

pone il CNR in una posizione centrale e indispensabile nel garantire la competitività dell'intero sistema ricerca nazionale rispetto allo scenario globale.

Parallelamente a queste azioni di carattere nazionale, il CNR è presente a livello europeo ed internazionale nelle piattaforme per il raggiungimento di obiettivi condivisi dalla comunità scientifica globale. Una fra tutte è la presenza attiva dell'Ente al European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI), piattaforma strategica europea che si pone come obiettivo lo sviluppo dell'integrazione scientifica in Europa anche rafforzandone la visibilità internazionale.

## 2. RISORSE FINANZIARIE E UMANE

### 2.1. Dinamica delle entrate e spese 2009-2010

#### La gestione di competenza - Entrate

Dall'analisi comparata degli ultimi esercizi, le **entrate accertate**, escluse le partite di giro<sup>1</sup>, risultano in costante crescita: in particolare, come si evince dalla tabella seguente, per l'esercizio 2011 ammontano ad euro circa 1.019 milioni (+5,5% rispetto al 2010):

	Entrate accertate				
	2008	2009	2010	2011	variazione rispetto al 2010
- finanziamento ordinario del MIUR .....	565.942.751,00	567.262.237,00	627.417.336,00	636.853.288,00	+ 9.435.952,00
- finanziamenti da parte dei Ministeri ...	72.248.165,51	144.666.071,94	110.011.988,28	190.486.233,85	+ 80.474.245,57
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	44.517.463,85	38.840.897,23	44.510.685,20	43.777.260,89	- 733.424,31
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	34.885.544,60	37.966.940,85	30.145.694,60	26.113.670,40	- 4.032.024,20
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato .....	23.426.963,64	23.024.856,32	31.588.944,60	27.627.794,39	- 3.961.150,21
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi .....	80.510.108,16	66.626.180,50	68.400.575,91	67.933.205,59	- 467.370,32
- redditi e proventi patrimoniali.....	971.499,87	440.121,25	788.493,21	600.461,67	- 188.031,54
- altre entrate.....	26.343.290,26	17.143.232,22	26.218.578,48	24.288.502,43	- 1.930.076,05
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali .....	14.788,00	16.555.662,80	1.952.919,44	1.505.794,35	- 447.125,09
- entrate per la riscossione di crediti .....	127.925,96	55.549,14	23.705,34	75.047,30	+ 51.341,96
- Accensione di mutui	0	0	25.000.000,00	0,00	- 25.000.000,00
<b>Totale entrate accertate .....</b>	<b>848.988.500,85</b>	<b>912.581.749,25</b>	<b>966.058.921,06</b>	<b>1.019.261.258,87</b>	<b>+ 53.202.337,81</b>

In primo luogo, va segnalato che nel 2011 vi è stato un incremento di circa 1,5% in valori correnti rispetto al 2010 sul contributo ordinario del MIUR per il finanziamento dell'attività ordinaria dell'Ente.

Inoltre, è stato rilevato un significativo incremento in merito ai finanziamenti da parte dei Ministeri pari a circa il 42%.

In conclusione, si può attestare che il totale delle entrate accertate 2011 ha subito un incremento del 5% rispetto all'anno 2010.

<sup>1</sup> Pari ad euro 341.592.067,80.

**La gestione di competenza - Spese**

Nella tabella seguente viene riportato l'andamento delle *spese impegnate* che, escluse le partite di giro<sup>2</sup>, ammontano per l'esercizio 2011 a circa 903,2 milioni di euro (-2% rispetto al 2010):

	Spese impegnate				
	2008	2009	2010	2011	Variazioni rispetto al 2011
- spese per gli organi dell'Ente .....	780.000,00	694.737,34	976.808,36	1.070.000,00	+ 93.191,64
- spese per il personale .....	444.221.628,55	491.604.456,98	477.345.962,35	475.847.007,03	- 1.498.955,32
- beni di consumo e servizi .....	103.671.366,25	97.696.532,57	111.071.201,04	86.779.854,38	- 24.291.346,66
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	142.213.379,26	139.836.317,05	161.791.980,68	181.997.605,57	+ 20.205.624,89
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	30.284.986,57	28.278.957,53	35.268.614,31	34.022.099,12	- 1.246.515,19
- oneri tributari.....	10.950.170,39	9.606.429,13	10.712.421,57	11.659.316,81	+ 946.895,24
- oneri finanziari .....	2.460.484,67	1.617.000,00	1.439.388,70	1.751.779,21	+ 312.390,51
- spese non classificabili in altre voci .....	0	0	195.592,50	8.913.414,44	+ 8.717.821,94
Totale spese correnti .....	734.582.015,69	769.334.430,60	798.801.969,51	802.041.076,56	+ 3.239.107,05
- opere immobiliari .....	9.638.716,37	38.551.549,00	26.858.096,68	1.594.876,93	- 25.263.219,75
- acquisizioni di beni di uso durevole .....	43.455.271,90	28.747.906,36	28.796.711,83	31.342.139,51	+ 2.545.427,68
- partecipazioni .....	1.090.432,62	985.072,18	1.045.384,61	500.000,00	- 545.384,61
- indennità di anzianità .....	38.000.000,00	40.000.000,00	57.000.000,00	58.729.460,73	+ 1.729.460,73
Totale investimenti .....	92.184.420,89	108.284.527,54	113.700.193,12	92.166.477,17	- 21.533.715,95
- rimborso mutui .....	8.166.284,88	8.250.000,00	9.083.894,88	8.948.220,79	- 135.674,09
<b>Totale spese impegnate .....</b>	<b>834.932.721,46</b>	<b>885.868.958,14</b>	<b>921.586.057,51</b>	<b>903.155.774,52</b>	<b>- 18.430.282,99</b>

