

ATTI PARLAMENTARI

XVII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

**Doc. XV
n. 116**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI)**

(Esercizi dal 2007 al 2011)

Trasmessa alla Presidenza il 25 febbraio 2014

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 11/2014 del 18 febbraio 2014	Pag.	7
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale (ISPI) per gli esercizi dal 2007 al 2011	»	11

DOCUMENTI ALLEGATI.***Esercizio 2007:***

Relazione del Presidente	»	43
Bilancio consuntivo	»	61
Relazione del Collegio dei revisori	»	99

Esercizio 2008:

Relazione del Presidente	»	107
Bilancio consuntivo	»	121
Relazione del Collegio dei revisori	»	161

Esercizio 2009:

Relazione del Presidente	»	169
Bilancio consuntivo	»	183
Relazione del Collegio dei revisori	»	223

Esercizio 2010:

Relazione del Presidente	»	233
Bilancio consuntivo	»	243
Relazione del Collegio dei revisori	»	281

Esercizio 2011:

Relazione del Presidente	<i>Pag.</i>	291
Relazione del Consiglio di Amministrazione	»	295
Bilancio consuntivo	»	305
Relazione del Collegio dei revisori	»	337



Corte dei Conti

Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti
sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria
dell'**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**
(ISPI)
per gli esercizi dal 2007 al 2011

Relatore: Consigliere Natale Maria Alfonso D'Amico

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale la Dr.ssa Eleonora Rubino

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 11/2014.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 18 febbraio 2014;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto l'articolo 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259, con il quale l'Istituto per gli studi di politica internazionale è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativi agli esercizi finanziari 2007-2001, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere D'Amico Natale Maria Alfonso e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente gli esercizi suddetti;

considerato che:

l'Ispi ha utilmente attinto maggiormente a risorse provenienti dal mercato, infatti, i proventi commerciali, che nel 2007 rappresentavano il 30 per cento del totale, nel 2009 hanno garantito oltre il 43 per cento delle entrate dell'Ente;

in alcuni anni, in particolare nell'ultimo, il risultato economico di questa attività commerciale ha tuttavia manifestato valori negativi, il che deve indurre l'amministrazione dell'Istituto a ponderare con attenzione le iniziative commerciali, in modo che esse possano rivelarsi utili al fine di rafforzare l'attività più propriamente istituzionale dell'Istituto e non costituirne un gravame;

il conto dell'Ente si è tuttavia chiuso con i risultati positivi in tutti gli anni considerati, seppure calanti negli anni più recenti fino al minimo degli 821 euro del 2011;

di conseguenza il patrimonio netto dell'Ente si è lievemente e gradualmente accresciuto, raggiungendo nel 2011 il valore di 708 mila euro;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 21 marzo 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per gli esercizi 2007-2011 – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto per gli studi di politica internazionale, l'unità relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Natale Maria Alfonso D'Amico

PRESIDENTE

Ernesto Basile

Depositata in Segreteria il 20 febbraio 2014.

IL DIRIGENTE

(Roberto Zito)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA
GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLI-
TICA INTERNAZIONALE (ISPI), PER GLI ESERCIZI DAL 2007 E 2011

S O M M A R I O

Premessa	<i>Pag.</i> 15
1. Natura e finalità dell'Ente	» 16
2. Organi	» 17
3. Associati	» 18
4. Personale dipendente e collaborazioni esterne ...	» 20
5. Attività istituzionale	» 25
6. Bilancio consuntivo	» 28
6.1. Stato patrimoniale	» 28
6.2. Conti d'ordine	» 31
6.3. Conto economico	» 32
7. Conclusioni	» 38

PAGINA BIANCA

Premessa

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento sul risultato del controllo eseguito, ai sensi degli articoli 2 e 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sulla gestione finanziaria dell'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI) dal 2007 al 2011.

La Corte dei Conti ha riferito sulla gestione dell'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI), fino all'esercizio 2006¹.

¹ Determinazione n. 67/07 del 16 ottobre 2007, relativa all'esercizio finanziario 2006, pubblicata in Atti Parlamentari, Camera dei Deputati, XV Legislatura, Doc. XV, n.149

1. Natura e finalità dell'Ente

L'Istituto per gli studi di politica internazionale (ISPI), fondato nel 1934 come Ente di fatto a struttura associativa, poi eretto in Ente morale con DPR 13 marzo 1972, n. 302, opera sotto la vigilanza del Ministero degli affari esteri, al quale deve trasmettere, entro trenta giorni dall'approvazione dell'Assemblea Generale, il bilancio preventivo e il conto consuntivo corredati delle relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei revisori dei Conti, e, per quanto concerne la gestione, sotto il controllo del Ministero dell'economia e delle finanze².

L'ISPI non è incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato delle pubbliche amministrazioni individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e di finanza pubblica).

Secondo quanto disposto dall'art. 4 dello Statuto³ "l'ISPI ha per oggetto lo studio e la divulgazione della problematica relativa ai rapporti internazionali nell'intera accezione del termine ed in particolare nei loro aspetti politico-culturali, economici, istituzionali, strategici". A tal fine l'attività dell'Istituto è svolta nell'ambito di quattro settori primari: la ricerca, promuovendo e partecipando a studi; le pubblicazioni, pubblicando periodici, monografie, raccolte di documenti, bollettini di informazione; la formazione, istituendo ed erogando borse, premi e contributi per lo svolgimento di studi e ricerche presso l'ISPI stesso o altrove e negli altri modi statutariamente indicati; l'organizzazione di eventi per la realizzazione di conferenze, seminari, convegni e dibattiti.

² L'Ente rientra tra le amministrazioni pubbliche soggette all'invio telematico dei bilanci ai sensi dell'art. 15 L. 196/09.

³ L'attuale Statuto è stato approvato dall'Assemblea Generale Straordinaria dell'11 dicembre 1986 e modificato dalle Assemblee Generali Straordinarie del 10 maggio 1990, del 20 giugno 1991, del 18 marzo 2004, del 5 maggio 2010, del 15 novembre 2011 e del 19 dicembre 2012.

2. Organî

Sono organi dell'ISPI l'Assemblea Generale, il Presidente, il Consiglio d'Amministrazione, il Comitato di Supervisione e il Collegio dei Revisori dei Conti; sulle loro funzioni si è ampiamente riferito nelle precedenti relazioni.

Nella seduta del 5 maggio 2010, l'Assemblea generale ordinaria degli associati ha eletto, per il triennio 2010-2012, il Presidente, tre Vicepresidenti, i ventotto componenti del Consiglio di Amministrazione, undici membri del Comitato di Supervisione e i cinque membri (tre effettivi e due supplenti) del Collegio dei revisori dei conti.

I compensi corrisposti ai componenti gli organi nel quinquennio qui esaminato sono indicati nella tabella che segue.

Tabella n. 1 – Compensi Organi

(valori in €)

COMPENSI ORGANI 2007/2011 comprensivi di oneri contributivi					
	2007	2008	2009	2010	2011
Presidente ISPI	51.711	51.713	51.655	51.718	30.268
Vice Presidenti	15.542	15.542	15.542	15.542	31.042
Amministratori	0	0	0	0	0
Consigliere delegato	16.600	16.700	16.758	16.700	0
Presidente Collegio Revisori	2.705	2.545	2.895	2.317	3.325
Sindaci effettivi Collegio Revisori	4.260	3.622	4.700	5.130	5.174
Totale costo organi	90.818	90.122	91.550	91.407	69.809

FONTE: ISPI

3. Associati

In relazione alla entità delle quote versate, gli associati all'ISPI sono distinti in "soci emeriti", "soci sostenitori" e "soci ordinari"; possono essere costituiti, in numero illimitato, da persone fisiche e giuridiche, enti nonché amministrazioni, associazioni e fondazioni pubbliche e private. È facoltà del Consiglio di amministrazione ammettere soci individuali, i quali però non possono partecipare alle Assemblee dell'ISPI.

Il numero degli associati, a fine 2007, ammontava complessivamente a quarantuno (41) unità, corrispondenti ad un valore di quote associative annuali pari ad € 780.613.

Nell'esercizio 2008 si sono registrate le dimissioni di due soci, nonché la riduzione della quota associativa versata dalla Regione Lombardia; è stato ammesso un nuovo socio; il numero degli associati si è così ragguagliato a 41 e il valore delle quote associative si è ridotto a € 748.582.

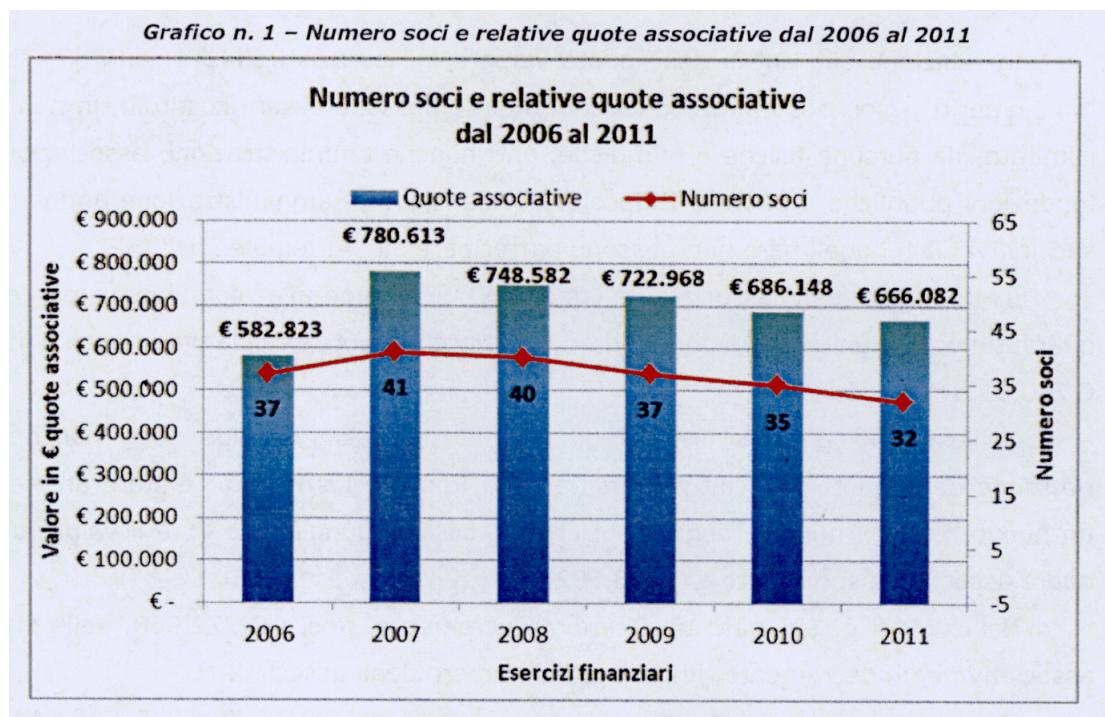
Nel 2009 si è registrato un ulteriore decremento, fino a € 722.968, delle quote associative e un decremento, fino a 37, del numero degli associati.

Così pure le quote associative si sono ridotte nel 2010, fino a € 686.148, in conseguenza delle dimissioni di quattro soci, solo parzialmente compensati dalle due nuove ammissioni; il numero degli associati si è così ridotto a 35.

Il valore delle quote associative ha continuato la sua discesa anche nel 2011, fino a € 666.082, per l'effetto delle dimissioni di tre soci che ha ridotto a 32 il numero degli associati.

Dunque, come ben si evince dal grafico n. 1, fin dal 2007 si è costantemente ridotto sia il numero degli associati sia il valore delle quote associative.

Si tratta di un andamento abbastanza generalizzato: gli effetti della crisi economica esplosa nell'estate del 2007 hanno ridotto in misura consistente la disponibilità delle imprese, delle loro associazioni, dello stesso operatore pubblico a sostenere enti di natura culturale come quella in discorso. Tuttavia è bene che l'Istituto focalizzi la propria attenzione sugli specifici motivi che hanno spinto alcuni associati alle dimissioni o alla riduzione della propria quota associativa, per cercare di ribaltare in positivo l'andamento delle adesioni e dell'ammontare delle relative quote.



4. Personale dipendente e collaborazioni esterne

La struttura operativa dell'ISPI è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Come riferito nei precedenti referti, nell'ambito di un'azione di risanamento finanziario, l'ente ha preferito l'utilizzo di una struttura elastica, costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili, per i soli lavori esecutivi e di amministrazione, e da un numero ampio e variabile di "collaboratori esterni", specializzati ed esperti nei vari settori di attività.

Dal 1° luglio 2000 il rapporto con il personale dipendente è regolato dal contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti delle aziende dei servizi per la comunicazione d'impresa, risultato il più idoneo per le attività dell'ente. Il rinnovo di detto contratto si è avuto nel luglio 2006 e successivamente nell'ottobre 2011.

Il **personale medio in servizio**, nel quinquennio in esame, è indicato nella tabella n. 2; è stato sempre presente un dirigente, mentre il numero degli impiegati dapprima si è ridotto dai 12 del 2006 a 10 del 2008, per poi aumentare fino ai 13 del 2011, anche in relazione alla intensificazione delle attività commerciali svolte dall'Istituto (quattro impiegati sono specificatamente destinati all'attività commerciale, occupandosi prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali).

Tabella n. 2 – Organico medio

	2006⁽¹⁾	2007	2008	2009	2010	2011
Dirigenti	1	1	1	1	1	1
Impiegati	12	11 ⁴	10	10	11	13
Totale	13	12	11	11	12	14

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi

Il **costo del personale** (cfr. tabella n. 3), nel quinquennio considerato aumenta del 51%; gli aumenti sono particolarmente rilevanti nel 2007, in relazione agli effetti economici del contratto di lavoro appena sottoscritto, e nel 2011, di nuovo per effetto del rinnovo del contratto di lavoro, nonché dell'aumento dell'organico medio.

⁴ Unità a tempo pieno di cui 1 con contratto a tempo determinato.

Tabella n. 3 - Costo del personale

(valori in €)

	2006⁽¹⁾	2007	var %	2008	var %	2009	var %	2010	var %	2011	var %
Stipendi ed altri assegni fissi lordi ⁽²⁾ compensi per straordinario ed incentivi oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente altri oneri	397.007	521.942	31,47	499.583	-4,28	520.531	4,19	527.576	1,35	593.138	12,43
	5.600	4.470	-20,18	3.835	-14,21	4.927	28,47	8.413	70,75	11.948	42,02
	119.270 0	166.384 16.783	39,50 100,00	158.247 24.746	-4,89 47,45	179.219 10.124	13,25 -59,09	184.618 9.469	3,01 -6,47	212.246 -2	14,96 -100,02
TOTALE A)	521.877	709.579	35,97	686.411	-3,27	714.801	4,14	730.076	2,14	817.330	11,95
accantonamenti per indennità di fine lavoro corsi per il personale buoni pasto	30.305	25.614	-15,48	16.993	-33,66	16.375	-3,64	18.206	11,18	26.521	45,67
	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	17.892	16.952	-5,25	15.568	-8,16	15.934	2,35	17.318	8,69	18.957	9,46
TOTALE B)	48.197	42.566	-11,68	32.561	-23,50	32.309	-0,77	35.524	9,95	45.478	28,02
TOTALE COSTO GLOBALE (A+B)	570.074	752.145	31,94	718.972	-4,41	747.110	3,91	765.600	2,47	862.808	12,70

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi⁽²⁾ comprensivi di festività non godute, compenso direttore generale € 170.000 ed al netto ore non lavorate e malattia carico INPS

Per effetto della pronunciata dinamica appena descritta, il costo del personale assorbe nel 2011 circa un quarto dei costi totali di produzione; la sua incidenza nel 2006 era di circa un quinto.

Tabella n. 4 - Incidenza del costo del personale sul totale costi della produzione

(valori in €)

	2006⁽¹⁾	2007	var %	2008	var %	2009	var %	2010	var %	2011	var %
Costi del personale (tab.3)	570.074	752.145	31,9	718.972	-4,4	747.110	3,9	765.600	2,5	862.808	12,7
Costi della produzione	2.993,4 25	3.302.518	10,3	3.551.414	7,5	3.388.047	-4,6	2.981.895	12,0	3.413.164	14,5
Incidenza %	19,04	22,77		20,24		22,05		25,67		25,28	

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi

A causa della natura dell'attività svolta, nonché delle scelte organizzative compiute, tendenti a rendere i costi flessibili in relazione all'andamento dei ricavi, l'Istituto fa ampio ricorso a collaborazioni esterne.

In totale si tratta nel 2011 di 438 rapporti di collaborazione (cfr. tabella n. 5), per la gran parte (400) aventi natura occasionale. Il loro numero si è pressoché costantemente accresciuto nel periodo in esame

Tabella n. 5 – Numero rapporti di collaborazioni esterne

	2006 ⁽¹⁾	2007	2008	2009	2010	2011
Collaborazioni continuative	39	39	43	42	39	38
Collaborazioni occasionali	241	327	318	336	305	400
Totale collaborazioni esterne	280	366	361	378	344	438

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi

In termini di volume di spesa (cfr. tabella n. 6), le collaborazioni hanno dimensione comparabile ai costi sostenuti per il personale dipendente.

La tabella n. 7 fornisce una qualificazione dei rapporti di collaborazione, distinguendo fra quelli finalizzati all'attività gestionale e quelli invece indirizzati alla attività istituzionale dell'Istituto; emerge che in ciascun anno circa il 90% della spesa in discorso è finalizzata a compensi per docenza, ricerche e simili.

Deve essere notato (cfr. grafico n. 2) che nel 2011 per la prima volta la spesa relativa a collaborazioni che l'Istituto considera finalizzate all'attività commerciale eccede quella destinata alle attività no-profit.

Anche in relazione alla dinamica decrescente delle quote associative, permane l'esigenza, già evidenziata nelle precedenti relazioni, di un attento governo sia delle spese del personale sia delle spese destinate alle collaborazioni esterne.

Tabella n. 6 – Costi per compensi collaborazioni esterne

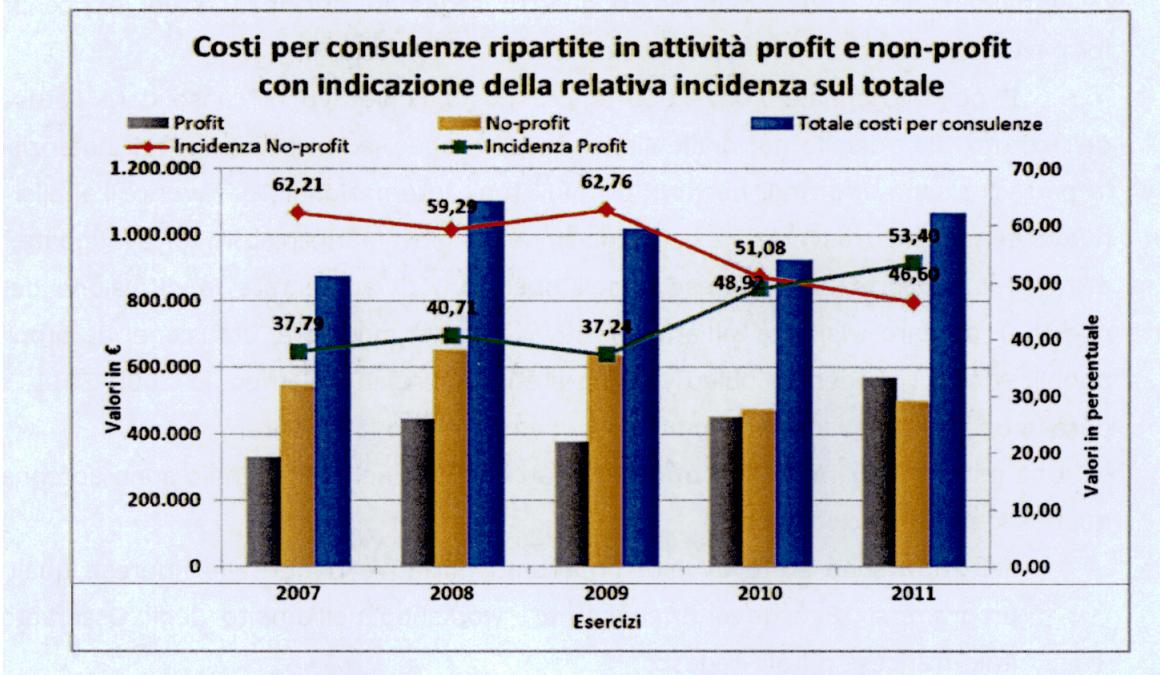
(valori in €)

		2007	2008	2009	2010	2011
Compensi per collaborazioni	no-profit	226.647	232.971	261.741	170.187	196.661
Collaborazioni per ricerche	no-profit	135.426	234.132	196.225	136.881	152.483
Compensi per collaborazioni	profit	166.794	194.246	111.978	134.751	119.100
Collaborazioni per ricerche	profit	21.250	60.150	65.313	85.147	209.620
Totale collaborazioni esterne		550.117	721.499	635.257	526.966	677.864
var. %			31,15	-11,95	-17,05	28,64

Con esclusione degli oneri previdenziali

	(valori in €)													
	2007	Inc %	2008	Inc %	Var %	2009	Inc %	Var %	2010	Inc %	Var %	2011	Inc %	Var %
Compensi per docenza, per collaborazioni, per ricerche	486.413	55,66	579.501	52,69	19,14	573.611	56,43	-1,02	404.706	43,83	-29,45	447.477	41,93	10,57
Legali e notarili, assistenza tributaria e amministrativa, consulenza del lavoro	310.818	35,57	407.900	37,09	31,23	351.377	34,57	-13,86	410.084	44,42	16,71	536.209	50,24	30,76
Spese architetti, consulenze diverse	19.455	2,23	39.813	3,62	104,64	11.442	1,13	-71,26	13.190	1,43	15,28	12.700	1,19	-3,71
Totale costi per consulenze	873.897	100	1.099.878	100	25,86	1.016.540	100	-7,58	923.251	100	-9,18	1.067.237	100	15,60
di cui:														
No-profit	543.624	62,21	652.165	59,29	19,97	638.018	62,76	-2,17	471.634	51,08	-	497.289	46,60	5,44
Profit	330.273	37,79	447.713	40,71	35,56	378.522	37,24	15,45	451.617	48,92	19,31	569.948	53,40	26,20

Tabella n. 7 – Costi per consulenze

Grafico n. 2 – Costi per consulenze ripartite in attività profit e no-profit e relativa incidenza

5. Attività istituzionale

La relazione del Consiglio di amministrazione espone analiticamente i risultati dell'attività svolta, suddividendola in quattro segmenti principali (studi e ricerche, formazione, pubblicazioni, manifestazioni e iniziative speciali).

Il piano triennale 2007-2009 si era posto l'obiettivo di consolidare l'attività dell'istituto, sia a livello nazionale sia a livello europeo, ed in particolare di potenziare la partecipazione ai grandi network di think-tank internazionali, di favorire l'analisi di nuove tematiche trasversali e la formazione di giovani ricercatori, di sviluppare le attività di supporto alle imprese e agli operatori, di aumentare la diffusione delle ricerche, di dare visibilità all'attività attraverso la maggiore diffusione di proprie pubblicazioni. I medesimi obiettivi sono stati confermati nel triennio 2009-2011, se pure in un difficile quadro economico che ne ha frenato la crescita.

Una parte dei **principali progetti** avviati dall'ISPI nel quinquennio sono accennati qui di seguito e precisamente:

- nel 2007 sono state avviate importanti iniziative rivolte alle imprese quali il programma "Executive Briefings" e i workshop nell'ambito degli Osservatori italo-francese e italo-tedesco;
- nel 2008, insieme ad altre iniziative, è stata attuata quella denominata "Unione per il Mediterraneo", con l'organizzazione di una tavola rotonda e di un seminario internazionale e l'attività di ricerca del programma Mediterraneo e Medio Oriente, con pubblicazioni, eventi, incontri, per l'approfondimento della riflessione alle sfide prospettiche della regione;
- nel 2009 si è tenuta l'ultima edizione del Foro italo-francese avente come tema per la parte italiana lo sviluppo della "green economy" mentre per la parte francese la cooperazione euro-mediterranea; inoltre è stato favorito il dialogo fra EXPO e il mondo delle imprese e istituzioni attraverso iniziative ad hoc di informazione e sensibilizzazione, sul tema dell'alimentazione, delle risorse e dello sviluppo sostenibile;
- nel 2010, in merito ai Fori di dialogo bilaterale è stata realizzata una nuova edizione del foro Italo-Argentino. È stata inoltre affidata all'ISPI una ricerca sugli scenari post crisi nel Mediterraneo; prosecuzione della partnership con IAI nell'ambito dell'Annuario sulla politica estera italiana e del progetto di Atlante geopolitico con Treccani; rafforzamento della partnership avviata nel 2009 con la Fondazione Corriere della Sera, con cui è stato realizzato un ciclo di 8

incontri dal titolo "La rivolta araba" e della partnership con ECFR con cui è stata promossa una tavola rotonda sull'Europa;

- nel 2011 prosegue l'iniziativa annuale a Trento su "Religioni e Relazioni internazionali" focalizzata sui rapporti euro-mediterranei alla luce della crisi.

Con riferimento alla **formazione**, si riferisce che:

- nel 2009 l'attività ha visto un aumento sia nel numero di corsi erogati che nelle partecipazioni;
- anche nel 2010 l'attività è stata caratterizzata da una crescita dei partecipanti ai corsi programmati che ha realizzato ottimi risultati al concorso diplomatico dove circa il 40% dei vincitori ha frequentato i corsi dell'ISPI;
- nel 2011, nonostante una diminuzione del numero dei partecipanti, si è avuta una crescita del numero dei corsi che ha realizzato entrate al pari livello dell'anno precedente.

Per quanto concerne le **pubblicazioni** si ricordano:

- nel 2009 il trend positivo dovuto all'aumento dei brief ad hoc, come quelli per Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, e all'avvio di una nuova pubblicazione online "ISPI Dossier" inviata a oltre 40.000 contatti, per lo più ricercatori e giornalisti, per favorire l'approfondimento ed il confronto fra i diversi punti di vista;
- nel 2010 le pubblicazioni online, quali "ISPI Studies" per approfondimenti di ricerca e "ISPI Forum" per una newsletter giornaliera legate a temi di attualità;
- nel 2011 è stato realizzata la pubblicazione dell'Atlante con Treccani e il rafforzamento delle pubblicazioni online (dossier online, ISPI Studies e ISPI Forum).

In merito agli **eventi** si riporta che:

- nel 2009 e nel 2010 l'Istituto si è indirizzato verso lo sviluppo di iniziative più complesse, come i briefings a porte chiuse e le conferenze internazionali, e gli instant events su temi di attualità, a fronte di un ridimensionamento delle tavole rotonde e delle presentazioni di libri su temi meno legati all'attualità;
- nel 2011 vi è stato un aumento complessivo degli eventi dovuto principalmente alle iniziative indirizzate alle imprese.

La ricerca in particolare nel 2010 si è focalizzata su temi relativi alla governance economica europea, alla modernizzazione in Russia, alla stabilità politica ed alla sicurezza energetica nel Caucaso e Asia centrale, agli scenari post crisi nel Mediterraneo ecc. con l'ausilio del rafforzamento delle partnership nell'ambito del bando vinto da ISPI insieme all'università di Warwick e ad altre 13 istituzioni

nell'ambito del VII programma quadro della Commissione Europea, nonché della prosecuzione dell'Osservatorio di Politica Internazionale con MAE, Camera e Senato.

Nel 2011 è proseguita la collaborazione con Camera e Senato sui temi della crisi e della governance economica europea che si è concretizzata nella stesura del Rapporto "La riforma della governance economica tra squilibri globali e prospettive dell'Unione europea". Il tema della crisi è stato approfondito attraverso un ciclo di eventi promossi in collaborazione con l'Università Bocconi e la Fondazione Corriere della Sera.

6. Bilancio consuntivo

Il bilancio consuntivo per ogni annualità del quinquennio 2007-2011 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del codice civile, che ha recepito le innovazioni introdotte dal D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e successive modifiche. La continuità dell'applicazione dei criteri di valutazione dell'Istituto nella definizione dei valori di bilancio ha permesso di confrontare i risultati della gestione degli esercizi in esame.

Il bilancio consuntivo, costituito dallo stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione sulla gestione, è stato approvato dall'assemblea ordinaria il 13 maggio 2008 per l'esercizio 2007, il 18 maggio 2009 per il 2008, il 5 maggio 2010 per il 2009, il 4 maggio 2011 per il 2010 e il 15 maggio 2012 per il 2011, sempre con parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e rispettando il termine del 30 maggio di ogni anno previsto dallo statuto.

Il Ministero dell'economia e delle finanze, verificando⁵ i bilanci consuntivi nel corso del quinquennio in esame, tenuto conto della flessione dei ricavi, ha ritenuto di raccomandare agli organi dell'ente di perseverare nell'adozione di iniziative tendenti ad incrementare e stabilizzare le fonti di entrata, nonché di perseguire il necessario rispetto di rigorosi criteri di economicità nella gestione.

6.1. Stato patrimoniale

L'attivo patrimoniale nel periodo considerato oscilla in prossimità dei 2 milioni di euro, attestandosi a fine periodo sul valore di € 1.910.355 (cfr. tabella n. 8).

E' utile osservare come le quote associative vengano per intero incassate nell'anno di competenza, e in nessuno degli anni considerati compaiano quindi nello stato patrimoniale crediti verso gli associati.

Le immobilizzazioni assorbono circa il 40 % dell'attivo, e diminuiscono in ciascuno degli anni del quinquennio, con l'eccezione dell'ultimo.

Ove si eccettui la ridotta e decrescente incidenza dei ratei e risconti attivi (al 2011 rappresentano circa il 2% dell'attivo), la parte residua dell'attivo è costituito dal circolante, all'interno del quale hanno assunto un peso viepiù crescente le disponibilità liquide, che a fine periodo ammontano a oltre € 400.000, pari ad oltre in quinto del totale attivo.

⁵ Art. 12 DPR n. 794/1985.

Tavella n. 8 – Stato patrimoniale attivo

STATO PATRIMONIALE ATTIVO												
ATTIVO	2006 ^(*)	2007	var %	2008	var %	2009	var %	2010	var %	2011	var %	
Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
Totali crediti verso associati per versamenti ancora dovuti	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
Immobilizzazioni immateriali	240.808	238.182	-1,09	182.141	-23,53	127.232	-30,15	125.648	-1,24	172.283	37,12	
Immobilizzazioni materiali	444.378	383.081	-13,79	329.331	-14,03	306.479	-6,94	320.251	4,49	331.920	3,64	
Immobilizzazioni finanziarie	177.814	194.976	9,65	186.988	-4,10	210.548	12,60	185.475	-11,91	210.641	13,57	
Totali immobilizzazioni	863.000	816.239	-5,42	698.460	-14,43	644.259	-7,76	631.374	-2,00	714.844	13,22	
Rimanenze	39.616	33.536	-15,35	32.538	-2,98	27.161	-16,53	26.491	-2,47	22.050	-16,76	
Crediti	719.718	558.044	-22,46	717.949	28,65	663.297	-7,61	883.587	33,21	689.579	-21,96	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
Disponibilità liquide	170.346	123.290	-27,62	479.670	289,06	503.058	4,88	340.037	-32,41	436.126	28,26	
Totali attivo circolante	(C)	929.680	714.870	-23,11	1.230.157	72,08	1.193.516	-2,98	1.250.115	4,74	1.147.755	-8,19
Ratei e risconti attivi	184.631	125.436	-32,06	70.692	-43,64	39.594	-43,99	49.588	25,24	47.756	-3,69	
Totali ratei e risconti attivi	(D)	184.631	125.436	-32,06	70.692	-43,64	39.594	-43,99	49.588	25,24	47.756	-3,69
TOTALE ATTIVO	1.977.311	1.656.545	-16,22	1.999.309	20,69	1.877.369	-6,10	1.931.077	2,86	1.910.355	-1,07	

^(*) valori esposti ai soli fini comparativi

(valori in €)

Tabella n. 9 – Stato patrimoniale passivo

STATO PATRIMONIALE PASSIVO											
PASSIVO	2006 ^(*)	2007	var %	2008	var %	2009	var %	2010	var %	2011	var %
Patrimonio netto:											
Altre riserve	167.532	167.534	0,00	167.531	0,00	167.532	0,00	167.532	0,00	167.531	0,00
Avanzi/disavanzi esercizi precedenti	483.713	2,38	501.410	1,25	514.878	2,69	531.479	3,22	539.658	1,54	
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	11.518	-46,35	13.468	117,96	16.601	23,26	8.192	-50,65	821	-89,98	
Totale patrimonio netto (A)	662.763	668.943	0,93	682.409	2,01	699.011	2,43	707.203	1,17	708.010	0,11
Totali fondi per rischi ed oneri (B)	92.455	92.455	0,00	255.860	176,74	333.000	30,15	370.155	11,16	440.155	18,91
Trattamento di fine rapporto (C)	174.882	190.700	9,04	183.271	-3,90	199.646	8,93	178.245	-10,72	198.494	11,36
Debiti banche	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Debiti fornitori	409.657	121.021	-70,46	256.673	112,09	206.006	-19,74	151.358	-26,53	133.645	-11,70
Acconti	0	0	0,00	2.000	100,00	100	-95,00	0	-100,00	0	0,00
Debiti tributari	40.484	40.145	-0,84	98.677	145,80	42.317	-57,12	58.610	38,50	68.928	17,60
Debiti verso istituti di previdenza	32.134	38.300	19,19	37.674	-1,63	38.458	2,08	37.730	-1,89	41.367	9,64
Altri debiti	209.386	156.062	-25,47	162.569	4,17	245.182	50,82	298.410	21,71	213.400	-28,49
Totale debiti (D)	691.661	355.528	-48,60	557.593	56,84	532.063	-4,58	546.108	2,64	457.340	-16,25
Totale ratei e risconti (E)	355.550	348.919	-1,86	320.176	-8,24	113.649	-64,50	129.366	13,83	106.356	-17,79
TOTALE PASSIVO	1.977.311	1.656.545	-16,22	1.999.309	20,69	1.877.369	-6,10	1.931.077	2,86	1.910.355	-1,07

^(*) valori esposti ai soli fini comparativi

Il patrimonio netto aumenta, seppure lievemente, in ciascuno dei cinque anni considerati, e si ragguaglia a fine 2011 a € 708.010, pari al 37% del totale di bilancio.

