

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2012
DA MANTENERE

2011	U121/20	395	2011	ELECTRA SRL	€ 1.924	SI	€ -
2011	U121/20	427	2011	VITTORIA ASSICURAZIONI SPA	€ 13.614	SI	€ -
2011	U121/20	412	2011	RTI VERDIDEA/GREEN SERVICE	€ 228.001	PARZ.	€ 116.542
2011	U121/40	55	2011	EDIZIONI COMMERCIALI MARITTIME	€ 643	SI	€ -
2011	U121/40	55	2011	SOCIETA' EDITORIALE MARITTIMA	€ 545	SI	€ -
2011	U121/40	154	2011	TWIN SIDE SPA	€ 1.815	SI	€ -
2011	U121/40	319	2011	URBIT	€ 3.207	SI	€ -
2011	U121/40	320	2011	EUROSTREET SRL	€ 2.063	SI	€ -
2011	U121/40	342	2011	MAIKII SRL	€ 3.916	SI	€ -
2011	U121/40	374	2011	AUTORITA' PORTUALE CONTO BPP 1124937	€ 994	SI	€ -
2011	U121/40	410	2011	ALTRAIMMAGINE SN	€ 1.033	SI	€ -
2011	U121/40	410	2011	SERIELLE	€ 1.900	SI	€ -
2011	U121/40	433	2011	LLOYD'S LIST	€ 1.143	NO	€ 1.143
2011	U123/10	20	2011	AUTORITA' PORTUALE CONTO BPP 1124937	€ 7	SI	€ -
2011	U123/10	436	2011	AUTORITA' PORTUALE CONTO BPP 1124937	€ 96	SI	€ -
2011	U211/10	81	2011	RTI MODIMAR/VIA INGEGNERIA	€ 488.693	PARZ.	€ 410.026
2011	U211/10	207	2011	CARALLO GIUSEPPE	€ 152	NO	€ 152
2011	U211/10	277	2011	SOGESID SPA	€ 2.150.000	NO	€ 2.150.000
2011	U211/10	281	2011	CONTECO SPA	€ 59.499	PARZ.	€ 53.549
2011	U211/10	408	2011	AVCP	€ 30	SI	€ -
2011	U211/10	411	2011	AVCP	€ 30	SI	€ -
2011	U211/10	401	2011	RTI TRIVELAZIONE SRL/TECNOPARCO VALBASENTO SPAC.s.p.a. GEOLOGICAL ANALYSIS SRL	€ 283.590	NO	€ 283.590
2011	U211/10	402	2011	RTI TRIVELSONDA SNC/TECNOPARCO VALBASENTO SPA	€ 52.323	NO	€ 52.323
2011	U211/10	413	2011	BUONAFEDE SRL	€ 33.854	SI	€ -
2011	U211/10	418	2011	ATI GRASSETTO SPA - PIASTRA PORTUALE	€ 33.600.000	NO	€ 33.600.000
2011	U211/10	419	2011	ATI GRASSETTO SPA - FANGHI DRAGAGGIO	€ 29.395.383	PARZ.	€ 29.395.158
2011	U211/10	426	2011	VITTORIA ASSICURAZIONI SPA	€ 500	SI	€ -
2011	U211/20	283	2011	RTP CECERE/FERRETTI/PEZZAROSSA	€ 21.770	PARZ.	€ 10.184
2011	U211/20	415	2011	TOMASSI STEFANO	€ 4.992	SI	€ -
2011	U211/20	421	2011	TARANTO CONTAINER TERMINAL SPA	€ 131.706	SI	€ -
2011	U211/30	390	2011	ESA SRL	€ 847	SI	€ -
2011	U211/30	390	2011	PUBLIRAMA SPA	€ 1.143	SI	€ -
2011	U211/30	390	2011	SOCIETA' EDITORIALE MARITTIMA	€ 424	SI	€ -
2011	U211/30	390	2011	RCS PUBBLICITA' SPA	€ 901	SI	€ -
2011	U211/30	390	2011	EDIZIONI COMMERCIALI MARITTIME	€ 424	SI	€ -
2011	U211/30	409	2011	AVCP	€ 30	SI	€ -
2011	U211/30	403	2011	PRICEWATERHOUSE SPA	€ 32.670	PARZ.	€ 26.136
2011	U212/10	429	2011	TELECOM ITALIA	€ 2.686	SI	€ -
2011	U215/30	387	2011	PREVINDAI	€ 6.706	SI	€ -
2011	U215/30	388	2011	PREVILOG	€ 712	SI	€ -
2011	U311/10	162	2011	BANCA D'ITALIA - IRPEF	€ 663	SI	€ -
2011	U311/10	200	2011	BANCA D'ITALIA - IRPEF	€ 127	SI	€ -
2011	U311/10	361	2011	BANCA D'ITALIA - IRPEF	€ 321	PARZ.	€ 107
2011	U311/10	394	2011	BANCA D'ITALIA - IRPEF	€ 409	SI	€ -
2011	U311/10	415	2011	BANCA D'ITALIA - IRPEF	€ 960	SI	€ -
2011	U311/30	2	2011	FILT CGIL PUGLIA	€ 60	SI	€ -
2011	U311/60	430	2011	ISTITUTO POLIGRAFICO	€ 1.919	SI	€ -
2012	U111/20	233	2012	COMITATO PORTUALE	€ 603	NO	€ 603
2012	U111/20	443	2012	COMITATO PORTUALE	€ 452	NO	€ 452
2012	U111/20	233	2012	AUTORITA' PORTUALE	€ 27	NO	€ 27
2012	U111/20	443	2012	AUTORITA' PORTUALE	€ 178	NO	€ 178
2012	U111/30	31	2012	CAPUTO GABRIELE	€ 570	NO	€ 570