**La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione**

La *situazione amministrativa* evidenzia quanto segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2010.....		202.576.331,04
Entrate accertate per competenza.....	1.380.490.614,32	
Spese impegnate per competenza.....	<u>1.264.385.129,97</u>	
Avanzo di competenza.....		116.105.484,35
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-7.607,14	
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	<u>-21.224.588,50</u>	
Sbilancio nelle variazioni dei residui .....		+ 21.216.981,36
Avanzo di amministrazione al 31/12/2011.....		<u><u>339.898.796,75</u></u>

<sup>2</sup> Pari ad euro 341.592.067,80.

L'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività (Contributo EBRI, Contributo Associazione Von Karman, Contributo SHARE, Contributo straordinario ESRF, FIRB, PRIN, FISR, FAR, P.O.N., P.O.R., Progetti bandiera, Roadmap europea ESFRI, PNRA, Fusion for Energy, LENS, Intesa CNR/MIUR, potenziamento delle strutture nel Sud, consorzio CNCCS, progetto TALMUD, ITER e Broader Approach).

Per complessivi euro **278.577.295,96** il predetto avanzo è vincolato come segue:

- partecipazione all'Associazione scientifica internazionale "Istituto Von Karman"	194.530,00
- quota di partecipazione alla European Synchrotron Radiation Facility (ESRF)	5.876.491,00
- programmi internazionali ITER e Broader Approach	3.000.000,00
- quota per l'agenzia "Fusion For Energy"	279.388,00
- attività dell'infrastruttura di ricerca LENS	300.000,00
- implementazione dei progetti della Roadmap europea ESFRI	11.500.000,00
- partecipazione al programma Human Frontier Science Program (HFSP)	1.071.000,00
- potenziamento delle ricerche nei settori della genomica funzionale e delle neuroscienze	1.300.000,00
- finanziamento del programma "Nexdata"	6.000.000,00
- finanziamento del progetto TALMUD	1.000.000,00
- attività del Consorzio "Collezione naturale di composti chimici e Centro di screening"	4.000.000,00
- finanziamento dei progetti bandiera	76.000.000,00
- finanziamento del progetto Nuovi farmaci per malattie rare	6.000.000,00
- finanziamento del progetto Invecchiamento	10.000.000,00
- finanziamento del progetto Controllo della crisi nei sistemi socio-economici complessi	2.000.000,00
- finanziamento del progetto Sportello della matematica	220.000,00
- finanziamento del progetto Genhome	3.000.000,00
- finanziamento dei progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	13.500.000,00
- finanziamento del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide	18.000.000,00
- finanziamento del progetto SHARE	3.000.000,00
- finanziamento delle attività previste nel P.O.N.	83.313.651,32
- FIRB, FISR, PRIN, FAR, progetti strategici e di diffusione cultura scientifica	18.084.539,43
- Altri contributi ministeriali	1.327.675,89
- finanziamenti U.E. da Programma Quadro e per altre attività comunitarie ed internazionali	4.418.828,71
- finanziamenti regionali per iniziative P.O.R.	1.027.555,06
- altri contributi regionali e degli enti locali	1.610.777,16
- finanziamenti da enti pubblici	882.820,92
- finanziamenti da soggetti privati	1.670.038,47

L'avanzo non vincolato è quindi di euro 61.321.500,79.

Di seguito verranno riportate, per ciascuna macroarea, le percentuali aventi come oggetto Risorse Finanziarie e Ricercatori per l'anno 2011.