Nel tempo si sono accresciuti considerevolmente il volume e il peso dei **fondi per rischi e oneri**, che ormai assommano a oltre € 400.000.

Il fondo trattamento fine rapporto, incrementato della quota accantonata nell'anno per la parte non versata a fondo pensioni e diminuito della parte liquidata ai dipendenti, rappresenta il debito verso i dipendenti in forza alla fine dell'esercizio, al netto degli anticipi corrisposti, e ammonta a fine periodo a quasi € 200.000.

Il totale dei debiti è passato da € 691.661 nel 2006 ad € 457.340 nel 2011; si è in particolare ridotta l'esposizione debitoria verso i fornitori. E' utile osservare l'assenza di debiti verso gli istituti di credito.

6.2. Conti d'ordine

Nel 2010 l'ISPI ha ricevuto dall'Agenzia del Demanio in concessione d'uso l'immobile di via Clerici n. 5, Milano, sede dell'associazione. Nell'occasione l'ISPI ha contratto l'impegno, oltre al versamento di un canone annuale, di compiere a proprie spese opere di ristrutturazione per l'ammontare complessivo di € 2.650.000, da eseguire nell'arco di 19 anni. Tali costi di ristrutturazione, contabilizzati nell'esercizio di competenza, rappresentano costi pluriennali che vanno ad incrementare il valore dei beni materiali e contestualmente a ridurre l'impegno assunto dall'istituto e indicato nei conti d'ordine. Alla fine del 2011, al netto delle opere già realizzate, risulta un impegno residuo pari a € 2.356.486.

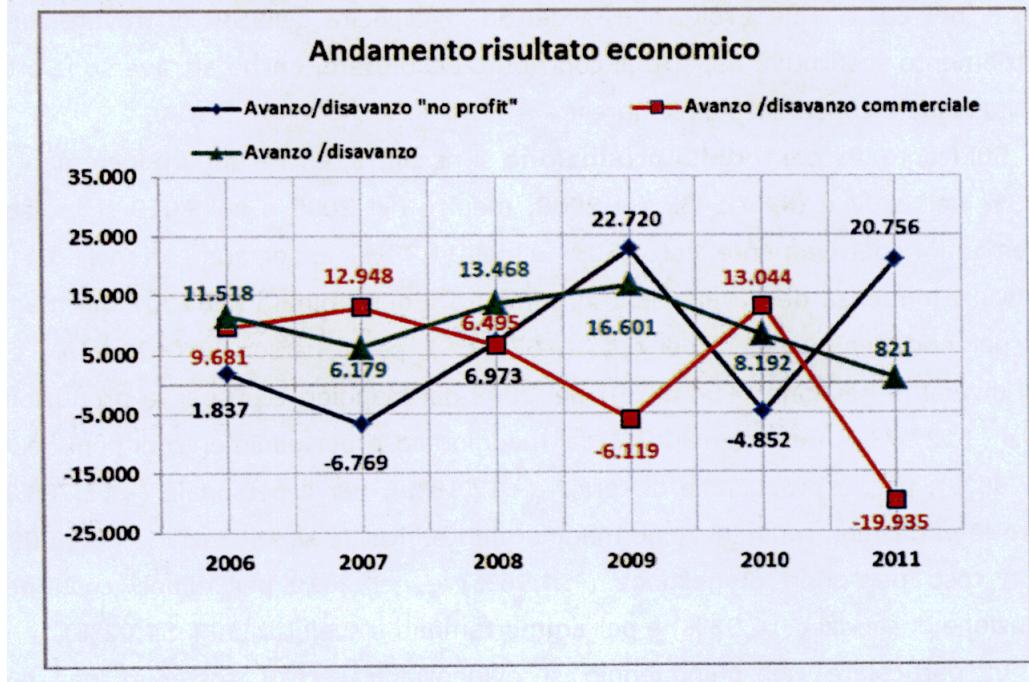
6.3. Conto economico

Il conto economico, riportato in tabella n. 11, evidenzia, nel quinquennio, una sequenza di risultati di gestione moderatamente positivi, che confermano la situazione di sostanziale equilibrio economico. L'esercizio 2009 è quello che presenta il più alto valore di avanzo economico pari a € 16.601 mentre il 2011 evidenzia un avanzo di € 821 (il più basso).

L'Istituto distingue costi e ricavi a seconda che attengano alle attività che hanno finalità commerciali da quelli che invece attengono più propriamente alle attività istituzionali, no-profit, dell'Istituto.

Come si evince dal Grafico seguente, balza agli occhi il rilevante risultato economico negativo conseguito nella attività "profit" nel 2011 (perdita di € 19.935). Risultato che è probabilmente da connettere alla generale situazione economica del Paese, ma che deve indurre l'amministrazione dell'Istituto a ponderare con attenzione le iniziative commerciali, in modo che esse possano rivelarsi utili al fine di rafforzare l'attività più propriamente istituzionale dell'Istituto e non costituire un gravame.

Grafico n. 3 – Andamento risultato economico nel quinquennio 2007-2011



Il **valore della produzione** nel 2007 aumenta del 11,35% in conseguenza dei ricavi relativi alle maggiori quote degli associati, ai contributi finalizzati a destinazione specifica nonché ai maggiori contributi per il restauro del Palazzo Clerici, mentre nel 2008, il lieve incremento (+6,84%), è determinato dai maggiori ricavi delle vendite e prestazioni (ricavi per didattica, vendita pubblicazioni, utilizzo spazi); al contrario, nel 2009 e nel 2010, si è registrato, rispettivamente, un calo del 3,69% per minori ricavi delle vendite e prestazioni e del 13,30% per minori contributi. Infine nel 2011 emerge, in controtendenza con l'esercizio 2010, un significativo incremento del volume delle attività di produzione dell'Istituto (+14,58%); in particolare i contributi straordinari pari a € 109.968 sono aumentati rispetto all'esercizio precedente grazie al contributo "Amici di Palazzo Clerici" di Pirelli; ed ancora i contributi e le entrate finalizzate sono sensibilmente aumentati rispetto al 2010 ed ammontano a € 1.750.000, di cui € 569.000 di entrate per didattica e € 1.181.000 di ricavi per convegni, progetti speciali e per ricerca, cresciuti essenzialmente per i progetti Treccani e Green.

Negli anni considerati, il contributo offerto dal Ministero degli affari esteri (cfr. Tabella n. 13) si è ridotto dai 259 mila euro del 2007 ai 100 mila euro del 2011.

Si evidenzia inoltre che nel quinquennio la percentuale delle attività di produzione, relativa alla parte commerciale, è aumentata dal 29,88% nel 2007 al 43,59% nel 2011, mentre la parte no-profit è diminuita dal 70,12% nel 2007 al 56,41% nel 2011. Tale evoluzione evidenzia la capacità dell'ISPI di trovare fonti di finanziamento sostitutive rispetto al contributo dello Stato, anche attraverso le attività di formazione e consulenza alle imprese.

Sul fronte dei **costi della produzione** si riscontra, anche qui, un incremento del 10,33% nel 2007 e del 7,54% nel 2008, mentre nel 2009 e nel 2010 si registrano decrementi rispettivamente del 4,60% e dell'11,99%, e poi aumenti nel 2011 del 14,46%. L'influenza delle variazioni in aumento è determinata nel 2007 dai maggiori costi per godimento di beni dei terzi (+67,38%), per il personale (+31,94%) e per oneri diversi di gestione (+54,06%); nel 2008 dai maggiori costi per la produzione di servizi (+12,97%), mentre nel 2011 dai maggiori costi per godimento di beni dei terzi (+47,96%), per la produzione di servizi (+12,18%), per il personale (+12,70%). Di contro le variazioni in diminuzione maggiormente incisive si evidenziano nel 2009 per minori costi per oneri di gestione (-34,96%) e nel 2010 per minori costi per la produzione di servizi (-14,93%) e per ammortamenti e svalutazioni (-54,02%).

In particolare nel quinquennio si evidenziano i costi sostenuti per lavori, effettuati all'interno del Palazzo Clerici, di adeguamento alla legge n. 626 in materia di sicurezza degli impianti e delle infrastrutture ed alla legge n. 81/2008, tra cui la

stesura del nuovo documento di valutazione dei rischi, nonché per lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali, che hanno ampliato le aree aperte al pubblico. Inoltre emerge l'accresciuto onere del canone di concessione di Palazzo Clerici (in dettaglio tabella n. 10), specialmente nell'ultimo biennio pari a € 82.048 nel 2010 e ad € 163.246 nel 2011. Sono indicati altresì i contributi connessi per la relativa copertura.

Tabella n. 10 – Oneri di competenza nell'esercizio e da capitalizzare per restauro Palazzo Clerici (sede dell'ISPI) e contributi per restauro

(valori in €)

		2007	2008	2009	2010	2011
Costi capitalizzati						
Costi di manut. Straod. da ammortizzare	no-profit	122.255	103.100	79.536	86.045	132.916
Costi di manut. Straod. da ammortizzare	profit	111.700	77.212	46.269	37.669	37.058
Totale costi capitalizzati Palazzo Clerici		233.955	180.312	125.805	123.714	169.974
Costi dell'esercizio						
amm. manutenzione strordinaria	no-profit	68.429	73.005	58.673	18.379	25.629
amm. manutenzione strordinaria	profit	34.488	34.488	30.942	16.235	17.971
canone concessione d'uso	no-profit	1.473	22.420	17.201	52.048	81.623
canone concessione d'uso	profit				30.000	81.623
accantonamento locazione anni pregressi				15.000		
var. %			24,45	-17,78	-18,87	44,50
Totale costi d'esercizio Palazzo Clerici		104.390	129.913	106.816	86.662	125.223
Contributi per restauro Palazzo Clerici		68.500	46.900	150.522	104.650	108.050

In tutto il quinquennio, i **proventi ed oneri finanziari** presentano un saldo positivo, mentre un saldo altalenante è stato il risultato delle partite straordinarie, negativo nel 2007 per le sopravvenienze passive, in lieve recupero nel 2008 con le sopravvenienze attive, di nuovo negativo nel 2009 ed infine positivo nell'ultimo biennio.

Tabella n. 11 – Conto economico

CONTO ECONOMICO											
	2006(*)	Inc%	2007	Inc%	var%	2008	Inc%	var%	2009	Inc%	var%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.012.910	33,78	997.685	29,88	-1,50	1.266.878	35,52	26,98	941.259	27,40	-25,70
Altri ricavi e proventi	1.985.799	66,22	2.341.232	70,12	17,90	2.300.270	64,48	-1,75	2.494.171	72,60	8,43
Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)	2.998.709	100,00	3.338.917	100,00	11,35	3.557.148	100,00	6,84	3.435.430	100,00	-3,69
Costi della produzione per servizi	1.997.896	66,74	2.008.744	60,82	0,54	2.269.248	63,90	12,97	2.130.376	62,88	-6,12
Costi per godimento di beni di terzi	59.119	1,97	98.951	3,00	67,38	115.874	3,26	17,10	91.434	2,70	-21,09
Costi per il personale	570.074	19,04	752.145	22,77	31,94	718.972	20,24	-4,41	747.110	22,05	3,91
Ammortamenti e svalutazioni	211.905	7,08	201.967	6,12	-4,69	194.664	5,48	-3,62	172.831	5,10	-11,22
Totale variazioni rimanenze materie prime	2.128	0,07	6.080	0,18	185,71	997	0,03	-83,60	5.377	0,16	439,32
Altri accantonamenti	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	77.248	2,28	100,00
Oneri diversi di gestione	152.303	5,09	234.631	7,10	54,06	251.659	7,09	7,26	163.671	4,83	-34,96
Totale costi della produzione (B)	2.993.425	100,00	3.302.518	100,00	10,33	3.551.414	100,00	7,54	3.388.047	100,00	-4,60
Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)	5.284	36.399	588,85	15.734	-	56,77	47,383	-	201,15	-3,234	-106,83
Altri proventi finanziari	5.836	4.297	-26,37	8.336	94,00	6.400	-23,22	4,474	-30,09	4.205	-6,01
Interessi passivi e altri oneri finanziari	43	64	48,84	86	34,38	106	23,26	4,145	3810,38	165	-96,02
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	5.793	4.233	-26,93	8.250	94,90	6.294	-23,71	329	-94,77	4.040	11.27,96
Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)											
Proventi straordinari	143.300	3.167	-97,79	23.488	641,65	1.000	-55,74	26.101	2510,10	36.546	40,02
Oneri straordinari	123.107	18.101	-85,30	20.043	10,73	10.124	-49,99	5.168	-48,95	11.500	122,52
Totale delle partite straordinarie (E)	20.193	-14.934	3.445	-173,96	-123,07	-9,124	-364,85	20.933	-329,43	25.046	19,65
Risultato prima delle imposte	31.220	25.698	-17,82	27.429	6,74	44.553	62,43	18.028	-59,54	28.782	59,65
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.752	19.519	-1,18	13.961	-	28,47	27.952	100,21	9.836	-64,81	27.961
Avanzo o disavanzo dell'esercizio	11.518	6.179	-46,35	13.468	117,96	16.601	23,26	8,192	-50,65	821	-89,98

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

Tabella n. 12 - Conto economico distinto in parte istituzionale "no profit" e parte commerciale

(valori in €)

(*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Tabella n. 13 – Ricavi e proventi istituzionali

(valori in €)

	Ricavi e proventi istituzionali (no profit)																	
	2006(*)	inc%	2007	inc%	2008	inc%	var%	2009	inc%	var%	2010	inc%	var%	2011	inc%	var%		
Contributo Ministero Affari Esteri	254.000	12,79	259.000	11,06	1,97	259.000	11,26	0,00	198.000	7,94	-23,55	100.000	5,46	-49,49	100.000	5,19	0,00	
Contributo Commissione Europea	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	
Contributo da parte di altri enti pubblici e privati per la ricerca e per la convegnistica	30.038	1,51	30.500	1,30	1,54	0	0,00	-100,00	1.100	0,04	100,00	60.000	3,28	5354,55	102.012	5,30	70,02	
Contributi per corsi di formazione e la didattica	238.968	12,03	232.405	9,93	-2,75	236.155	10,27	1,61	250.842	10,06	6,22	165.342	9,03	-34,09	159.005	8,26	-3,83	
Contributi finalizzati ed a destinazione specifica	514.217	25,89	850.485	36,33	65,39	880.164	38,26	3,49	1.051.271	42,15	19,44	564.330	30,84	-46,32	315.750	16,40	-44,05	
Contributi per iniziative ed attività culturale	207.750	10,46	0	0,00	-100,00	10.000	0,43	0,00	0	-100,00	0	0,00	265.608	13,80	100,00	265.608	13,80	100,00
Quote associative	582.823	29,35	780.613	33,35	33,94	748.532	32,54	-4,10	722.968	3,42	686.148	37,49	0	0,00	666.082	-5,09	-2,92	
Contributi straordinari	92.468	4,66	95.468	4,08	3,24	95.468	4,15	0,00	95.468	3,83	0,00	84.968	4,64	-11,00	109.968	5,71	29,42	
Contributi per restauro Palazzo Clerici	41.400	2,08	68.500	2,93	65,46	46.900	2,04	-31,53	150.522	6,03	220,94	104.650	5,72	-30,48	108.050	5,61	3,25	
Altri (recuperi diversi)	24.135	1,22	24.000	1,03	-0,56	24.001	1,04	0,00	24.000	0,96	0,00	64.658	3,53	169,41	98.886	5,14	52,94	
Totale	1.985.759	109,00	2.340.971	109,00	17,89	2.300.270	100,00	-1,74	2.394.171	100,00	8,43	1.830.056	100,00	-26,63	1.925.361	100,00	5,21	

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

7. Conclusioni

Gli anni considerati in questo referto, che vanno dal 2007 al 2011, sono stati caratterizzati da un generale contesto di crisi economica: la crisi esplosa nell'agosto del 2007 negli Stati Uniti, con la caduta dei corsi delle obbligazioni collegate al mercato immobiliare, si è velocemente trasformata da crisi finanziaria in crisi economica, e altrettanto velocemente si è estesa alla generalità dei paesi sviluppati. L'Italia, che pure è stata colpita meno di altri Paesi dalle manifestazioni strettamente finanziarie della crisi, ha però visto una caduta del prodotto maggiore della media; anche perché la crisi si è innestata su una più lunga, almeno quindicennale, tendenza a ottenere performances economiche relativamente peggiori della media.

In questo contesto, enti e istituzioni culturali del tipo dell'ISPI si sono trovati in situazioni di difficoltà. Un po' perché l'atteggiamento restrittivo assunto dalla finanza pubblica ha condotto a una generale riduzione dei contributi finanziari di origine pubblica; un po' perché lo stesso flusso delle contribuzioni private si è assottigliato.

In particolare, per quanto concerne l'ISPI, negli anni considerati il contributo offerto dal Ministero degli affari esteri si è ridotto dai 259 mila euro del 2007 ai 100 mila euro del 2011.

Lo stesso numero degli associati si è ridimensionato dai 41 del 2007 ai 32 del 2011, con un versamento di quote associative passato da 780 mila euro a 666 mila.

L'IspI ha dimostrato la capacità di reagire a questo stato di difficoltà; in particolare attingendo maggiormente a risorse provenienti dal mercato, sviluppando quindi le attività formative e in generale aventi finalità commerciali. I proventi commerciali, che nel 2007 rappresentavano il 30% del totale, nel 2009 hanno garantito oltre il 43% delle entrate dell'Ente.

A giudicare dal volume di attività sviluppato, e dal prestigio di cui l'Ente gode, non sembra che ciò abbia indotto a sacrificare l'attività più propriamente istituzionale, di studio e ricerca dell'ISPI.

Occorre, tuttavia, osservare che in alcuni anni, in particolare nell'ultimo, il risultato economico dell'attività commerciale ha manifestato valori negativi. Il che deve indurre l'amministrazione dell'Istituto a ponderare con attenzione le iniziative commerciali, in modo che esse possano rivelarsi utili al fine di rafforzare l'attività più propriamente istituzionale dell'Istituto e non costituirne un gravame.

Il conto economico dell'Ente si è tuttavia chiuso con modesti risultati positivi in tutti gli anni considerati, seppure calanti negli anni più recenti fino al minimo degli 821 euro del 2011.

Di conseguenza il patrimonio netto dell'Ente si è lievemente e gradualmente accresciuto, raggiungendo nel 2011 il valore di 708 mila euro.

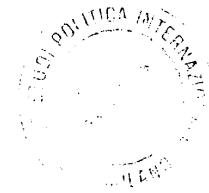


PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2007

PAGINA BIANCA

ISPI**VERBALE N.196**

L'anno 2008, addì 1° del mese di aprile alle ore 14,00 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr.ssa Nadia Palmeri - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2007 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

Attivo	€ 1.656.545
Passività	€ 981.423
Patrimonio Netto	<u>€ 668.943</u>
Avanzo d'esercizio	<u>€ 6.179</u>

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2007 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Per presa visione:

Prof. Angelo Miglietta

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI ASSOCIATI
DEL 13 MAGGIO 2008

L'Assemblea dei Soci dell'ISPI si è tenuta, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Cle- rici, 5) alle ore 11.30 di martedì 13 maggio 2008, con il seguente or- dine del giorno comunicato agli Associati con lettera raccomandata del 18 aprile 2008.

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della relazione sull'attività 2007.
2. Esame ed approvazione della Relazione sulla gestione e sul Bilan- cio consuntivo (Situazione patrimoniale - Conto economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2007.
3. Comunicazioni ai sensi dell'art. 24 dello Statuto
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Banca Popolare di Milano, Banco Popolare di Verona e di Novara, Camera di Commer- cio di Milano, Comune di Milano, Compagnia di San Paolo, Edison, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi, Banca Italease, Ital cementi, Unicredit, Università Bocconi.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'associato o la persona delegati): Allianz (Prof. Carlo Secchi), Astaldi S.p.A. (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Banca Italease (Banca Popo- lare di Milano), Fiat (Amb. Boris Biancheri), Fondazione CRT (Com- pagnia di San Paolo), Marsh Italia (Amb. Boris Biancheri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Gio- vanni Roggero Fossati; il Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Carlo Sec- chi, il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, il Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Dr. Sergio Duca.



PD SF

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna (sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione dell'Ing. Carlo Pesenti), il Dr. Bassano Canette (sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione del Dr. Roberto Mazzotta).

L'Amb. Biancheri provvede ad aprire i lavori, informando che gli Associati in regola con il versamento della quota associativa dispongono complessivamente di 552 voti. Gli Associati presenti in sala dispongono di voti 390, a norma dell'art. 16 dello Statuto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare.

Il Presidente comunica inoltre che assume le funzioni di Segretario dell'Assemblea la Dr.ssa Francesca Delicata e, allo scopo di far svolgere rapidamente i lavori, propone di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni, bensì di effettuarne una esposizione sintetica. La proposta viene approvata all'unanimità.

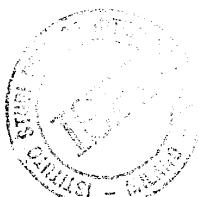
Infine il Presidente propone di iniziare i lavori dell'Assemblea con il secondo punto all'ordine del giorno, perché il Dott. Duca – membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti e oggi incaricato di riferire sulla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio Consuntivo 2007 in assenza della Presidente, Dr.ssa Palmeri - non potrà fermarsi fino al termine della riunione.

2. **ESAME ED APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2007**

L'Amb. Biancheri passa quindi subito la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione complessiva dell'ISPI nel 2007.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.378.824, con un incremento del 6% circa rispetto all'esercizio precedente. Si registra pertanto un avanzo di gestione di € 6.180 dopo il pagamento delle imposte, che conferma la situazione di ritrovato equilibrio economico dell'Istituto già emersa nei passati esercizi.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 144.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per circa € 198.000. Tale cifra rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il



[Handwritten signature]

raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni, consentendo il completo ammortamento di numerosi investimenti.

Oltre l'equilibrio economico, l'ISPI ha ritrovato ormai da circa tre anni anche un buon equilibrio finanziario; dall'estate del 2003, infatti, non si sono più registrati scoperti nei conti correnti bancari, malgrado i cospicui investimenti nel Palazzo effettuati nel corso degli ultimi esercizi e conseguenti in particolare all'ampliamento dell'area formazione. Si precisa che alcune operazioni di investimento sono state realizzate negli ultimi due anni con la formula del leasing.

Il miglioramento della situazione generale di bilancio registrato dall'Istituto nel corso degli ultimi esercizi è evidenziato da un'analisi più dettagliata dell'andamento dei costi e dei ricavi nel periodo 1997-2007 raggruppati per grandi categorie di voci. Ne risulta infatti un importante contributo dei ricavi e delle entrate di carattere commerciale al bilancio generale dell'Istituto. Si sottolinea in particolare che i ricavi commerciali e gli "altri ricavi istituzionali" nel 1997 rappresentavano meno del 10% del totale delle entrate, mentre il contributo dello Stato era pari al 33% e le quote associative al 57%. Nell'esercizio 2007 la sommatoria di "contributo statale", "contributi speciali" e "quote associative" è stata invece pari al 34% delle entrate totali, mentre la differenza pari al 66% è rappresentata da altri ricavi di diversa natura, che riflettono la cessione o la vendita di servizi a terzi.

Sul lato dei costi nel 1997 oltre il 90% era rappresentato da voci di funzionamento e da quote di ammortamento e meno del 10% da costi variabili connessi alle diverse attività. Nell'esercizio 2007 i costi variabili sono ammontati a circa il 44% ed i costi fissi (compresi ammortamenti, leasing e altri costi di funzionamento di fatto conseguenti all'attività dell'Istituto) al 56%, con evidenti positivi riflessi in termini di elasticità di bilancio.

L'esame analitico del bilancio 2007 a livello aggregato evidenzia:

- sul lato delle entrate:

- il contributo statale, pari a € 259.000, è aumentato leggermente rispetto all'esercizio precedente;
- le quote degli associati, pari a € 781.000 circa, sono state in forte aumento rispetto all'esercizio precedente, mentre i contributi speciali, pari a € 95.000, sono aumentati di poco;

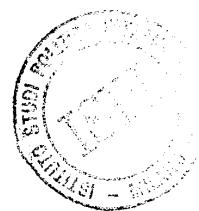


- i contributi e le entrate finalizzate sono complessivamente aumentati, passando da € 1.605.000 del 2006 a € 1.640.000 del 2007 e risultano così suddivisi:
 - entrate per didattica: € 493.000 (in aumento rispetto all'esercizio precedente, ovvero € 466.000);
 - entrate per ricerca: € 175.000 (in riduzione rispetto ai circa € 231.000 del 2006, ma si tratta di un calo apparente, dovuto ad una differente riclassificazione delle iniziative all'interno delle Aree);
 - ricavi per convegni e ricavi per Progetti speciali ed altri contributi finalizzati: si riferiscono ad iniziative complesse quali quelle realizzate con il sostegno della Compagnia di S. Paolo, della Regione Lombardia, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo, della Provincia di Milano, della Fondazione Cariplo, della Fondazione CRT di Torino.
 - i ricavi per utilizzo del Palazzo e connessi alla prestazione di servizi sono ammontati globalmente a € 528.000 rispetto ai 426.000 € del 2006, registrando quindi un considerevole aumento (24% circa);
 - gli altri ricavi (entrate di vario tipo quali “proventi finanziari”, proventi straordinari, rimborsi spese, ecc.) globalmente ammontano a circa € 77.000 contro € 226.000 dell'anno precedente. Tale decremento è conseguente ad alcune operazioni non ripetibili registrate nell'esercizio 2006. Tra queste, in particolare, la registrazione tra le rimanenze attive dei volumi su Palazzo Clerici (per un ammontare di € 33.000), e la sistemazione di operazioni con il Ministero degli Affari Esteri.
- Sul lato delle uscite:
- personale dipendente: gli oneri relativi sono ammontati a circa € 752.000, contro i € 570.000 del 2006;
 - amministratori e revisori: i costi relativi sono stati pari a circa € 91.000, contro € 111.000 dell'anno precedente;
 - docenti: la voce relativa ammonta a circa € 257.000, perfettamente allineata all'anno precedente;
 - collaboratori: l'incremento di tale voce da € 521.000 ad € 609.000 circa è riconducibile sostanzialmente ad alla crescita dell'attività operativa;
 - gestione e manutenzione fabbricati: i costi relativi a tale voce sono ammontati complessivamente a € 198.00,0 con una leg-



BB F

- gera diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 211.000 circa);
- acquisti di beni e servizi: registrano un incremento da € 728.000 a € 780.000 circa, soprattutto nelle voci relative ai convegni e manifestazioni, realizzati e sia nell'ambito del Palazzo che all'esterno, nonché le spese di viaggio e alberghi e di missioni effettuate per conto dell'Istituto;
 - ospitalità e rappresentanza: questi costi sono stati pari a circa € 41.000, rispetto ai € 70.000 del precedente esercizio;
 - i costi per attività editoriali sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto all'anno precedente;
 - i costi “pubblicitari e promozionali” sono ammontati a circa € 116.000, in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 123.000);
 - i costi per Consulenze sono ammontati a circa € 76.000, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente (€ 75.000). Si ricorda peraltro che nel corso dell'esercizio è stato avviato un rapporto di consulenza per la promozione dell'immagine dell'Istituto;
 - oneri finanziari: tale voce ha subito una diminuzione rispetto al 2006;
 - oneri fiscali e tributari: presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente, dovuto sostanzialmente all'aumento di IVA indetraibile derivante dalla maggiore proporzione dei costi del settore istituzionale;
 - ammortamenti e leasing: per quanto riguarda gli ammortamenti tale voce ha subito una diminuzione nell'anno 2007 (€ 198.000 circa) a fronte dell'anno 2006 (€ 212.000 circa). Risulta inoltre un onere di € 36.000 per la voce “Leasing”, dovuto in particolare ai nuovi investimenti per attrezzature dell'Area Formazione acquisite nel corso dell'esercizio 2006 con tale formula;
 - oneri e perdite straordinarie: sono in notevole diminuzione rispetto all'esercizio precedente, in quanto nel 2006 è stata fatta un'azione di “pulizia” del bilancio, che ha portato alla registrazione di alcune sopravvenienze passive per crediti inesigibili e di remota formazione. In particolare, in relazione a quanto già riportato nel Consiglio di Amministrazione dello scorso anno, sono state sistemate delle operazioni con il Mi-



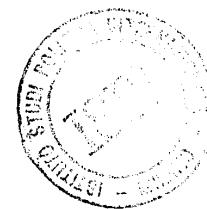
S. S. A. / 4

nistero degli Affari Esteri bilanciate da contropartite di sopravvenienze attive in “entrata”.

Alla luce di quanto sopra esposto, il bilancio chiude con un avanzo netto di gestione di € 6.180 (il risultato lordo prima delle imposte è pari a € 25.698), in linea con i risultati dello scorso esercizio, a conferma del ritrovato equilibrio nella gestione economica dell’Istituto.

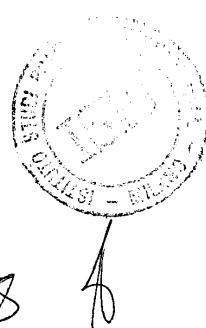
Passando a un commento generale sull’esercizio 2007, l’Amministratore Delegato ricorda che nel 2007 è partito il piano triennale 2007-2009, che si pone l’obbiettivo di consolidare l’attività dell’Istituto sia a livello nazionale che a livello europeo. Il Dr. Roggero Fossati presenta poi al Consiglio i principali aspetti della gestione dell’ISPI per il 2007, suddivisi nei seguenti titoli:

- Associati: al 31 dicembre 2007 ammontavano a quarantuno (41), rispetto ai 37 dell’anno precedente, a seguito dell’ingresso di sei nuovi soci avvenuto nel corso dell’anno (Fondazione CRT, BMW, Christie’s e Lloyd Adriatico per un importo di € 39.000 cadauno, Ales Group e Finiper per l’importo di € 15.000 ciascuno). Due sono stati i soci dimissionari: Comune di Venezia e Plasmon. Nello stesso periodo la quota associativa di Eni è passata da € 7.800 a € 15.000, mentre quella di Cerved da € 7.800 a € 10.000. Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2007 è stato di € 780.613, rispetto a € 582.823 dello scorso esercizio.
- Entrate finanziarie: al 1° gennaio 2007 la disponibilità finanziaria complessiva dell’ISPI ammontava a € 170.346 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche. Al 31 dicembre 2007 ammontava invece a € 123.290, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche. Nel complesso, tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2007, le entrate finanziarie dell’ISPI, detratte le entrate di competenza del 2007 ancora da ricevere al 31 dicembre 2007 e sommate le entrate avvenute nell’anno 2007 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.299.225,90. Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2007 (€ 170.346), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell’ISPI nel 2007 è ammontato a € 3.469.571,90.
- Al 31 dicembre 2007 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2007, per circa € 510.000 complessivi.
- Uscite finanziarie: nel 2007 sono ammontate in totale a € 3.346.281,00, in forte aumento rispetto allo scorso anno.



