro per crediti contributivi e 338 migliaia di euro per crediti verso locatari.

**B).12) Accantonamenti per rischi****TABELLA 41 – ACCANTONAMENTI PER RISCHI**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
LITI AMMINISTRATIVO-PREVIDENZIALI	7.344	173	7.171
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>7.344</b>	<b>173</b>	<b>7.171</b>

*Valori in migliaia di euro*

I criteri per la determinazione degli accantonamenti al fondo rischi sono evidenziati alla voce B).3) del passivo dello Stato Patrimoniale.

**B.14) Oneri diversi di gestione****TABELLA 42 – ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
IMU - IMPOSTA MUNICIPALE SUGLI IMMOBILI	6.698	3.019	3.679
RIVERSAMENTO ALLO STATO	435	-	435
ALTRÉ IMPOSTE E TASSE	258	214	44
NOTIZIARIO INARCASSA	196	587	-391
ASSISTENZA COMMERCIALE ALLE LOCAZIONI	66	101	-35
RICERCA E SELEZIONE DEL PERSONALE	43	7	36
ACQUISTO LIBRI , ABBONAMENTI E RIVISTE	227	176	51
COMPENSI PER RECUPERO CREDITI	73	1.265	-1.192
QUOTE ASSOCIATIVE	31	24	7
TRASPORTI E FACCHINAGGI	36	28	8
ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE CONVEGANI	104	66	38
ASSISTENZA E TRASCRIZIONE RIUNIONI ORGANI COLLEGIALI	178	115	63
ALTRI COSTI E SPESE	59	75	-16
<b>TOTALE</b>	<b>8.404</b>	<b>5.677</b>	<b>2.727</b>

*Valori in migliaia di euro*

La voce “Oneri diversi di gestione” nonostante il consistente risparmio conseguito in alcune voci, ha subito un incremento di euro 2.727 migliaia di euro per effetto delle imposizioni di legge. La variazione dell’aliquota dell’imposta sugli immobili, trasformata da ICI in IMU e il riversamento allo Stato del risparmio imposto dalla spending review, hanno infatti comportato per l’Associazione un incremento di costi di 4.114 migliaia di euro.

La voce “notiziario Inarcassa”, che si riferisce sia al costo per la produzione della rivista che alle spese di spedizione, ha subito una drastica riduzione perché viene stampata e spedita solo agli associati che ne fanno richiesta. Per tutti gli altri è resa disponibile una versione on line sul sito di Inarcassa.

L’ammontare dei “compensi per recupero crediti”, si è notevolmente ridotto a causa della temporanea sospensione dell’attività di recupero conseguente all’avvio del progetto “Regolarizzazione dell’attività previdenziale”, che ha offerto agli associati la possibilità di accedere agli istituti di conciliazione dell’Accertamento con adesione e del Ravvedimento operoso.

La voce “organizzazione e partecipazione convegni” raccoglie essenzialmente le spese sostenute per l’organizzazione dell’ International Workshop “Contributivo: esperienze internazionali a confronto” dell’ 8 febbraio 2012 e per il Convegno “Il mestiere del costruire” del 28 novembre 2012.

La voce “assistenza e trascrizione riunioni organi collegiali” ricomprende le spese sostenute per la registrazione e trascrizione di tutte le riunioni degli organi collegiali. L’incremento di 63 migliaia di euro è riconducibile all’aumentato numero di riunioni e di giornate del Comitato Nazionale dei delegati reso necessario per l’approvazione della Riforma previdenziale.