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2012
DA MANTENERE

2012	U111/30	31	2012	AUTORITA' PORTUALE	€	108	NO	€	108
2012	U111/30	31	2012	DI MOLFETTA MICHELE	€	98	NO	€	98
2012	U111/30	31	2012	COLLEGIO DEI REVISORI	€	768	NO	€	768
2012	U111/30	372	2012	DOTT. CAPUTO	€	1.350	NO	€	1.350
2012	U111/30	449	2012	COLLEGIO DEI REVISORI	€	2.608	NO	€	2.608
2012	U112/20	440	2012	PREVINDAI	€	5.769	NO	€	5.769
2012	U112/20	441	2012	PREV.I.LOG.	€	237	NO	€	237
2012	U112/60	201	2012	ENTE SCUOLA EDILE TARANTO	€	3.000	NO	€	3.000
2012	U112/60	392	2012	MAGGIOLI SPA	€	7.500	NO	€	7.500
2012	U112/70	230	2012	ENTE BILATERALE NAZIONALE	€	82	NO	€	82
2012	U112/70	234	2012	DOTT.POTI MEDICO COMPETENTE	€	739	NO	€	739
2012	U112/70	234	2012	AUTORITA' PORTUALE	€	184	NO	€	184
2012	U112/70	305	2012	A.S.L. VISITE FISCALI	€	792	NO	€	792
2012	U112/70	440	2012	PREVINDAI	€	10.269	NO	€	10.269
2012	U112/70	441	2012	PREV.I.LOG.	€	119	NO	€	119
2012	U112/80	377	2012	CONTRIBUTO CONTRATT. DECENTRATATA	€	160	NO	€	160
2012	U113/10	13	2012	PETROL SERVICE SNC - LAVAGGIO AUTO	€	36	NO	€	36
2012	U113/100	10	2012	ACQUALELLE SRL - BOTTIGLIONI ACQUA	€	222	NO	€	222
2012	U113/100	11	2012	EDICOLA CIRILLO CAMILLA	€	242	NO	€	242
2012	U113/100	268	2012	POSTE ITALIANE SPA	€	231	NO	€	231
2012	U113/100	379	2012	SEAT PAGINE GIALLE	€	1.954	NO	€	1.954
2012	U113/170	150	2012	PATROCINIO LEGALE AVV.TO ANCORA	€	3.146	NO	€	3.146
2012	U113/20	23/2013	2012	VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO EX ART 8, CO. 3 DEL D.L. 95/2012	€	11.504	NO	€	11.504
2012	U113/30	45	2012	COELDA	€	1.535	NO	€	1.535
2012	U113/30	47	2012	SINCON	€	1.209	NO	€	1.209
2012	U113/30	48	2012	SINCON	€	413	NO	€	413
2012	U113/30	76	2012	G.S.A. - GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI	€	6.157	NO	€	6.157
2012	U113/30	140	2012	L'ELETTRA IMPIANTISTICA	€	545	NO	€	545
2012	U113/30	155	2012	CAVALLARO	€	192	NO	€	192
2012	U113/30	267	2012	GIELLE	€	372	NO	€	372
2012	U113/30	218	2012	ALTRA IMMAGINE	€	3.485	NO	€	3.485
2012	U113/30	387	2012	L'ELETTRA IMPIANTISTICA	€	177	NO	€	177
2012	U113/30	389	2012	SEDE E SEDE DI PERRONE PATRIZIA	€	4.960	NO	€	4.960
2012	U113/30	430	2012	SISTEMI INFORMATICI	€	188	NO	€	188
2012	U113/30	153/2013	2012	VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO EX ART 8, CO. 3 DEL D.L. 95/2012	€	4.488	NO	€	4.488
2012	U113/40	70	2012	XEROX ITALIA SRL	€	261	NO	€	261
2012	U113/40	156	2012	OLIVETTI SPA	€	822	NO	€	822
2012	U113/40	239	2012	OLIVETTI SPA	€	535	NO	€	535
2012	U113/40	284	2012	TELECOM ITALIA	€	4.025	NO	€	4.025
2012	U113/50	208	2012	RINA	€	141	NO	€	141
2012	U113/50	218	2012	ALTRA IMMAGINE	€	5.227	NO	€	5.227
2012	U113/50	405	2012	EUROSTREET SRL	€	7.865	NO	€	7.865
2012	U113/50	416	2012	DOTT. AMATIMAGGIO	€	11.999	NO	€	11.999
2012	U113/50	416	2012	AUTORITA' PORTUALE	€	2.376	NO	€	2.376
2012	U113/60	26	2012	ACEA ENERGIA SPA	€	5.377	NO	€	5.377
2012	U113/60	28	2012	ACQUEDOTTO PUGLIESE SPA	€	1.089	NO	€	1.089
2012	U113/70	8	2012	PIETRO BIANCHI E CARAMIA	€	262	NO	€	262
2012	U113/70	8	2012	LA ELIOGRAFICA	€	60	NO	€	60