FB H

- Struttura operativa: come di consueto, nel 2007 era composta sia da personale dipendente che da collaboratori esterni, come di seguito specificato:
 - o personale dipendente: al 31 dicembre 2007 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 11 unità a tempo pieno (di cui uno con contratto a tempo determinato), di cui 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; tre impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali - di cui una alla segreteria - e due addetti all'area formazione - di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali. Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2007 ammonta a € 190.669,60.
 - o collaboratori esterni: nel 2007, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 366 rapporti di collaborazione (rispetto ai 280 del 2006), suddivisi in 39 rapporti di collaborazione continuativa e circa 327 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.
- Innovazioni tecnologiche: Nel 2007 è stato eseguito un potenziamento del parco informatico esistente, attraverso l'acquisto di 8 schede per potenziare l'hardware dei computer; alla fine dell'anno 2007 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonìa" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall" per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.
- Palazzo Clerici: Nel 2007 sono stati portati a termine importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali, che hanno permesso di aumentare in modo considerevole le aree del Palazzo aperte al pubblico. In particolare, sono stati conclusi:
 - o i lavori per il restauro del "Cortile segreto" di Palazzo Clerici, che permetterà di riaprire la seconda entrata a Palazzo Clerici e di collegare uno dei cortili interni, oggi isolato dal resto del Palazzo, al cortile principale;
 - o il restauro del corridoio di accesso al cortile segreto;
 - o i lavori per la realizzazione di due bagni per portatori di handicap.



FB

A

Sono stati inoltre realizzati significativi lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza. In particolare il rinnovo degli uffici dell'area eventi, dell'area amministrazione e dell'area ricerca, con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo. E' stato inoltre rivisto l' adeguamento degli impianti e delle infrastrutture alla normativa vigente, con particolare attenzione all'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete.

Terminato l'intervento del Dr. Roggero Fossati, l'Amb. Biancheri passa quindi la parola al Dr. Sergio Duca che, in assenza della Dr.ssa Nadia Palmeri, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, riferisce che i Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2007, con particolare riferimento a.: crediti e debiti diversi, risconti passivi, liquidità, collaborazioni (contratto di consulenza, contratto a progetto e occasionale), ammortamenti, costi del personale in generale, quote associative. A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale. Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

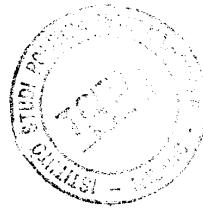
A conclusione di tutto ciò, il Collegio evidenzia che l'esercizio 2007 si chiude con un avanzo di € 6.179 e che dai controlli effettuati nel corso dell'esercizio stesso non sono emerse anomalie di rilievo.

Più specificamente, il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei termini prescritti.

Il controllo contabile è stato effettuato - sulla base di verifiche a campione – attraverso l'esame degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2007 redatto in conformità alle vigenti norme.



BB f

Terminata l'esposizione del Dr. Duca, l'Amb. Biancheri mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, vengono approvati all'unanimità.

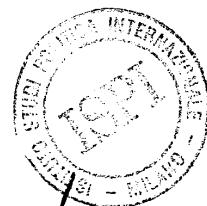
Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2007" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2007", corredata da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla Relazione del Collegio (Doc. 4).

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ 2007

Il Presidente apre la riunione ricordando che le attività svolte dall'ISPI nel corso del 2007 sono già state oggetto della riunione dell'Assemblea tenutasi lo scorso mese di novembre. Inoltre, una relazione dettagliata sulle iniziative realizzate e i temi toccati è stata inviata a tutti i Soci, come di consueto, all'inizio dell'anno.

Pertanto l'Amb. Biancheri si limita a sottolineare qui soltanto i principali elementi di sviluppo e continuità tra l'esercizio passato e quello in corso. Tra questi, meritano una particolare attenzione quelli di seguito indicati, anche perché rappresentano un riconoscimento del ruolo che l'ISPI sempre più svolge sia in ambito nazionale che internazionale e non solo nell'ambito della ricerca ma anche dell'organizzazione di eventi e corsi di formazione.

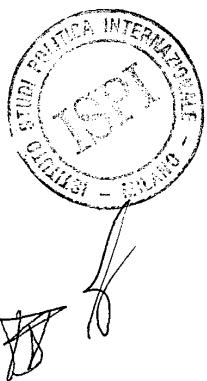
- Partecipazione ai think-tank:
 - Gruppo di Riflessione Strategica del Ministero degli Affari Esteri: l'ISPI ha partecipato ai lavori di questa nuova struttura voluta qualche mese fa da D'Alema per definire le linee della politica estera italiana a medio e lungo periodo. Oltre al sottoscritto, sono stati coinvolti Franco Bruni sulle tematiche economiche, Alessandro Colombo su quelle di sicurezza e Franco Zallio su quelle del Mediterraneo.
 - Progetto di nuovo "Osservatorio internazionale" con la Camera dei Deputati: insieme allo IAI (qui rappresentato dal Prof. Silvestri) e al CeSPI, l'ISPI è stato chiamato a costituire un nuovo "Osservatorio Internazionale" che dovrebbe avere avvio a giugno e produrrà sia brevi schede (online) di approfondimento su specifiche aree geopolitiche e tematiche trasversali di partico-



lare attualità e interesse per la Camera, sia rapporti annuali su tematiche di più ampio respiro e con un taglio più di scenario e di lungo periodo (che verranno presentati al Parlamento).

Poiché anche il Ministero degli Affari Esteri è stato coinvolto dalla Camera in questo nuovo progetto, sono ancora da valutare le possibili sinergie/momenti di raccordo con il Gruppo di Riflessione Strategica sopra citato (sono di fatto due cose complementari e non in sovrapposizione, poiché il Gruppo guarda al 2020, mentre la Camera deve assolvere soprattutto all'esigenza di fornire informazioni rapide ai parlamentari).

- European Council on Foreign Relations: siamo entrati in contatto con il nuovo prestigioso think tank avviato lo scorso mese di ottobre, che ha l'obiettivo di promuovere una politica estera europea più integrata, soprattutto attraverso la realizzazione di position papers. Ne fanno parte ex ministri, parlamentari, business leaders, intellettuali, accademici e giornalisti. Con uffici in 7 paesi europei, è supportato - tra gli altri - da UniCredit e dalla Fondazione Soros.
L'Amb. Biancheri ha già partecipato a una riunione del gruppo di Londra (che sta lavorando soprattutto sulla futura diplomazia europea), mentre una nostra ricercatrice ha collaborato alla stesura di un rapporto sulle relazioni Europa-Russia.
- Prosecuzione Club di Monaco: si è tenuta lo scorso febbraio nel Qatar una nuova riunione del gruppo di esperti costituito nel marzo 2002 da Claude de Kémoullaria, già diplomatico e dal banchiere francese, Enrico Braggiotti, allora presidente della Compagnie Monégasque de Banque, ISPI e IFRI. Ne fanno parte personalità di alto livello dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, tra cui due ex Segretari Generali della Nazioni Unite, Boutros Boutros-Ghali e Javier Perez de Cuellar.
- Crescita delle iniziative ISPI per il Ministero degli Affari Esteri: oltre alla prosecuzione della ricerca Russia finanziata nel 2007 (che sarà completata entro giugno) e alle iniziative sul Disarmo, la collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri sarà rafforzata nel 2008 da nuovi progetti.
 - Ricerca Caucaso (fase 2) e conferenza internazionale: anche alla luce della positiva esperienza della ricerca e della conferenza internazionale sull'Asia Centrale dello scorso anno, la DG Europa ci ha chiesto di ripetere l'esercizio, dedicandolo però al Caucaso (su cui l'ISPI aveva già realizzato un numero dei Quaderni di Relazioni Internazionali e una ricerca nel 2006).



Se da un lato infatti, dopo la dissoluzione dell'URSS nel 1991 il Caucaso è divenuto una delle aree più problematiche dello scenario internazionale, dall'altro va sottolineato che negli ultimi anni, nonostante la mancata soluzione dei conflitti interni, l'economia di Georgia, Armenia e Azerbaigian è in forte - anche se diseguale - miglioramento. Dal 2004, inoltre, Georgia, Armenia e Azerbaigian sono state incluse nella Politica Europea di Vicinato.

- Fori di dialogo: si sta dialogando con il Ministero degli esteri sulle prossime edizioni dei Fori di dialogo bilaterale e, in particolare, su quello argentino, che era previsto entro l'estate ma è stato rimandato in attesa del nuovo governo.

Nel frattempo procede per il 15 e 16 maggio l'organizzazione del Forum economico Europa-Russia, che non è un'iniziativa di governo ma di due istituti (ISPI e Institute for Eastern Studies di Varsavia), anche se il Ministero ne è informato e ha già concesso il proprio patrocinio.

Lanciato nel 2005, il Forum viene realizzato ogni anno in un Paese diverso e, nonostante il recente avvio, è già divenuto il principale momento di incontro e dibattito fra policy-maker e think tank europei e russi con oltre 200 partecipanti in ogni edizione. L'edizione di quest'anno - supportata da Cerved - assume particolare rilievo non solo perché è la prima in Italia, ma anche perché si tiene subito dopo le elezioni russe. Da sottolineare inoltre che sarà onorata dalla presenza del Presidente Napolitano in apertura dei lavori.

Al termine del proprio intervento l'Amb. Biancheri passa la parola all'Amministratore Delegato che – in assenza del Direttore dell'ISPI – espone sinteticamente l'attività complessiva.

Per quanto riguarda la formazione, il Dr. Giovanni Roggero Fossati si concentra in particolare sulla sua connotazione sempre più internazionale e post experience, come emerge da:

- 5 Advanced diplomas in inglese in partnership con altri enti e con moduli a distanza:
 1. *Project Cycle Management - con CeLIM e CISV*
 2. *Management of Humanitarian Interventions - con Sphere, Geneva*
 3. *Children & Development - con Unicef Italia*
 4. *Managing the Reconstruction - con University of York*
 5. *Effective Electoral Assistance - con UNDP, Commissione Europea, IDEA*



- altre iniziative quali: corso per diplomatici palestinesi, partnership con IULM nell'ambito del Master in Comunicazione per le Relazioni Internazionali, corso per docenti delle scuole superiori.

Passando agli eventi, l'Amministratore Delegato segnala la sempre maggiore focalizzazione geografica delle attività fra Milano, Torino e Roma e, nel confronto tra l'attività realizzata nel 2007 e quella programmata per il 2008, un aumento del numero complessivo di eventi, dovuto soprattutto al forte sviluppo delle iniziative a porte chiuse, rivolte primariamente al mondo delle imprese.

Sulla ricerca, l'elemento principale da sottolineare è il rafforzamento del modello degli Osservatori - sia per quanto riguarda lo studio di aree geografiche che l'analisi di tematiche trasversali - che prevedono sempre la presenza di uno o più ricercatori interni e un'attività molto articolata fra ricerca stessa, organizzazione di eventi, produzione di pubblicazioni e briefing ad hoc, nonché programmazione di interventi formativi. In particolare, sono attualmente strutturati in Osservatori gli studi che ruotano intorno a: Caucaso e Asia Centrale, Europa, Mediterraneo e Medio Oriente, Russia e vicini orientali e Sicurezza e Studi Strategici.

Accanto agli Osservatori ci sono poi dei Programmi di ricerca, meno articolati per quanto riguarda le attività realizzate e non sempre caratterizzata dalla presenza di ricercatori interni: Africa, Argentina, Asia Meridionale e Iran, Diritti Umani, Disarmo e Non-proliferazione ed Emergenze.

Le collaborazioni nell'ambito della ricerca sono comunque oggetto di sviluppo per l'ISPI e il 2007 è stato un anno importante da questo punto di vista, perché questo obiettivo è stato facilitato dal fatto che alcuni giovani ricercatori vicini all'ISPI hanno vinto borse annuali - come quelle della Compagnia di San Paolo (progetto "Young Faces") e della Fondazione CRT (progetto "Alfieri") - che prevedono proprio lo svolgimento di studi presso il nostro Istituto, grazie alla tutorship di nostri ricercatori senior.

A ciò si aggiunge, per il 2008, l'ingresso di ricercatori senior in qualità di "Associate", in modo da garantire la crescita di alcune aree tematiche identificate come primarie dell'Istituto (si possono citare, tra gli altri, il Prof. Edoardo Greppi dell'Università di Torino per il filone sui diritti umani e la Prof.ssa Elisa Giunchi, dell'Università di Milano, per l'area dell'Asia Meridionale e dell'Iran), pur non dimenticando l'esigenza e l'opportunità per un ente come l'ISPI di focalizzare i propri settori di interesse, come ricordate del resto più volte anche in seno al Consiglio di Amministrazione.



[Handwritten signatures]

Dopo aver ringraziato il Dr. Roggero Fossati per il suo intervento, l'Amb. Biancheri passa quindi la parola al Prof. Secchi, unico Vicepresidente presente all'Assemblea, per un approfondimento sulle attività di ricerca e sviluppo del network internazionale dell'Istituto.

Il Prof. Secchi si concentra primariamente sulle iniziative inerenti tematiche europee:

- progetto EEGM: nel primo anno di attività sono stati realizzati dei workshop presso le sedi degli Istituti ed è stata portata a termine una ricerca congiunta, i cui paper sono disponibili sul sito web dedicato www.eegm.eu e che ha dato vita al volume "Le sfide della governance economica europea", curato da Antonio Villafranca. Nel 2008 l'ISPI avvierà inoltre una nuova ricerca incentrata sulla adeguatezza dei meccanismi di governance economica dell'Unione all'attuale turbolenza dei mercati internazionali in un contesto di crescita ridotta in Europa come negli USA. L'obiettivo è quello di realizzare per l'inizio del prossimo anno un nuovo volume, da pubblicare questa volta con un editore internazionale.
- Conferenza di Bruxelles con la partecipazione confermata del Presidente del Parlamento Europeo, Poettering (28 maggio): il tema è "Boosting growth in Europe" e la struttura prevede una prima parte in cui gli Istituti partner presentano le conclusioni della ricerca e una seconda parte di dibattito con personalità di primo piano a livello europeo.
- Tavolo tecnico e progetto di conferenza sulla riforma del bilancio comunitario: l'ISPI è stato incaricato dall'Ufficio di Milano della Commissione Europea di fare da punto di riferimento in Italia per la raccolta di stimoli e suggerimenti nell'ambito della consultazione che la Commissione stessa sta realizzando in tutta Europa in vista della revisione delle Prospettive finanziarie 2007-2013. Lo scorso 17 marzo si è tenuto un Tavolo tecnico a cui hanno partecipato oltre 40 accademici ed esperti italiani che hanno presentato delle proposte direttamente al Direttore della DG bilancio della Commissione. Entro l'estate sarà inoltre organizzato un evento aperto al pubblico in cui verranno presentate e discusse ufficialmente queste proposte (auspicabilmente alla presenza della Commissaria competente).

Infine il Prof. Secchi si focalizza infine sulla diffusione della ricerca attraverso le pubblicazioni:

- Quaderni di Relazioni Internazionali: la rivista dell'ISPI ha appena terminato il secondo anno di pubblicazione e in questo periodo è diventata - come del resto era nei nostri auspici - uno strumento fondamentale di collegamento con le attività di ricerca dell'Isti-



tuto, nonché di visibilità presso un pubblico autorevole sui temi da noi seguiti.

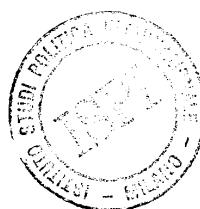
Il collegamento con la ricerca è importante da almeno tre punti di vista:

- visibilità delle nuove aree/Osservatori, come nel caso del Caucaso (a cui venne dedicato il primo numero) e della Russia (alle cui prospettive dopo le imminenti elezioni verrà dedicato l'ultimo numero del 2008);
- esplorazione di temi nuovi per l'ISPI, come nel caso del numero di aprile 2007 dedicato a memoria e conflitti, o nel caso del subcontinente indiano, a cui sarà dedicato il secondo numero del 2008;
- sviluppo del network internazionale attraverso il crescente coinvolgimento di autori stranieri di alto profilo (come Todorov sulla memoria e Jackson sulla sovranità, nel numero appena uscito).

La visibilità presso un pubblico autorevole:

- è già garantita dall'invio gratuito di 1.000 copie a un target di opinion leaders, rappresentanti istituzionali, esponenti della business community e altri interlocutori di particolare rilievo per l'ISPI, nonché dalla diffusione di una sintesi in inglese a un indirizzario di circa 500 direttori e ricercatori di centri di ricerca che si occupano di politica internazionale in tutto il mondo;
- la stiamo ora rafforzando attraverso la presentazione di ogni numero della rivista a Roma (quello sulla Sovranità è stato presentato il 3 marzo e quello sull'India è previsto per il 12 giugno).
- Policy Brief: approfondiscono temi di attualità internazionale, portando all'attenzione del pubblico tematiche di geopolitica e geoeconomia rilevanti per il nostro Paese. E' previsto per il 2008 un aumento delle uscite (da 21 a ca. 50 ca.), che raddoppieranno anche come conseguenza del sempre maggiore utilizzo di questa pubblicazione come strumento di visibilità dell'attività svolta dagli Osservatori.
- Working Paper: hanno di fatto sostituito le monografie e permettono la pubblicazione istantanea online delle ricerche svolte dall'ISPI, come ad esempio quelle commissionate dal Ministero degli Esteri a cui accennava prima l'Amb. Biancheri.

Ringraziando il Prof. Secchi e il Dr. Roggero Fossati per le loro illustrazioni dell'attività, il Presidente apre quindi in dibattito. Vengono anzitutto chiesti aggiornamenti sullo stato della biblioteca. In secondo luogo un rappresentante del Comune di Milano porta all'attenzione



A handwritten signature in black ink, likely belonging to a Senator, positioned below the official stamp.

A second handwritten signature in black ink, likely belonging to a Senator, positioned below the first one.

del Presidente l'importanza del Pacifico e dei Caraibi come aree di attenzione in vista dell'Expo.

Terminati tutti gli interventi, l'Amb. Biancheri procede poi a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2007, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità.

3. COMUNICAZIONI AI SENSI DELL'ART. 24 DELLO STATUTO

L'Amb. Biancheri comunica che il membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Prof. Angelo Miglietta, ha dato le dimissioni dall'incarico per incompatibilità con la funzione di Segretario Generale della Fondazione CRT di Torino, che dallo scorso autunno è associato emerito dell'ISPI.

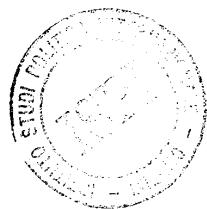
Propone quindi di nominare il Dr. Silvio Laganà (attualmente membro supplente) quale membro effettivo e la proposta – dopo prova controprova – viene approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

Prima di tutto l'Amb. Biancheri desidera informare i membri del Consiglio sui rapporti dell'ISPI con il Demanio per quanto riguarda la concessione d'uso di Palazzo Clerici.

In particolare il Presidente fa una breve ricostruzione dell'utilizzo di Palazzo Clerici da parte dell'ISPI e dell'iter seguito per il rinnovo della concessione d'uso, ricordando che:

- l'ISPI è insediato a Palazzo Clerici a partire dal 1941. Inizialmente si trattava di una concessione gratuita, attraverso un "atto legislativo" di durata cinquantennale;
- nel 1991 il rinnovo della concessione è stato basato invece su un "atto amministrativo", per una durata di 19 anni (scadenza 30 giugno 2010) e con un affitto simbolico ("canone minimo riconosciuto", attualmente di 1.500 €/anno);
- tale atto di concessione tuttavia, pur essendo stato reso esecutivo da un Decreto del Ministro delle Finanze nel 1993, sulla base del quale l'ISPI si è sempre attenuto in questi anni a quanto previsto dalla concessione, non è mai stato trasmesso dall'Intendenza di Finanza alla Corte dei Conti per la registrazione (probabilmente a



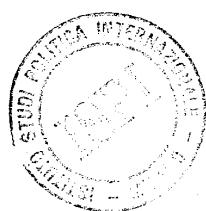
causa degli oneri per lavori straordinari previsti a carico dello Stato, mai inseriti in Finanziaria);

- i vari tentativi dell'ISPI per finalizzare formalmente la concessione non hanno avuto esito positivo, nonostante l'Istituto abbia manifestato anche la disponibilità ad assumersi tutti i costi della manutenzione sia ordinaria che straordinaria del Palazzo (va sottolineata, in particolare, una lettera del 2004 alla Direzione Generale del Demanio in cui l'ISPI manifestava disponibilità a farsi carico non solo di tutte le spese necessarie per l'adeguamento alla legge 626/94, ma anche di quelle spese che nell'Atto del 1991 erano previste a carico dello Stato e che lo Stato non ha mai sostenuto);
- nel frattempo sono stati effettuati investimenti per un ammontare complessivo ben superiore a quello previsto a carico dell'ISPI, mirati non soltanto al recupero e alla conservazione delle sale storiche, ma anche alla ristrutturazione e riutilizzo di parti del Palazzo che risultavano abbandonate.

Chiariti questi aspetti relativi al passato, il Presidente si sofferma dunque sugli sviluppi recenti e, in particolare, sulla lettera che l'ISPI ha ricevuto lo scorso febbraio dalla sede di Milano dell'Agenzia del Demanio, mirata - come si legge nella lettera stessa - ad *“avviare un percorso di breve periodo finalizzato alla liberazione del compendio di Palazzo Clerici, attesa l'esigenza di soddisfare prioritariamente una destinazione per uso governativo del medesimo e, nel contempo, regolarizzare il periodo pregresso, fino alla liberazione del compendio, in ordine agli indennizzi dovuti sulla base di un canone determinato a valori di mercato”*. La lettera fa infatti leva, tra le altre cose, sul fatto che nel 2005 è stato emanato un nuovo Regolamento sulla concessione/locazione dei beni del patrimonio dello Stato gestiti dal Demanio e che tutte le concessioni non perfezionate alla data in cui è entrato in vigore tale Regolamento sono ad esso automaticamente assoggettate. Secondo il Demanio, Palazzo Clerici rientrerebbe in questa casistica e quindi, come prevede il regolamento:

- un eventuale governativo avrebbe priorità su altri usi;
- il canone da applicare, anche per il passato, si attesterebbe tra il 10 e il 50% del valore di mercato, anziché al livello simbolico del precedente “canone minimo ricognitorio”.

A questa lettera è poi seguita, nel mese di marzo, una visita informale della Dott.ssa Dionisio (Direttore dell'Agenzia di Milano del Demanio) e sono stati consultati dall'ISPI sia un ingegnere per una stima del valore del Palazzo sia un avvocato per un parere sulla posizione dell'ISPI nei confronti del Demanio. Ne è scaturita la decisione di ri-



[Handwritten signatures]

spondere per ora soltanto in via “amichevole” alla lettera del demanio, chiedendo l’apertura di un tavolo di discussione e senza confutare formalmente la posizione assunta dal Demanio con la lettera di febbraio.

Il Presidente si riserva pertanto di aggiornare quanto prima sugli esiti di questi verifiche i Soci, che esprimono molta preoccupazione per l’attuale situazione di incertezza.

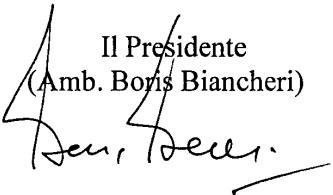
Il Presidente comunica, in particolare, che la prossima riunione dell’Assemblea si terrà probabilmente il 13 novembre, sempre alle 11.30 (ne sarà comunque inviata comunicazione ai Soci). Aggiunge altresì che sarebbe sua intenzione convocare il Comitato di Supervisione dopo l'estate per parlare del Palazzo anche con i membri di questo importante organo di indirizzo dell'ISPI.

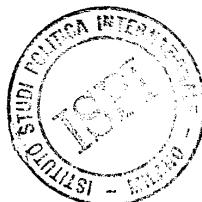
A ciò si aggiungono altre due comunicazioni inerenti lo staff e lo sviluppo di posizioni per giovani ricercatori presso l'ISPI:

- per lo staff, la possibilità per l'Istituto di stipulare polizze sanitarie, secondo criteri che vengono presentati e che sono conservati agli atti;
- per lo sviluppo di posizioni di ricerca, la possibilità per l'Istituto di erogare borse semestrali o annuali, secondo criteri che vengono presentati e che sono conservati agli atti.

Non essendovi altro da discutere e deliberare, la seduta è sciolta alle ore 11,30.


Francesca Delicata
Il Segretario
(Dott.ssa Francesca Delicata)


Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)



DOCUMENTO 2

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

I S P I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2007**

Il Presidente
Amb. Boris Biancheri

Boris Biancheri

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Giovanni Roggero Fossati

Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

**Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 13 maggio 2008**

PAGINA BIANCA

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

Indice

*Autografo del Dr. Giovanni Cappora
Consigliere di Sua Eccellenza
(Dr. Giovanni Cappora P. Scilla)*

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Entrate finanziarie

Uscite

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori esterni

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Struttura formale del Bilancio

Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell' esercizio 2007
Suddivisione per categorie di entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite realizzate all' esercizio 2007
Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2007 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo, consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto, dopo i gravosi impegni derivati dalle celebrazioni dello scorso anno per il 70° anniversario della sua Fondazione. Si ricorda che nel 2007 è partito il piano triennale 2007-2009, che si pone l'obiettivo di consolidare l'attività dell'Istituto sia a livello nazionale che a livello europeo.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2007 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche, Palazzo Clerici, Struttura formale del Bilancio.

ASSOCIAZI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2007 ammontavano a quarantuno (41), rispetto ai 37 dell'anno precedente, a seguito dell'ingresso di sei nuovi soci avvenuto nel corso dell'anno: Fondazione CRT, BMW, Christie's, Lloyd Adriatico per un importo di € 39.000 cadauno, Ales Group e Finiper per l'importo di € 15.000 ciascuno. Due sono stati i soci dimissionari: Comune di Venezia e Plasmon. Nello stesso periodo la quota associativa di Eni è passata da € 7.800 del 2006 a € 15.000 nel 2007, mentre quella di Cerved nello stesso periodo è passata da € 7.800 a € 10.000.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2007 è stato di € 780.613, rispetto a € 582.823 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2007, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2007 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 170.346 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2007 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 123.290, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Sartori)

VERA CONFORME
ALL'ORIGINALE

Istituto Superiore per la Pubblica Amministrazione "Giovanni Reggio"

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2007, le ~~entrate finanziarie dell'Istituto~~ entrate finanziarie dell'Istituto, detratte le entrate di competenza del 2007 ancora da ricevere al 31 dicembre 2007 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2007 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.299.225,90.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2007 (€ 170.346), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2007 è ammontato a € 3.469.571,90.

Al 31 dicembre 2007 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2007, per circa € 510.000 complessivi.

Al 31 dicembre 2007, dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie, sopra indicato:

- ✓ € 679.916 sono stati incassati per quote associative 2007 e € 37.267 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2007 per € 100.697;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2007 è ammontato a € 259.000;
- ✓ i restanti € 2.227.574,90 sono stati incassati (al netto del credito ancora in essere al 31 dicembre 2007 di cui sopra) per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2007. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributo Cariplo, che ha rinnovato il suo sostegno di varie attività dell'Istituto ("Master in International Affairs", Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e "Global F.P.");
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School" (€ 212.404) ed il "Master in International Affairs" (€ 247.000), nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione organizzati per conto del MAE e quelli da svolgersi presso terzi (in particolare hanno partecipato oltre 100 studenti dell'Università Bocconi, con cui è stato rinnovato l'accordo per lo svolgimento di altri cinque corsi);
 - contributi per la gestione del Foro italo-egiziano e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 110.000), contributi per la gestione del Foro italo-russo e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 70.000), contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 76.000), contributi per la gestione del Foro italo-francese e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 80.000);
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "L'Europa va a scuola" da parte della Provincia di Milano, della Provincia di Pisa e della Commissione

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

UE per un totale di € 66.000. Sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "Russia-Polonia" da parte di Indesit Company per un totale di € 33.000 circa;

- alcuni cicli di incontri su argomenti vari: evento "Letta-Ruggiero", ciclo incontri "Executive Briefing" per un totale di circa € 28.000;
- rinnovo dei finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative varie sui temi "Paving the way to a new Europe", "Globe", Foro italo-francese, Foro italo-tedesco, "Ricerca e Pubblicazioni", "Osservatorio Emergenze" e progetto "Diritti Umani" (di competenza del 2007 per circa € 311.000) e da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 130.000), e infine un contributo da parte della Fondazione CRT di Torino sul tema dell'"Osservatorio Italo-Francese" (di competenza del 2007 per € 30.000);
- ricerche su commessa "finanziate dal MAE" (Caucaso-Asia Centrale per circa € 8.000 che continua dal 2006, Conferenza Caucaso-Asia Centrale per circa € 35.000, Ricerca Europa-Russia per € 15.000 che proseguirà nel 2008; Conferenze sul Disarmo per € 72.000).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2007, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.

Uscite

Nel 2007 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.346.281,00, in forte aumento rispetto allo scorso anno.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2007, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2007 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2007 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 11 unità a tempo pieno (di cui uno con contratto a tempo determinato).

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; tre impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali – di cui una alla segre-

ALL'ORIGINALE

I S P I
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero)

6

ria – e due addetti all'area formazione – di cui una alla segreteria, un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2007 ammonta a € 190.669,60.

Collaboratori esterni

Nel 2007, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 366 rapporti di collaborazione (rispetto ai 280 del 2006), suddivisi in 39 rapporti di collaborazione continuativa e circa 327 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel 2007 è stato eseguito un potenziamento del parco informatico esistente, attraverso l'acquisto di 8 schede per potenziare l'hardware dei computer; alla fine dell'anno 2007 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.

PALAZZO CLERICI

Nel 2007 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali, che hanno permesso di aumentare in modo considerevole le aree del Palazzo aperte al pubblico. In particolare, sono stati conclusi:

- I lavori per il restauro del "Cortile segreto" di Palazzo Clerici, che permetterà di riaprire la seconda entrata a Palazzo Clerici e di collegare uno dei cortili interni, oggi isolato dal resto del Palazzo, al cortile principale;
- Il restauro del corridoio di accesso al cortile segreto;
- I lavori per la realizzazione di due bagni per handicappati.

K
R

~~Copia conforme
all'originale~~

Sono stati inoltre realizzati significativi lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza. In particolare il rinnovo degli uffici dell'area eventi, dell'area amministrazione, dell'area ricerca; con la progressiva sostituzione della moquette, con materiale ignifugo. E' stato inoltre rivisto l'adeguamento degli impianti e delle infrastrutture alla normativa vigente, con particolare attenzione all'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete.

STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Il Bilancio civilistico 2007 viene redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa.





ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2007

Suddivisione per categorie di entrata
 (Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2007
1. Quote associative	€ 717.183,00 21,74%
2. Contributo dello Stato	€ 259.000,00 7,85%
3. Contributi Straordinari	€ 95.468,00 2,89%
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€ 2.227.574,90 67,52%
TOTALE DELLE ENTRATE	€ 3.299.225,90 100%

*Copia conforme
all'originale*

I S P !
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Rossati)

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2007
Suddivisione per categorie di spesa
 (Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2007
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)	€ 1.275.467,53 38,12%
2. Gestione e manutenzione ordinaria locali (Palazzo)	€ 183.624,88 5,49%
3. Manutenzione straordinaria locali	€ 125.303,76 3,74%
4. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	€ 35.659,50 1,07%
5. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.	€ 34.226,00 1,02%
6. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	€ 41.922,50 1,25%
7. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari	€ 277.185,67 8,28%
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	€ 1.086.052,37 32,46%
9. Pubblicazioni	€ 126.660,00 3,79%
10. Imposte, oneri finanziari e straordinari	€ 160.178,86 4,79%
TOTALE DELLE USCITE	€ 3.346.281,07 100%

*Copia conforme
all'originale*

*ISP I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)*

[Signature]

~~Copia conforme
ALL'ORIGINALE~~

Istituto per gli ~~DOCUMENTO 3~~
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

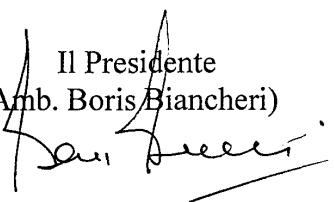
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2007

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)


L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Francesca Delicata
Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

PAGINA BIANCA

~~Copia conforme
all'originale~~

ISP!
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Bilancio al 31/12/2007

Stato patrimoniale attivo

31/12/2007 / 31/12/2006

A) Crediti vi/ Associati per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)

B) Immobilizzazioni

I. Immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	4.227	6.320
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	233.955	234.488
	238.182	240.808

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	168.942	191.264
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	214.139	253.114
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	383.081	444.378

III. Finanziarie

2) Crediti

d) verso altri

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	194.976	177.814
	194.976	177.814

Totale immobilizzazioni

816.239 863.000

[Signature]

COPIA CONFORME
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISP I

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Reggiero Bossetti)

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

4) Prodotti finiti e merci	33.536	39.616
5) Acconti		
	33.536	39.616

II. Crediti

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	198.750	256.335
- oltre 12 mesi		
	198.750	256.335
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	8.046	2.400
- oltre 12 mesi	124	
	8.170	2.400

4-ter) Per imposte anticipate

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

5) Verso altri

- entro 12 mesi	351.124	460.983
- oltre 12 mesi		
	351.124	460.983

558.044 719.718

*III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	121.016	160.640
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	2.274	9.706
	123.290	170.346

Totale attivo circolante 714.870 929.680

D) Ratei e risconti

- disaggio su prestiti		
- Ratei e risconti	125.436	184.631
	125.436	184.631

Totale attivo 1.656.545 1.977.311

Stato patrimoniale passivo 31/12/2007 31/12/2006

A) Patrimonio netto*I. Capitale**II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**III. Riserva di rivalutazione*

SOPRA CORRIGENDA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Rossati)

*IV. Riserva legale**V. Riserve statutarie**VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio**VII. Altre riserve*

Riserva per conversione/arrotondamento in EURO	3	1
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367	30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908	124.908
Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli"	12.256	12.256

167.534 167.532

VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo

495.230 483.713

IX. Avanzo d'esercizio

6.179 11.518

Totale patrimonio netto 668.943 662.763**B) Fondi per rischi e oneri**

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri	92.455	92.455

Totale fondi per rischi e oneri 92.455 92.455**C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato** 190.700 174.882**D) Debiti**

4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	121.021	409.657
- oltre 12 mesi		

121.021 409.657

COPIA CONFORME**ALL'ORIGINALE**
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISPI**

40.145 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato 40.484
 (Dr. Giovanni Ruggiero Fazio)

12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
		40.145	40.484
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	38.300		32.134
- oltre 12 mesi			
	38.300	32.134	
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	156.062		209.386
- oltre 12 mesi			
	156.062	209.386	

Totale debiti **355.528** **691.661**

E) Ratei e risconti

- aggio sui prestiti			
- Rate e risconti	348.919		355.550
	348.919	355.550	

Totale passivo **1.656.545** **1.977.311**

Conto economico **31/12/2007** **31/12/2006****A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)		997.685	1.012.910
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	(di cui PROFIT € 262)	2.341.232	1.985.799
- contributi in conto esercizio			
- contributi in conto capitale (quote esercizio)			
		2.341.232	1.985.799
Totale valore della produzione		3.338.917	2.998.709

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
7) Per servizi	(di cui PROFIT € 568.955)	2.008.744	1.997.896
8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 48.819)		98.951	59.119

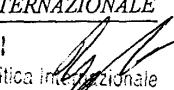
*Copia originale**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISP1**Istituto per gli Studi di Politica Internazionale**L'Amministratore Delegato**(Dr. Giovanni Roggero Fossati)*

9) Per il personale			
a) Salari e stipendi (ISTITUZ.)	398.744		266.829
b) Oneri sociali (ISTITUZ.)	138.872		75.325
c) Trattamento di fine rapporto (ISTITUZ.)	16.990		18.994
d) Trattamento di quiescenza e simili (ISTITUZ.)			861
e) Altri costi (PROFIT)	197.539		208.065
		752.145	570.074
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 34.488)	106.060		107.756
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 46.947)	95.907		104.149
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		201.967	211.905
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)		6.080	2.128
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 63.913)		234.631	152.303
Totale costi della produzione		3.302.518	2.993.425
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		36.399	5.284
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni:			
16) Altri proventi finanziari:			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- altri	4.297		5.836
		4.297	5.836
		4.297	5.836
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- altri (di cui PROFIT € 45)	160		78
		160	78
17-bis) Utili e Perdite su cambi (di cui PROFIT € 71)		96	35
Totale proventi e oneri finanziari		4.233	5.793

P.R.F.

COPIA CONFORME*ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA-INTERNAZIONALE***ISPI**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero, Rossati)


D) Rettifiche di valore di attività finanziarie18) *Rivalutazioni:*19) *Svalutazioni:***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****E) Proventi e oneri straordinari**20) *Proventi:*

- plusvalenze da alienazioni	(PROFIT)	<u>3.167</u>	<u>143.300</u>
- sopravvenienze attive		<u>3.167</u>	<u>143.300</u>

21) *Oneri:*

- minusvalenze da alienazioni			
- sopravvenienze passive (di cui PROFIT € 1.932)		<u>18.101</u>	<u>123.107</u>

Totale delle partite straordinarie (14.934) 20.193

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) 25.698 31.270

22) *Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate*

a) Imposte correnti (PROFIT)	<u>19.519</u>	<u>19.752</u>
b) Imposte differite (anticipate)		

19.519 19.752

23) *Avanzo dell'esercizio* 6.179 11.518

di cui: Disavanzo Istituzionale - € 6.769
 Avanzo Profit € 12.948



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

[Signature]
ISP
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2007

Premessa

Signori Associati,

la risultanza del bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 è in linea con l'andamento generale degli anni recenti ed evidenzia un avanzo complessivo di € 6.179, che scaturisce dal dato algebrico di un utile per la parte "profit" di € 12.948 e di un disavanzo per la parte istituzionale di € 6.769.

Il trend complessivo appare in crescita come si rileva dall'ammontare delle entrate, passate dall'ammontare di € 2.998.709 dell'esercizio precedente ad € 3.338.917 dell'esercizio in esame.

L'incremento è di € 340.208 pari all'11,35% rispetto al 2006. L'aumento si evidenzia solo sulla parte istituzionale le cui entrate costituiscono nel 2007 il 70,12% delle entrate complessive (nel 2006 esse costituivano il 66,22% delle entrate complessive).

Anche i costi della produzione (servizi, noleggi, leasing, personale, ammortamento ed oneri diversi) hanno subito un parallelo e conseguente incremento.

Sul piano patrimoniale si registra una flessione dell'attivo circolante dovuta alla riduzione dei crediti e della liquidità rispetto all'esercizio precedente. Anche le immobilizzazioni si sono decrementate per € 46.761 a causa della maggiore consistenza degli ammortamenti rispetto alle nuove acquisizioni. Peraltro anche l'ammontare complessivo dei debiti (€ 355.528 al 31 dicembre 2007) appare ridotto del 48,60% rispetto all'esercizio precedente.

Irrilevante come nell'anno precedente l'importo degli oneri finanziari (€ 160).

Sul piano tributario le imposte dirette sono costituite dall'IRES, gravante sulla parte "profit", per un importo di € 10.319 pressoché pari all'esercizio precedente; nonché dall'IRAP gravante su ambedue i settori – istituzionale e "profit" – in linea con l'anno precedente.

~~NON CONFORME
ALL'ORIGINALE~~
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Consistente anche l'onere fiscale costituito come sempre dall'~~Iva~~ ~~ineliminabile~~
sulle spese istituzionali, passato dall'ammontare di ~~€ 77.938 del 2006 ad € 83.785~~
dell'esercizio 2007.

*L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Puccetti)*

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non sono da segnalare fatti rilevanti verificatisi nel corso dell'esercizio 2007.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2007 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

[Firma]
[Firma]
[Firma]



VOPRA CONFERMATE
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE



ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e sono ammortizzati avendo riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo. Particolarmente per il settore "profit" si è tenuto conto anche delle norme tributarie vigenti, con ammortamento sull'arco di cinque esercizi.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei diversi beni.

Ai fini fiscali si è tenuto anche conto dei coefficienti di ammortamento previsti dalla tabella del Ministero dell'Economia e Finanze.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Rimanenze magazzino**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato
Prof. Giovanni Rodolfo Fossati

Le rimanenze al 31 dicembre 2007 risultano costituite ^{da pubblicazioni acquisite} da anni dalla ex controllata SPAI s.r.l., vale a dire dal Manuale di Storia del Prof. Serra. Tra le giacenze anche numerose copie del Volume di Palazzo Clerici.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

In bilancio si rilevano per tale voce il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici, nonché il Fondo CISMEC istituito nel 2002 a seguito della devoluzione all'ISPI del patrimonio della disciolta citata Associazione culturale.

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte dirette relative ai due settori in cui opera l'Associazione (istituzionale e "profit").

Si tratta dell'IRES, gravante sulla sola parte commerciale, nonché dell'IRAP, gravante prevalentemente sulla parte istituzionale.

La determinazione dei relativi importi è stata effettuata sulla base dei meccanismi previsti dalla vigente normativa tributaria.



**Copia conforme
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALE**

Dati sull'occupazione

ISP
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'amministratore, che ha redatto questo documento, si dichiara responsabile delle variazioni indicate.

L'organico medio dell'Associazione, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

	Organico	31/12/2007	31/12/2006	Variazioni
Dirigenti		1	1	
Impiegati		11	12	- 1
Operai				
Altri		12	13	- 1

Attività**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

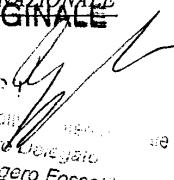
Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriale

Descrizione	Valore costi 31/12/2006	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2007
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	6.320	1.050		3.143	4.227
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	234.488	102.384		102.917	233.955
Arrotondamento	240.808	103.434		106.060	238.182

COPIA CONFORME
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALE

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.


 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	6.320				6.320
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	234.488				234.488
Arrotondamento					
	240.808				240.808

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

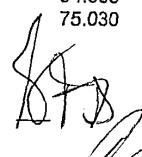
Software	11.989
Software (Fondi di ammortamento)	7.762
Fondo ammortamento software	7.762
Spese incrementative su beni di terzi	233.955
Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte istituzionale)	122.255
Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte commerciale)	111.700

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni.
383.081	444.378	(61.297)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianto	306.291
Impianti (parte istituzionale)	111.508
Impianti (parte commerciale)	194.784
Altri	(1)
(Fondi di ammortamento)	137.350
Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale)	56.640
Fondo ammortamento impianti (parte commerciale)	80.710
Attrezzature di officina: stampi, modelli	0
Testate e zinchi	0
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	307.791
Mobili e arredi (parte istituzionale)	139.868
Mobili e arredi (parte commerciale)	167.924
Altri	(1)
(Fondi di ammortamento)	165.091
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	70.398
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	94.693
	75.030



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	L'Amministratore Delegato 40.326
Macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) (Dr. Giovanni Roggero Fossati)	34.704
(Fondi di ammortamento)	53.038
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	26.410
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	26.628
Biblioteca	49.447
Biblioteca	49.447
Beni strumentali inferiori a € 516,46	6.718
Beni strumentali infer. ad € 516,46 (parte istituzionale)	6.205
Beni strumentali infer. ad € 516,46 (parte commerciale)	513
(Fondi di ammortamento)	6.718
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale)	6.205
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale)	513

Impianti e macchinario

	Descrizione	Importo
Costo storico		298.380
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(107.116)	
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2006		191.264
Acquisizione dell'esercizio		7.912
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(30.234)	
Saldo al 31/12/2007		168.942

Attrezzature industriali e commerciali

	Descrizione	Importo
Costo storico		
Ammortamenti esercizi precedenti		
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2006		
Acquisizione dell'esercizio		
Rivalutazione monetaria		
Ammortamenti dell'esercizio		
Saldo al 31/12/2007		

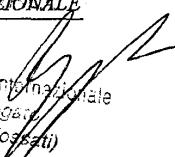
Si tratta delle "testate e zinchi" costituite dalle attrezzature di stampa. Tale voce figura in bilancio da decenni per un valore di € 0,09 equivalente al valore originario che era pari a Lire 9. A causa del meccanismo di arrotondamento all'unità detta posta appare in bilancio per € 0.

[Signature]

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Altri beni

ISP I
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fogazzi)



Descrizione	Importo
Costo storico	459.587
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(206.473)
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2006	253.114
Acquisizione dell'esercizio	26.698
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(65.673)
Saldo al 31/12/2007	214.139

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
194.976	177.814	17.162

Crediti

Descrizione	31/12/2006	Incremento	Decremento	31/12/2007
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	177.814		(17.162)	194.976
Arrotondamento	177.814		(17.162)	194.976

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti Verso altri (oltre 12 mesi)	193.891
Assicurazioni Generali a garanzia Fondo Tratt. Fine	190.700
Rapporto	
Crediti da ex controllata SPAI s.r.l.	1.826
Altri	1.365
Depositi cauzionali in denaro	1.085
Depositi cauzionali	1.085

C) Attivo circolante**I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
33.536	39.616	(6.080)



OGGI CONFERMA
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

II. Crediti

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
558.044	719.718	(161.674)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	198.750			198.750
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	8.046		124	8.170
Per imposte anticipate				
Verso altri	351.124			351.124
Arrotondamento				
	557.920	124		558.044

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	196.111
Clienti	196.111
Altri crediti	2.639
Fornitori c/ anticipazioni	2.639
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	4.800
Erario C/ ritenute IRES 4%	4.800
Crediti per IVA	3.246
Erario C/ IVA	3.246
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	124
Erario C/ ritenute IRPEF a rimborso	124
Altro	351.124
Contributo Fondazione CARIPLO-ISI/07	20.000
Contributo restauro Palazzo Clerici	5.500
Crediti verso Associati 2007	100.697
Crediti diversi 2005 da incassare	7.065
Crediti diversi 2007 da incassare	217.862

III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

IV. Disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	31/12/2007	31/12/2006	
Depositi bancari e postali	121.016	160.640	
Assegni	2.274	9.706	
Denaro e altri valori in cassa			
Arrotondamento			
	123.290	170.346	(47.056)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	120.660
Banche c/c attivi	120.660
Depositi postali	356
Conto corrente postale	356
Cassa e monete nazionali	2.274
Cassa contante	2.094
Ticket restaurant	180

D) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	125.436	184.631	(59.195)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2007, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi			
Ratei attivi		10.849	
Entro 12 mesi			
Risconti attivi		10.849	
Risconti attivi per beni strumentali in leasing		114.588	
Altri		25.037	
		89.550	
		1	

Passività**A) Patrimonio netto**

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	668.943	662.763	6.180



**COPIA CONFORME
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
DECRETO L'AMMINISTRAZIONE**

I S P I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione 31/12/2007
Decretto Giovanni Roggero Fossati

Descrizione	31/12/2006	Incrementi	Decrementi	31/12/2007
Capitale				
Riserva legale				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				
Versamenti in conto capitale				
Versamenti conto copertura perdita				
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.				
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)				
Riserva per conversione / arrotondamento in Euro	1		(2)	3
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367			30.367
Riserva accantonamento "bonus"	124.908			124.908
Assicurazioni Generali				
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256			12.256
Altre				
Arrotondamento				
Avanzi precedenti portati a nuovo	483.713	11.517	11.518	495.230
Avanzo dell'esercizio	11.518	6.179	11.518	6.179
	662.763	17.696	11.516	668.943

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2007	92.455	Saldo al 31/12/2006	92.455	Variazioni
---------------------	--------	---------------------	--------	------------

Descrizione	31/12/2006	Incrementi	Decrementi	31/12/2007
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite				
Altri	92.455			92.455
Arrotondamento		92.455		92.455

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo di ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo CISMEC	40.000
Fondo da devoluzione CISMEC	40.000

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2007	190.700	Saldo al 31/12/2006	174.882	Variazioni
---------------------	---------	---------------------	---------	------------

La variazione è così costituita.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

	Variazioni	31/12/2006	Incrementi	Decrementi	31/12/2007
TFR, movimenti del periodo	174.882	16.990	1.172	190.700	(Dr. Giovanni Roccero Sestini)

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2007 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

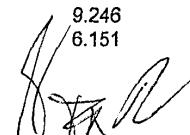
	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	355.528	691.661	(336.133)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

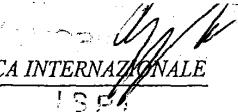
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti				
Debiti verso fornitori	121.021			121.021
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti tributari	40.145			40.145
Debiti verso istituti di previdenza	38.300			38.300
Altri debiti	156.062			156.062
Arrotondamento		355.528		355.528

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Fornitori di beni e servizi	102.299
Fornitori	102.299
Fatture da ricevere	18.722
Fatture da ricevere	18.722
IRES	1.770
Saldo IRES dell'esercizio	1.770
Debiti verso l'Eario per ritenute operate alla fonte	38.375
Eario c/ ritenute IRPEF dipendenti	24.233
Eario c/ ritenute IRPEF assimilati lav. dipendente	4.956
Eario c/ ritenute IRPEF lavoro autonomo	8.751
Addizionali Regionale e Comunale	435
Enti previdenziali	38.300
INPS dipendenti	27.436
INPS collaboratori	8.840
INAIL collaboratori	2.024
Altri debiti	156.062
Assicurazioni Generali T.F.R.	24.221
Debiti diversi	9.186
Fondo Byblos	5.620
Borse di studio MAE 97	4.700
Creditori diversi 1998	3.615
Creditori diversi 2001	8.074
Creditori diversi 2002	9.246
	6.151



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE


 Istituto per gli Studi di Politica
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fossati)
 5.857
 3.093
 2.865
 73.436
 (2)

Creditori diversi 2003	
Creditori diversi 2004	
Creditori diversi 2005	
Creditori diversi 2006	
Creditori diversi 2007	
Altri	

E) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	348.919	355.550	(6.631)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2007, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi		107.805
Ratei passivi		107.805
Entro 12 mesi		241.114
Risconti passivi		241.114

Conto economico**A) Valore della produzione**

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	3.338.917	2.998.709	340.208

	31/12/2007	31/12/2006	Variazioni
Ricavi a carattere commerciale	997.685	1.012.910	(15.225)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Entrate a carattere istituzionale (*)	2.341.232	1.985.799	355.433
	3.338.917	2.998.709	340.208

(*) (di cui a carattere profit € 262 per rimborsi)



~~ALL'ORIGINE~~
~~ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE~~

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:	I S P I
Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale L'Amministratore Delegato (Dr. Giovanni Roggero Foscarini) 997.685 280.666
Ricavi per didattica	
(PROFIT) Convegnistica	17.600
(PROFIT) Ricavi privati per ricerca	11.000
(PROFIT) Ricavi per iniziative su commessa	140.333
(PROFIT) Vendita pubblicazioni	4.125
(PROFIT) Pubblicazioni omaggio	5.817
(PROFIT) Diritti d'autore	836
(PROFIT) Utilizzo aule e sale rappresentanza	459.800
(PROFIT) Ricavi per adesioni a iniziative	4.000
(PROFIT) Fotocopie, ingressi biblioteca	1.373
(PROFIT) Altri ricavi finalizzati	72.134
(PROFIT) Altri	1
Contributi diversi (ISTITUZ.)	2.340.971
Contributi privati per didattica	212.405
Contributi pubblici per ricerca	20.000
Altri contributi finalizzati	850.485
Contributi restauro di Palazzo Clerici	68.500
Contributo Ministero Affari Esteri (Legge n. 948/1982)	259.000
Contributi straordinari	95.468
Convegnistica	30.500
Quote degli Associati	780.613
Entrate diverse	24.000
Recuperi spese diverse	261
Recuperi spese, carta macero, varie	261
(PROFIT)	

B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
	3.302.518	2.993.425	309.093
Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazioni
Servizi	2.008.744	1.997.896	10.848
Godimento di beni di terzi	98.951	59.119	39.832
Salari e stipendi	398.744	266.829	131.915
Oneri sociali	138.872	75.325	63.547
Trattamento di fine rapporto	16.990	18.994	(2.004)
Trattamento quiescenza e simili		861	(861)
Altri costi del personale	197.539	208.065	(10.526)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	106.060	107.756	(1.696)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	95.907	104.149	(8.242)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	6.080	2.128	3.952
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	234.631	152.303	82.328
	3.302.518	2.993.425	309.093



~~VERIFICA CONFORME
ALL'ORIGINALE~~

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespote e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti ed oneri diversi di gestione

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

Servizi per acquisti	1.439.789
Compensi per docenza	124.340
Compensi per collaborazioni	226.647
Collaborazioni per ricerche	135.426
Compensi Amministratori	82.146
Compensi Revisori	6.725
Assicurazioni	19.520
Vigilanza	3.033
Giardinaggio	477
Riscaldamento	21.311
Energia elettrica	14.188
Acqua	2.449
Pulizie locali	11.878
Uffici di rappresentanza	20.947
Manutenzione ordinaria Palazzo Clerici	45.815
Manutenzioni diverse	8.887
Fotocopie	2.627
Cancelleria	9.603
Divise	301
Beni diversi	13.151
Corsi, eventi, catering	44.107
Servizi assistenza convegni	45.408
Viaggi, trasferte e rappresentanza	267.730
Internet	5.021
Telefoniche	25.084
Postali e corrieri	29.524
Beneficenza	2.000
Imbustaggi e volantini	15.696
Commissioni agenzie viaggio	3.060
Contributi a terzi per convegni	29.481
Costi attività editoriale	26.986
Costi pubblicitari e promozionali	85.948
Consulenze legali, amministrative e diverse	57.211
Bancarie	5.312
Diverse erogative ed ospitalità	44.492
Servizi vari	3.257
Altri	1

[Handwritten signatures]

ALL'ORIGINE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)	ISPI
Compensi per docenza	568.955
Compensi per collaborazioni	L'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Collaborazioni per ricerche	L'Amministratore Delegato 122.774
Assicurazioni	(Dr. Giovanni Roggero Fossati) 166.794
Riscaldamento	21.250
Energia elettrica	552
Pulizie	24.229
Manutenzioni	4.823
Fotocopie	7.790
Cancelleria	10.662
Beni diversi	3.674
Omaggi	2.757
Corsi, eventi e catering	453
Assistenza convegni	4.917
Internet e sito web	19.275
Telefoniche	67
Postali e corrieri	6.174
Viaggi e trasferte	6.049
Commissioni agenzie viaggio	75.985
Imbustaggi e volantini	1.070
Servizi vari	2.555
Costi attività editoriale	6.461
Costi pubblicitari e promozionali	25.211
Consulenze	30.175
Bancarie	19.455
Quota deducibile spese rappresentanza esercizi precedenti	15
Affitti e locazioni	1.196
Canone locazione Palazzo Clerici	50.132
Noleggio automezzi	1.473
Noleggio fotocopiatrici	17.133
Noleggio attrezzature varie	10.584
Leasing avvettura ed oneri correlati	2.269
Altri	18.674
Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE)	(1)
Noleggio automezzi	48.819
Noleggio fotocopiatrici	1.960
Leasing beni strumentali didattica	11.520
Retribuzioni in denaro	35.339
Stipendi e straordinari	398.744
Ticket	388.253
Altri	10.492
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	(1)
Contributi previdenziali	111.543
Oneri assistenziali a carico dell'impresa	111.543
INAIL	850
Altri oneri sociali	850
PREVINDAI	26.479
FASI	6.000
ASSIDIM assist. sanit. integrativa	2.632
Altri oneri	3.866
Trattamento di fine rapporto	13.981
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	16.990
Per il personale (stipendi, contributi, quota TFR per la PARTE COMMERCIALE)	16.990
Stipendi e straordinari	197.539
Contributi previdenziali	138.159
INAIL	41.067
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	426
Ticket	8.624
Altri oneri per il personale	6.460
Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	2.803
Ammortamento software (parte istituzionale)	3.143
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	102.917

~~ALL'ORIGINALE~~
~~ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE~~
~~ISPI~~

Ammortamento diretto manutenz. straord. Palazzo Clerici (parte istituzionale)	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale	68.429
	L'Amministratore Delegato (Dr. Giovanni Reggiero Foscarini)	
Ammortamento diretto manutenz. straord. Palazzo Clerici (parte commerciale)		34.488
Ammortamento ordinario impianti e macchinario		30.234
Ammortamento impianti (parte istituzionale)		11.026
Ammortamento impianti (parte commerciale)		19.207
Altri		1
Ammortamento ordinario altri beni materiali		65.673
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)		15.810
Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)		19.926
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)		15.918
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)		7.301
Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte istituzionale)		6.205
Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte commerciale)		513
Rimanenze iniziali		39.616
Eslstenze iniziali pubblicazioni (Rimanenze finali)		39.616
Rimanenze finali pubblicazioni		33.536
Oneri diversi di gestione		33.536
Oneri contributivi Amministratori e Revisori		1.947
Oneri contributivi docenti e collaboratori		37.503
Libri e pubblicazioni		9.294
Tassa rifiuti		7.998
Registro e vidimazioni		292
Valori bollati		2.407
IVA indetraibile su oneri e spese istituzionali		83.785
IRAP (istituzionale)		26.711
Altri oneri		779
Altri		2
Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale)		63.913
Libri e pubblicazioni		32.629
Oneri contributivi docenti e collaboratori		30.425
Valori bollati		186
Oneri vari		673

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
4.233	5.793	(1.560)

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	4.297	5.836	(1.539)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(160)	(78)	(82)
Utili (perdite) su cambi	96	35	61
	4.233	5.793	(1.560)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ALDO GÖTTSCHE
 I S P I
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (D. Riva e C. Sestini)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su titoli				1.916	1.916
Interessi bancari e postali					
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Altri proventi				2.382	2.382
Arrotondamento				(1)	(1)
				4.297	4.297

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				100	100
Interessi fornitori					
Interessi medio credito					
Sconti o oneri finanziari				60	60
Interessi su finanziamenti					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Accantonamento al fondo rischi su cambi					
Arrotondamento				160	160

Proventi ed interessi attivi, nonché oneri finanziari, sono costituiti come di seguito specificato:

Interessi su depositi bancari (parte istituzionale)	1.916
Interessi attivi di conto corrente bancario (parte istituzionale)	1.916
Abbuoni, sconti, e altri interessi (parte istituzionale)	2.382
Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	2.372
Abbuoni attivi (parte istituzionale)	9
Abbuoni attivi (parte commerciale)	0
Altri	1
Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	100
Interessi passivi bancari (parte istituzionale)	100
Sconti e altri oneri finanziari	60
Sconti passivi (parte istituzionale)	15
Sconti passivi (parte commerciale)	45
Utili su cambi	105
Differenze cambio attive (parte istituzionale)	34
Differenze cambio attive (parte commerciale)	71
Perdite su cambi	9
Differenze cambio passive (parte istituzionale)	9

KR
BB

~~CONFORME
ALL'ORIGINALE~~

I S P I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
(14.934)	20.193	(35.127)

	Descrizione	31/12/2007	Anno precedente
		31/12/2006	31/12/2006
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
Sopravvenienze attive	3.167	Sopravvenienze attive	143.300
Totale proventi	3.167	Totale proventi	143.300
Minusvalenze		Minusvalenze	
Imposte esercizi		Imposte esercizi	
Sopravvenienze passive	(18.101)	Sopravvenienze passive	(123.107)
Totale oneri	(18.101)	Totale oneri	(123.107)
	(14.934)		20.193

La voce è composta dai seguenti dettagli:

Sopravvenienze attive	3.167
Sopravvenienze attive (parte commerciale)	1.970
Sopravvenienza attiva per quota costante art. 54	1.196
T.U.I.R. (parte commerciale)	1
Altri	18.101
Sopravvenienze passive	16.169
Sopravvenienze passive (parte istituzionale)	1.932
Sopravvenienze passive (parte commerciale)	16.169

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
19.519	19.752	(233)

	Saldo al 31/12/2007	Saldo al 31/12/2006	Variazioni
Imposte			
Imposte correnti:	19.519	19.752	(233)
IRES	10.319	10.949	(630)
IRAP	9.200	8.803	397
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)			
IRES	19.519	19.752	(233)
IRAP			



*ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE***Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi erogati nell'esercizio agli Amministratori ed ai componenti del Collegio dei Revisori.

	Qualifica	Compenso
Amministratori		82.146
Collegio dei Revisori		6.725

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I. e tenuto conto della sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non possono verificarsi i presupposti di cui ai punti 3 e 4 del sopra citato articolo, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisizione e/o cessione di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

La risultanza del bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 evidenzia un risultato positivo costituito da un avanzo complessivo di € 6.179, corrispondente all'effetto combinato di un utile per la parte "profit" di € 12.948 e di un disavanzo per la parte istituzionale di € 6.769.

Si propone che il citato avanzo complessivo di € 6.179 venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", che in conseguenza di tale operazione raggiungerà l'importo globale di € 501.409.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)

Francesca Delicata

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

**ISPI
DOCUMENTO 4**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2007**

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2007 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

- A) Situazione Patrimoniale**
- B) Conto Economico**
- C) Nota Integrativa**

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2007 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.656.545 a fronte di un attivo al 31.12.2006 di € 1.977.311. Si rileva pertanto una diminuzione delle attività di € 320.766 rispetto all'esercizio 2006.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato Patrimoniale

ATTIVO

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<i>Immobilizzazioni:</i>		
- Immobilizzazioni immateriali	238.182	240.808
- Immobilizzazioni materiali	383.081	444.378
- Immobilizzazione finanziarie: partecipazioni in imprese	-	..
- Crediti verso altri	<u>194.976</u>	<u>177.814</u>
Totale Immobilizzazioni	<u>816.239</u>	<u>863.000</u>

PD
R.B.

*Copia conforme
all'originale*

I S P I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Attivo circolante:

- Rimanenze magazzino	33.536	39.616
- Crediti verso clienti	198.750	256.335
- Crediti verso altri	359.294	463.383
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
- Disponibilità liquide - banche e cassa	<u>123.290</u>	<u>170.346</u>

Totale attivo circolante 714.870 929.680

Ratei e risconti attivi 125.436 184.631

Totale dell'Attivo 1.656.545 1.977.311

Stato patrimonialePASSIVO**Passività e Patrimonio netto**

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.656.545.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

	2007	2006
- Patrimonio netto (compreso l'avanzo di € 6.179)	668.943	662.763
- Fondo rischi ed oneri	92.455	92.455
- Trattamento di Fine Rapporto	190.700	174.882
- Debiti verso banche	-	-
- Acconti	-	-
- Debiti verso fornitori	121.021	409.657
- Debiti tributari	40.145	40.484
- Debiti verso Istituti previdenziali	38.300	32.134
- Altri debiti	156.062	209.386
- Ratei e risconti passivi	<u>348.919</u>	<u>355.550</u>
Totale Passivo	<u>1.656.545</u>	<u>1.977.311</u>

B) CONTO ECONOMICO

	2007	2006
- Valore della produzione	3.338.917	2.998.709
- Costi della produzione	<u>3.302.518</u>	<u>2.993.425</u>
Differenza	+ 36.399	+ 5.284
- Proventi e oneri finanziari	+ 4.233	+ 5.793
- Rettifiche di valore attività finanziarie	-	-
- Partite straordinarie	- 14.934	+ 20.193

R. f.

- Imposte sul reddito dell'esercizio
Avanzo dell'esercizio

*COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE*
ISP I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
- 19.519 ministratore Della 19.752
+ 6.179 Dr. Giovanni Roggero 11.518

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenzia l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si da atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.

. * . * . *

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2007. In particolare le poste oggetto di esame sono state le seguenti: crediti e debiti diversi, risconti passivi, liquidità, collaborazioni (contratto di consulenza, contratto a progetto e occasionale), ammortamenti, costi del personale in generale, quote associative.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2007 si chiude con un avanzo di € 6.179.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

SPB
R. B.

Collegio dei Revisori dei Conti
Autogratificazione
Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2007 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 1° aprile 2008

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Per presa visione:

Prof. Angelo Miglietta

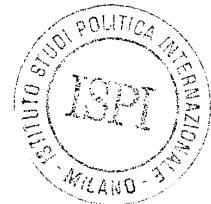
b.

RTD

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

**ISPI****VERBALE N.201**

L'anno 2009, addì 26 del mese di marzo alle ore 12,45 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr.ssa Nadia Palmeri - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo
- Rag. Silvio Laganà - Membro effettivo

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

Attivo	€ 1.999.309
Passività	€ 1.316.900
Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio)	€ 668.941
Avanzo d'esercizio	<u>€ 13.468</u>

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2008 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Copia conforme
all'originale

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI 18 MAGGIO 2009

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 15.00 di lunedì 18 maggio 2009, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della bozza di relazione sull'attività 2008.
2. Esame ed approvazione della bozza di Relazione sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione patrimoniale - Conto economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2008.
3. Comunicazioni ai sensi dell'Art. 22 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Camera di Commercio, Cerved, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Confindustria, Finlombarda, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi Manca di Villa-hermosa, Ital cementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Unicredit, Università Bocconi.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'associato o la persona delegati): Ales Groupe Italia (Dr. Paolo Magri), Allianz (Prof. Carlo Secchi), Astaldi (Dr. Giovanni Roggero Fossati), BMW (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Fondazione CRT (Prof. Franco Bruni), Compagnia di San Paolo), Pirelli (Prof. Franco Bruni), Vodafone (Dr. Paolo Magri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; i Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Franco Bruni e Prof. Carlo Secchi (che arriva ad Assemblea già avviata, essendo stato trattenuto da altro impegno), il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, il Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Rag. Silvio Laganà.