**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI****TABELLA 43 – PROVENTI FINANZIARI**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
C)15-PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	84.427	33.170	51.257
- Dividendi azionari	24.024	20.245	3.779
- Plusvalenze da alienazione partecipazioni	60.403	12.925	47.478
C)16.a-PROVENTI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMM.NI	26	27	-1
C)16.b-PROVENTI DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMM.NI	26.128	30.530	-4.402
C)16.c-PROVENTI DA TITOLI ISCRITTI NEL CIRCOLANTE	24.230	17.870	6.360
C)16.d-PROVENTI DIVERSI di cui:	179.487	167.992	11.495
- INTERESSI ATTIVI	16.106	11.110	4.996
- <i>Interessi attivi su Pronti contro termine</i>	-	473	-473
- <i>Interessi attivi su c/c bancari e postali</i>	9.218	2.280	6.938
- <i>Interessi attivi su riscatti e ricongiunzioni</i>	2.190	1.672	518
- <i>Interessi attivi su sanzioni</i>	4.524	6.261	-1.737
- <i>Interessi attivi diversi</i>	173	424	-251
- PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE TITOLI	101.741	40.559	61.182
- PROVENTI DA CAMBIO	61.640	116.323	-54.683
<b>TOTALE</b>	<b>314.298</b>	<b>249.589</b>	<b>64.709</b>

Valori in migliaia di euro

Nella voce “proventi ed oneri finanziari” sono indicati tutti quei proventi e costi imputabili alla gestione finanziaria di Inarcassa per effetto degli investimenti in titoli, partecipazioni e finanziamenti, erogati o ricevuti. La posta accoglie anche gli utili e perdite da alienazione dei titoli classificati nell’attivo circolante. La precedente tabella evidenzia la composizione di dettaglio dei proventi finanziari, per gli anni 2011 e 2012 (cfr. tab.43).

**C)15)** Nei “proventi da partecipazioni” sono stati contabilizzati i dividendi maturati sui titoli azionari, al netto delle imposte di 2.331 migliaia di euro, le plusvalenze da alienazione di partecipazioni e i proventi da opzioni.

**C)16).a)** Nei “proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni” sono stati riportati interessi su mutui a dipendenti.

**C)16).b)** I “proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni” rappresentano gli interessi netti maturati sui titoli immobilizzati al netto delle imposte di 4.970 migliaia di euro.

**C)16).c)** I “proventi da titoli iscritti nel circolante” espongono gli interessi netti maturati sui titoli iscritti nell’attivo circolante gestiti sia direttamente da Inarcassa che mediante terzi gestori, al netto delle imposte di 3.551 migliaia di euro.

**C)16).d)** Nella voce “proventi diversi” si distinguono interessi su depositi bancari e postali per 9.218 migliaia di euro, al netto delle imposte di 2.294 migliaia di euro, interessi su riscatti e

ricongiunzioni per 2.190 migliaia di euro, interessi attivi diversi per 173 migliaia di euro ed interessi attivi da sanzioni per 4.524 migliaia di euro. Quest'ultima voce è relativa ai soli interessi da corrispondersi a fronte del ritardato pagamento dei contributi. L'importo delle sanzioni viene esposto nella voce A)5 "proventi accessori". All'interno della voce interessi attivi diversi, figurano gli interessi di mora su locazione per 140 migliaia di euro e gli interessi di mora per ritardato pagamento dei contributi delle società di ingegneria per 33 migliaia di euro. Le plusvalenze da realizzo titoli del circolante ammontano a 101.741 migliaia di euro al netto delle imposte per capital gain di 14.696 migliaia di euro, mentre i proventi da cambio, per 61.640 migliaia di euro, sono connessi alle operazioni a termine per la copertura del rischio da cambio. Per le ultime si rinvia al paragrafo 3.6 degli Allegati alla Relazione sulla gestione.

#### C.17) Interessi ed altri oneri finanziari

La voce "*Commissioni bancarie*" espone essenzialmente gli oneri derivanti dalla gestione diretta titoli, quelli connessi ai portafogli in gestione e quelli relativi alla Banca depositaria.

Le voci "*Perdite da cambio*" (riportata all'interno dell'aggregato C)17).c) e "*Proventi da cambio*" (riportata all'interno dell'aggregato C)16).d), rappresentano la puntuale contabilizzazione, a fine periodo, del risultato delle operazioni di copertura valutaria poste in essere attraverso la vendita di valuta a termine. Il saldo netto della gestione dei cambi viene illustrato all'interno della Relazione sulla gestione (cfr. par. 3.6).