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2012
DA MANTENERE

2012	U113/70	8	2012	TIPOGRAFIA LA DUE MARI	€	968	NO	€	968
2012	U113/70	8	2012	ERREBIAN SPA	€	2.778	NO	€	2.778
2012	U113/70	8	2012	FELIAN SPA	€	626	NO	€	626
2012	U113/70	288	2012	TELECOM ITALIA	€	1.581	NO	€	1.581
2012	U113/80	86	2012	AXS MARINE LONDON	€	600	NO	€	600
2012	U113/80	87	2012	ISTITUTO POLIGRAFICO	€	310	NO	€	310
2012	U113/80	87	2012	DIRMAR SNC	€	80	NO	€	80
2012	U113/90	75	2012	DHL	€	108	NO	€	108
2012	U121/10	27	2012	ACEA ENERGIA SPA	€	25.690	NO	€	25.690
2012	U121/10	29	2012	ACQUEDOTTO PUGLIESE SPA	€	283	NO	€	283
2012	U121/10	37	2012	CHEMICAL CONTROLS SRL	€	3.025	NO	€	3.025
2012	U121/10	35	2012	AVVISATORE MARITTIMO	€	3.855	NO	€	3.855
2012	U121/10	330	2012	VIS SPA	€	9.678	NO	€	9.678
2012	U121/10	370	2012	BANCA D'ITALIA - IRAP	€	98	NO	€	98
2012	U121/10	410	2012	RTI VISPA - METRONOTTE	€	941.681	NO	€	941.681
2012	U121/20	38	2012	ECOLOGICA SPA	€	147.410	NO	€	147.410
2012	U121/20	164	2012	GENERALI ASSICURAZIONI	€	59	NO	€	59
2012	U121/20	152	2012	NARDONI LAVORI	€	176.473	NO	€	176.473
2012	U121/20	329	2012	DE SARLO INSTALLAZIONI	€	49.067	NO	€	49.067
2012	U121/20	457	2012	MONGELLI BILANCE SRL	€	250	NO	€	250
2012	U121/20	461	2012	PRISMA SRL	€	72.000	NO	€	72.000
2012	U121/20	464	2012	VITTORIA ASSICURAZIONI SPA	€	11.443	NO	€	11.443
2012	U121/20	476	2012	ECOLOGICA SUD	€	212	NO	€	212
2012	U121/40	199	2012	TWIN SIDE SPA	€	7.260	NO	€	7.260
2012	U121/40	361	2012	DIPENDENTI	€	87	NO	€	87
2012	U121/40	361	2012	BENINCASA FRANCESCO	€	156	NO	€	156
2012	U121/40	371	2012	DIPENDENTI	€	63	NO	€	63
2012	U121/40	371	2012	BENINCASA FRANCESCO	€	75	NO	€	75
2012	U121/40	371	2012	SAIMA AVANDERO SPA	€	1.799	NO	€	1.799
2012	U121/40	408	2012	EDIZIONI COMMERCIALI MARITTIME	€	847	NO	€	847
2012	U121/40	408	2012	ESA SRL	€	871	NO	€	871
2012	U121/40	408	2012	SOCIETA' EDITORIALE MARITTIMA	€	1.029	NO	€	1.029
2012	U121/40	408	2012	PUBLIRAMA SPA	€	779	NO	€	779
2012	U121/40	426	2012	ITALIANISCHE HANDELSKAMMER MUNCHEN	€	2.499	NO	€	2.499
2012	U121/40	426	2012	PRETE SERGIO	€	159	NO	€	159
2012	U121/40	426	2012	APPIA VIAGGI	€	1.258	NO	€	1.258
2012	U121/40	426	2012	AUTORITA' PORTUALE CONTO BPP 1124937	€	1.251	NO	€	1.251
2012	U121/40	451	2012	TIPOGRAFIA LA DUE MARI	€	1.243	NO	€	1.243
2012	U122/10	66	2012	APP APULIAN PORTS	€	8.844	NO	€	8.844
2012	U122/10	469	2012	COMITATO LOCALE WELFARE	€	3.000	NO	€	3.000
2012	U122/10	471	2012	ITALIA CHINA MED	€	600	NO	€	600
2012	U123/10	25	2012	BANCA POPOLARE PUGLIESE	€	17	NO	€	17
2012	U124/10	454	2012	LADIANA RAFFAELLA	€	29	NO	€	29
2012	U126/30	23/2013	2012	VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO EX ART 8, CO. 3 DEL D.L. 95/2012	€	1.249	NO	€	1.249
2012	U211/10	210	2012	CAPONIO FRANCESCO	€	9.871	NO	€	9.871
2012	U211/10	264	2012	STAFF - COMMISSARIO	€	61.668	NO	€	61.668
2012	U211/10	269	2012	QUANTA SPA	€	35.000	NO	€	35.000
2012	U211/10	279	2012	SINCON	€	23.958	NO	€	23.958