Macroaree dipartimentali	% Risorse Finanziarie	% Ricercatori
Terra e Ambiente	22%	17%
Energia e Trasporti	9%	6%
Agroalimentare	7%	9%
Medicina	13%	12%
Scienze della Vita	5%	4%
Progettazione Molecolare	10%	12%
Materiali e Dispositivi	13%	18%
Sistemi di Produzione	5%	5%
ICT	12%	7%
Identità Culturale	3%	7%
Patrimonio Culturale	2%	2%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Nella tabella successiva sono riportate per ciascuna macroarea le risorse finanziarie di competenza dell'esercizio 2011, espresse in full cost<sup>3</sup>, con il dettaglio delle risorse provenienti da fonti interne e delle risorse provenienti da fonti esterne, nonché il valore pro-capite per ricercatore dei fondi da fonti interne a gestione decentrata (FI) e dei fondi da fonti esterne (FE). In particolare, per quel che riguarda il valore del parametro "fondi da fonti interne a gestione decentrata" si fa riferimento alla

<sup>3</sup> Per "full cost", si intende la scelta di tener conto di tutti i costi associati allo svolgimento di un'attività di ricerca (costi fissi e costi variabili, sia diretti sia indiretti). Oltre ai benefici di realismo, trasparenza e promozione dell'efficienza, la rappresentazione full cost, evidenziando su quali obiettivi sono impegnati i ricercatori, aiuta a superare, tra l'altro, le polemiche sulla presunta eccessiva incidenza dei costi di personale. È importante tener presente che questo schema, da sempre attivo nel settore ricerca pubblica USA, è alla base della quantificazione dei fondi assegnati dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Quadro della ricerca dell'UE ed è stato dal 2006 introdotto anche nel sistema pubblico di ricerca della Gran Bretagna; la sua introduzione è in fase di studio anche per l'allocatione delle risorse pubbliche alle strutture di ricerca di altri Paesi avanzati.

sola quota di risorse da fonti interne trasferite alla rete scientifica sia per l'operatività logistico-gestionale sia per quella tecnico-scientifica.

### Le risorse finanziarie 2011

Macroarea dipartimentale	Risorse finanziarie 2011				
	(valori in migliaia di euro)				
	risorse finanziarie totali allocate	di cui da fonti interne	di cui da fonti esterne	valore pro-capite FI/ricercatore	valore pro-capite FE/ricercatore
Terra e Ambiente	265.524	157.323	108.201	203	139
Energia e Trasporti	110.403	59.256	51.148	207	179
Agroalimentare	80.826	46.528	34.298	116	85
Medicina	152.569	82.910	69.659	150	126
Scienze della Vita	56.921	34.065	22.856	170	114
Progettazione Molecolare	112.727	66.117	46.610	116	82
Materiali e Dispositivi	150.878	84.475	66.403	101	79
Sistemi di Produzione	61.430	33.710	27.721	158	130
ICT	137.675	73.181	64.494	220	194
Identità Culturale	31.498	18.516	12.981	57	40
Patrimonio Culturale	22.527	12.150	10.377	114	97
<b>TOTALE ENTE*</b>	<b>1.182.977</b>	<b>668.231</b>	<b>514.747</b>		
<b>MEDIA ENTE</b>				<b>145</b>	<b>112</b>

\*il valore è, al netto della Ricerca Spontanea a Tema Libero.

Anno	Cons 2010	Cons 2011
Fonti esterne (milioni di euro)	221	234,8
Fonti interne (milioni di euro)	627,4	668,4
<b>Rapporto FE/FFO</b>	<b>0,35</b>	<b>0,35</b>

## 2.2. Sviluppo risorse umane

La consistenza del personale a tempo indeterminato al 31 dicembre 2011 è di 7.107 unità.

Nel corso dell'anno 2011 gli oneri stipendiali, riguardanti esclusivamente la retribuzione fissa, ammontano a euro 257.362.954,25.

Nonostante la elevata attendibilità dei valori essi potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2011.

I dati cui si fa riferimento in questo paragrafo, per comodità di lettura, sono sintetizzati nella tabella riportata nella pagina seguente.

Livello/Profilo	Cessati 2011	Assunti 2011	Unità provenienti da altro livello	Unità migrate ad altro livello	Totali 2011	Oneri per competenza stipendiali
<b>Dirigenti e Direttori</b>						
DIRETTORE GENERALE	0	0	0	0	1	162.000,02
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	4	0	0	2	2	509.015,28
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO F.F.	0	0	2	0	2	9.837.375,67
DIRETTORE DI ISTITUTO	7	0	6	1	84	179.446,08
DIRIGENTE DI I FASCIA	0	0	0	1	0	30.528,94
DIRIGENTE DI II FASCIA	1	1	0	0	9	525.267,58
DIRIGENTE INCARICATO	0	0	2	0	2	33.109,67
<b>Totale</b>					<b>100</b>	<b>11.276.743,24</b>
<b>Ricercatori</b>						
DIRIGENTE DI RICERCA	36	2	8	3	281	24.552.446,96
PRIMO RICERCATORE	55	11	24	12	872	51.354.872,66
RICERCATORE	28	419	10	31	2622	83.836.328,00
<b>Totale</b>					<b>3775</b>	<b>159.743.647,62</b>
<b>Tecnologi</b>						
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	2	0	0	34	2.337.110,21
PRIMO TECNOLOGO	3	6	13	0	95	4.617.868,38
TECNOLOGO	8	12	7	17	311	11.453.800,53
<b>Totale</b>					<b>440</b>	<b>18.408.779,12</b>