La tabella che segue riporta il dettaglio della voce "Interessi ed oneri finanziari" con separata evidenza degli oneri connessi a interessi passivi, di quelli derivanti da commissioni, delle minusvalenze conseguenti alla vendita di titoli e delle perdite da cambio. In relazione a tali ultime due voci si evidenzia che le corrispondenti poste di segno positivo sono classificate, conformemente ai principi contabili, all'interno della voce "Proventi finanziari" (cfr. tab. 43)

**TABELLA 44 – INTERESSI ED ONERI FINANZIARI**

Voce	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Variazione 12/11
INTERESSI PASSIVI	1.534	1.251	283
- su restituzione contributi ex art.40	22	68	-46
- su ricongiunzioni passive	1.408	1.086	322
- su mutui immobiliari	17	26	-9
- su depositi cauzionali	53	38	15
- altri interessi passivi	35	33	2
COMMISSIONI BANCARIE	4.296	3.836	460
- negoziazione diretta titoli	572	219	353
- gestione e negoziazione	2.812	2.645	167
- custodia	889	935	-46
- commissioni bancarie e postali	23	37	-14
MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE TITOLI	6.266	23.187	-16.921
PERDITE DA CAMBIO	74.845	143.001	-68.156
<b>TOTALE</b>	<b>86.941</b>	<b>171.275</b>	<b>-84.334</b>

Valori in migliaia di euro

**D).18) RIVALUTAZIONE DEI TITOLI**

In tale voce sono presenti, per 73.337 migliaia di euro le rivalutazioni effettuate sui titoli del circolante. Le rivalutazioni rappresentano le riprese di valore che, a fronte del venir meno della causa che ha determinato il minor valore, vengono effettuate, su titoli precedentemente svalutati, nei limiti delle svalutazioni operate.

**D).19) SVALUTAZIONE DEI TITOLI**

In tale voce sono presenti per 533 migliaia di euro le svalutazioni delle partecipazioni, per 1.806 migliaia di euro le svalutazioni sui titoli immobilizzati e per 54.066 migliaia di euro le svalutazioni effettuate sui titoli compresi nell'attivo circolante. Queste ultime rappresentano la differenza tra il costo d'acquisto dei suddetti strumenti finanziari ed il loro valore di mercato alla data del 31.12.2012. Per le prime si rinvia al commento della voce B).III.3) Altri Titoli.

**E).20) PROVENTI STRAORDINARI****TABELLA 45 – PROVENTI STRAORDINARI**

Voce	<b>2012</b>
PLUSVALENZE REALIZZO TITOLI IMMOBILIZZATI	12.497
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	7.702
- <i>riprese di valore da fondi rischi</i>	6.954
- <i>ricavi e rettifiche di costi di esercizi precedenti</i>	620
- <i>rimborsi diversi</i>	128
<b>TOTALE</b>	<b>20.199</b>

*Valori in migliaia di euro*

Nella voce "plusvalenze realizzo titoli immobilizzati" sono presenti tutte le plusvalenze realizzate dalla vendita anticipata di titoli classificati nell'attivo immobilizzato.

**E).21) ONERI STRAORDINARI****TABELLA 46 – ONERI STRAORDINARI**

Voce	<b>2012</b>
MINUSVALENZE REALIZZO TITOLI IMMOBILIZZATI	1.247
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	518
- <i>rettifiche di costi patrimonio immobiliare</i>	146
- <i>costi non imputati in esercizi precedenti</i>	372
<b>TOTALE</b>	<b>1.765</b>

*Valori in migliaia di euro*

**IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

Una quota dell'imposta (IRES) pari a 10.199 migliaia di euro è derivante dalla gestione immobiliare, il restante, 728 migliaia di euro, da redditi di capitale.