COPIA CONFERMATA

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Presidente: Prof. Franco Fossati
Soci: Prof. Silvio Berlusconi, Dr. Claudio Fortuna, Prof. Franco Bruni, Dr. Giacomo Fossati

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna, sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione dell'Ing. Carlo Pesenti.

Presiede l'Assemblea il Vicepresidente dell'ISPI (quale Vicepresidente più anziano presente), Prof. Franco Bruni, in assenza dell'Amb. Biancheri che ha partecipato ai funerali di Susanna Agnelli.

Il Prof. Bruni provvede ad aprire i lavori, informando che gli Associati presenti in sala dispongono di voti 452 su 595. Pertanto a norma dell'art. 16 dello Statuto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare su quanto previsto all'Ordine del giorno inviato agli Associati con lettera raccomandata del 15 aprile e successiva comunicazione del 28 aprile 2009.

Assume le funzioni di Segretario dell'Assemblea la Dr.ssa Francesca Delicata.

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SUL- L'ATTIVITÀ 2008

Il Prof. Bruni ricorda che le attività svolte dall'ISPI nel corso del 2008 sono già state oggetto della riunione del Consiglio tenutasi lo scorso mese di ottobre. Inoltre, una relazione dettagliata sulle iniziative realizzate e i temi toccati è stata inviata a tutti i Soci, come di consueto, all'inizio dell'anno.

Pertanto il Vicepresidente anticipa che ci si concentrerà in questa riunione sugli elementi principali dell'attività in programmazione per il 2009, rimandando agli allegati per i dettagli.

In particolare il Prof. Bruni si sofferma su:

• Fori di dialogo:

- Foro italo-francese: si è svolto a Roma il 24 febbraio scorso, in occasione del Vertice bilaterale tra il Presidente del Consiglio italiano Silvio Berlusconi e il Presidente della Repubblica francese Nicolas Sarkozy. John Elkann, Vice Presidente Fiat, che è stato nominato Presidente della sezione italiana del Foro, ha guidato un gruppo di autorevoli personalità del mondo economico-finanziario italiano nel confronto con i loro omologhi francesi guidati dal Presidente di Assicurazioni Generali Antoine Bernheim. Al centro del dibattito sono state analisi e proposte per superare la grave crisi economica con un'attenzione particolare al tema del complesso e delicato rapporto tra banca e impresa nonché alle questioni energetiche (sicurezza di approvvigionamento e sviluppo delle infrastrutture) e ambien-



**SCOPIA CONFRONTE
ALL'ORIGINALE**
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
e Comunicazione di Roma
(Dr. Giovanni Paganini, Presidente)

tali (climate change, risorse rinnovabili e nuove tecnologie). I risultati del confronto sono stati illustrati al Presidente del Consiglio italiano, al Presidente della Repubblica francese e ai Ministri presenti al vertice di Villa Madama in una sessione dedicata.

- Foro italo-tedesco: si è tenuto il 20 aprile scorso a Berlino, in occasione del Vertice italo-tedesco sull'energia, con la partecipazione dei Ministri Frattini e Steinmeier. Questa settima edizione ha rappresentato una preziosa occasione di dialogo e confronto per esponenti del mondo politico, economico ed accademico dei due Paesi: al centro del dibattito la crisi economico-finanziaria e la necessità di un approccio comune europeo. All'ordine del giorno anche una riflessione sui cambiamenti climatici e i vari aspetti della sicurezza energetica (dall'approvvigionamento alla gestione delle reti), alla luce del suo crescente peso geopolitico e, come ultima sessione, la riflessione sui temi della governance globale.
- L'ISPI e la crisi: al tema della crisi ISPI ha dedicato in questi mesi molta attenzione, attraverso numerose iniziative.
 - Anzitutto 10 eventi pubblici, tra cui le seguenti tavole rotonde coordinate dallo stesso Prof. Bruni:
 - “*Finanza shock. La crisi finanziaria e l'Europa*”, 20 ottobre 2008: con Marco Annunziata (Unicredit); Mario Deaglio (Università di Torino); Marco Liera (Il Sole 24 Ore); Robert Shiller (Yale University); Franco Venturini.
 - “*Verso una nuova Bretton Woods?*”, 3 novembre 2008: con Marcello De Cecco (Scuola Normale Superiore di Pisa); Gianfranco Fabi (Il Sole 24 Ore).
 - “*I nuovi protezionismi: l'Europa dopo il Consiglio di Bruxelles*”, 3 marzo 2009: con Riccardo Perissich (già Direttore Generale della Commissione europea); Danilo Taino (Corriere della Sera).
 - “*Gli stati falliscono?*”, 2 aprile 2009: con Marco Cecchi de' Rossi (Fitch Ratings Italia); Gianfranco Fabi; Daniel Gros (CEPS).
 - “*Verso il G8 italiano; quale governance per l'economia globale?*”, 4 maggio 2009: con Alberto Martinelli (Università degli Studi di Milano); Alberto Quadrio Curzio (Università Cattolica di Milano); Paolo Savona (Università Luiss-Guido Carli).
 - 3 Eventi a porte chiuse (soprattutto nell'ambito del programma “Executive Briefings”, sia a Milano che a Roma e Fabriano).
 - Uno studio sul G8 per il Ministero degli Affari Esteri, dal titolo “Il G8 italiano e la cooperazione economica mondiale”, che ha



ISP!

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Administrator Delegato

l'obiettivo di contribuire alla preparazione di un'agenda per i tavoli di rinnovata cooperazione multilaterale in campo economico e finanziario.

Nello specifico, lo studio è stato articolato in quattro "policy papers", affidati a un gruppo di esperti coordinato dal Prof. Franco Bruni. I singoli contributi sviluppano i capitoli che più probabilmente dovranno rientrare nell'agenda della cooperazione multilaterale che dovrà rafforzarsi nei prossimi tempi:

- Il primo è di natura più esplicitamente politica: l'idea è di confrontare le alternative circa la "forma del tavolo", cioè la scelta del metodo multilaterale per affrontare le questioni. Il cosiddetto "allargamento del G8" è l'ipotesi oggi più citata. Ma il problema è più profondo e deve considerare un'ampia gamma di forme alternative di istituzionalizzazione della cooperazione, nel breve e nel più lungo periodo.
 - Il secondo è quello macro-monetario, ovvero l'esigenza di rinnovare gli accordi per tenere in ordine i tassi di cambio e in equilibrio di medio-periodo le bilance dei pagamenti.
 - Il terzo capitolo è la libertà del commercio internazionale. Il tema è complementare a quello dei tassi di cambio: nel dopoguerra gli accordi di libero scambio furono firmati tre anni dopo Bretton Woods ma il sistema dei cambi fu disegnato proprio per facilitare lo sviluppo del commercio, indispensabile per la ricostruzione. Occorre disegnare un ponte accettabile fra gli sviluppi degli accordi monetari e quelli commerciali.
 - Il quarto capitolo riguarda lo sviluppo economico dei Paesi meno avanzati. Era ben presente a Bretton Woods, dove nacque la Banca Mondiale. Questo punto è oggi complicato dalle grandi economie emergenti, i cui interessi si inseriscono in modo nuovo fra quelli dei mondi più e meno sviluppati. Inoltre la disponibilità di risorse per aiutare il sottosviluppo è scarsa, come la capacità di utilizzarle in modi giusti ed efficienti.
- Una ricerca e un volume nell'ambito dell'Osservatorio EEGM ("Liberalism in crisis. The European Economic Governance in the Age of Turbolance", a cura di Carlo Secchi e Antonio Villafranca), a cui hanno preso parte gli istituti partner di EEGM. Verte su Eu e crisi finanziaria; ruolo EU nella Economic Governance; policy dell'EU contro la crisi; Eu e debito pubblico; climate change.



SOCIETÀ COMUNITARIA
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giampaolo Magri, Fasano)

- Infine, anche la presentazione dell'Annuario 2009 sulla politica estera italiana (che si terrà idealmente a Roma entro metà luglio, in collaborazione con IAI) verterà sulla crisi e sul G8.

Al termine del proprio intervento, il Prof. Bruni passa la parola al Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri, per un quadro sintetico sull'attività complessiva.

Per quanto riguarda gli eventi e le pubblicazioni, il Dr. Magri evidenzia che essi registrano gli stessi ritmi del passato ed in alcuni casi sono in lieve aumento, in linea con la programmazione 2009 dell'Istituto.

Il Direttore si sofferma poi sulle nuove iniziative e, più specificamente, sul programma "Executive Briefings", basato su incontri di scenario a porte chiuse per imprese ed enti, che si estenderà auspicalmente nel 2009 (oltre a Indesit, Assolombarda e Regione Lombardia, coinvolti fin dalla prima edizione, si sta valutando anche la collaborazione con Enel, presso cui si terrà un primo incontro proprio oggi pomeriggio). Su questo programma e su altri temi di interesse comune è stata inoltre avviata una proficua collaborazione con "East" (la rivista sostenuta da UniCredit), che ha già visto la realizzazione di un workshop e una tavola rotonda su India e Cina di fronte alla crisi.

Il Dr. Magri prosegue la sua relazione soffermandosi su:

- Osservatorio Africa, nato all'inizio dell'anno grazie ad un finanziamento del Mini-stero degli Affari Esteri. L'Osservatorio - che si affianca a quelli già attivati su altre aree geopolitiche, ricalcandone il modello di fondo - vede coinvolto il Prof. Giampaolo Calchi Novati come Senior Research Fellow e la Dr.ssa Lia Quartapelle (vincitrice di una borsa di studio messa a disposizione dall'ISPI per questo progetto) come Research Assistant.

Obiettivo primario è quello di aumentare il livello di attenzione sull'Africa in Italia, rafforzando di fatto, anche grazie alla partnership con istituti di ricerca africani come l'ISS (Institute for Security Studies) la componente di analisi già in parte esistente presso l'Istituto e concentrando l'attenzione sui grandi temi e le principali sfide che l'Africa oggi pone a se stessa e alla comunità internazionale.

Per il primo anno di attività, il Programma prevede, sul piano delle pubblicazioni, la realizzazione di un numero dei "Quaderni di Relazioni Internazionali" e di alcuni Policy Brief su tematiche di attualità politico-economica del continente africano.

Nel corso dell'anno verranno inoltre realizzati, in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri, tre incontri a porte chiuse, tra Roma e Milano (rispettivamente per imprese, media e istituzioni),

TB BD

COPIA CONFERMATA
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'osservatorio ISPI

nonché una conferenza internazionale, tra ottobre e novembre, che si incentrerà sui temi della crisi mondiale e della crescita in Africa.

- Osservatorio parlamentare di politica internazionale: come già anticipato in precedenti riunioni, Camera, Senato e MAE hanno avviato a fine 2008 un progetto che coinvolge ISPI con IAI e CeSPI ed è finalizzato alla realizzazione di briefing per i parlamentari (soprattutto membri delle Commissioni esteri) su temi di politica internazionale.

Ai tre istituti sono richiesti, in particolare, sia rapporti di scenario che brevi schede, che si caratterizzano per un approccio basato su analisi e commenti, in un'ottica policy-oriented e di lungo periodo (complementari dunque rispetto alla documentazione già prodotta dai competenti uffici di Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, che ha un taglio soprattutto informativo e descrittivo).

L'ISPI sta curando specificamente un rapporto di scenario sulla Russia e sta collaborando a un rapporto congiunto con gli altri istituti sul G8. Entrambi dovrebbero essere presentati in Parlamento entro l'estate.

Non è stata ancora sbloccata la prosecuzione del progetto (idealtamente triennale) per il 2009.

Il Dr. Magri presenta infine agli Associati il recente lancio di due nuovi strumenti online di divulgazione delle attività dell'Istituto, che non solo raccolgono le principali iniziative nell'ambito della formazione e degli eventi, ma danno anche maggiore visibilità alle pubblicazioni (di cui viene riportata una sintesi) e offrono uno spazio per pubblicare brevi interviste su temi di attualità dello scenario internazionale (realizzate molto spesso con personalità straniere che prendono parte agli eventi dell'ISPI):

- “ISPI Alert”: in italiano, viene inviato con periodicità quindicinale a tutto l'indirizzario ISPI.
- “ISPI News”: in inglese, viene inviato con periodicità mensile e in lingua inglese a circa 3.000 contatti dell'indirizzario straniero.

Riguardo alla Formazione, il Dr. Magri evidenzia che l'ISPI, nel primo trimestre, ha registrato una calo nelle iscrizioni, anche se ancora contenuto (circa 3% per i corsi frequentati e 5% per i partecipanti).

Passando infine a un aggiornamento sulla situazione di Palazzo Clerici, il Direttore ricorda che, dopo aver evitato lo scenario peggiore (destinazione di Palazzo Clerici a uso di un ente governativo), l'ISPI sta dialogando con il Demanio per il rinnovo della concessione d'uso. Vi è stato a gennaio un avvicendamento alla Direzione del Demanio di Milano, con conseguente rallentamento dell'iter (che peraltro coin-



CONFERMA
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

Dr. Giovanni Roggero Fossati

volge anche altri Istituti simili all'ISPI, in altre città). L'ipotesi di un affitto annuo di 200/250.000 euro, oltre le spese straordinarie, permane ancora come probabile.

Terminato l'intervento del Dott. Magri, il Prof. Bruni apre il dibattito e, non essendoci interventi, procede a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2008, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

2. ESAME ED APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2008

Il Prof. Bruni passa la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione complessiva dell'ISPI nel 2008.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.631.565, con un incremento del 7% circa rispetto all'esercizio precedente. Si registra pertanto un avanzo di gestione di € 13.468 dopo il pagamento delle imposte, che conferma la situazione di ritrovato equilibrio economico dell'Istituto già emersa nei passati esercizi.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 142.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per € 194.500 circa. Tale cifra rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni, consentendo il completo ammortamento di numerosi investimenti. A fine esercizio 2008 i cespiti ancora da ammortizzare ammontavano a € 462.000.

Oltre l'equilibrio economico, anche quest'anno viene confermato un buon equilibrio finanziario. Grazie ad una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperchi nei conti correnti bancari.

La situazione dell'esercizio 2008 conferma il trend già registrato negli anni scorsi, cioè di un importante contributo dei ricavi di tipo istituzionale e delle entrate di carattere commerciale al bilancio generale dell'Istituto.



ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
[Handwritten signature]

Si sottolinea, in particolare, che i ricavi commerciali e gli “altri ricavi istituzionali” nel 1999 rappresentavano meno del 37% del totale delle entrate, mentre il contributo dello Stato era pari al 19% (pur ridimensionato rispetto agli esercizi precedenti), le quote associative al 29% e i contributi speciali al 15% (per un totale del 73%). Nell’esercizio 2008 la sommatoria di “contributo statale”, “contributi speciali” e “quote associative” è stata pari al 30% delle entrate totali ed il restante 70% è derivato da ricavi di diversa natura, che riflettono la cessione o la vendita di servizi a terzi.

Si segnala che i costi variabili strettamente conseguenti all’operatività dell’Istituti assommavano complessivamente ad oltre il 40% del totale. Poiché si tratta di un insieme di voci facilmente comprimibili in conseguenza di un’eventuale riduzione dell’attività globale dell’Istituto, si può ritenere che il bilancio nel suo complesso presenti un buon indice di elasticità.

L’esame analitico del bilancio 2008 a livello aggregato evidenzia:

- sul lato delle entrate:
 - il contributo statale, pari a € 259.000, come nell’esercizio precedente;
 - le quote degli associati, pari a € 748.500 circa, con una diminuzione rispetto all’esercizio precedente dovuta alla mancata associazione di Siemens e Accenture e alla diminuzione della quota della Regione Lombardia, in parte controbilanciate dalla nuova associazione di Edison. I contributi speciali, pari a € 95.000 sono stati gli stessi dell’esercizio precedente;
 - i contributi e le entrate finalizzate sono sensibilmente aumentati, passando da € 1.640.000 del 2007 a € 1.880.000 del 2008 e risultano così suddivisi:
 - entrate per didattica: € 553.500, in aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 493.000);
 - entrate per ricerca: € 242.000, rispetto a circa € 175.000 del 2007 (in linea peraltro con il bilancio 2006);
 - ricavi per convegni e ricavi per Progetti speciali ed altri contributi finalizzati: si riferiscono ad iniziative complesse quali quelle realizzate con il supporto, tra gli altri, della Compagnia di San Paolo, della Regione Lombardia, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo, della Provincia di Milano, della Fondazione Cariplò, della Fondazione CRT di Torino, della Provincia di Genova, della Fondazione Banco di Sicilia e del Ministero degli Affari Esteri;

[Handwritten signatures]

Copia conforme
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

(L'Amministratore Delegato)

(D. Giovannini - Amministratore Delegato)

- i ricavi per utilizzo del Palazzo e connnessi alla prestazione di servizi sono ammontati globalmente a € 560.000 rispetto ai 528.000 € del 2007, registrando quindi un ulteriore aumento rispetto a quello considerevole del 2007;
- gli altri ricavi (entrate di vario tipo quali “proventi finanziari”, proventi straordinari, rimborsi spese, ecc.) globalmente ammontano a circa € 98.500, in leggero aumento rispetto all’anno precedente (in particolare è aumentata la voce sopravvenienze attive in quanto sono state annullate voci di spesa prudentemente inserite nei bilanci degli esercizi 1998, 2001 e 2002).
- Sul lato delle uscite:
 - personale dipendente: gli oneri relativi sono ammontati a circa € 719.000, contro i € 752.000 del 2007;
 - amministratori e revisori: i costi relativi sono stati pari a circa € 90.000, in linea con l’anno precedente;
 - docenti: la voce relativa ammonta a circa € 278.000, allineata all’anno precedente;
 - collaboratori: l’incremento di tale voce da € 609.000 ad € 813.000 circa è riconducibile sostanzialmente alla crescita dell’attività operativa;
 - gestione e manutenzione fabbricati: i costi relativi a tale voce sono ammontati complessivamente a € 181.700, con una diminuzione rispetto all’esercizio precedente (€ 198.000 circa);
 - acquisti di beni e servizi: sono pari a € 812.000 circa e registrano un incremento soprattutto nelle voci relative all’acquisto di materiale per ufficio, ai costi postali e telefonici e alle spese di viaggio e alberghi e di missioni effettuate per conto dell’Istituto; questi costi sono dovuti sostanzialmente all’incremento dell’attività operativa. Un ulteriore costo è derivato dalla ristrutturazione del sito on-line, ora aggiornato nei contenuti e nella grafica;
 - ospitalità e rappresentanza: questi costi sono stati pari a circa € 33.000, rispetto ai € 41.000 del precedente esercizio;
 - i costi per attività editoriali sono pari a € 60.000 circa, in aumento rispetto all’anno precedente;
 - i costi “pubblicitari e promozionali” sono ammontati a circa € 121.000, in leggero aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 116.000);
 - i costi per Consulenze sono ammontati a circa € 112.000, in sensibile aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 76.000), in quanto nel corso dell’esercizio 2007 è stato avviato un rapporto di consulenza per la promozione dell’immagine dell’Istituto, che è proseguito per tutto il 2008;



**BILANCIO COMPARATIVO
ALL'ORIGINALE**

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Centro Studi e Ricerca su Europa e Internazionalizzazione

- oneri finanziari: tale voce ha subito una diminuzione rispetto al 2007;
- oneri fiscali e tributari: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;
- ammortamenti e leasing: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;
- oneri e perdite straordinarie: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;

Alla luce di quanto sopra esposto, il bilancio chiude con un avanzo netto di gestione di € 13.468 (il risultato lordo prima delle imposte è pari a € 27.429), a fronte di un avanzo di € 6.179 dell'esercizio precedente.

Passando a un commento generale sull'esercizio 2008, l'Amministratore Delegato presenta al Consiglio i principali aspetti della gestione suddivisi nei seguenti titoli:

- Associati: al 31 dicembre 2008 ammontavano a quaranta (40), rispetto ai 41 dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di due soci (Siemens e Accenture) e dell'ingresso di un nuovo socio (Edison) avvenuti nel corso dell'anno; nello stesso periodo la quota associativa di Regione Lombardia è passata da € 38.734 a € 15.000. Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2008 è stato di € 748.582, rispetto a € 780.613 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2008 la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto.

- Entrate finanziarie: al 1° gennaio 2008 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 123.290 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche. Al 31 dicembre 2008 ammontava invece a € 479.670, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche. Nel complesso, tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2008, le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2008 ancora da ricevere al 31 dicembre 2008 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2008 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.658.969.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2008 (€ 123.290), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2008 è ammontato a € 3.782.259.

Al 31 dicembre 2008 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2008, per circa € 706.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: "Master in

[Handwritten signatures]

I G. 10
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'ANALISI DEL MONDO

International Affairs”, Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuari e “Global F.P.”).

- Uscite finanziarie: nel 2008 sono ammontate in totale a € 3.302.589.
- Struttura operativa: come di consueto, nel 2008 era composta sia da personale dipendente che da collaboratori esterni, come di seguito specificato:
 - personale dipendente: al 31 dicembre 2008 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno, di cui un dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali - di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione - di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali. Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2008 ammonta a € 183.271.
 - collaboratori esterni: nel 2008, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 361 rapporti di collaborazione (rispetto ai 366 del 2007), suddivisi in 43 rapporti di collaborazione continuativa e circa 318 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.
- Innovazioni tecnologiche: nel 2008 è stato eseguito un potenziamento del parco hardware esistente, attraverso l'acquisto di 15 nuovi personal computer, 19 monitor LCD, 4 notebook e 17 schede da 1 GB per potenziare i PC esistenti; alla fine dell'anno 2008 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna “dati e fonia” (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del “firewall” per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete e l'hosting del sito internet dell'Istituto che nel 2008 è stato rinnovato nella grafica e nei contenuti.
- Palazzo Clerici: nel 2008 sono stati portati a termine importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali. In particolare è stato attuato e concluso il restauro della “Sala dei venti”. Sono stati inoltre realizzati i lavori di adeguamento alla Legge 626 per quanto riguarda la sicurezza. In particolare continua il rinnovo degli uffici dell'area ricerca con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo.



*SOTTO CONFERMA
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale*

Continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete e del parco estintori. È stata sostituita una della caldaie dell'impianto di riscaldamento dell'edificio con un nuovo generatore di calore di modello simile, compatibile con l'impianto esistente a cui è stato aggiunto un impianto defangatore a protezione delle due caldaie.

Terminato l'intervento del Dr. Roggero Fossati, il Prof. Bruni chiede al Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, se voglia aggiungere qualcosa. Essendo già stata l'esposizione del Dr. Roggero Fossati molto esaustiva, tuttavia, il Rag. Monarca cede direttamente la parola al Rag. Silvio Laganà, membro del Collegio dei Revisori dei conti, perché sinteticamente illustra la relazione del Collegio stesso sul Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008.

Il Rag. Laganà sottolinea che, nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli, dai quali non sono emerse anomalie di rilievo. In particolare, il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei termini prescritti. Il Collegio raccomanda quindi all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2008.

Terminati gli interventi, il Prof Bruni mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: anche questi vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2008" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2008", corredata da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3) unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori (Doc. 4).

3. COMUNICAZIONI AI SENSI DELL'ART. 22 DELLO STATUTO

In seguito alla nomina del Prof. Guido Tabellini quale Rettore dell'Università Bocconi per il biennio 2008-2010, il Prof. Bruni propone di nominarlo membro del Comitato di Supervisione a norma dell'art. 22 dello Statuto, in sostituzione del Prof. Angelo Provasoli e coerentemente con la tradizione di avere il Rettore di questa prestigiosa Università all'interno dell'Organo che vigila e orienta l'attività dell'Istituto.

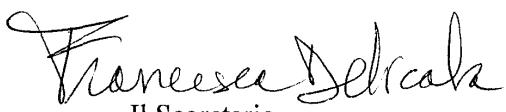


Il Prof. Bruni mette in votazione - secondo la formula dei tre quesiti - la proposta, che viene approvata all'unanimità.

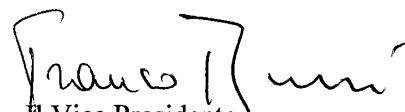
4. VARIE ED EVENTUALI

Il Prof. Bruni comunica che pervenuta all'ISPI la richiesta di adesione della Società Simar (servizi immobiliari) in qualità di Socio Sostenitore con una quota annuale di € 7.750.

Essendo esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere e deliberare, dopo aver ringraziato gli intervenuti, il Prof. Bruni dichiara formalmente sciolta la seduta alle ore 15.45.



Il Segretario
(Dott.ssa Francesca Delicata)

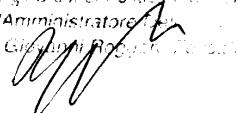


Il Vice Presidente
(Prof. Franco Bruni)

COPIA CON CRIME
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore
(Dr. Giacomo Rognoni, Roma)



DOCUMENTO 2

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

*Scopria conoscenza
all'origine*
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
Giovanni Roggero Fossati

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2008**

Il Vice Presidente
(Prof. Franco Bruni)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Francesca Delicata

Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 18 maggio 2009

PAGINA BIANCA

Indice

*ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALE
ISP I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Giordano)*



Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori esterni

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell' esercizio 2008

Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite relative all' esercizio 2008

Suddivisione per categorie di spesa (all. B)



Rapporto
ALL'ORIGINARIO
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Riva)

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2008 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2008 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2008 ammontavano a quaranta (40), rispetto ai 41 dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di due soci (Siemens ed Accenture) e dell'ingresso di un nuovo socio (Edison) avvenuti nel corso dell'anno; nello stesso periodo la quota associativa di Regione Lombardia è passata da € 38.734 ad € 15.000.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2008 è stato di € 748.582, rispetto a € 780.613 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2008, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2008 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 123.290 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2008 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 479.670, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2008 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2008 ancora da ricevere al 31 dicembre 2008 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2008 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.658969.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2008 (€ 123.290), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2008 è ammontato a € 3782259.

TR / M / PB

I S P I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Presidente D. Gatti

Al 31 dicembre 2008 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2008, per circa € 786.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplò pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: " Master in International Affairs", Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e "Global F.P.").

Al 31 dicembre 2008 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 696.948 sono stati incassati per quote associative 2008 e € 100.697 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2008 per € 51.634;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2008 è ammontato a € 259.000;
- ✓ i restanti € 2.506.856 sono stati incassati (al netto del credito ancora in essere al 31 dicembre 2008 di cui sopra) per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2008. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School" ed il "Master in International Affairs", nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
 - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 66.000);
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "L'Europa va a scuola" da parte delle Province di Pisa, Genova e Catania, della Fondazione Banco di Sicilia e della Commissione UE per un totale di € 55.500;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia" da parte di Indesit Company per un totale di € 29.000 circa;
 - sostegno da parte di Cerved al Forum economico Russia Europa per € 20.000;
 - sostegno da parte della Fondazione Banco di Sicilia per Globe a Palermo per € 60.000;
 - rinnovo dei finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative varie sui temi: "Unione europea: economie e riforme", "L'Italia, Torino e gli Organismi Internazionali", "Il mediterraneo tra crescita economica ed instabilità", "Ricerca e Pubblicazioni", "Osservatorio Emergenze" e progetto "Diritti Umani", "Globe";

DP R B

OGGETTO:
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Centro Studi e Ricerca

Progetto di bilancio

DIRETTORE: Alberto F. S... 5

- rinnovo dei finanziamenti (acconto) da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 61.000); un contributo per ricerca da parte della Fondazione CRT di Torino di € 70000;
- ricerche su commessa “finanziate dal MAE” (Modulo formativo diplomatici palestinesi € 63.200, Ricerche Russia e G8 italiano per € 15.600, Conferenze sul Disarmo per € 92.600, Schede informative ISPI per € 40.500).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2008, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.

Uscite

Nel 2008 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.302.589.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2008, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2008 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2008 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2008 ammonta a € 183.271.

Tiz R
Tiz JS

L'ISPI CONFERMA
ALL'ORIGINARIO
ISP!

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Di Giovanni Giacomo Sestini)

Collaboratori esterni

Nel 2008, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 361 rapporti di collaborazione (rispetto ai 366 del 2007) così suddivisi: 43 rapporti di collaborazione fissa e circa 318 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel 2008 è stato fatto un sostanziale rinnovamento del parco hardware esistente attraverso l'acquisto di 15 nuovi personal computer, 19 monitor LCD, 4 notebook e 17 schede da 1GB per potenziare i PC esistenti; alla fine dell'anno 2008 erano in funzione circa 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati sia dai tecnici della Bocconi - grazie all'accordo definito nel 2001- che da un consulente esterno. Tale accordo include anche l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica, di un "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla rete e l'hosting del sito internet dell'Istituto che nel 2008 è stato rinnovato nella grafica e nei contenuti.

PALAZZO CLERICI

Nel 2008 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stato attuato e concluso il restauro della "Sala dei venti".

Sono stati inoltre realizzati alcuni lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza, in particolare continua il rinnovo degli uffici dell'area ricerca con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo; continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete, e del parco estintori.

È stata inoltre sostituita una delle due caldaie dell'impianto di riscaldamento dell'edificio con un nuovo generatore di calore di modello similare, compatibile con impianto esistente a cui è stato aggiunto un impianto defangatore a protezione delle due caldaie.

Milano, 18 maggio 2009

G. Sestini

Rosa Maria Sestini

Franesca De Luca

ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2008

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2008		
1. Quote associative	€ 797.645,00	21,80%	
2. Contributo dello Stato	€ 259.000,00	7,08%	
3. Contributi Straordinari	€ 95.468,00	2,61%	
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€ 2.506.856,00	68,51%	
TOTALE DELLE ENTRATE	€ 3.658.969,00	100%	

CON IL CONSENSO
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
e Ricerca Strategica
(Dr. Giacomo Gori - Presidente)

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2008

Suddivisione per categorie di spesa
 (Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2008
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)	€ 1.633.133,00 49,45%
2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo)	€ 121.546,00 3,68%
3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	€ 84.870,00 2,57%
4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.	€ 28.174,00 0,85%
5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	€ 32.418,00 0,98%
6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari	€ 344.330,00 10,43%
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	€ 894.202,00 27,08%
9. Pubblicazioni	€ 57.638,00 1,75%
10. Imposte, oneri finanziari e straordinari	€ 106.278,00 3,22%
TOTALE DELLE USCITE	€ 3.302.589,00 100,00%

'COPIA CONFERMATA
ALL'ORIGINALE'

ISP1

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Biagiotti - Presidente)

<img alt="Signature of Dr.