<b>Livello/Profilo</b>	<b>Cessati 2011</b>	<b>Assunti 2011</b>	<b>Unità provenienti da altro livello</b>	<b>Unità migrate ad altro livello</b>	<b>Totali 2011</b>	<b>Oneri per competenza stipendiali</b>
<b>Ruolo ad esaurimento</b>						
IV livello - Direttore di Divisione r.e.	0	0	0	0	2	83.471,78
<b>Totale</b>					<b>2</b>	<b>83.471,78</b>
<b>Funzionari</b>						
IV livello - Funzionario di Amministrazione	15	2	13	0	120	3.309.725,23
V livello - Funzionario di Amministrazione	0	4	8	12	23	708.697,13
<b>Totale</b>					<b>143</b>	<b>4.018.422,36</b>
<b>Collaboratori Tecnici</b>						
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	38	25	92	0	638	16.385.440,28
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	5	16	125	80	448	10.194.664,27
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	4	60	33	100	369	9.955.880,82
<b>Totale</b>					<b>1455</b>	<b>36.535.985,37</b>
<b>Collaboratori di Amministrazione</b>						
V livello - Collaboratore di Amministrazione	6	4	78	40	220	4.240.174,08
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	4	10	111	79	183	3.368.767,98
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	1	35	6	105	196	5.959.900,67
<b>Totale</b>					<b>599</b>	<b>13.568.842,73</b>
<b>Operatori Tecnici</b>						
VI livello - Operatore Tecnico	18	5	78	42	254	5.011.268,72
VII livello - Operatore Tecnico	2	8	32	80	137	3.927.234,25
VIII livello - Operatore Tecnico	2	29	0	32	110	2.681.732,98
<b>Totale</b>					<b>501</b>	<b>11.620.235,95</b>

<b>Livello/Profilo</b>	<b>Cessati 2011</b>	<b>Assunti 2011</b>	<b>Unità provenienti da altro livello</b>	<b>Unità migrate ad altro livello</b>	<b>Totali 2011</b>	<b>Oneri per competenza stipendiali</b>
<b>Operatori di Amministrazione</b>						
VII livello - Operatore di Amministrazione	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>68</b>	965.896,89
VIII livello - Operatore di Amministrazione	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	1.140.929,19
Totale					<b>92</b>	<b>2.106.826,08</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>244</b>	<b>656</b>	<b>683</b>	<b>683</b>	<b>7107</b>	<b>257.362.954,25</b>

*Dirigenti, Direttori di Dipartimento e Direttori di Istituto del CNR*

Nel corso del 2011 relativamente ai Dirigenti di II fascia si è avuta una cessazione ed una nuova assunzione in seguito all'accorpamento dell'INSEAN, pertanto il numero di Dirigenti di II fascia al 31/12/2011 risulta essere di 9 unità.

Nel corso del 2011 sono cessati dal servizio n. 7 Direttori di Istituto ed in seguito all'espletamento di procedure concorsuali sono stati nominati 5 Direttori. Sono state altresì avviate le procedure di selezione per la nomina di ulteriori 2 Direttori di Istituto.

In merito ai comandi sono state approvate con delibera del CdA le nuove linee guida per l'attivazione e le proroghe dei comandi che hanno integrato e modificato gli indicatori e i criteri generali già presenti alla luce della recenti innovazioni normative sia in materia di mobilità che di riduzione dei costi delle pubbliche amministrazioni e al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane e finanziarie. Sono state, altresì, definite le procedure inerenti l'Istituto dell'Esperto Nazionale Distaccato (END) e dell'Addetto scientifico presso ambasciate italiane all'estero in applicazione della specifica disciplina comunitaria e nazionale in materia.

La consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2011 è di 975 unità di personale.

<b>ANNO 2011</b>	<b>Donne</b>	<b>Uomini</b>	<b>Totale</b>
<b>Ricercatori</b>	209	227	<b>436</b>
<b>Tecnologi</b>	87	72	<b>159</b>
<b>Personale Livelli</b>	200	180	<b>380</b>
<b>TOTALE</b>	<b>496</b>	<b>479</b>	<b>975</b>

Le assunzioni di personale con contratto di lavoro a tempo determinato nel corso dell'anno 2011 hanno avuto luogo allo scopo di consentire lo svolgimento di specifici programmi e/o progetti di ricerca.

In relazione alle procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera, nel 2011, il numero di immatricolazioni ha interessato 109 unità di personale, di cui 434 Ricercatori III livello.

Per quanto riguarda le procedure in corso, sono stati banditi 85 posti per il profilo da Tecnologo, Ricercatore, CTER, Funzionario di Amministrazione.