**TABELLA 47 – IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Variazione 12/11</b>
IRES	10.927	10.661	266
IRAP	488	517	-29
<b>TOTALE</b>	<b>11.415</b>	<b>11.178</b>	<b>237</b>

*Valori in migliaia di euro*

## RENDICONTO FINANZIARIO

**PAGINA BIANCA**

RENDICONTO FINANZIARIO					
Flussi di cassa		(valori in migliaia di Euro)			
voce	segno +/-	preventivo 2012	consuntivo 2012	consuntivo 2011	
<b>A) DISPONIBILITA' DI CASSA INIZIALI</b>		<b>128.300</b>	<b>232.134</b>	<b>130.960</b>	
<b>FONTI DI CASSA</b>					
<b>B) FONTI INTERNE</b>					
<b>1. FONTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>					
entrate contributive	+	855.000	822.772	735.026	
uscite previdenziali	-	(407.030)	(402.750)	(359.578)	
a) <i>surplus/fabbisogno della gestione istituzionale</i>		447.970	420.023	375.448	
entrate immobiliari	+	43.230	39.097	44.739	
uscite gestione immobiliare	-	(10.333)	(9.942)	(7.023)	
b) <i>surplus/fabbisogno della gestione immobiliare</i>		32.897	29.155	37.716	
entrate finanziarie	+	111.631	106.201	12.978	
uscite finanziarie	-	(7.160)	(6.177)	(84)	
c) <i>surplus/fabbisogno della gestione finanziaria</i>		104.471	100.024	12.894	
entrate accessorie	+				
uscite per materiale di consumo	-	(164)	(91)	(182)	
uscite per godimento beni di terzi	-	(753)	(588)	(542)	
uscite per il personale	-	(15.522)	(14.059)	(14.090)	
uscite per servizi	-	(11.137)	(10.241)	(9.464)	
uscite diverse di gestione	-	(5.880)	(8.420)	(6.052)	
fondo spese impreviste	-	0	-	-	
d) <i>fabbisogno della gestione di funzionamento</i>		(33.456)	(33.400)	(30.330)	
entrate straordinarie	+	300	223	159	
uscite straordinarie	-	-	(32)	(106)	
e) <i>surplus/fabbisogno della gestione straordinaria</i>		300	191	53	
f) <i>fabbisogno della gestione fiscale</i>		(11.000)	(12.776)	(14.844)	
<b>corrente (a+b+c+d+e)</b>		<b>541.182</b>	<b>503.217</b>	<b>380.937</b>	
<b>2. FONTI DELLA GESTIONE INVESTIMENTI</b>					
disinvestimenti immateriali	+	-	-	-	
disinvestimenti materiali	+	57.700	3.873	-	
disinvestimenti finanziari	+	200.000	200.760	618.718	
<i>Totale disinvestimenti</i>	+	257.700	204.633	618.718	
<b>TOTALE FONTI INTERNE (1+2)</b>	+	<b>798.882</b>	<b>707.851</b>	<b>999.656</b>	
<b>C) FONTI ESTERNE</b>					
<b>1. ACCENSIONE DI FINANZIAMENTI</b>					
depositi cauzionali da terzi	+	150	340	10	
<b>2. LIBERALITA' ED ALTRI CONTRIBUTI</b>					
<b>TOTALE FONTI ESTERNE</b>	+	<b>150</b>	<b>340</b>	<b>10</b>	
Saldo conti sospesi	+	-	-	203.443	
<b>D) TOTALE FONTI DI CASSA (B+C)</b>	+	<b>799.032</b>	<b>708.191</b>	<b>1.203.109</b>	
<b>IMPIEGHI DI CASSA</b>					
<b>E) RIMBORSO DI FINANZIAMENTI</b>					
rimborso di mutui	-	448	448	430	
pagamento tfr al personale	-	815	719	552	
pagamento trattamento di quiescenza		584	558	570	
restituzione depositi cauzionali a terzi	-	100	840	265	
<i>Totale</i>		1.947	2.565	1.817	
<b>F) INVESTIMENTI TECNICI E DI STRUTTURA</b>					
immobilizzazioni tecniche	-	3.200	1.450	406	
manutenzione straordinaria	-	15.680	6.107	12.123	
mutui e prestiti al personale	-	1.000	160	150	
costituzione depositi cauzionali c/o terzi	-	-	-	-	
<i>Totale</i>		19.880	7.717	12.680	
<b>G) PIANO DI INVESTIMENTO DELL'ESERCIZIO</b>					
investimenti immobiliari	-	0	-	28	
investimenti finanziari	-	821.779	648.905	1.087.410	
<b>H) TOTALE IMPIEGHI DI CASSA (E+F+G)</b>	-	<b>843.606</b>	<b>659.187</b>	<b>1.101.934</b>	
<b>I) SURPLUS/FABBISOGNO DI CASSA DEL PERIODO (D-H)</b>	+/-	<b>(44.574)</b>	<b>49.003</b>	<b>101.175</b>	
<b>L) DISPONIBILITA' DI CASSA FINALI (A+D-H)</b>	+/-	<b>83.726</b>	<b>281.138</b>	<b>232.134</b>	