PAGINA BIANCA

DOCUMENTO 3

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

COPIA CONFERMATA
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2008

STATO PATRIMONIALE
CONTO ECONOMICO
NOTA INTEGRATIVA

Il Vice Presidente
(Prof. Franco Bruni)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Francesca Delicata
Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 18 maggio 2009

PAGINA BIANCA

**COPIA CONFERMATA ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALE**

Istituto per gli studi di filosofia e teologia
L'Amministratore Generale
(Dr. Giacomo Puccetti - Cossati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2008

Stato patrimoniale attivo

31/12/2008

**A) Crediti v/ Associati per versamenti ancora dovuti
(di cui già richiamati)**

B) Immobilizzazioni

I Immateriali

- | | | |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere
dell'ingegno | 1.829 | 4.227 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 7) Altre | 180.312 | 233.955 |
| | 182.141 | 238.182 |

II. Materiali

- | | | |
|-----------------------------------------------|---------|---------|
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinario | 138.312 | 168.942 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Altri beni | 191.019 | 214.139 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | <hr/> | <hr/> |
| | 329.331 | 383.081 |

III. Finanzierungen

- | | | | |
|-----------------------|----------------|-------|----------------|
| 2) Crediti | | | |
| d) verso altri | | | |
| - entro 12 mesi | | | |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | 186.988 | | 194.976 |
| | <hr/> | <hr/> | <hr/> |
| | 186.988 | | 194.976 |

Totale immobilizzazioni **698.460** **816.239**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALECOPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

4) Prodotti finiti e merci	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale	32.538	33.536
5) Acconti	(L'Administrator Delegato (Dr. Giovanni Roggero Fossati))	32.538	33.536

II. Crediti

1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	234.973	198.750	
- oltre 12 mesi			
	234.973	198.750	
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi		8.046	
- oltre 12 mesi	124	124	
	124	8.170	

4-ter) Per imposte anticipate

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

5) Verso altri

- entro 12 mesi	482.852	351.124
- oltre 12 mesi		

482.852 351.124

717.949 558.044

*III. Attività finanziarie che non costituiscono
Immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	472.161	121.016
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	7.509	2.274

472.161 121.016

479.670 123.290

Totale attivo circolante**1.230.157 714.870****D) Ratei e risconti**

- disaggio su prestiti		
- Ratei e risconti	70.692	125.436

70.692 125.436

Totale attivo**1.999.309 1.656.545****Stato patrimoniale passivo****31/12/2008 31/12/2007****A) Patrimonio netto***I. Capitale**II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**III. Riserva di rivalutazione*





ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

*IV. Riserva legale**V. Riserve statutarie**VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio**VII. Altre riserve*

Riserva per conversione/arrotondamento in EURO	3
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908
14) Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256
	<hr/>
	167.531
<i>VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo</i>	167.534
	501.410
<i>IX. Avanzo d'esercizio</i>	495.230
	13.468
Totale patrimonio netto	682.409
	668.943

I S P I
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
*L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Puglisi Vacca)*

*[Signature]***B) Fondi per rischi e oneri**

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

3) Altri 255.860 92.455

Totale fondi per rischi e oneri 255.860 92.455**C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato** 183.271 190.700**D) Debiti**

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

6) Accconti

- entro 12 mesi

2.000

- oltre 12 mesi

2.000

7) Debiti verso fornitori

- entro 12 mesi

256.673

121.021

- oltre 12 mesi

256.673 121.021

[Signature]

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Dilegato

- 8) Debiti rappresentati da titoli di credito
- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	98.677	40.145
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	98.677	40.145
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	37.674	38.300
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	37.674	38.300
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	162.569	156.062
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	162.569	156.062

Totale debiti 557.593 355.528

E) Ratei e risconti

- | | | | |
|----------------------|---------|--|---------|
| - aggio sui prestiti | | | |
| - Ratei e risconti | 320.176 | | 348.919 |
| | <hr/> | | <hr/> |
| | 320.176 | | 348.919 |

Totale passivo 1.999.309 1.656.545

Conto economico **31/12/2008** **31/12/2007**

A) Valore della produzione

- | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)</i> | 1.266.878 | 997.685 |
| <i>2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti</i> | | |
| <i>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</i> | | |
| <i>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i> | | |
| <i>5) Altri ricavi e proventi:</i> | | |
| - vari | 2.300.270 | 2.341.232 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 2.300.270 | 2.341.232 |
| Totale valore della produzione | 3.567.148 | 3.338.917 |

Totale valore della produzione 3.567.148 3.338.917

COPIA CONFORME**ALL'ORIGINALE ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE****ISPI**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Segregato

B) Costi della produzione (Di Giovanni Roggero Fossati)

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

7) Per servizi	(di cui PROFIT € 851.529)	2.269.248	2.008.744
8) Godimento di beni di terzi	(di cui PROFIT € 54.069)	115.874	98.951
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	(ISTITUZ.)	379.325	398.744
b) Oneri sociali	(ISTITUZ.)	135.862	138.872
c) Trattamento di fine rapporto	(ISTITUZ.)	12.604	16.990
d) Trattamento di quiescenza e simili (ISTITUZ.)			
e) Altri costi	(PROFIT)	191.181	197.539
		718.972	752.145

10) Ammortamenti e svalutazioni

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 34.488)	109.891	106.060
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 45.854)	84.773	95.907
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	194.664	201.967

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)

12) Accantonamento per rischi

13) Altri accantonamenti

14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 69.415) 251.659 234.631

Totale costi della produzione 3.551.414 3.302.518**Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)** 15.734 36.399**C) Proventi e oneri finanziari**

15) Proventi da partecipazioni:

16) Altri proventi finanziari:

d) proventi diversi dai precedenti:

- altri	8.336	4.297
	8.336	4.297
	8.336	4.297

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- altri (di cui PROFIT € 93) 133 160

133 160

17-bis) Utili e Perdite su cambi (di cui PROFIT € 8) 47 96

Totale proventi e oneri finanziari 8.250 4.233

TB

DR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

19) Svalutazioni:

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie

*Copia conforme
ALL'ORIGINALE*

*ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fornasini)*

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni			
- sopravvenienze attive	(di cui PROFIT € 1.196)	23.488	3.167
		23.488	3.167

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni			
- sopravvenienze passive		20.043	18.101
		20.043	18.101

Totale delle partite straordinarie **3.445** **(14.934)****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)** **27.429** **25.698**

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	(PROFIT)	13.961	19.519
b) Imposte differite (anticipate)			
		13.961	19.519

23) Avanzo dell'esercizio **13.468** **6.179**

di cui: Avanzo Istituzionale € 6.973

Avanzo Profit € 6.495

DBY R

~~ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALLEGATO ALLA RICHIESTA~~

ISP1

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Legrave Paganini)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2008**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 ha evidenziato una risultanza migliore di quella del precedente esercizio: l'avanzo complessivo è stato di € 13.468, dato dalla sommatoria di un avanzo istituzionale di € 6.973 e di un utile per la parte "profit" di € 6.495.

Anche l'andamento globale indica una crescita, come appare dall'ammontare complessivo delle entrate, passate dall'importo di € 3.338.917 del precedente esercizio all'importo di € 3.567.148 dell'esercizio 2008.

L'incremento è pari ad € 228.231 e costituisce un progresso del 6,84% rispetto al 2007.

Le entrate istituzionali hanno rappresentato nel 2008 il 64,49% delle entrate complessive, rispetto al 70,13% dell'anno precedente; si è avuto quindi un lieve miglioramento delle entrate "profit", comunque minoritarie rispetto all'importo globale.

I costi di produzione hanno evidenziato un andamento parallelo, particolarmente per quanto attiene i servizi, mentre il costo del personale è apparso in lieve flessione (decremento di € 33.173 rispetto all'esercizio 2007), come pure si è ridotto l'ammontare complessivo degli ammortamenti.

Sul piano patrimoniale si sottolinea l'incremento dell'attivo circolante, passato dall'ammontare di € 714.870 dell'esercizio precedente ad € 1.230.157 dell'esercizio 2008, soprattutto a causa dell'incremento delle disponibilità liquide a fine esercizio. In contropartita anche i debiti hanno dato luogo ad un aumento di € 202.065 rispetto al 2007.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Battista Ferriari)

Sul piano tributario si rileva la presenza, pressoché costante nell'importo, dell'IRES dovuta in relazione al settore "profit" (€ 10.491 per l'esercizio 2008); l'IRAP grava invece su ambedue i settori dell'attività con prevalenza per la parte istituzionale.

Consistente come per gli anni precedenti l'ammontare dell'IVA indetraibile sulle spese istituzionali, pari ad € 84.408 nell'esercizio 2008.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non si sono verificati fatti significativi o rilevanti nel corso dell'esercizio 2008.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

B
B
R

COPIA CONFIRMATA
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Gianni Roccati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei revisori e sono ammortizzati avendo riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei diversi beni.

Si è tenuto anche conto dei coefficienti previsti dalla tabella del Ministero dell'Economia e Finanze.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

TB R

**CPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Rimanenze magazzino

(Dr. Giovanni Foscarini)

Le giacenze finali di magazzino, al 31 dicembre 2008, consistono nelle pubblicazioni acquisite da anni dalla ex controllata SPAI S.r.l., vale a dire il Manuale del Prof. Serra, il Volume di Palazzo Clerici ed il Repertorio Bibliografico.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Si rilevano in bilancio il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici, il Fondo CISMEC istituito nel 2002 (sorto a seguito della devoluzione all'ISPI del patrimonio della citata disiolta Associazione) ed il Fondo per il Foro Italico Egiziano, sorto nel 2008.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte dirette relative ai due settori in cui opera l'I.S.P.I. (istituzionale e "profit"). Si tratta quindi dell'IRES, che grava sulla sola parte commerciale, nonché dell'IRAP che grava su ambedue i settori.

I relativi importi sono stati determinati sulla base dei meccanismi previsti dalle norme tributarie vigenti.

TB RS D

**COPIA CONFORMATO
ALL'ORIGINALE
ISPI**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Delegata
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Dati sull'occupazione

L'organico medio dell'Associazione ripartito per categoria ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

	Organico	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Dirigenti		1	1	
Impiegati		10	11	-1
Operai				
Altri		11	12	-1

Attività

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
--	---------------------	---------------------	------------

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	182.141	238.182	(56.041)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2007	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2008
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	4.227			2.398	1.829
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	233.955	53.850		107.493	180.312
Arrotondamento	238.182	53.850		109.891	182.141

T.B. B.R.

*Copia con
ALL'ORIGINALE*

*ISP
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
Dr. Giovanni Scognamiglio*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	4.227				4.227
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	233.955				233.955
Arrotondamento	238.182				238.182

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Software	11.989
Software	11.989
(Fondi di ammortamento)	10.160
Fondo ammortamento software	10.160
Spese incrementative su beni di terzi	180.312
Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte istituzionale)	103.100
Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte commerciale)	77.212

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2008	329.331	Saldo al 31/12/2007	383.081	Variazioni
				(53.750)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianto	305.462
Impianti (parte istituzionale)	110.679
Impianti (parte commerciale)	194.784
Altri	(1)
(Fondi di ammortamento)	167.150
Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale)	66.962
Fondo ammort.to impianti (parte commerciale)	100.188
Attrezzature di officina: stampi, modelli	0
Testate e zinchi	0
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	306.200
Mobili e arredi (parte istituzionale)	136.357
Mobili e arredi (parte commerciale)	169.844

bf B R

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Altri	(1)
(Fondi di ammortamento)	187.496
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	72.538
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	114.959
Altri	(1)
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	60.213
Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	37.976
Macchine elettron. d'ufficio (parte commerciale)	22.237
(Fondi di ammortamento)	37.345
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	21.208
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	16.137
Biblioteca	49.447
Biblioteca	49.447
Beni strumentali inferiori a € 516,46	3.447
Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale)	2.961
Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale)	486
(Fondi di ammortamento)	3.447
Fondo ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte istituzionale)	2.961
Fondo ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte commerciale)	486

Impianti e macchinario

	Descrizione	Importo
Costo storico		306.292
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(137.350)	
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2007	168.942	
Acquisizione dell'esercizio	(1)	
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(30.629)	
Saldo al 31/12/2008	138.312	

Attrezzature industriali e commerciali

	Descrizione	Importo	COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
Costo storico			
Ammortamenti esercizi precedenti			
Svalutazione esercizi precedenti			
Saldo al 31/12/2007			
Acquisizione dell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio			
Saldo al 31/12/2008			

ISP
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
Dr. Gianni Sartori

Ba

COPIA CONFERMATA
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPIstituto per gli Studi di Politica Internazionale
Tale voce è costituita dalle "testate e zinchi", vale a dire da attrezzature per la stampa. Figura storicamente in bilancio da sempre per un valore di € 0,09 (Dr. Giovanni Battista Franchi) all'epoca indicata nel corrispettivo in Lire.
A causa dell'arrotondamento in bilancio all'unità, detta posta appare in bilancio per € 0.

Altri beni

	Descrizione	Importo
Costo storico		438.986
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti		(224.847)
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2007		214.139
Acquisizione dell'esercizio		31.023
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio		(54.143)
Saldo al 31/12/2008		191.019

III. Immobilizzazioni finanziarie

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	186.988	194.976	(7.988)

Crediti

	31/12/2007	Incremento	Decremento	31/12/2008
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	194.976		7.988	186.988
Arrotondamento				
	194.976		7.988	186.988

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso altri oltre 12 mesi	185.903
Assicurazioni Generali - polizza a garanzia Fondo	183.271
T.F.Rapporto	
Crediti da ex Controllata SPAI S.r.l.	1.826
Altri	806
Depositi cauzionali in denaro	1.085
Depositi cauzionali	1.085

YF *DB* *A*

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISP1

ISPI
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
C) Attivo circolante L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Giorgio Fossati)

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
32.538	33.536	(998)

II. Crediti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
717.949	558.044	159.905

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	234.973			234.973
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari		124		124
Per imposte anticipate				
Verso altri	482.852			482.852
Arrotondamento	717.825	124		717.949

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	234.319
Clienti	234.319
Altri crediti	654
Fornitori conto anticipi	654
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	124
Erario conto ritenute IRPEF a rimborso	124
Altri	482.852
Contributo Fondazione Cariplo-ISI/08	120.000
Crediti diversi 2005 da incassare	7.065
Crediti diversi 2007 da incassare	1.462
Crediti diversi 2008 da incassare	354.325

III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

TJ BR A

**COPIA CERTIFICATA
ALL'ORIGINALE**

ISPI**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE****IV. Disponibilità liquide**

(Di Giovanni)

Saldo al 31/12/2008
479.670Saldo al 31/12/2007
123.290Variazioni
356.380

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Depositi bancari e postali	472.161	121.016
Assegni	7.509	2.274
Denaro e altri valori in cassa		
Arrotondamento	479.670	123.290

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	470.202
Banche conti correnti attivi	470.202
Depositi postali	1.959
Conto corrente postale	1.959
Cassa e monete nazionali	7.509
Cassa contante	7.509

D) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	70.692	125.436	(54.744)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	10.849
Ratei attivi	10.849
Entro 12 mesi	59.843
Risconti attivi	18.670
Risconti attivi per beni strumentali in leasing	41.173

T.B. Ba

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE. ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Passività

ISP
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Sartori)

A) Patrimonio netto

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	682.409	668.943	13.466

	Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Capitale					
Riserva legale					
Riserve statutarie					
Riserve per azioni proprie in portafoglio					
Altre riserve					
Riserva straordinaria					
Versamenti in conto capitale					
Versamenti conto copertura perdita					
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.					
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.					
Fondi riserve in sospensione di imposta					
Riserve da conferimenti agevolati					
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982					
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)					
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993					
Riserva non distribuibile ex art. 2426					
Riserva per conversione / arrotondamento in Euro		3			3
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367				30.367
Riserva accantonamento "bonus"	124.908				124.908
Assicurazioni Generali					
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256				12.256
Altre .					
Arrotondamento .					
Avanzi precedenti portati a nuovo	495.230	6.179			501.410
Avanzo dell'esercizio	6.179	13.468	6.179		13.468
	668.943	19.647	-6.181		682.409

B) Fondi per rischi e oneri

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	255.860	92.455	163.405

	Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Per trattamento di quiescenza					
Per imposte, anche differite					
Altri	92.455	163.405			255.860
Arrotondamento	92.455	163.405			255.860

TG *DP*

*Copia conforme
all'originale
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Fondo per Foro Italio Egiziano	163.405
Fondo per Foro Italio Egiziano	163.405
Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo CISMEC	40.000
Fondo da devoluzione CISMEC	40.000

Il secondo ed il terzo Fondo sopraindicati figuravano nei precedenti bilanci, mentre il Foro Italio Egiziano è stato costituito durante l'esercizio 2008.

(C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
183.271	190.700	(7.429)

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
TFR, movimenti del periodo	190.700	16.993	24.422	183.271

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2008 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

(D) Debiti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
557.593	355.528	202.065

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	2.000			2.000
Debiti verso fornitori	256.673			256.673
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	98.677			98.677
Debiti verso istituti di previdenza	37.674			37.674
Altri debiti	162.569			162.569
Arrotondamento	557.593			557.593

J.B. R.R.

*Copia conforme
all'originale*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

<i>ISPI Il saldo è composto dai seguenti dettagli:</i>	
<i>Istituto per gli Studi di Politica Internazionale L'Amministrazione 2008 - Doc. 116</i>	
Anticipi da clienti	
Clienti c/ anticipi	2.000
Fornitori di beni e servizi	216.149
Fornitori	216.149
Fatture da ricevere	40.524
Fatture da ricevere	40.524
IRES	
Saldo IRES dell'esercizio	4.972
Debiti per IVA	
Erario C/ IVA	30.995
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	
Erario c/ ritenute IRPEF dipendenti	24.504
Erario c/ ritenute IRPEF assim. lavoro dipendente	21.404
Erario c/ ritenute IRPEF lavoro autonomo	15.207
Addizionali Regionale e Comunale collab.	1.595
Enti previdenziali	
INPS dipendenti	35.399
INPS collaboratori	27.209
Altri enti	
INAIL	8.190
Altri debiti	
Assicurazioni Generali T.F.R.	2.275
Fondo Byblos	2.275
Debiti diversi	162.569
Borse di Studio M.A.E. 1997	16.609
Rimborsi da effettuare	6.071
Creditori diversi 2001	13.889
Creditori diversi 2002	4.700
Creditori diversi 2003	2.974
Creditori diversi 2004	1.988
Creditori diversi 2005	310
Creditori diversi 2006	6.151
Creditori diversi 2007	5.857
Creditori diversi 2008	3.093
Altri	2.865
	5.695
	92.368
	(1)

E) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	320.176	348.919	(28.743)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi		48.159
Ratei passivi		48.159
Entro 12 mesi		272.017
Risconti passivi		272.017

*J.B.
M.R.*

COPIA CONEGHTE
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

15.21

Conto economico

(I) 2008

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
3.567.148	3.338.917	228.231

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	1.266.878	997.685	269.193
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	2.300.270	2.341.232	(40.962)
	3.567.148	3.338.917	228.231

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	1.266.878
Ricavi privati per didattica	218.260
(PROFIT)	
Ricavi pubblici per didattica	99.252
(PROFIT)	
Convegnistica	29.950
(PROFIT)	
Ricavi per iniziative su commessa	232.293
(PROFIT)	
Vendita di pubblicazioni	1.925
(PROFIT)	
Pubblicazioni omaggio	6.353
(PROFIT)	
Diritti d'autore	923
(PROFIT)	
Utilizzo spazi	512.890
(PROFIT)	
Fotocopie	742
(PROFIT)	
Altri ricavi finalizzati	123.995
(PROFIT)	
Ricavi a destinazione specifica	40.000
(PROFIT)	
Ricavi diversi	294
(PROFIT)	
Altri	1
Contributi diversi (ISTITUZ.)	2.300.270
Contributi privati per didattica	236.155
Contributi restauro Palazzo Clerici	46.900
Altri contributi finalizzati	880.164
Contributo Ministero Affari Esteri (Legge 948/1982)	259.000
Contributi straordinari	95.468
Quote associative	748.582
Contributo attività culturale	10.000
Entrate diverse	24.000
Altri	1

TR

BR

*COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione

B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	3.551.414	3.302.518	248.896

	Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Servizi		2.269.248	2.008.744	260.504
Godimento di beni di terzi		115.874	98.951	16.923
Salari e stipendi		379.325	398.744	(19.419)
Oneri sociali		135.862	138.872	(3.010)
Trattamento di fine rapporto		16.993	16.990	3
Trattamento quiescenza e simili				
Altri costi del personale		186.792	197.539	(10.747)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali		109.891	106.060	3.831
Ammortamento immobilizzazioni materiali		84.773	95.907	(11.134)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
Svalutazioni crediti attivo circolante				
Variazione rimanenze materie prime		997	6.080	(5.083)
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione		251.659	234.631	17.028
	3.551.414	3.302.518	248.896	

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge e contratti collettivi. Come evidenziato a pag. 5, tali costi sono stati distinti con riferimento ai dipendenti utilizzati per la parte istituzionale rispetto a quelli utilizzati per la parte "profit".

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespote e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti ed oneri diversi di gestione

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

PZ *BB* *R*

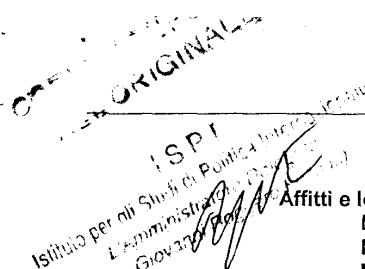
*Copia conforme
all'originale*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

*Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Generale
(Dr. Giovanni Sartori)*

Servizi per acquisti	1.417.719
Compensi per docenza	112.398
Compensi per collaborazioni	232.971
Collaborazioni per ricerche	234.132
Compensi Amministratori	82.146
Compensi Revisori	6.055
Assicurazioni	19.730
Vigilanza	3.000
Giardinaggio	2.091
Riscaldamento	38.103
Acqua e fognatura	2.064
Pulizie	16.359
Manutenzioni	21.294
Fotocopie	8.873
Cancelleria e stampati	12.594
Divise	382
Beni diversi	13.536
Corsi, eventi, catering	25.004
Assistenza convegni	41.588
Viaggi, trasferte, rappresentanza	236.403
Internet e sito web	11.831
Telefoniche	28.904
Postali	17.970
Servizi vari	7.564
Varie	25
Commissioni agenzie viaggio	3.304
Imbustaggi	7.880
Erogazioni benefiche	2.500
Costi attività editoriale	28.588
Costi pubblicitari e promozionali	60.683
Consulenze legali, amministrative e diverse	72.664
Bancarie	4.037
Ospitalità	43.911
Spese per borse di studio	19.135
Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)	851.529
Compensi per docenza	153.504
Compensi per collaborazioni	194.246
Collaborazioni per ricerche	60.150
Assicurazioni	318
Riscaldamento	25.402
Pulizie	3.908
Manutenzioni	8.165
Gestione autovettura	18.890
Fotocopie	1.579
Cancelleria	2.261
Diverse	6.099
Omaggi	588
Corsi, eventi, catering	35.931
Assistenza convegni	39.043
Internet e sito web	2.300
Telefoniche	4.750
Postali e corrieri	12.549
Viaggi e trasferte	154.241
Servizi vari	778
Commissioni agenzie viaggio	2.422
Imbustaggi	445
Costi attività editoriale	31.051
Costi pubblicitari e promozionali	51.551
Consulenze	39.813
Bancarie	348
Quota deducibile spese rappresentanza esercizi	1.196
precedenti	
Altri	1

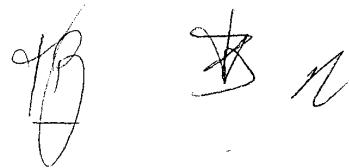
TB SB n



 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministrazione del Consiglio Nazionale
 (Dr. Giovanni Sartori)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Affitti e locazioni	
Locazione Palazzo Clerici e Uffici Rappresentanza	61.805
Noleggi automezzi	22.420
Noleggio fotocopiatrici	15.590
Noleggio attrezzature varie	21.852
Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE)	1.943
Noleggio automezzi	54.069
Noleggio fotocopiatrici e stampanti	8.220
Noleggio attrezzature varie	10.168
Leasing attrezzature didattiche, arredi, macchine	53
	35.629
ufficio	
Altri	(1)
Retribuzioni in denaro	379.325
Stipendi	368.485
Straordinari	1.766
Ticket	9.074
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	104.891
INPS dipendenti	104.891
Oneri assistenziali a carico dell'impresa	1.323
INAIL	1.323
Altri oneri sociali	29.649
PREVINDAI	6.000
FASI	2.512
ASSIDIM ass. sanit. integr.	4.038
Altri oneri	17.099
Trattamento di fine rapporto	12.604
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	12.604
Per il personale (stip. contrib. q.ta TFR per la PARTE COMM.LE)	191.181
Stipendi	131.098
Straordinari	2.069
Ticket	6.494
Contributi INPS	38.727
INAIL	756
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	4.389
Altri oneri	7.648
Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	2.398
Ammortamento software (parte istituzionale)	2.398
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	107.493
Ammortamento diretto manut. straord. Palazzo	73.005
Clerici (parte istituzionale)	
Ammortamento diretto manut. straord. Palazzo	34.488
Clerici (parte commerciale)	
Ammortamento ordinario impianti e macchinario	30.629
Ammortamento impianti (parte istituzionale)	11.151
Ammortamento impianti (parte commerciale)	19.478
Ammortamento ordinario altri beni materiali	54.143
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	16.290
Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	20.266
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	8.516
(parte istituzionale)	
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	5.624
(parte commerciale)	
Ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte istituzionale)	2.961
Ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte commerciale)	486
Rimanenze iniziali	33.536
Esistenze iniziali pubblicazioni	33.536
(Rimanenze finali)	32.538
Rimanenze finali pubblicazioni	32.538



**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'amministratore delegato

(Dr. Giovanni Paganini Fossati)

Oneri diversi di gestione

Oneri contributivi Amministratori e Revisori	182.244
Oneri contributivi docenti	1.922
Oneri contributivi collaboratori	3.191
Periodici e pubblicazioni	38.548
Valori bollati	7.334
Tassa rifiuti	1.965
IVA indetraibile su oneri e spese istituzionali	8.890
Altri oneri	84.408
IRAP istituzionale	4.818
Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale)	31.168
Oneri contributivi docenti e collaboratori	69.415
Oneri vari	38.881
Periodici e libri	1.082
IRAP deducibile	29.067
Altri	386
	(1)

(C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	8.250	4.233	4.017

	Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Da partecipazione				
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
Da titoli iscritti nell'attivo circolante				
Proventi diversi dai precedenti	8.336	4.297	4.039	
(Interessi e altri oneri finanziari)	(133)	(160)	27	
Utili (perdite) su cambi	47	96	(49)	
	8.250	4.233	4.017	

Altri proventi finanziari

	Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					1.941	1.941
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi					6.396	6.396
Arrotondamento					(1)	(1)
					8.336	8.336

PB R

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
CORPO CONFERENZIALE
ALL'ORIGINALE**

Interessi passivi e altri oneri finanziari**I S P I**

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

Collegato Dr. Giovanni Ruggiero Rossetti

Descrizione	Controllanti	Controllate	Totale
Interessi bancari			23
Interessi fornitori			
Interessi medio credito			
Sconti o oneri finanziari			110
Interessi su finanziamenti			
Ammortamento disagio di emissione obbligazioni			
Altri oneri su operazioni finanziarie			
Accantonamento al fondo rischi su cambi			
Arrotondamento			
			133
			133

Proventi ed oneri finanziari sono raffigurati come di seguito specificato:

Interessi su depositi bancari	1.941
Interessi attivi bancari (parte istituzionale)	1.941
Abbuoni, sconti, e altri interessi	6.396
Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	6.333
Abbuoni attivi (parte istituzionale)	62
Altri	1
Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	23
Interessi passivi bancari (parte istituzionale)	23
Sconti e altri oneri finanziari	110
Sconti passivi (parte istituzionale)	17
Sconti passivi (parte commerciale)	93
Utili su cambi	55
Differenze cambio attive (parte istituzionale)	47
Differenze cambio attive (parte commerciale)	8
Perdite su cambi	9
Differenze cambio passive (parte istituzionale)	8
Differenze cambio passive (parte commerciale)	1

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2008 Saldo al 31/12/2007 Variazioni

E) Proventi e oneri straordinariSaldo al 31/12/2008 Saldo al 31/12/2007 Variazioni
3.445 (14.934) 18.379

• COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

<i>I.S.P.I.</i> Istituto per gli Studi di Politica Internazionale L'Amministrazione - Consiglio (Dr. Giovanni Rospini Fossati)	Descrizione	31/12/2008	Anno precedente	31/12/2007
	Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
	Sopravvenienze attive	23.488	Varie	3.167
	Totale proventi	23.488	Totale proventi	3.167
	Minusvalenze		Minusvalenze	
	Imposte esercizi		Imposte esercizi	
	Sopravvenienze passive	(20.043)	Varie	(18.101)
	Totale oneri	(20.043)	Totale oneri	(18.101)
		3.445		(14.934)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Sopravvenienze attive	23.488
Sopravvenienze attive (parte istituzionale)	22.292
Sopravvenienza attiva per ultima quota costante	1.196
art. 54 T.U.I.R. (parte commerciale)	
Sopravvenienze passive	20.042
Sopravvenienze passive (parte istituzionale)	20.042

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
13.961	19.519	(5.558)

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
Imposte correnti:	13.961	19.519	(5.558)
IRES	10.491	10.319	172
IRAP	3.470	9.200	(5.730)
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
	13.961	19.519	(5.558)

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi erogati nell'esercizio agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori.

Qualifica	Compenso
Amministratori	82.146
Collegio sindacale	6.055

*ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALE*

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I. ~~ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non~~ caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopracitato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisizione o cessione di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

La risultanza del bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 pone in evidenza un avanzo complessivo di € 13.468, costituito da un avanzo istituzionale di € 6.973 cui si assomma un utile per la parte “profit” di € 6.495.

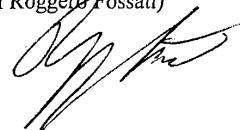
Si propone che tale avanzo complessivo di € 13.468 venga accantonato alla riserva denominata “avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo”, che a seguito di tale accantonamento raggiungerà l'ammontare complessivo di € 514.878.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)



Milano, 18 maggio 2009



PAGINA BIANCA

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

DOCUMENTO 4

ISTI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore (Dott. Giorgio Fissati)
(Dr. Giovanni Poggesi)

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2008

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2008 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale

B) Conto Economico

C) Nota Integrativa

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2008 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.999.309 a fronte di un attivo al 31.12.2007 di € 1.656.545. Si rileva pertanto un aumento delle attività di € 342.764 rispetto all'esercizio 2007.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato Patrimoniale

ATTIVO

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Immobilizzazioni:		
- Immobilizzazioni immateriali	182.141	238.182
- Immobilizzazioni materiali	329.331	383.081
- Immobilizzazione finanziarie: partecipazioni in imprese	-	..
- Crediti verso altri	<u>186.988</u>	<u>194.976</u>
Totale Immobilizzazioni	<u>698.460</u>	<u>816.239</u>
Attivo circolante:		
- Rimanenze magazzino	32.538	33.536
- Crediti verso clienti	234.973	198.750
- Crediti verso altri	482.976	359.294
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	..

*Copia conforme
all'originale*

*Istituto per gli Studi di Politica
e l'Amministrazione (ISP)
Dr. Gianni Goria Fossati*

- Disponibilità liquide - banche e cassa	479.670	123.290
Totale attivo circolante	1.230.157	714.870
Ratei e risconti attivi	70.692	125.436
Totale dell'Attivo	1.999.309	1.656.545
<u>Stato patrimoniale</u>		

PASSIVO**Passività e Patrimonio netto**

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.999.309.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

	2008	2007
- Patrimonio netto (compreso l'avanzo di € 13.468)	682.409	668.943
- Fondo rischi ed oneri	255.860	92.455
- Trattamento di Fine Rapporto	183.271	190.700
Debiti verso banche	-	-
- Acconti	2.000	-
- Debiti verso fornitori	256.673	121.021
- Debiti tributari	98.677	40.145
- Debiti verso Istituti previdenziali	37.674	38.300
- Altri debiti	162.569	156.062
- Ratei e risconti passivi	<u>320.176</u>	<u>348.919</u>
Totale Passivo	1.999.309	1.656.545

B) CONTO ECONOMICO

	2008	2007
- Valore della produzione	3.567.148	3.338.917
- Costi della produzione	<u>3.551.414</u>	<u>3.302.518</u>
Differenza	+ 15.734	+ 36.399
- Proventi e oneri finanziari	+ 8.250	+ 4.233
- Rettifiche di valore attività finanziarie	-	-
- Partite straordinarie	+ 3.445	- 14.934
- Imposte sul reddito dell'esercizio	<u>- 13.961</u>	<u>- 19.519</u>
Avanzo dell'esercizio	<u>+ 13.468</u>	<u>+ 6.179</u>

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenzia l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si da atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.

.*.*.*.

COPIA CONFERMATA
ALL'ORIGINALE
Istituto per gli Studi di Politica
L'Amministrazione Generale
(Dr. Giandomenico Belotti)

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2008. In particolare le poste oggetto di esame sono state le seguenti: crediti e debiti diversi, liquidità, collaborazioni (contratto di consulenza, contratto a progetto e occasionale), costi del personale in generale, quote associative.

Per quanto riguarda i costi variabili il Collegio suggerisce di adottare iniziative prudenziali, in considerazione del particolare periodo di crisi globale in atto.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2008 si chiude con un avanzo di € 13.468.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2008 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 26 marzo 2009

Il Collegio dei Revisori dei Conti
Dr.ssa Nadia Palmeri
Dr. Sergio Duca
Rag. Silvio Lagana

PB R DS

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA

ISPI**VERBALE N.207**

L'anno 2010 addì 30 del mese di marzo alle ore 14,00 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr.ssa Nadia Palmeri - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo
- Rag. Silvio Laganà - Membro effettivo

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2009 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

Attivo	€ 1.877.369
--------	-------------

Passività	€ 1.178.358
-----------	-------------

Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio)	€ <u>682.410</u>
-----------------------------------------------------	------------------

Avanzo d'esercizio	€ <u>16.601</u>
--------------------	-----------------

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2009 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 5 MAGGIO 2010

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita, in seconda convocazione, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 15.00 di mercoledì 5 maggio 2010, con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente.
2. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività, sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2009.
3. Elezione del Presidente dell'ISPI per il triennio 2010-2012.
4. Elezione dei Vice Presidenti dell'ISPI per il triennio 2010-2012.
5. Elezione del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI per il triennio 2010-2012.
6. Elezione del Comitato di Supervisione per il triennio 2010-2012.
7. Elezione del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI per il triennio 2010-2012 e fissazione dei relativi emolumenti.
8. Modifiche degli Articoli 4 - 8 - 9 - 11 - 13 - 17 - 18 - 20 - 22 dello Statuto dell'ISPI.
9. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assolombarda, Camera di Commercio di Milano, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Finlombarda, Finiper, Istituto Javotte Bocconi, Ital cementi, Provincia di Milano, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato o la persona delegata): Ales Groupe (Dr. Paolo Magri), Allianz (Prof. Carlo Secchi), Cerved (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Finmeccanica (Dr. Paolo Magri), Indesit Company (Prof. Carlo Secchi), Pirelli (Amb. Boris Biancheri).