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2012
DA MANTENERE

2012	U211/10	282	2012	ING. INTERNO'	€	217	NO	€	217
2012	U211/10	347	2012	CAPONIO FRANCESCO	€	11.355	NO	€	11.355
2012	U211/10	411	2012	RTP ARCH. PAVIA/COOPROGETTI/SALIMEI/CONTUZZI /DI VENOSA	€	392.281	NO	€	392.281
2012	U211/10	429	2012	RTI SONDENDILE/GEOTER/GEOSTUDI/LASERLAB	€	20.891	NO	€	20.891
2012	U211/10	472	2012	MORRONE IGNAZIO	€	131	NO	€	131
2012	U211/10	472	2012	ANDRIA GREGORIO	€	142	NO	€	142
2012	U211/10	472	2012	BANCA D'ITALIA IRAP	€	30	NO	€	30
2012	U211/10	472	2012	INPS	€	21	NO	€	21
2012	U211/10	472	2012	AUTORITA' PORTUALE	€	82	NO	€	82
2012	U211/10	481	2012	ISTITUTO POLIGRAFICO	€	2.551	NO	€	2.551
2012	U211/10	481	2012	A.MANZONI & C. SPA	€	799	NO	€	799
2012	U211/10	481	2012	RCS PUBBLICITA' SPA	€	726	NO	€	726
2012	U211/20	336	2012	PRISMA SRL	€	20.001	NO	€	20.001
2012	U211/30	263	2012	PORT OF ROTTERDAM	€	139.111	NO	€	139.111
2012	U211/30	272	2012	ACQUATECNO SRL	€	40.385	NO	€	40.385
2012	U211/30	386	2012	EUROSTREET SRL	€	726	NO	€	726
2012	U211/30	422	2012	ING. SEVERINI	€	41.542	NO	€	41.542
2012	U211/30	422	2012	AUTORITA' PORTUALE	€	7.850	NO	€	7.850
2012	U211/30	340	2012	DIPAR	€	46.585	NO	€	46.585
2012	U211/30	341	2012	DIPAR	€	44.770	NO	€	44.770
2012	U211/30	474	2012	DICATECH	€	9.680	NO	€	9.680
2012	U213/20	400	2012	RAM	€	307.043	NO	€	307.043
2012	U215/30	440	2012	PREVINDAI	€	6.885	NO	€	6.885
2012	U215/30	441	2012	PREV.I.LOG.	€	738	NO	€	738
2012	U221/20	92	2013	MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE	€	2.858.511	NO	€	2.858.511
2012	U311/10	31	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	108	NO	€	108
2012	U311/10	150	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	500	NO	€	500
2012	U311/10	233	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	27	NO	€	27
2012	U311/10	234	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	184	NO	€	184
2012	U311/10	264	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	10.395	NO	€	10.395
2012	U311/10	372	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	215	NO	€	215
2012	U311/10	416	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	2.376	NO	€	2.376
2012	U311/10	422	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	7.850	NO	€	7.850
2012	U311/10	443	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	179	NO	€	179
2012	U311/10	472	2012	BANCA D'ITALIA IRPEF	€	71	NO	€	71
2012	U311/20	264	2012	INPS	€	1.542	NO	€	1.542
2012	U311/20	472	2012	INPS	€	11	NO	€	11
TOTALE RESIDUI								€	186.502.394