Sono state, inoltre, avviate le procedure di selezione per la nomina dei Direttori degli Istituti INO, IFN, IOM, SPIN, IFT, IBCN.

Nel corso del 2011 sono state predisposte altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro; in particolare, tra le più rappresentative, si cita il Telelavoro, l'incremento del valore nominale del Buono Pasto, polizza sanitaria per i dipendenti CNR, nonché l'indennità di responsabilità.

Per quanto concerne gli incarichi di consulenza e collaborazione, la tabella sotto evidenziata riepiloga la consistenza numerica e la tipologia dei contratti di collaborazione attivi nel 2011 e la relativa spesa sostenuta. Sono esclusi gli incarichi relativi agli Organi del CNR.

Di seguito una tabella relativa agli incarichi di collaborazione esterna nel 2011.

**INCARICHI DI COLLABORAZIONE ESTERNA NEL 2011****CO.CO.CO**

Numero di contratti attivi nel 2011		<b>1320</b>
<i>Divisi per tipologia</i>		
	Amministrativo	22
	Ricerca	833
	Tecnico	465
	<b>Totale</b>	<b>1320</b>
<i>Divisi per durata</i>		
	1-3 mesi	107
	4-6 mesi	125
	7-12 mesi	746
	Oltre 12 mesi	342
	<b>Totale</b>	<b>1320</b>
Numero contratti con compenso maggiore di 20.000 euro		<b>461</b>
Numero Co.Co.Co. attivi nel 2011 (U.d.P.)		<b>1012</b>
<i>Divisi per titolo di studio</i>		
	Laurea	783
	Diploma Superiore	219
	Diploma Inferiore	10
	<b>Totale</b>	<b>1012</b>
Spesa sostenuta per Co.Co.Co. nel 2011		<b>15.344.390,28</b>
<b>AUTONOMI OCCASIONALI</b>		
Numero Contratti attivi nel 2011		<b>1387</b>
Numero Autonomi Occasionali attivi nel 2011 (U.d.P.)		<b>1203</b>
Spesa sostenuta per autonomi occasionali nel 2011		<b>3350243,44</b>

### 3. AVANZAMENTO DELLE CONOSCENZE

#### 3.1. Produzione scientifica

L'importante contributo in ambito nazionale ed internazionale della produzione scientifica del CNR viene esposto nelle tabelle seguenti.

Per il triennio 2008-2010 si espongono i dati relativi ai risultati scientifici, per macroarea dipartimentale, seguendo la classificazione CIVR. Si precisa che per quanto riguarda il 2010, i dati sono strettamente parziali in quanto ancora in fase di aggiornamento da parte delle strutture di ricerca.

Dipartimento	Anno	Brevetti	Articoli ISI	Articoli Non ISI	Articoli in atti di convegno	Libri	Rapporti	Risultati progettuali	Risultati val. app.	Abstract	Attività editoriali
Terra e Ambiente	2010	2	918	310	568	198	508	37	27	653	33
	2009	3	782	255	346	157	656	23	12	662	37
	2008	8	804	333	478	184	407	24	18	703	35
Energia e Trasporti	2010	8	320	58	192	20	165	6	1	256	2
	2009	4	293	46	155	19	194	5	0	137	3
	2008	2	289	34	151	12	116	8	1	187	1
Agroalimentare	2010	3	386	133	217	79	73	18	8	372	10
	2009	4	388	125	174	101	75	33	16	422	8
	2008	3	372	185	252	75	97	27	43	443	15
Medicina	2010	9	836	105	164	79	40	4	7	403	3
	2009	5	820	47	64	34	38	1	1	417	0
	2008	12	825	71	125	47	38	17	15	472	2
Scienze della Vita	2010	7	282	29	10	7	0	0	0	14	4
	2009	8	253	16	6	14	0	0	0	23	3
	2008	7	289	12	28	17	2	1	3	30	1
Progettazione Molecolare	2010	16	1045	64	233	94	31	36	26	464	13
	2009	20	972	83	189	95	40	25	20	440	12
	2008	35	1138	67	225	58	63	27	5	661	7
Materiali e Dispositivi	2010	18	1911	141	444	131	112	51	46	691	13
	2009	14	1012	54	221	47	105	14	13	345	22
	2008	34	2446	98	387	96	118	33	24	376	50
Sistemi di Produzione	2010	6	182	109	152	26	192	45	44	105	2
	2009	5	165	154	176	25	305	88	40	223	0
	2008	6	169	102	213	48	271	106	77	159	12
ICT	2010	1	373	90	480	101	206	37	25	141	37
	2009	2	350	101	369	88	193	10	11	128	41
	2008	3	365	100	403	92	206	44	26	161	38
Identità Culturale	2010	0	99	294	209	508	287	43	33	411	59
	2009	1	89	210	161	355	120	28	15	268	52
	2008	1	105	286	184	451	173	35	19	403	80
Patrimonio Culturale	2010	0	29	60	89	108	32	6	12	67	24
	2009	0	24	31	44	35	21	2	0	49	2
	2008	0	29	34	131	63	14	19	3	22	9
CNR	2010	70	6381	1393	2758	1351	1646	283	229	3577	200
	2009	66	5148	1122	1905	970	1747	229	128	3114	180
	2008	111	6831	1322	2577	1143	1505	341	234	3617	250