DR ,

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri, i Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Franco Bruni e Prof. Carlo Secchi; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca.

Sono infine presenti: l'Avv. Teodoro Dalavecuras, il Dr. Claudio Fortuna e l'Ing. Carlo Peretti, membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.

Il Presidente dichiara aperti i lavori dell'Assemblea sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 30 marzo 2010, informando che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 409. Comunica quindi che gli Associati presenti dispongono di 370 voti e che di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto a norma dell'Articolo 16 dello Statuto. L'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare.

L'Amb. Biancheri propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dr.ssa Francesca Robbiati e l'Assemblea approva all'unanimità.

L'Amb. Biancheri comunica all'Assemblea che è presente il notaio Pellegrino per la verbalizzazione delle deliberazioni legate alle modifiche dello Statuto di cui al punto 8 all'ordine del giorno.

Il Dr. Fortuna chiede la parola proponendo all'Assemblea di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni di cui al punto 2 ma bensì di effettuarne una esposizione sintetica, al fine di far svolgere più rapidamente i lavori dell'Assemblea. La proposta è approvata all'unanimità.

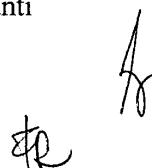
In riferimento al **punto 1 all'ordine del giorno** l'Amb. Biancheri informa l'Assemblea circa il rinnovo della concessione da parte del Demanio per l'uso di Palazzo Clerici, tema che negli ultimi due anni è stata motivo non solo di preoccupazione ma anche di forte impegno sia per l'Istituto che per molti suoi Associati e stakeholders. Vi sono elementi che permettono di ipotizzare la conclusione dell'iter per il rinnovo nei prossimi mesi, con un esito che - compatibilmente con la nuova legislazione sui beni demaniali - potrebbe corrispondere allo scenario meno pessimistico che era già stato presentato ai membri dell'Assemblea. Il prossimo passo formale sarà la stipula della convenzione, sulla quale dovrà esserci anche il parere favorevole della Sovrintendenza.

Passando poi al **punto 2 all'ordine del giorno** - Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività, sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2009 - l'Amb. Bian-



cheri ricorda che le iniziative svolte nel corso del 2009 sono già state in buona parte discusse nella riunione dell'Assemblea tenutasi lo scorso novembre, oltre a essere descritte in dettaglio nei materiali allegati. Si limita quindi ad aggiornare l'Assemblea sugli sviluppi recenti e futuri di alcuni progetti, rimandando per gli approfondimenti agli allegati e agli interventi successivi del Prof. Bruni, del Prof. Secchi e del Dr. Magri:

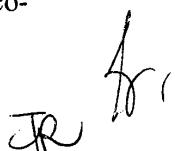
- Foro italo-francese: si è tenuta a Parigi il 9 aprile scorso l'ultima edizione del Foro italo-francese, in concomitanza del vertice governativo. Il tema quest'anno è stato – da parte italiana – lo sviluppo della ‘green economy’ (ISPI ha collaborato con alcuni esperti per la predisposizione di un position paper con policy recommendations). Da parte francese, invece, è stata approfondita la cooperazione euro-mediterranea. John Elkan e Antoine Bernheim, che presiedono rispettivamente la sezione italiana e quella francese del Foro, hanno riportato i risultati dell'incontro alla colazione del vertice all'Eliseo.
- Foro italo-russo: il prossimo incontro è previsto per l'autunno, sempre in concomitanza con il vertice che si terrà a Mosca e a seguito dell'evento organizzato dall'ISPI a Roma lo scorso dicembre, con la partecipazione dei Ministri Scajola, Gelmini e Bondi, oltre al Ministro russo dell'Industria e del Commercio Khristenko. I temi e il format saranno discussi nei prossimi mesi – insieme a Luisa Todini, che presiede la sezione italiana del Foro – con la controparte russa, il Ministero degli Affari Esteri e la Presidenza del Consiglio.
- Foro italo-tedesco: non si terrà quest'anno, avendo cadenza biennale. Dopo l'edizione di Berlino di fine 2009, quindi, la prossima edizione avrà luogo in Italia nel 2011.
- Annuario ISPI-IAI: dopo dieci edizioni, è stato rinnovato quest'anno il taglio della pubblicazione, passando da “L'Italia e la politica internazionale” a “La politica estera dell'Italia”, con l'obiettivo di concentrare le analisi e i commenti quasi esclusivamente sul ruolo del nostro Paese in un mondo che cambia. Realizzato sempre in collaborazione con lo IAI (i curatori sono Alessandro Colombo per ISPI e Gianni Bonvicini per IAI) e pubblicato dalla casa editrice Il Mulino grazie al supporto della Compagnia di San Paolo e della Fondazione Cariplo, l'Annuario ha oggi anche una nuova struttura: un ampio rapporto introduttivo per offrire un quadro complessivo degli interessi, le priorità e le principali iniziative dell'Italia in campo internazionale, seguito da capitoli di carattere più settoriale. Anche grazie a questa nuova struttura, è stato possibile anticipare da giugno ad aprile la stampa del volume e, soprattutto, presentare già lo scorso 18 marzo a Roma il rapporto introduttivo, creando un'occasione di dibattito e confronto sui “rischi di marginalizzazione e le nuove responsabilità” del nostro Paese tra rappresentanti



ISPI e IAI e personalità quali Giuliano Amato, Margherita Boniver, Vincenzo Camporini e Giampiero Massolo. La presentazione a Milano è prevista in data odierna ed ha un carattere più seminariale.

- Nuovo progetto di Atlante/Dizionario di geopolitica con Treccani: si tratta di un'iniziativa al momento in fase di valutazione e che ci vede coinvolti insieme ad Aspen, IAI e Limes. Per ISPI, che già in passato ha realizzato un Atlante geopolitico mondiale, sarebbe una collaborazione importante, non solo per il prestigio dei partner ma anche perché permetterebbe di valorizzare ulteriormente il lavoro dei propri osservatori di ricerca, già molto orientato alla realizzazione di scenari e briefing per imprese ed enti piuttosto che alla ricerca in senso accademico.

Al termine del proprio intervento l'Amb. Biancheri passa la parola al Prof. Bruni, che si sofferma anzitutto sulla prosecuzione della collaborazione con Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri per l'Osservatorio parlamentare di politica internazionale, giunta ormai al secondo anno, con il coinvolgimento anche dello IAI, del CeSPI e del CeSI. L'obiettivo è sempre quello di fornire ai parlamentari una documentazione integrativa rispetto a quella già prodotta dai competenti uffici studi e affari esteri di Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, con un duplice taglio, che corrisponde a due tipologie diverse di prodotto: schede e studi monotematici che si caratterizzano per brevità, ricchezza di elementi informativi e collegamento con l'attualità; rapporti di scenario e focus periodici che si contraddistinguono per un approccio policy oriented e di lungo periodo, mirato a fornire chiavi di lettura e strumenti di analisi ai decision makers. Il rapporto di scenario sarà dedicato quest'anno a "L'evoluzione della governance economica alla luce della crisi e l'impatto sulle relazioni internazionali". I focus periodici saranno invece sul tema della sicurezza energetica (prospettiva italiana ed europea sul gas naturale) e avranno cadenza trimestrale. Il Prof. Bruni si sofferma poi sulla partecipazione dell'ISPI a un bando promosso dalla Compagnia di San Paolo, dalla Fondazione tedesca Volkswagen Stiftung e da quella svedese Riksbankens Jubileumsfond. Dopo il primo round di selezione, ISPI ha ricevuto – insieme a soli altri 4 istituti su 130 che avevano presentato proposte – una lettera di incoraggiamento a partecipare al secondo ed ultimo round scaduto il 30 aprile sul tema "Coping with new Global Challenges: Towards a post-crisis world economic order. Policy and governance challenges for the EU". Il network dei proponenti è costituito, oltre all'ISPI, da SWP (Berlino), CEPS (Bruxelles), NIESR (Londra), Fudan University (Shanghai), CEBRI (Rio de Janeiro), ICRIER (Nuova Delhi), Brookings Institution (Washington). Il finanziamento complessivamente richiesto è di circa 900.000 euro per tre anni. Partico-



larmente positivo, nel corso della partecipazione al bando, il rapporto che si è creato con le Fondazioni che hanno promosso l'iniziativa e che hanno seguito con attenzione e disponibilità il network nella preparazione del documento finale.

Dopo il Prof. Bruni prende la parola il Prof. Secchi, per un aggiornamento sul progetto EEGM, realizzato con Chatham House di Londra, SWP di Berlino, IFRI di Parigi ed EPC di Bruxelles, grazie al supporto della Compagnia di San Paolo. All'interno dell'ampio tema della governance economica europea, che la crisi dei mercati finanziari internazionali rende sempre più attuale, il focus di quest'anno è sulla competitività in Europa nell'ambito del rilancio della Strategia di Lisbona (la cosiddetta "Europa 2020"). Come sempre, su queste tematiche sono previsti sia studi che dibattiti. Negli ultimi anni, ad esempio, l'attività si è concentrata su alcune ricerche che hanno portato alla realizzazione di volumi collettanei e hanno fatto da stimolo al dibattito non solo tra gli istituti partner (attraverso workshop in varie città europee tra cui Londra, Milano, Berlino e Parigi) ma anche con il pubblico (mediante una conferenza internazionale annuale a Bruxelles e altri incontri in Italia, tra Milano e Torino).

Il Prof. Secchi passa successivamente ad illustrare il continuo impegno dell'ISPI per favorire il dialogo fra EXPO e il mondo delle imprese e delle istituzioni, attraverso iniziative ad hoc non solo di informazione e sensibilizzazione, ma anche di dibattito a porte chiuse. Dopo l'incontro con il Sindaco Moratti nel 2009, infatti, si è tenuto lo scorso 16 febbraio un lunch talk con l'On. Lucio Stanca, Amministratore Delegato di EXPO 2015, a cui hanno preso parte 25 rappresentanti del mondo imprenditoriale ed economico lombardo. Nell'incontro si è discusso soprattutto del ruolo che EXPO può avere come catalizzatore di eccellenze non solo milanesi ma anche italiane sul tema dell'alimentazione, delle risorse e dello sviluppo sostenibile.

L'idea è di proseguire con un appuntamento ogni 2/3 mesi promosso dall'ISPI con la Direzione delle Relazioni Internazionali di EXPO e rivolto ai responsabili delle relazioni internazionali delle principali associazioni, università e altri enti culturali, imprese, fondazioni e ONG che, a vario titolo, operano per l'internazionalizzazione sul territorio milanese.

Al termine dell'intervento del Prof. Secchi l'Amb. Biancheri passa la parola al Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri, per un quadro sintetico sull'attività complessiva.

Il Dr. Magri premette che, nonostante le minori risorse disponibili nel 2009 a seguito della riduzione del bilancio, l'attività dell'Istituto non ha subito una riduzione proporzionale ma è rimasta quanto meno inva-

ZP
fj

riata e, in alcuni casi, è addirittura cresciuta rispetto al passato, sia per quanto riguarda la formazione che per gli eventi e le pubblicazioni.

Nello specifico, la formazione ha visto un aumento sia nel numero di corsi erogati che nelle partecipazioni. Per quanto riguarda gli eventi, l'elemento più significativo è stato lo sforzo di sviluppare ulteriormente nel biennio 2009-2010 le iniziative più "complesse" (come i briefings a porte chiuse e le conferenze internazionali) e gli instant events su temi di attualità, a fronte di un ridimensionamento delle tavole rotonde e delle presentazioni di libri su temi meno legati all'attualità.

Sul fronte delle pubblicazioni, il trend è positivo, grazie primariamente all'aumento dei brief ad hoc (come quelli per Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, che si aggiungono a quanto già fatto in passato per Regione Lombardia, Indesit, Intesa Sanpaolo e altri enti) e all'avvio di una nuova pubblicazione, la newsletter online quindicinale "ISPI Dossier", lanciata alla fine del 2009 ed inviata a oltre 40.000 contatti, che si pone come punto di riferimento per ricercatori e giornalisti in Italia sui temi di attualità internazionale, grazie alla tempestività nella pubblicazione e al carattere monografico, che favorisce l'approfondimento e il confronto fra punti di vista diversi.

Come sempre, nel 2010 i progetti dell'Istituto svilupperanno i filoni tematici avviati in passato (tra cui la governance economica europea, le relazioni bilaterali con Francia, Germania e Russia, e i focus geopolitici su Asia, Mediterraneo e Africa), ma esplorneranno anche nuove tematiche, su aree trasversali ("Europa 2020", sicurezza energetica, religioni e relazioni internazionali) o su aree geografiche (BRICs e Giappone). Di particolare importanza sono inoltre le nuove partnership che caratterizzeranno l'anno in corso (oltre al network creatosi per la partecipazione al bando delle tre fondazioni europee precedentemente citato dal Prof. Bruni) e in particolare:

- il primo consorzio nato in occasione del bando del VII Programma Quadro a livello comunitario che coinvolge, oltre all'ISPI, l'Università di Warwick e altri 16 tra centri di ricerca e università;
- il dialogo avviato con le fondazioni Fare Futuro e Italianieuropei;
- la collaborazione con AGI China24 per la realizzazione di eventi e approfondimenti;
- l'avvio con l'IIHL di Sanremo di un Advanced Diploma in Humanitarian Law in Peacekeeping Operations.

Conclusa la relazione sull'attività, l'Amb. Biancheri apre il dibattito.

Non ricevendo richieste di prendere la parola, l'Amb. Biancheri procede quindi a chiedere l'approvazione della "Relazione sull'Attività svolta nel 2009", secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi aste-

nuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti dell'ISPI (Doc. 1).

L'Amb. Biancheri passa quindi la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione amministrativa dell'ISPI nel 2009.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari a € 3.470.430, con una riduzione di circa il 4,5% rispetto al consuntivo 2008 e un avanzo di gestione di € 16.601 (dedotti gli oneri fiscali), ottenuto mantenendo un buon equilibrio economico e finanziario.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 176.851 circa e sono stati fatti ammortamenti per circa € 172.800, cifra che rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni. A fine esercizio 2009 i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa € 384.000.

Nel complesso, il 2009 ha fatto registrare un aumento delle entrate di tipo istituzionale a scapito di quelle commerciali, dovuto in primis ad una riduzione dei ricavi derivanti dall'utilizzo del palazzo per manifestazioni dell'Istituto e di terzi.

Sul lato delle entrate si possono evidenziare in particolare alcune voci:

- il contributo statale, pari a € 198.000, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, rappresenta ormai meno del 6% del totale delle entrate;
- le quote associative e i contributi da associati pari a € 722.968 circa, con una marginale diminuzione rispetto all'esercizio precedente dovuta al mancato rinnovo di quattro associati (Maire Tecnimont, Banca Popolare Commercio & Industria, Italease e Banca Popolare di Verona e Novara), solo in parte controbilanciato dalla nuova associazione di Si.Mar.;
- i ricavi per l'utilizzo del Palazzo e connessi alla prestazione di servizi, pari a € 408.000, in rilevante diminuzione rispetto al 2008 ma per fortuna in ripresa nel primo quadrimestre del 2010.

Per quanto riguarda le uscite vengono sottolineate le seguenti voci:

- gli oneri relativi al personale dipendente sono ammontati a circa € 747.000, contro i € 719.000 del 2008;



- gli oneri per i collaboratori sono stati pari a € 635.000, di cui circa € 373.000 da imputare alle collaborazioni su progetti e i rimanenti € 262.000 a rapporti di collaborazione occasionale;
- i costi relativi a gestione e manutenzione fabbricati, impianti, attrezzature e auto sono ammontati complessivamente a € 256.000, in aumento rispetto all'anno precedente (prevolentemente per la voce “energia elettrica”, imputata come fatture da ricevere per € 54.000 per gli esercizi 2008 e 2009). Sono inoltre stati imputati alla gestione oneri vari per circa € 15.000 connessi alla realizzazione di nuovi uffici del settore formazione;
- gli acquisti di beni e servizi (materiale per ufficio, spese postali e telefoniche, spese di viaggio e alberghi per missioni effettuate per conto dell'Istituto, ecc.) hanno registrato un decremento a € 734.000 circa;
- i costi per attività editoriali (esclusi i diritti d'autore) sono stati pari a € 34.000 circa, in diminuzione rispetto all'anno precedente per l'aumento dell'uso di internet per la circolazione delle pubblicazioni;
- i costi per “attività pubblicitarie e promozionali” sono stati pari a circa € 87.000, in netta diminuzione rispetto al 2008.

Prima di lasciare spazio agli interventi, il Dr. Roggero Fossari segnala inoltre che si sono associati all'ISPI a partire dal 2010 Enel SpA e Gruppo GPA.

Il Dr. Roggero Fossati lascia quindi la parola agli Associati per eventuali commenti. Interviene il Rag. Monarca sottolineando come gli oneri fiscali che gravano sull'Istituto assorbano più del 50% del contributo statale in diminuzione.

Non ricevendo altre richieste di intervento e non essendo presente in sala alcun membro del Collegio dei Revisori, il Dr. Roggero Fossati dà lettura della Relazione predisposta dal Collegio stesso che raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio.

L'Amb. Biancheri mette quindi in votazione la “Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2009” e il “Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2009” secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione e il Bilancio vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della “Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2009” (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI; il “Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2009”, corredata da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene co-



munque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3); la “Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio dell’Esercizio 2009” (Doc. 4) è regolarmente trascritto sul libro verbali del Collegio dei Revisori dei Conti.

Passando al **punto 3 all’ordine del giorno**, in relazione all’elezione del Presidente dell’ISPI per il triennio 2010-2012, prende la parola l’Avv. Dalavecuras per proporre che sia confermato nella carica l’Amb. Biancheri.

L’Amb. Biancheri accoglie la proposta segnalando tuttavia all’Assemblea una disponibilità “limitata” nel tempo, in particolare in relazione al completamento dell’iter con il Demanio per l’assegnazione di Palazzo Clerici all’ISPI e delle modifiche statutarie. A tale proposito l’Amb. Biancheri segnala che intende proporre al nuovo Consiglio di identificare alcuni probiviri con il compito di valutare candidature per la futura Presidenza dell’Istituto.

A seguito di questa precisazione da parte dell’Amb. Biancheri la sua candidatura viene posta in votazione ed approvata all’unanimità.

In riferimento al **punto 4 all’ordine del giorno**, l’Amb. Biancheri propone che vengano confermati quali Vice Presidenti:

- Prof. Franco Bruni, *Università Bocconi*
- Dr. Dieter Rampl, *Unicredit*
- Prof. Carlo Secchi, *Università Bocconi*

Il Presidente mette ai voti la proposta che risulta approvata all’unanimità.

Passando al **punto 5 all’ordine del giorno**, il Presidente specifica che la proposta per il nuovo Consiglio si basa come di consueto sulle segnalazioni pervenute dai Soci Sostenitori ed Emeriti nell’ambito del numero di membri precedentemente stabilito dall’Assemblea; vede numerose riconferme e alcune nuove proposte, anche legate all’ingresso di nuovi Soci, formalizzato in occasione dell’ultimo Consiglio.

Sulla base di ciò il Presidente propone all’Assemblea di provvedere a nominare, quali membri del Consiglio di Amministrazione, i signori:

- Ing. Rosario ALESSANDRELLO, *Presidente Fisia Italimpianti*
- Dr.ssa Lorenza BATTIGELLO, *Amministratore Delegato Ales Group*
- Dr. Franco BERNABE’, *Amministratore Delegato Telecom Italia*
- Dr. Marco BRUNELLI, *Presidente Gruppo Finiper*
- Sen. Guglielmo CASTAGNETTI
- Prof. Andrea COMBA, *Presidente Fondazione Cassa di Risparmio di Torino*
- Dr. Enrico Tomaso CUCCHIANI, *Presidente, Allianz*

- Dr. Mario GIOANNINI, *Compagnia di San Paolo*
- Dr. Paolo GNES, *Presidente e Amministratore Delegato Cerved Business Information*
- Dr. Piero GNUDI, *Presidente Enel*
- Dr. Pier Francesco GUARGUAGLINI, *Presidente e Amministratore Delegato Finmeccanica*
- Dr. Gavino MANCA, *Pirelli S.p.A.*
- Dr. Paolo MAGRI, *Direttore ISPI*
- Dr. Roberto MAZZOTTA, *Banca Popolare di Milano*
- Dr. Alberto MATTIOLI, *SI.MAR. S.p.A.*
- Dr. Alberto MEOMARTINI, *Presidente Assolombarda*
- Dr. Andrea MERLONI, *Indesit Company*
- Dr. Luigi MOLINARI, *Presidente Alleanza Assicurazioni*
- Dr. Carlo OCCHIPINTI, *Presidente Gruppo GPA*
- Dr. Corrado PASSERA, *Consigliere Delegato Intesa San Paolo*
- Ing. Carlo PERETTI, *Presidente Vodafone Omnitel*
- Dr. Michele PERINI, *Presidente Fiera Milano*
- Ing. Carlo PESENTI, *Consigliere Delegato Ital cementi S.p.A.*
- Prof. Roberto POLI, *Presidente ENI*
- Dr. Umberto QUADRINO, *Amministratore Delegato Edison S.p.A.*
- Dr. Giovanni ROGGERO FOSSATI, *Amministratore Delegato ISPI*
- Dr. Stefano SILVESTRI, *Presidente IAI*
- Dr. Franco TATÒ, *Amministratore Delegato Istituto dell'Encyclo-pedia Italiana Treccani*

Il Presidente pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e, non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Come previsto al **punto 6 all'ordine del giorno** l'Amb. Biancheri procede con l'elezione del Comitato di Supervisione dell'ISPI, proponendo all'Assemblea di fissare in 11 il numero dei membri del Comitato di Supervisione (oltre al Presidente e ai Vice Presidenti, che ne fanno parte di diritto) e a provvedere a nominarne quali membri:

- Dr. Piero Bassetti, *Globus et Locus*
- Prof. Luigi Guatri, *Universita' Luigi Bocconi*
- Amb. Giampiero Massolo, *Ministero degli Affari Esteri*
- On.le Letizia Moratti, *Comune di Milano*
- Ing. Giampiero Pesenti, *Italcementi*
- Prof. Fausto Pocar, *Giudice del Tribunale Penale Internazionale per i Crimini nella ex Jugoslavia, membro della Corte di Appello del Tribunale Penale Internazionale per il Ruanda*
- On. Guido Podestà, *Presidente della Provincia di Milano*

- Ing. Enrico Salza, *Intesa Sanpaolo*
- Dr. Carlo Maria Sangalli, *Camera di Commercio di Milano*
- Prof. Guido Tabellini, *Università Luigi Bocconi*
- Rappresentante Presidente Regione Lombardia da designare

Il Presidente pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e, non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Passando al **punto 7 all'ordine del giorno**, l'Amb. Biancheri propone, a norma dell'Art. 24 dello Statuto, di confermare quali membri effettivi del Collegio dei Revisori:

- Dr.ssa Nadia PALMERI, *Ministero dell'Economia e delle Finanze*
- Dr. Sergio DUCA
- Rag. Silvio LAGANA'

Nella sua veste di rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze la Dr.ssa Palmeri ricoprirà il ruolo di Presidente del Collegio.

Il Presidente propone inoltre di fissare (anche tenuto conto di quanto previsto dalla Legge 3 agosto 1995, n. 336 e D.P.R. 10 ottobre 1995, n. 645) gli emolumenti dei membri del Collegio dei Revisori dei Conti per il triennio 2010-2012 come segue:

- Onorario annuo (comprensivo delle seguenti attività: controllo sul bilancio annuale dell'esercizio - preventivo e consuntivo - con redazione e sottoscrizione delle relative relazioni; partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea che porti all'Ordine del giorno l'approvazione del bilancio annuale dell'esercizio): € 1.230 (per il Presidente del Collegio dei Revisori tale compenso è maggiorato del 50%);
- Gettoni di presenza relativi all'espletamento delle verifiche trimestrali (quattro): € 350 (ciascuna verifica);
- Gettoni di presenza per ulteriori riunioni di Consiglio di Amministrazione o di Comitato Esecutivo ed altre eventuali del Collegio sindacale, sino ad un massimo di 4 all'anno ed escluse quelle per le verifiche trimestrali: € 80 per ora o frazioni di ora.
- Ai componenti del Collegio dei Revisori spettano inoltre i rimborsi spese connessi all'espletamento delle cariche.

Il Presidente pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e non essendovi astenuti né contrari viene approvata all'unanimità.

L'Amb. Biancheri passa quindi al **punto 8 all'ordine del giorno**: modifiche degli Articoli 4 - 8 - 9 - 11 - 13 - 17 - 18 - 20 - 22 dello Statuto dell'ISPI. La verbalizzazione di dettaglio di questo punto viene effettuata dal notaio Pellegrino presente all'Assemblea che provvederà suc-

PL DR

cessivamente all'invio della documentazione alla Prefettura di Milano, organo competente per le variazioni statutarie.

In merito alle modifiche dello Statuto dell'ISPI, il Presidente sottolinea che la proposta è la conseguenza di un lavoro di analisi e confronto con i principali Istituti italiani ed europei con i quali collaboriamo e che le modifiche sono volte primariamente a permettere una più ampia apertura dell'Istituto a "coinvolgimenti esterni" senza però modificare la governance dell'Istituto:

- introduzione della figura dei soci individuali (senza diritto di voto in Consiglio di Amministrazione e Assemblea);
- creazione del Comitato "Amici di Palazzo Clerici" (imprese e individui coinvolti nella tutela e promozione del Palazzo);
- eliminazione dei vincoli numerici agli organi (Consiglio di Amministrazione, Vice Presidenti e Comitato di Supervisione prevedendo per quest'ultimo la possibilità di nomina di un Presidente);
- opzione di accorpamento dei poteri dell'Amministratore Delegato a quelli di uno dei Vice Presidenti (definito Vice Presidente Esecutivo) in modo simile all'opzione già prevista per il Vice Presidente-Direttore del Comitato Scientifico.

L'Amb. Biancheri lascia quindi la parola all'Assemblea per eventuali commenti. Interviene il Dr. Castellini del Comune di Milano che segnala che il Comune approva l'eliminazione dei vincoli numerici agli organi dell'ISPI purché ciò non comporti aumenti dei costi di gestione. Il Presidente segnala che ciò non avverrà poiché non sono previsti emolumenti per tali cariche.

Interviene quindi il Dr. Preti della Camera di Commercio di Milano confermando che anche la Camera di Commercio approva i cambiamenti ipotizzati.

L'Amb. Biancheri alla presenza del notaio Pellegrino che procede alla verbalizzazione pone quindi in votazione le modifiche statutarie che sono approvate all'unanimità.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere alle 16.05 l'Amb. Biancheri, dopo aver ringraziato gli interventi, dichiara formalmente chiusa la seduta.

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

Francesca Robbiati

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

Boris Biancheri



PAGINA BIANCA

DOCUMENTO 2

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2009**

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

Francesca Robbiati

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Giovanni Roggero Fossati

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

Boris Biancheri

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 5 maggio 2010



PAGINA BIANCA

Indice

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Struttura operativa

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell' esercizio 2009
Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite relative all' esercizio 2009
Suddivisione per categorie di spesa (all. B)



PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2009 ha visto una riduzione delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 4,5%, meglio di quanto il quadro macroeconomico potesse far prevedere. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un'oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2009 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2009 ammontavano a trentasette (37), rispetto ai quaranta (40) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di quattro soci (Maire Tecnimont, Banca Popolare Commercio & Industria, Italease e Banca Popolare di Verona e Novara) e dell'ingresso di un nuovo socio (Simar).

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2009 è stato di € 722.968, rispetto a € 748.582 dello scorso esercizio.

La campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto, iniziata negli anni scorsi, è proseguita anche durante l'esercizio 2009.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2009 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 479.670 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2009 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 503.057, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2009 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2009 ancora da ricevere al 31 dicembre 2009 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2009 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.380.905.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2009 (€ 479.670), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2009 è ammontato a € 3.860.575.

f. R.
PR

Al 31 dicembre 2009 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2009, per circa € 611.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell’Istituto: Master in International Affairs, Osservatorio sull’ internazionalizzazione dell’Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I.).

Nel corso del 2009 dell’importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 676.518 sono stati incassati per quote associative 2009 e € 51.6347 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2009 per € 46.450;
- ✓ le entrate “straordinarie”, elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell’Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2009 è ammontato a € 198.000;
- ✓ i restanti € 2.359.285 sono stati incassati per le varie attività svolte dall’Istituto nel corso del 2009. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi “Winter School” e “Summer School” ed il “Master in International Affairs”, nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
 - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 48.000);
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto “L’Europa va a scuola”da parte delle Province di Milano, Pisa, Genova e Roma , della Fondazione Banco di Sicilia, della Commissione UE e del Parlamento Europeo per un totale di € 135.632;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company per un totale di € 38.400 circa;
 - contributi per la realizzazione del Foro italo-russo per € 18.000;
 - finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative su varie tematiche: governance economica europea, relazioni italo – tedesche, osservatorio emergenze e progetto “Diritti Umani”, “Globe” e per alcune pubblicazioni (€133.000 a saldo del 2008 e € 120.000 per il 2009);
 - saldo 2008 e rinnovo dei finanziamenti (acconto) da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 119.000);
 - finanziamenti su commessa dal MAE (Modulo formativo diplomatici del Pacifico (PIF) – in co-finanziamento con il Comune di Milano -, schede informative ISPI, politica estera turca, Religioni e relazioni internazionali ed altro).

I flussi finanziari in entrata dell’esercizio 2009, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell’Allegato A.

Fr. A.

Uscite finanziarie

Nel 2009 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.357.518.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2009, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2009 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2009 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da undici unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di tre persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs, della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali e dell'amministrazione commerciale.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2009 ammonta a € 199.646.

Collaboratori

Nel 2009, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 378 rapporti di collaborazione (rispetto ai 361 del 2008) così suddivisi: 42 rapporti di collaborazione su progetti e circa 336 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2009 sono stati acquistati 7 nuovi personal computer e 4 monitor LCD; alla fine dell'anno 2009 erano in funzione circa 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e

FR A. M.

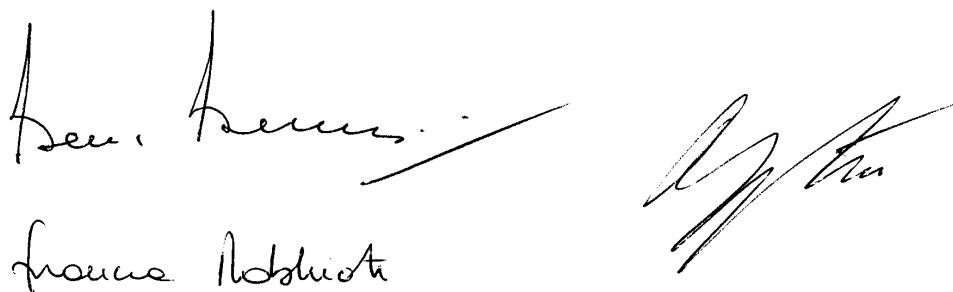
costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un consulente esterno. E' stata inoltre modificata la piattaforma che ospita il sito, variazione resa necessaria dall'obsolescenza del linguaggio operativo utilizzato.

PALAZZO CLERICI

Nel 2009 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stata attuata la trasformazione di due aule del piano terra in uffici per la parte formativa così da avere tutta quest'area al piano terra.

E' stata inoltre eseguita nel corso dell'anno la manutenzione di tutto il tetto del palazzo con la sistemazione di alcune parti e la ricostruzione di un camino.

Sono stati inoltre realizzati alcuni importanti lavori di adeguamento alla Legge 81/08 tra cui la stesura del nuovo documento di valutazione dei rischi; continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete, e del parco estintori.