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione vuole descrivere, come previsto dal Regolamento di contabilità ed amministrazione, i risultati conseguiti ed i relativi costi sostenuti da ciascun centro di costo.

Come noto, infatti, con il vigente Regolamento di amministrazione e contabilità è stata introdotta la **contabilità analitica**, che misura il **COSTO**, vale a dire il valore delle risorse impiegate, correlato oltre che alla "natura" alle "destinazioni" per cui le risorse sono impiegate.

La contabilità analitica collega, quindi, le risorse umane, finanziarie e strumentali impiegate con i risultati conseguiti.

La misurazione dei costi avviene, infatti, in base:

- ✓ alle *responsabilità*, ovvero ai soggetti titolari del centro di costo che dispongono dell'impiego delle risorse assegnate;
- ✓ alle *finalità*, ovvero alle Missioni Istituzionali che devono essere perseguite.

Il **centro di responsabilità**, che coordina i programmi ed i progetti dei centri di costo al fine di renderli coerenti con gli indirizzi e le strategie dell'Ente, è rappresentato dal Segretario Generale.

I **centri di costo dell'A.P. di Taranto** – unità organizzative cui vengono imputati i costi diretti ed indiretti al fine della conoscenza dei profili economici della gestione - sono i seguenti:

1	Organi istituzionali (Presidente, Comitato Portuale, Collegio dei Revisori)
2	Direzione Affari generali e Internazionali/Programmazione/ Personale
3	Direzione Amministrativa/Gare e contratti
4	Direzione Legale e Contenzioso/Demanio
5	Direzione Tecnica
6	Sezione Operativo/Sicurezza

Le **missioni istituzionali** sono

1. **Indirizzo politico:** la funzione attiene ai compiti attribuiti agli organi di vertice (Presidente e Comitato Portuale).
2. **Pianificazione e programmazione:** la funzione si esprime nella:
 - Elaborazione e adozione del piano regolatore portuale, anche attraverso la verifica della condizione di compatibilità urbanistica con gli strumenti pianificatori territoriali;
 - Individuazione annuale delle opere attraverso la Programmazione dei LL.PP. e relativo Elenco annuale;
 - Programmazione delle risorse finanziarie attraverso lo strumento del bilancio di previsione triennale ed annuale.
3. **Promozione:** la funzione è quella individuata dall'art. 6 della L. 84/94 ed è funzione concorrente con l'obiettivo dello sviluppo dei traffici portuali.
4. **Funzione di amministrazione attiva:** la funzione riguarda l'insieme delle attività amministrative connesse con l'esercizio delle attività commerciali ed industriali esercitate nei porti.

Tali compiti attengono in particolare:

- all'amministrazione delle aree e dei beni del demanio marittimo;
 - all'affidamento ed il controllo della fornitura a titolo oneroso dei servizi di interesse generale;
 - al coordinamento delle attività svolte nel porto dalle pubbliche amministrazioni.
5. **Progettazione e realizzazione delle opere portuali:** la funzione si riferisce alla realizzazione degli interventi inseriti nella programmazione della A.P..
 6. **Supporto alle attività istituzionali degli enti:** tale funzione comprende tutte le attività di supporto alle missioni istituzionali dell'Ente (es. Amministrazione, Affari Generali ecc.).
 7. **Security:** la funzione riguarda l'insieme degli interventi tesi a garantire la sicurezza in ambito portuale anche rispetto ai rischi di incidenti connessi alle attività ed alle condizioni di igiene del lavoro ed alla navigabilità in ambito portuale.