(\*) gli importi tra parentesi sono negativi

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>				
<b>Rendiconto delle fonti e degli impieghi</b>				
(valori in migliaia di euro)				
Voce	segno +/-	previsioni 2012	consuntivo 2012	consuntivo 2011
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>				
<b>A) FONTI INTERNE</b>				
1. FONTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
avanzo (disavanzo) economico	+	613.300	745.894	357.787
ammortamenti	+	10.135	9.906	9.751
accantonamento T.F.R.	+	-	771	824
accantonamento fondo quiescenza	+	311	1.082	387
accantonamenti a fondi spese e rischi	+	14.650	34.781	21.323
svalutazioni (rivalutazioni)	+/-	(52.800)	16.932	(110.322)
= avanzo (disavanzo) corrente		585.596	809.366	279.750
2. FONTI DELLA GESTIONE INVESTIMENTI				
disinvestimenti:	+	-		-
immateriali	+			
materiali	+	57.700	8.579	2.480
finanziari	+	200.160	348.457	871.975
<i>Totale fonti della gestione investimenti</i>		257.860	357.036	874.455
<b>TOTALE FONTI INTERNE (1+2)</b>	+	843.456	1.166.402	1.154.205
<b>B) FONTI ESTERNE</b>				
1. ACCENSIONE DI FINANZIAMENTI				
depositi cauzionali da terzi	+	150	340	590
accensione di mutui passivi	+	-	-	-
2. LIBERALITA' ED ALTRI CONTRIBUTI	+	-	-	-
<b>TOTALE FONTI ESTERNE (1+2)</b>		150	340	590
<b>C) TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (A+B)</b>	+	<b>843.606</b>	<b>1.166.742</b>	<b>1.154.795</b>
<b>D) IMPIEGO RISORSE FINANZIARIE</b>				
Rimborso mutui	-	448	448	412
Utilizzo F.do TFR personale	-	815	1.013	899
Utilizzo F.do Quiescenza personale	-	584	584	583
Utilizzo altri Fondi	-	-	4.003	3.947
restituzione depositi cauzionali a terzi	-	100	840	631
<i>Totale</i>		1.947	6.888	6.472
<b>E) INVESTIMENTI TECNICI E DI STRUTTURA</b>				
immobilizzazioni tecniche	-	3.200	2.205	351
manutenzione straordinaria immobili	-	15.680	11.470	13.599
mutui e prestiti al personale	-	1.000	133	150
costituzione depositi cauzionali c/o terzi	-	-		
<i>Totale</i>		19.880	13.808	14.100
<b>F) INVESTIMENTI IMMOBILIZZATI</b>				
investimenti immobiliari	-	-	-	3.277
investimenti finanziari	-	564.079	416.591	621.792
attività finanziarie in scadenza	-	257.700	729.455	509.154
<i>Totale</i>		821.779	1.146.046	1.134.223
<b>G) TOTALE IMPIEGHI (D+E+F)</b>	-	<b>843.606</b>	<b>1.166.742</b>	<b>1.154.795</b>
<b>E) DIFFERENZA TRA FONTI E IMPEGHI (C-G)</b>	-/+	-	-	-