Fonte dati: Gestione Istituti

Per confermare quanto in precedenza asserito, il panorama della ricerca vede il CNR al 18° posto nel ranking mondiale, al 4° posto nel ranking relativo all'Europa Occidentale, nonché al primo posto in termini di produzione scientifica nazionale. È quanto risulta dal SIR (Scimago Institutions Ranking) 2011 World Report, la più completa classifica delle istituzioni di ricerca nel mondo, che ne ha valutate 3042.

L'indagine, oltre a misurare la quantità complessiva di ricerca prodotta, ne ha valutato la qualità, attraverso il loro impatto scientifico normalizzato (rapportato cioè alla dimensione ed agli ambiti scientifici di ricerca).

Tale classifica è stata stilata considerando come driver principale l'output, ovvero la produttività scientifica dell'istituzione parametrata alle sue dimensioni e agli andamenti storici delle pubblicazioni su Journals. Altri parametri esposti nel report sono le citazioni (CxD), le collaborazioni internazionali (Int. Coll.), l'importanza media dei journal (norm. SJR) e il rapporto fra l'impatto scientifico delle pubblicazioni di ogni istituzione e quello globale di pubblicazioni analoghe (Norm. Cit.). Di seguito si riporta la classifica mondiale delle prime 30 istituzioni fra le oltre 3000 censite da SCImago.

SIR World Report 201  
<http://www.scimagoir.com>

WR	RR	CR	Organization	Sector	Country	Region	Output	IC(%)	Q1(%)	NI	Spe	Exc
1	1	1	Chinese Academy of Sciences	GO	CHN	AS	144,269	21.5	40.5	0.9	0.6	11.3
2	1	1	Centre National de la Recherche Scientifique	GO	FRA	WE	130,977	49.0	61.9	1.4	0.5	18.7
3	1	1	Russian Academy of Sciences	GO	RUS	EE	88,907	35.0	24.2	0.5	0.7	5.9
4	1	1	Harvard University	HE	USA	NA	69,995	34.4	79.0	2.4	0.5	35.7
5	2	1	Max Planck Gesellschaft	GO	DEU	WE	49,987	65.0	72.2	1.8	0.7	29.3
6	2	1	University of Tokyo	HE	JPN	AS	48,947	26.3	56.7	1.2	0.5	17.9
7	2	2	National Institutes of Health United States	HL	USA	NA	46,819	35.3	84.3	2.3	0.7	40.1
8	3	1	University of Toronto	HE	CAN	NA	45,771	41.1	65.7	1.8	0.4	24.3
9	3	1	Consejo Superior de Investigaciones Cientificas	GO	ESP	WE	42,087	49.4	68.8	1.4	0.6	21.9
10	4	3	Johns Hopkins University	HE	USA	NA	41,399	29.8	74.5	2.1	0.6	30.1
11	3	2	Tsinghua University	HE	CHN	AS	41,197	18.6	26.8	0.8	0.7	6.6
12	5	4	University of Michigan, Ann Arbor	HE	USA	NA	41,059	25.3	70.3	2.0	0.4	25.6
				HE	BRA	LA	40,196	24.8	39.4	0.8	0.5	9.9
				HE	CHN	AS	40,140	15.7	28.6	0.7	0.6	7.4
				HE	USA	NA	39,428	26.2	71.7	2.1	0.4	28.6
				HL	USA	NA	38,096	28.5	80.7	2.6	0.7	36.5
				HE	USA	NA	37,994	29.3	70.7	2.1	0.4	28.9
<b>18</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>Consiglio Nazionale delle Ricerche</b>	GO	ITA	WE	37,928	42.5	63.8	1.3	0.6	17.7
19	9	8	Stanford University	HE	USA	NA	37,885	29.5	69.8	2.3	0.4	29.1
20	10	9	Veterans Affairs Medical Centers	HL	USA	NA	36,902	16.3	77.8	2.0	0.7	30.6
21	5	2	Assistance Publique Hopitaux de Paris	HL	FRA	WE	36,013	24.6	49.6	1.6	0.8	21.1
22	5	2	Kyoto University	HE	JPN	AS	34,813	24.0	57.6	1.2	0.5	17.9
23	6	4	Shanghai Jiao Tong University	HE	CHN	AS	34,484	14.5	28.2	0.7	0.7	6.5
24	11	10	University of Pennsylvania	HE	USA	NA	34,177	23.6	73.7	2.0	0.5	29.4
25	12	11	Columbia University	HE	USA	NA	33,902	29.0	72.7	2.1	0.5	27.9
26	6	1	University College London	HE	GBR	WE	33,610	46.4	72.0	1.9	0.5	28.0
27	7	2	University of Cambridge	HE	GBR	WE	32,900	49.8	69.4	1.9	0.5	26.7
28	8	3	University of Oxford	HE	GBR	WE	32,354	51.6	71.8	2.0	0.5	27.5
29	13	12	University of California, Berkeley	HE	USA	NA	31,943	37.4	67.9	2.1	0.5	26.6
30	14	13	University of Wisconsin, Madison	HE	USA	NA	31,789	26.3	68.1	1.8	0.4	24.2