Tutto ciò premesso, nel precisare che sono stati imputati ai centri di costo tutti i costi di parte corrente ad esso imputabili con esclusione dei costi afferenti l'acquisizione di beni e servizi strettamente connessi alle finalità istituzionali dell'Ente, imputabili al centro di Responsabilità (Segretario Generale) ma non ai singoli centri di costo, si riportano i COSTI sostenuti dai singoli centri di costo.

Con riferimento agli obiettivi perseguiti dai singoli centri di costo, si precisa che gli stessi continuano ad essere inseriti nel più ampio obiettivo strategico dell'Ente individuato nel Piano Operativo Triennale 2012-2014, che continua ad essere quello previsto nel Piano Operativo Triennale 2008-2010, cioè quello di creare un **porto di terza generazione**. Un porto cioè che non sia solo centro di movimentazione o centro di attività industriali ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere produttive e trasportistiche.

Al fine di realizzare questo obiettivo strategico ed a lungo termine, l'Autorità Portuale ha delineato le strategie che si propone di mettere in atto per il suo raggiungimento:

- accelerare le procedure connesse ai progetti da cantierizzare e/o in corso d'opera,
- avviare nuovi progetti infrastrutturali,
- riqualificare il water front e avviare un processo di riqualificazione ambientale;
- avviare un processo che consenta il ricorso a fonti di energie rinnovabili in tutto il porto;
- collaborare con le istituzioni interessate per la riqualificazione della retroportualità,
- implementare la promozione dello scalo jonico nel contesto internazionale/nazionale e territoriale,
- ottimizzare la gestione dello scalo mediante una regolamentazione dei servizi che li possa rendere efficienti e allo stesso tempo conferire maggiore competitività al porto;
- collaborare con le altre Amministrazioni dello Stato nell'ottica di un costante snellimento/semplificazione dei servizi resi.

Si riportano gli obiettivi/programmi per l'anno 2012 per centri costo. Si precisa, al riguardo, che dipendono dal Segretario generale i centri di costo C2 *Direzione Affari generali e Internazionali/Programmazione/ Personale* e C6 *Sezione Operativo/Sicurezza*. Mentre con riferimento ai risultati della gestione relativa all'Autorità Portuale nel suo complesso si rinvia a quanto rappresentato nella Relazione annuale.

Il Centro di costo C 3 *Direzione Amministrativa/Gare e contratti* è suddiviso in tre sezioni:

1. Sezione Ragioneria;
2. Sezione Economato/Patrimonio;
3. Sezione Gare e contratti.

Gli obiettivi sono i seguenti:

Obiettivi strategici	Obiettivi operativi
Realizzare un <i>Porto di terza generazione</i> , ovvero un porto che non sia solo un centro di movimentazione o un centro di attività industriale ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere produttive e trasportistiche.	n. 1 Miglioramento del livello quantitativo e qualitativo dei servizi.
	n. 2 Riduzione dell'eventuale contenzioso in materia di accesso agli atti amministrativi.
	n. 3 Ottimizzazione delle procedure concorsuali.

Il Centro di Costo C 4 *Direzione Legale e Contenzioso/ Demanio* è diviso in 2 sezioni:

1. Demanio;
2. Legale e contenzioso.

Obiettivi strategici	Obiettivi operativi
Realizzare un <i>Porto di III generazione</i> ovvero un porto che non sia solo un centro di movimentazione o un centro di attività industriale ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere produttive e trasportistiche.	n. 1 Svolgere le attività di propria competenza con riguardo sia a quella consultiva di supporto agli altri Servizi dell'Amministrazione che a quella contenziosa. Studio delle controversie, in linea con una costante attività di ricerca dei più recenti orientamenti di dottrina e di giurisprudenza nelle diverse materie oggetto di trattazione. Seguire i contenziosi. Fornire determinante apporto nella risoluzione di tutte le complesse problematiche afferenti le diverse Direzioni.
	n. 2 Con riferimento all'attività di amministrazione delle aree demaniali marittime, partecipare fattivamente e in modo determinante alla predisposizione degli atti previsti in materia nell'arco di un ristretto lasso temporale. Predisposizione di un database delle concessioni demaniali marittime.

Il Centro di costo C 5 *Direzione Tecnica* è articolato in due sezioni:

1. Sezione infrastrutture e manutenzione;
2. Sezione Pianificazione e coordinamento;
3. Sezione Ambiente.

Gli obiettivi sono i seguenti:

Obiettivi strategici	Obiettivi operativi
Realizzare un <i>Porto di III generazione</i> ovvero un porto che non sia solo un centro di movimentazione o un centro di attività industriale	n. 1 Riqualificazione delle banchine e delle aree portuali per favorire il consolidamento e lo sviluppo dei traffici. Opere di manutenzione.

ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere produttive e trasportistiche.	n. 2 Miglioramento della infrastrutturazione complessiva del porto con la realizzazione e gestione della "piastra logistica portuale di Taranto".
	n. 3 Dotare il porto degli strumenti di pianificazione territoriale (Piano Regolatore del Porto – fase 3: Valutazione di compatibilità ambientale ed approvazione regionale.
	n. 4 Organizzare un Convegno sul "Waterfront e Polivalente con l'Amministrazione comunale di Taranto".

Autorità Portuale di Taranto

CENTRO DI RESPONSABILITA' - Segretario Generale		
COSTI PER NATURA - ANNO 2012 EFFETTIVO		
	TOTALE BUDGET	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
COSTO DEGLI ORGANI		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	369.514	9,7%
COSTO DEL PERSONALE		
Oneri per il personale in attività di servizio	3.008.954	79,0%
Oneri per il personale in quiescenza	0	0%
COSTI DI GESTIONE		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	348.525	9,1%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
AMMORTAMENTI	82.795	2,2%
TOTALI COSTI DEL CENTRO DI RESPONSABILITA' - Segretario Generale	3.809.788	100%

CENTRO DI RESPONSABILITA' - SEGRETARIO GENERALE

FINALITA' DEI COSTI - ANNO 2012 EFFETTIVO

Costi per natura	MISSIONI ISTITUZIONALI							
	TOTALE	INDIRIZZO POLITICO	PIANIFICAZIONE E PROGNE	PROMOZIONE	FUNZIONI AMMINISTRATIVE ATTIVA	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE	SECURITY	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI
COSTO DEGLI ORGANI								
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	369.514	369.514	0	0	0	0	0	0
COSTO DEL PERSONALE								
Oneri per il personale in attività di servizio	3.008.954	223.578	344.499	106.833	452.227	537.665	317.470	1.026.682
Oneri per il personale in quiescenza								
COSTI DI GESTIONE								
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	348.525	69.100	45.132	18.677	33.348	50.339	21.292	110.637
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI								
Trasferimenti passivi								
Oneri finanziari								
Oneri tributari								
Poste correttive e compensative delle spese correnti								
Spese non classificabili in altre voci								
AMMORTAMENTI	82.795	13.799	8.175	2.622	13.524	8.996	2.898	32.781
TOTALI COSTI C. di R. - SEGRETARIO GENERALE	3.809.788	675.991	397.806	128.131	499.098	597.000	341.660	1.170.100

Autorità Portuale di Taranto

CENTRO DI COSTO - Organi Istituzionali (Comitato portuale, Presidente, Collegio dei revisori)		
COSTI PER NATURA - ANNO 2012 EFFETTIVO		
	TOTALE BUDGET	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
COSTO DEGLI ORGANI		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	369.514	54,7%
COSTO DEL PERSONALE		
Oneri per il personale in attività di servizio	223.578	33,1%
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,0%
COSTI DI GESTIONE		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	69.100	10,2%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		
Trasferimenti passivi	0	0,0%
Oneri finanziari	0	0,0%
Oneri tributari	0	0,0%
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0,0%
Spese non classificabili in altre voci	0	0,0%
AMMORTAMENTI	13.799	2,0%
TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Organi Istituzionali (Comitato portuale, Presidente, Collegio dei revisori)	675.991	100,0%

CENTRO DI COSTO - ORGANI ISTITUZIONALI (COMITATO PORTUALE, PRESIDENTE, COLLEGIO DEI REVISORI)