Di seguito, si riporta la classifica relativa all'Europa Occidentale, che vede il CNR posizionato al quarto posto.

WESTERN EUROPE REPORT SIR World Report 2011  
http://www.scimagoir.com

WR	RR	CR	Organization	Sector	Country	Region	Output	IC(%)	Q1(%)	NI	Spe	Exc
2	1	1	Centre National de la Recherche Scientifique	GO	FRA	WE	130,977	49.0	61.9	▲ 1.4	0.5	18.7
5	2	1	Max Planck Gesellschaft	GO	DFU	WE	49,987	65.0	72.2	● 1.8	0.7	29.3
9	3	1	Consejo Superior de Investigaciones Cientificas	GO	ESP	WE	42,087	49.4	68.8	▲ 1.4	0.6	21.9
18	4	1	Consiglio Nazionale delle Ricerche	GO	ITA	WE	37,928	42.5	63.8	▲ 1.3	0.6	17.7
21	5	2	Assistance Publique-Hopitaux de Paris	HI	FRA	WE	36,013	24.6	49.6	▲ 1.6	0.8	21.1
<b>RR 4 Consiglio Nazionale delle Ricerche su 1046 Istituzioni</b>												
				HF	GBR	WE	33,610	46.4	72.0	● 1.9	0.5	28.0
				HE	GBR	WE	27,900	49.8	69.4	● 1.9	0.5	26.7
				HF	GBR	WE	32,354	51.6	71.8	● 2.0	0.5	27.5
				HE	GBR	WE	20,851	51.4	68.0	● 1.9	0.5	26.2
				HE	GBR	WE	25,142	41.8	61.6	▲ 1.7	0.4	19.1
60	11	3	Institut National de la Sante et de la Recherche Medicale	HI	FRA	WE	22,670	30.8	73.2	● 1.8	0.7	35.4
61	12	1	Utrecht University	HE	NLD	WE	22,630	41.3	69.7	● 1.8	0.5	26.0
63	13	1	Catholic University of Leuven	HF	BEL	WE	22,498	52.2	61.5	▲ 1.7	0.4	20.9
64	14	2	Universita degli Studi di Roma La Sapienza	HF	ITA	WE	22,164	35.9	55.1	▲ 1.2	0.6	16.1
70	15	2	University of Amsterdam	HE	NLD	WE	21,134	43.0	67.8	● 1.8	0.5	24.9
72	16	2	Ludwig-Maximilians Universitat Munchen	HE	DEU	WE	20,863	39.6	58.3	▲ 1.7	0.6	25.0
74	17	4	Universite Pierre et Marie Curie, Paris 6	HE	FRA	WE	20,786	51.4	65.6	▲ 1.5	0.6	23.5
79	18	1	Swiss Federal Institute of Technology	HE	CHE	WE	20,291	58.3	64.7	● 1.9	0.6	24.7
80	19	3	Universitat Heidelberg	HE	DEU	WE	20,277	40.8	62.1	▲ 1.6	0.6	24.2
83	20	5	Commissariat a l'Energie Atomique	GO	FRA	WE	19,935	51.1	60.7	▲ 1.5	0.8	19.6

Publicazioni ISI  
media triennio 2008-2010:  
7.000

Impact Factor Medio  
(dati al 2008)



È importante sottolineare la qualità dei risultati scientifici raggiunti dai ricercatori del CNR, riscontrabile attraverso uno degli indici bibliometrici più significativi, ovvero l'impact factor delle pubblicazioni su riviste ISI. A questo fine si riportano delle analisi sintetiche che evidenziano la qualità di tali pubblicazioni.

Per quanto concerne le attività Dipartimentali, i principali risultati scientifici raggiunti da questi ultimi sono dettagliatamente descritti nelle Relazioni di Dipartimento, contenute nell'Appendice del Documento.