FINALITA' DEI COSTI - ANNO 2012 EFFETTIVO

Costi per natura	MISSIONI ISTITUZIONALI							
	TOTALE	INDIRIZZO POLITICO	PIANIFICAZIONE E PROGR.NE	PROMOZIONE	FUNZIONI AMMINISTR.NE ATTIVA	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE	SECURITY	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI
COSTO DEGLI ORGANI								
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	369.514	369.514	0	0	0	0	0	0
COSTO DEL PERSONALE								
Oneri per il personale in attività di servizio	223.578	223.578	0	0	0	0	0	0
Oneri per il personale in quiescenza								
COSTI DI GESTIONE								
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	69.100	69.100	0	0	0	0	0	0
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI								
Trasferimenti passivi								
Oneri finanziari								
Oneri tributari								
Poste correttive e compensative delle spese correnti								
Spese non classificabili in altre voci								
AMMORTAMENTI	13.799	13.799	0	0	0	0	0	0
TOTALI COSTI C. di C. - ORGANI ISTITUZIONALI (COMITATO PORTUALE)	675.991	675.991	0	0	0	0	0	0

Autorità Portuale di Taranto

CENTRO DI COSTO - Direzione affari generali e internazionali/Programmazione/personale		
COSTI PER NATURA - ANNO 2012 EFFETTIVO		
	TOTALE BUDGET	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
COSTO DEGLI ORGANI		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0
COSTO DEL PERSONALE		
Oneri per il personale in attività di servizio	569.193	86,5%
Oneri per il personale in quiescenza	0	0
COSTI DI GESTIONE		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	75.088	11,4%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
AMMORTAMENTI	13.799	2,1%
TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Direzione affari generali e internazionali/Programmazione/personale	658.080	100%

CENTRO DI COSTO - DIREZIONE AFFARI GENERALI E INTERNAZIONALI/PROGRAMMAZIONE/PERSONALE

FINALITA' DEI COSTI - ANNO 2012 EFFETTIVO

Costi per natura	MISSIONI ISTITUZIONALI							
	TOTALE	INDIRIZZO POLITICO	PIANIFICAZIONE E PROG.NE	PROMOZIONE	FUNZIONI AMMINISTR.NE ATTIVA	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE	SECURITY	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI
COSTO DEGLI ORGANI								
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale								
COSTO DEL PERSONALE								
Oneri per il personale in attività di servizio	569.193		48.951	106.833	62.244		27.890	323.276
Oneri per il personale in quiescenza								
COSTI DI GESTIONE								
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	75.088		10.355	18.677	639		183	45.234
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI								
Trasferimenti passivi								
Oneri finanziari								
Oneri tributari								
Poste correttive e compensative delle spese correnti								
Spese non classificabili in altre voci								
AMMORTAMENTI	13.799	0	1.242	2.622	1.518	0	552	7.865
TOTALI COSTI C. di C. -	658.080	0	60.548	128.132	64.401	0	28.625	376.375
DIREZIONE AFFARI GENERALI E INTERNAZION								

Autorità Portuale di Taranto

CENTRO DI COSTO - Direzione Amministrativa/Gare e contratti		
COSTI PER NATURA - ANNO 2012 EFFETTIVO		
	TOTALE BUDGET	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
COSTO DEGLI ORGANI		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0
COSTO DEL PERSONALE		
Oneri per il personale in attività di servizio	669.128	91,1%
Oneri per il personale in quiescenza	0	0
COSTI DI GESTIONE		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	51.217	7,0%
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
AMMORTAMENTI	13.799	1,9%
TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Direzione Amministrativa/Gare e contratti	734.144	100%

CENTRO DI COSTO - DIREZIONE AMMINISTRATIVA/GARE E CONTRATTI

FINALITA' DEI COSTI - ANNO 2012 EFFETTIVO

Costi per natura	MISSIONI ISTITUZIONALI							
	TOTALE	INDIRIZZO POLITICO	PIANIFICAZIONE E PROG.RNE	PROMOZIONE	FUNZIONI AMMINISTRATIVE ATTIVE	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE	SECURITY	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI
COSTO DEGLI ORGANI								
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale								
COSTO DEL PERSONALE								
Oneri per il personale in attività di servizio	669.128	0	95.524	0	111.892	75.879	0	385.833
Oneri per il personale in quiescenza								
COSTI DI GESTIONE								
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	51.217	0	10.244	0	570	8.848	0	31.555
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI								
Trasferimenti passivi								
Oneri finanziari								
Oneri tributari								
Poste correttive e compensative delle spese correnti								
Spese non classificabili in altre voci								
AMMORTAMENTI	13.799	0	2.070	0	2.208	1.518	0	8.003
TOTALI COSTI C. di C. - DIREZIONE AMMINISTRATIVA/GARE E CONTRATTI	734.144	0	107.838	0	114.670	86.245	0	425.391