## 4. RAPPORTI INTERNAZIONALI

La ricerca di base deve continuare ad avere importanza primaria, così come la ricerca applicata che contribuisce a realizzazioni innovative e alla credibilità dell'ente. Va sottolineato che la capacità di competere delle strutture CNR è confermata dai risultati raggiunti nella partecipazione a bandi europei, nazionali e regionali, spesso in *partnership* con importanti realtà del mondo produttivo. Questo dimostra la propensione della rete CNR a riconoscersi in un sistema aperto alla comunità internazionale, con la partecipazione a progetti di ricerca e trasferimento tecnologico internazionali di grande prestigio.

### 4.1. Rapporti con l'UE

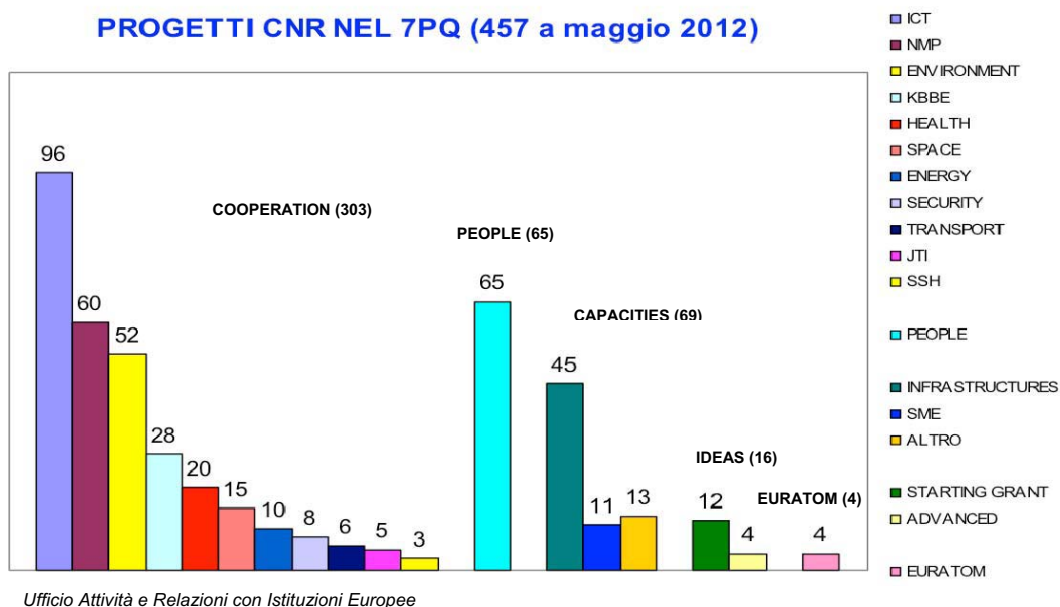
L'anno 2011 ha visto svilupparsi una riflessione da parte delle organizzazioni di ricerca rappresentate nella European Science Foundation e in EuroHorcs sulla necessità di un loro migliore coordinamento a livello strategico e sull'acquisizione di un ruolo più incisivo nei confronti delle Istituzioni comunitarie, attraverso la loro fusione in un'unica organizzazione con sede a Bruxelles. A seguito di un processo che ha coinvolto direttamente i Presidenti degli enti, si è giunti allo scioglimento dell'associazione EuroHorcs ed all'avvio di un sostanziale ridimensionamento della ESF. Le attività promosse da quest'ultima verranno nei prossimi anni portate a conclusione, senza avviarne di nuove, nella prospettiva a breve-medio termine di una effettiva chiusura o di un cambiamento della membership e della ragione sociale.

Nell'ottobre 2011 è stata costituita la nuova organizzazione denominata Science Europe, a cui il CNR ha assicurato la propria volontà di adesione.

### Progetti Comunitari

Nell'ambito del Settimo Programma Quadro (2007-2013) il CNR registra un'elevata partecipazione, attestandosi ai primi posti insieme ai più importanti centri di ricerca francesi, tedeschi e inglesi. A maggio 2012 il numero di progetti a cui il CNR partecipa è salito a 457 e in ben oltre il 18% di essi l'Ente stesso svolge il ruolo di coordinatore.

Dal grafico che segue si evince la partecipazione ai diversi programmi del Settimo Programma Quadro aggiornata a maggio 2012.



Nell'ambito del Settimo Programma Quadro e dei programmi finanziati da altre iniziative comunitarie è importante evidenziare l'attenzione sempre più scrupolosa da parte della Commissione europea alla gestione finanziaria dei progetti ed in particolare alla rendicontazione delle loro spese. Tale orientamento influenza direttamente il CNR che, in qualità di maggiore ente di ricerca italiano che riceve fondi comunitari, risulta essere più esposto ad eventuali controlli da parte dei revisori della Commissione nonché della Corte dei Conti europea.

A tale riguardo, l'Amministrazione centrale si è attivata per prestare un supporto sempre più puntuale e dedicato ai singoli Istituti oggetto di audit comunitari, tenuto conto degli effetti che i risultati di tali controlli possono avere non solo per il singolo Istituto ma per tutto l'Ente.