The image shows two handwritten signatures. The signature on the left is "Bruno Tassanini" and the signature on the right is "Franco Modigliani". Both signatures are written in black ink on a white background.

Milano, 5 maggio 2010

ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2009

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2009		
1. Quote associative	€ 728.152,00	21,5%	
2. Contributo dello Stato	€ 198.000,00	5,9%	
3. Contributi Straordinari	€ 95.468,00	2,8%	
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€ 2.359.285,00	69,8%	
TOTALE DELLE ENTRATE	€ 3.380.905,00	100,0%	

AV
AF
RR

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2009

Suddivisione per categorie di spesa
 (Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2009
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)	€ 1.389.212,00 41,4%
2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo)	€ 151.300,00 4,5%
3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	€ 76.206,00 2,3%
4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.	€ 28.102,00 0,8%
5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	€ 32.100,00 1,0%
6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatici, beni e servizi vari	€ 340.008,00 10,1%
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	€ 1.069.501,00 31,9%
9. Pubblicazioni (incl. Diritti d'Autore)	€ 98.056,00 2,9%
10. Imposte, oneri finanziari e straordinari	€ 173.033,00 5,2%
TOTALE DELLE USCITE	€ 3.357.518,00 100,0%



A
R

R

DOCUMENTO 3

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2009

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

Francesca Robbiati

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Giovanni Roggero Fossati

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

Boris Biancheri

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 5 maggio 2010



PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Cillerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2009

Stato patrimoniale attivo	31/12/2009	31/12/2008
----------------------------------	-------------------	-------------------

**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti
(di cui già richiamati)****B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	1.427	1.829
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	125.805	180.312
	127.232	182.141

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	129.901	138.312
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	176.578	191.019
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	306.479	329.331

*III. Finanziarie**2) Crediti**d) verso altri*

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	210.548	186.988

Totale immobilizzazioni

210.548 186.988

644.259 698.460

A handwritten signature and initials are present at the bottom right of the document.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**C) Attivo circolante**

<i>I. Rimanenze</i>			
4) Prodotti finiti e merci	27.161	32.538	
5) Acconti			
	27.161	32.538	
<i>II. Crediti</i>			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	174.293	234.973	
- oltre 12 mesi			
	174.293	234.973	
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	19.270		
- oltre 12 mesi	124		
	19.394	124	
4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	469.610	482.852	
- oltre 12 mesi			
	469.610	482.852	
	663.297	717.949	

*III. Attività finanziarie che non costituiscono
immobilizzazioni*

<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali	496.419	472.161	
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa	6.639	7.509	
	503.058	479.670	

Totale attivo circolante **1.193.516** **1.230.157**

D) Ratei e risconti

- ratei attivi	10.848		
- risconti attivi	28.746	70.692	
	39.594	70.692	

Totale attivo **1.877.369** **1.999.309**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Stato patrimoniale passivo **31/12/2009** **31/12/2008**

A) Patrimonio netto*I. Capitale**II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**III. Riserva di rivalutazione**IV. Riserva legale**V. Riserve statutarie**VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio**VII. Altre riserve*

Riserva per arrotondamento in Euro	1		
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367		30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908		124.908
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256		12.256
		167.532	167.531

VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo **514.878** **501.410***IX. Avanzo d'esercizio* **16.601** **13.468**

Totale patrimonio netto **699.011** **682.409**

B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

3) Altri Fondi **333.000** **255.860**

Totale fondi per rischi e oneri **333.000** **255.860**

C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato **199.646** **183.271**

D) Debiti

4) Debiti verso banche

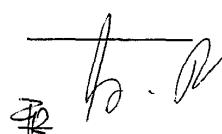
- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

6) Accconti			
- entro 12 mesi	100		
- oltre 12 mesi		2.000	
	100		2.000
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	206.006		256.673
- oltre 12 mesi			
	206.006		256.673
8) Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	42.317		98.677
- oltre 12 mesi			
	42.317		98.677
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	38.458		37.674
- oltre 12 mesi			
	38.458		37.674
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	245.182		162.569
- oltre 12 mesi			
	245.182		162.569
Totale debiti		532.063	557.593

E) Ratei e risconti

- aggio sui prestiti		
- risconti passivi	113.649	320.176
	113.649	320.176

Totale passivo **1.877.369** **1.999.309****Conto economico** **31/12/2009** **31/12/2008****A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	(PROFIT)	941.259	1.266.878
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

5) Altri ricavi e proventi:		
- entrate istituzionali	2.494.171	2.300.270
- contributi in conto esercizio		
	<hr/>	<hr/>
	2.494.171	2.300.270
Totale valore della produzione	3.435.430	3.567.148

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
7) Per servizi	(di cui PROFIT € 645.937)	2.130.376	2.269.248
8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 40.278)		91.434	115.874
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	(ISTITUZ.)	454.751	379.325
b) Oneri sociali	(ISTITUZ.)	160.118	135.862
c) Trattamento di fine rapporto	(ISTITUZ.)	13.236	12.604
d) Trattamento di quiescenza e simili	(ISTITUZ.)		
e) Altri costi	(PROFIT)	119.005	191.181
		<hr/>	<hr/>
		747.110	718.972
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(di cui PROFIT € 30.984)	91.020	109.891
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(di cui PROFIT € 46.210)	81.811	84.773
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		<hr/>	<hr/>
		172.831	194.664
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(PROFIT)	5.377	997
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti	(ISTITUZ.)	77.248	
14) Oneri diversi di gestione	(di cui PROFIT € 29.244)	163.671	251.659
Totale costi della produzione		3.388.047	3.551.414

Differenza tra valore e costo di progettazione (A-B) -17.000 10.154

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

PL

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**16) Altri proventi finanziari:**

d) proventi diversi dai precedenti:

- altri	6.833	8.336
	6.833	8.336
	6.833	8.336

17) Interessi passivi e altri oneri finanziari:

- altri

(di cui PROFIT € 424)

433

133

433

133

17-bis) Utili e Perdite su cambi

(106)

47

Totale proventi e oneri finanziari **6.294** **8.250****D) Rettifiche di valore di attività finanziarie****18) Rivalutazioni:****19) Svalutazioni:****Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****E) Proventi e oneri straordinari****20) Proventi:**

- plusvalenze da alienazioni		
- sopravvenienze attive	(di cui PROFIT € 953)	1.000
		23.488

1.000

23.488

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni		
- sopravvenienze passive	(di cui PROFIT € 2.920)	10.124
		20.043

10.124

20.043

Totale delle partite straordinarie **(9.124)** **3.445****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)****44.553** **27.429****22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

a) Imposte correnti	(PROFIT)	27.952	13.961
b) Imposte differite (anticipate)			
		27.952	13.961

23) Avanzo dell'esercizio **16.601** **13.468**di cui: Avanzo istituzionale € 22.720
Perdita "profit" - € 6.119

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2009**Premessa**

Signori Associati,

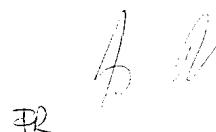
il bilancio al 31 dicembre 2009 si è chiuso con un risultato complessivamente soddisfacente – pur in presenza di un andamento leggermente riflessivo rispetto al precedente esercizio – con un avanzo complessivo di € 16.601, dato dall'avanzo del settore istituzionale, di € 22.720, al netto della modesta perdita del settore “profit”, di € 6.119.

L'andamento complessivo delle entrate ha evidenziato una globale riduzione: ad un incremento delle entrate istituzionali, passate dall'importo di € 2.300.270 del 2008 ad € 2.494.171 dell'esercizio 2009 (con un aumento di € 193.901), ha corrisposto una flessione dei ricavi per il settore “profit” passati dall'ammontare di € 1.266.878 del 2008 all'ammontare di € 941.259 dell'esercizio 2009 (con un decremento di € 325.619).

Nel complesso vi è stata dunque una riduzione di entrate per € 131.718, pari al 3,69%.

Anche i costi della produzione appaiono ridotti rispetto al precedente esercizio, con una flessione di € 163.367, pari al 4,60%. La riduzione si appalesa su quasi tutti i componenti dei costi di produzione, con l'esclusione del costo del personale dipendente, in particolare su servizi, beni di terzi, ammortamenti ed oneri diversi di gestione.

Sul piano patrimoniale appare ridotto l'ammontare dell'attivo circolante, passato da € 1.230.157 del 2008 ad € 1.193.516 dell'esercizio 2009 (flessione del 2,98%). Riguardo tale voce si rileva una contrazione dei crediti verso clienti (dovuta ai minori ricavi a carattere commerciale), ma una migliorata consistenza, rispetto al 2008, delle disponibilità liquide.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sul piano tributario si evidenzia l'IRES relativa al solo settore “profit” (ridotta rispetto all'esercizio precedente) e l'IRAP gravante sui due settori, con prevalenza per la parte istituzionale. Consistente come per il passato l'incidenza dell'IVA indetraibile (per la parte gravante sul settore istituzionale), ammontante per il 2009 ad € 84.081.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non vi sono stati fatti significativi da segnalare per quanto riguarda l'esercizio 2009.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e vengono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni strumentali.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

Si è tenuto conto altresì dei coefficienti di ammortamento previsti dalla Tabella del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

A. W
PR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze di magazzino

Le giacenze di magazzino, al 31 dicembre 2009, sono costituite dalle pubblicazioni acquisite nel passato dalla ex controllata SPAI S.r.l., da tempo cessata.

Si tratta del Manuale del Prof. Serra, del Volume di Palazzo Clerici e del Repertorio Bibliografico.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Figurano in bilancio, ricompresi in tale voce, il Fondo per la Ristrutturazione di Palazzo Clerici, il Fondo CISMEC, il Fondo per il Foro Italico Egiziano (istituito nel 2008) ed il Fondo locazione anni pregressi, in relazione alle modifiche inerenti al canone riguardante la sede di Palazzo Clerici.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte dirette (IRES ed IRAP) riguardano i due settori in cui opera l'Associazione (quello istituzionale e quello "profit"). Mentre l'IRES grava

PR *[Signature]* JV

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

soltanto sul settore “profit”, l’IRAP grava su ambedue i settori con prevalenza del settore istituzionale.

D) Personale

L’organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito rispetto al precedente esercizio alcuna variazione.

	Organico	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
Dirigenti		1	1	
Impiegati		10	10	
Operai				
Altri		11	11	

A) Crediti verso Associazioni per versamenti anticipati dovuti

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni

B) Immobilizzazioni*I. Immobilizzazioni immateriali*

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	127.232	182.141	(54.909)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Valore costi 31/12/2008	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2009
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	1.829	1.002		1.404	1.427

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	180.312	35.108		89.615	125.805
Arrotondamento		1		1	
	182.141	36.111		91.020	127.232

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

Descrizione	Costo costo	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Brevetti industr., software	1.829				1.829
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e accconti					
Altre	180.312				180.312
Arrotondamento					
	182.141				182.141

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Software	2.053
Software (parte istituzionale)	1.633
Software (parte commerciale)	420
(Fondi di ammortamento)	625
Fondo ammortamento software (parte istituzionale)	583
Fondo ammortamento software (parte commerciale)	42
Spese incrementative su beni di terzi	125.805
Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte istituzionale)	79.536
Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte commerciale)	46.269

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
306.479	329.331	(22.852)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianto	315.505
Impianti (parte istituzionale)	110.022
Impianti (parte commerciale)	205.484
Altri	(1)
(Fondi di ammortamento)	185.604
Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale)	65.403
Fondo ammortamento impianti (parte commerciale)	120.201
Attrezzature per stampa	0
Testate e zinchi	0
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	308.575
Mobili e arredi (parte istituzionale)	116.082
Mobili e arredi (parte commerciale)	192.493
(Fondi di ammortamento)	200.541
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	63.842
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	136.699
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	35.962
Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	28.860
Macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	7.102
(Fondi di ammortamento)	16.865
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	14.856
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	2.009
Biblioteca	49.447
Biblioteca	49.447
Beni strumentali inferiori a € 516,46	3.092
Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale)	2.147
Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale)	945
(Fondi di ammortamento)	3.092
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale)	2.147
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale)	945

Impianti e macchinario

	Importo
	Descrizione
Costo storico	305.462
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(167.150)
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2008	138.312
Acquisizione dell'esercizio	23.300
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(31.711)
Saldo al 31/12/2009	129.901

PL B. A.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Attrezzature industriali e commerciali**

	Descrizione	Importo
Costo storico		
Ammortamenti esercizi precedenti		
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2008		
Acquisizione dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio		
Saldo al 31/12/2009		

La voce ricomprende soltanto “testate e zinchi”, consistenti in attrezzatura per la stampa. Appare da sempre in bilancio per un valore di € 0,09, corrispondente all’equivalente importo che negli anni precedenti veniva indicato in Lire. A causa dell’arrotondamento in bilancio all’unità, l’importo figura in bilancio per € 0.

Altri beni

	Descrizione	Importo
Costo storico		419.307
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti		(228.288)
Saldo al 31/12/2008		191.019
Acquisizione dell'esercizio		35.659
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio		(50.100)
Saldo al 31/12/2009		176.578

III. Immobilizzazioni finanziarie

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	210.548	186.988	23.560

Crediti

	Descrizione	31/12/2008	Incremento	Decremento	31/12/2009
Imprese controllate					
Imprese collegate					
Imprese controllanti					
Altri	186.988		23.560		210.548
Arrotondamento	186.988		23.560		210.548

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso altri oltre 12 mesi	202.463
Assicurazioni Generali - polizza a garanzia Fondo	199.646
Tratt. Fine Rapporto	
Crediti tributari ex Controllata SPAI S.r.l.	1.826
Altri crediti	991
Depositi cauzionali in denaro	8.085
Depositi cauzionali	8.085

[GARANTITO PER IL BILANCIO]

L Rimanenze

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
27.161	32.538	(5.377)

II. Crediti

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
663.297	717.949	(54.652)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	174.293			174.293
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	19.270	124		19.394
Per imposte anticipate				
Verso altri	469.610			469.610
	663.173	124		663.297

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	173.748
Clienti	173.748
Altri crediti	545
Fornitori conto anticipi	545
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	2.400
Erario conto ritenute IRES 4%	2.400
Crediti IRES	2.689
Eccedenza IRES a credito	1.736
Erario c/ IRES Legge 28.1.2009 n. 2	953
Credito I.V.A.	14.181
Erario conto I.V.A.	14.181

H. M. CR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Crediti verso l'Erario per ritenute subite	124
Erario c/ ritenute IRPEF a rimborso	124
Crediti diversi	469.610
Contributo Fondazione Cariplo prog. ISPI	120.000
Crediti diversi 2005 da incassare	7.065
Crediti diversi 2007 da incassare	1.462
Crediti diversi 2008 da incassare	23.550
Crediti diversi 2009 da incassare	317.533

III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008
Depositi bancari e postali	496.419	472.161
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	6.639	7.509
Arrotondamento		
	503.058	479.670

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	492.399
Banche conti correnti attivi	492.399
Depositi postali	4.020
Conto corrente postale	4.020
Cassa e monete nazionali	6.639
Cassa	6.639

D) Ratei e riscossioni

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2009, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi		10.849
Ratei attivi		10.849
Entro 12 mesi		28.746
Risconti attivi		18.827
Risconti attivi per beni strumentali in leasing		9.919

Passività**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
699.011	682.409	16.602

Descrizione	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009
Capitale				
Riserve di rivalutazione				
Riserva legale				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				
Versamenti in conto capitale				
Versamenti conto copertura perdita				
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.				
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)				
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Riserva per arrotondamento in Euro				
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367		(1)	1
Riserva accantonamento "bonus"	124.908			30.367
Assicurazioni Generali				124.908
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256			12.256
Avanzi precedenti portati a nuovo	501.410	13.468		514.878
Avanzo dell'esercizio	13.468	16.601	13.468	16.601
	682.409	30.069	13.467	699.011

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**B) Fondi per riserve e quote**

	Saldo al 31/12/2009 333.000	Saldo al 31/12/2008 255.860	Variazioni 77.140	
Descrizione	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite				
Altri Fondi	255.860	77.248	108	333.000
Arrotondamento	255.860	77.248	108	333.000

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Altri Fondi:	333.000
Fondo per Foro Italico Egiziano	225.545
Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo da devoluzione Associazione CISMEC	40.000
Fondo locazione anni pregressi Palazzo Clerici	15.000

I primi tre Fondi sopraindicati figurano anche nei precedenti bilanci (il Foro Italico Egiziano costituito nell'esercizio 2008); Il quarto Fondo, di € 15.000, è stato costituito nell'esercizio 2009 in relazione al riassetto del canone locativo riguardante la sede di Palazzo Clerici.

C) Trattamento di merci e servizi in lavoro subordinato

	Saldo al 31/12/2009 199.646	Saldo al 31/12/2008 183.271	Variazioni 16.375	
Variazioni	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009
TFR, movimenti del periodo	183.271	13.236	(3.139)	199.646

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2009 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2009 532.063	Saldo al 31/12/2008 557.593	Variazioni (25.530)
--------------------------------	--------------------------------	------------------------

92

B. H.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso Associati per finanziamenti				
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	100			100
Debiti verso fornitori	206.006			206.006
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	42.317			42.317
Debiti verso istituti di previdenza	38.458			38.458
Altri debiti	245.182			245.182
	532.063			532.063

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Anticipi da clienti	100
Clienti conto anticipi	100
Fornitori di beni e servizi	188.893
Fornitori	188.893
Fatture da ricevere	17.112
Fatture da ricevere c/ leasing	17.112
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	42.317
Erario conto ritenute IRPEF dipendenti	26.304
Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo	8.730
Erario conto ritenute IRPEF assimilato lavoro	5.903
dipendente	
Addizionale Regionale collaboratori	605
Addizionale Comunale collaboratori	291
Addizionale Regionale dipendenti	368
Addizionale Comunale dipendenti	117
Altri	(1)
Enti previdenziali	36.347
INPS dipendenti	29.925
INPS collaboratori	6.422
Altri enti	2.111
INAIL	2.111
Altri debiti	245.182
Assicurazioni Generali c/ T.F.R.	16.375
Fondo Byblos	6.339
Borse di studio Ministero Affari Esteri 1997	4.700
Creditori diversi 2001	1.988
Creditori diversi 2002	310
Creditori diversi 2003	6.151
Creditori diversi 2004	3.394
Creditori diversi 2005	2.170
Creditori diversi 2006	2.140
Creditori diversi 2007	5.777
Creditori diversi 2008	443
Creditori diversi 2009	177.271
Previndai	4.699
Debiti diversi	13.424
Altri	1

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Risconti passivi**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
113.649	320.176	(206.527)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

In assenza di ratei passivi non sussistono, al 31 dicembre 2009, risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	113.649
Risconti passivi	113.649

Conto economico**A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
3.435.430	3.567.148	(131.718)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Ricavi relativi al settore "profit"	941.259	1.266.878	(325.619)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Entrate e contributi istituzionali	2.494.171	2.300.270	193.901
	3.435.430	3.567.148	(131.718)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	941.259
Ricavi privati per didattica	232.921
(PFIT)	
Ricavi pubblici per didattica	122.133
(PFIT)	
Convegnistica	25.000
(PFIT)	
Ricavi per iniziative su commessa	216.083
(PFIT)	
Vendita di pubblicazioni	3.633
(PFIT)	

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Pubblicazioni omaggio (PROFIT)	3.632
Diritti d'autore (PROFIT)	496
Utilizzo aule (PROFIT)	300
Utilizzo sale di rappresentanza (PROFIT)	335.781
Tessere fotocopie (PROFIT)	730
Ricavi diversi (PROFIT)	550
Contributi diversi (ISTITUZ.)	2.494.171
Contributi pubblici per didattica	73.691
Contributi privati per didattica	177.150
Contributi privati per ricerca	1.100
Contributi per restauro Palazzo Clerici	150.522
Contributi diversi finalizzati	1.051.271
Contributi straordinari	95.468
Quote associative	722.968
Contrib. Ministero Affari Esteri (Legge n. 948/1982)	198.000
Entrate per recuperi di spese	24.000

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
3.388.047	3.551.414	(163.367)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci			
Servizi	2.130.376	2.269.248	(138.872)
Godimento di beni di terzi	91.434	115.874	(24.440)
Salari e stipendi	454.751	379.325	75.426
Oneri sociali	160.118	135.862	24.256
Trattamento di fine rapporto	13.236	12.604	632
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	119.005	191.181	(72.176)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	91.020	109.891	(18.871)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	81.811	84.773	(2.962)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	5.377	997	4.380
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	77.248		77.248
Oneri diversi di gestione	163.671	251.659	(87.988)
	3.388.047	3.551.414	(163.367)

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati calcolati col metodo diretto, con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati mediante gli appositi fondi avuto riguardo della durata utile del cespote e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Servizi per acquisti	484.439
Compensi per docenza	115.645
Compensi per collaborazioni	261.741
Collaborazioni per ricerche e borse di studio	196.225
Compensi Amministratori	82.146
Compensi Revisori	7.595
Assicurazioni	19.829
Vigilanza	3.125
Manutenzione giardino	1.147
Riscaldamento e condizionamento	46.257
Energia elettrica, acqua e fognatura	38.399
Pulizie	18.973
Manutenzione ordinaria sede	13.353
Manutenz. ordinaria macchine e attrezzature ufficio	9.677
Fotocopie	4.135
Cancelleria	11.044
Generali diverse	9.492
Internet e sito web	18.847
Telefoniche	27.473
Postali	17.328
Agenzie di recapito e corrieri	121
Servizi vari	37.806
Viaggi e trasferte	236.332
Diverse per utilizzo sale	1.500
Contributi a terzi per convegni	2.700
Commissioni Agenzie viaggio	4.007
Erogazioni benefiche	2.500
Costi attività editoriale	29.420
Costi pubblicitari e promozionali	68.539
Legali e notarili	11.042
Assistenza tributaria ed amministrativa	7.488
Consulenza del lavoro	26.117
Spese architetti	9.050
Consulenze diverse	10.710
Spese per la sicurezza	4.762
Bancarie	4.548
Ospitalità e rappresentanza	36.610
Corsi, eventi, catering	22.718
Assistenza convegni	66.038
Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)	645.937
Compensi per docenza	174.086
Compensi per collaborazioni	111.978
Compensi per ricerche	65.313
Assicurazioni	131

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Energia elettrica	18.000
Riscaldamento e condizionamento	30.451
Pulizie	5.996
Manutenzioni	22.129
Gestione autovettura	11.923
Fotocopie	2.390
Cancelleria	3.367
Omaggi	216
Diverse	1.828
Corsi, eventi, catering	3.011
Assistenza convegni	5.334
Internet e sito web	2.565
Telefoniche	3.121
Postali	3.213
Viaggi e trasferte	125.714
Servizi vari	3.117
Commissioni Agenzie viaggio	2.220
Costi attività editoriale	4.266
Costi pubblicitari e promozionali	18.084
Assistenza tributaria e amministrativa	11.232
Consulenza del lavoro	4.471
Spese architetti	7.521
Consulenze diverse	3.921
Bancarie	339
Affitti e locazioni:	51.156
Locazione Palazzo Clerici e Uffici Rappresentanza	17.201
Noleggi automezzi	15.828
Noleggi fotocopiatrici	16.830
Noleggi attrezzature varie	1.297
Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE)	40.278
Noleggi automezzi	2.501
Noleggi fotocopiatrici	10.102
Noleggi attrezzature varie	114
Leasing attrezzi didattiche, arredi, macchine ufficio	27.561
Retribuzioni in denaro:	454.751
Stipendi	438.864
Straordinari	4.192
Ticket	11.695
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	125.900
INPS dipendenti	125.900
Oneri assistenziali a carico dell'impresa	1.117
INAIL	1.117
Altri oneri sociali:	33.101
PREVINDAI	6.000
FASI	2.512
ASSIDIM assist. sanit. Integrativa	3.613
Contributi e Fondo Byblos	15.337
Altri oneri	5.639
Trattamento di fine rapporto:	13.236
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	13.236
Per il personale (stipendi, contributi e quota T.F.R per la PARTE COMMERCIALE)	119.005
Stipendi	81.667
Straordinari	735
Ticket	4.239
Contributi INPS	23.996
INAIL	744
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	3.139
Altri oneri del personale	4.484
Altri	1
Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	1.404
Ammortamento software (parte istituzionale)	1.362
Ammortamento software (parte commerciale)	42



 PD - R

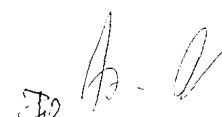
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	89.615
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	58.673
Palazzo Clerici (parte istituzionale)	
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	30.943
Palazzo Clerici (parte commerciale)	
Altri	(1)
Ammortamento ordinario impianti e macchinario	31.711
Ammortamento impianti (parte istituzionale)	11.698
Ammortamento impianti (parte commerciale)	20.013
Ammortamento ordinario altri beni materiali	50.100
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	14.679
Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	21.740
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	7.076
(parte istituzionale)	
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	3.512
(parte commerciale)	
Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte	2.147
istituzionale)	
Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte	945
commerciale)	
Altri	1
Rimanenze iniziali	32.538
Esistenze iniziali pubblicazioni	32.538
(Rimanenze finali)	27.161
Rimanenze finali pubblicazioni	27.161
Altri accantonamenti	77.248
Accantonamento al Fondo per Foro Italico Egiziano	62.248
(parte istituzionale)	
Accantonamento locazione Palazzo Clerici anni	15.000
pregressi (parte istituzionale)	
Oneri diversi di gestione	134.427
Oneri contributivi Amministratori e Revisori	1.809
Periodici e pubblicazioni	3.669
Tassa rifiuti	8.002
Valori bollati	1.689
IVA indetraibile su costi e spese istituzionali	84.081
IRAP parte istituzionale	33.223
Altri oneri	1.954
Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale)	29.244
Periodici e pubblicazioni	28.491
Valori bollati	259
Imposte e tasse diverse deducibili	495
Altri	(1)

C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	6.294	8.250	(1.956)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	6.833	8.336	(1.503)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(433)	(133)	(300)
Utili (perdite) su cambi	(106)	47	(153)
	6.294	8.250	(1.956)



 30 - A - D

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su titoli				2.765	2.765
Interessi bancari e postali					
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Altri proventi				4.069	4.069
Arrotondamento				(1)	(1)
				6.833	6.833

Interessi passivi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari					
Interessi fornitori					
Interessi medio credito					
Sconti o oneri finanziari				433	433
Interessi su finanziamenti					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Accantonamento al fondo rischi su cambi					
Arrotondamento				433	433

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

Interessi su depositi bancari	2.765
Interessi attivi su depositi bancari (parte istituzionale)	2.765
Abbuoni, sconti, e altri interessi	4.069
Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	4.059
Abbuoni attivi (parte istituzionale)	9
Abbuoni attivi (parte commerciale)	0
Altri	1
Sconti e altri oneri finanziari	433
Sconti passivi (parte istituzionale)	9
Sconti passivi (parte commerciale)	424
Utili su cambi	7
Differenze cambio attive (parte istituzionale)	7
Perdite su cambi	113
Differenze cambio passive (parte istituzionale)	113

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2009

Saldo al 31/12/2008

Variazioni

JR J. A.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE(E) Proventi e oneri per il periodo

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	(9.124)	3.445	(12.569)

	Descrizione	31/12/2009	Anno precedente	31/12/2008
	Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
	Sopravvenienze attive	1.000	Sopravvenienze attive	23.488
	Totale proventi	1.000	Totale proventi	23.488
	Minusvalenze		Minusvalenze	
	Sopravvenienze passive	(10.124)	Sopravvenienze passive	(20.043)
	Totale oneri	(10.124)	Totale oneri	(20.043)
		(9.124)		3.445

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Sopravvenienze attive	998
Sopravvenienze attive (parte istituzionale)	45
Sopravvenienze attive (parte commerciale)	953
Sopravvenienze passive	10.124
Sopravvenienze passive (parte istituzionale)	7.203
Sopravvenienze passive (parte commerciale)	2.920
Altri	1

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	27.952	13.961	13.991
Imposte			
Imposte correnti:	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
IRES	27.952	13.961	13.991
IRAP	8.755	10.491	(1.736)
Imposte sostitutive	19.197	3.470	15.727
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
	27.952	13.961	13.991

Altre informazioni

Ai sensi di Legge vengono evidenziati i compensi complessivi erogati nell'esercizio 2009 agli Amministratori e ai componenti del Collegio dei Revisori.

	Qualifica	Compenso
Amministratori		82.146
Collegio sindacale		7.595

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile**

Si pone in evidenza che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., in quanto Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga un contributo annuo ai sensi della Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

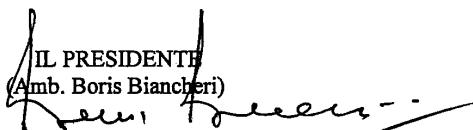
Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 pone in evidenza un avanzo complessivo di € 16.601. Tale risultanza scaturisce dall'effetto combinato di un avanzo per il settore istituzionale di € 22.720 e di una perdita per il settore "profit" di € 6.119.

Si propone che detto avanzo complessivo di € 16.601 venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", che per effetto di tale accantonamento raggiungerà l'ammontare complessivo di € 531.479.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)



L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)



PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ISPI**DOCUMENTO 4**

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2009

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2009 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale

B) Conto Economico

C) Nota Integrativa

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2009 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:



[Handwritten signature]

A) SITUAZIONE PATRIMONIALEAttività

Il totale delle attività ammonta a € 1.877.369 a fronte di un attivo al 31.12.2008 di € 1.999.309. Si rileva pertanto una diminuzione delle attività di € 121.940 rispetto all'esercizio 2008.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato PatrimonialeATTIVO

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<i>Immobilizzazioni:</i>		
- Immobilizzazioni immateriali	127.232	182.141
- Immobilizzazioni materiali	306.479	329.331
- Immobilizzazione finanziarie: partecipazioni in imprese	-	-
- Crediti verso altri	<u>210.548</u>	<u>186.988</u>
Totale Immobilizzazioni	<u>644.259</u>	<u>698.460</u>
 <i>Attivo circolante:</i>		
- Rimanenze magazzino	27.161	32.538
- Crediti verso clienti	174.293	234.973
- Crediti verso altri	489.004	482.976
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
- Disponibilità liquide - banche e cassa	<u>503.058</u>	<u>479.670</u>
Totale attivo circolante	<u>1.193.516</u>	<u>1.230.157</u>
Ratei e risconti attivi	<u>39.594</u>	<u>70.692</u>

<u>Totale dell'Attivo</u>	<u>1.877.369</u>	<u>1.999.309</u>
----------------------------------	-------------------------	-------------------------

Stato patrimoniale

PASSIVO

Passività e Patrimonio netto

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.877.369.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

	2009	2008
- Patrimonio netto (compreso l'avanzo)	699.011	682.409
- Fondo rischi ed oneri	333.000	255.860
- Trattamento di Fine Rapporto	199.646	183.271
Debiti verso banche	-	-
- Acconti	100	2.000
- Debiti verso fornitori	206.006	256.673
- Debiti tributari	42.317	98.677
- Debiti verso Istituti previdenziali	38.458	37.674
- Altri debiti	245.182	162.569
- Ratei e risconti passivi	<u>113.649</u>	<u>320.176</u>
<u>Totale Passivo</u>	<u>1.877.369</u>	<u>1.999.309</u>

B) CONTO ECONOMICO

	2009	2008
- Valore della produzione	3.435.430	3.567.148
- Costi della produzione	<u>3.388.047</u>	<u>3.551.414</u>
Differenza	+ 47.383	+ 15.734
- Proventi e oneri finanziari	+ 6.294	+ 8.250
- Rettifiche di valore attività fi-		




nanziarie	-	-
- Partite straordinarie	- 9.124	+ 3.445
- Imposte sul reddito dell'esercizio	<u>- 27.952</u>	<u>- 13.961</u>
Avanzo dell'esercizio	<u>+ 16.601</u>	<u>+ 13.468</u>

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenzia l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si da atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.

. * . * . *

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2009. In particolare le poste oggetto di esame sono state le seguenti: crediti e debiti diversi, liquidità, costi del personale in generale, quote associative, ricavi e alcuni costi specifici.

Per quanto riguarda i costi variabili il Collegio suggerisce di adottare iniziative prudenziali, in considerazione del particolare periodo di crisi globale in atto.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2009 si chiude con un avanzo di € 16.601.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2009 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 30 marzo 2010

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà



A handwritten signature consisting of stylized initials "FQ" and "SD" is written below the stamp.

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 4 MAGGIO 2011

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita in seconda convocazione presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 11.30 di mercoledì 4 maggio 2011, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività 2010.
2. Approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2010.
3. Cooptazione di un membro del Comitato di Supervisione ai sensi dell'art. 22 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assolombarda, Banca Popolare di Milano, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi, Ital cementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato o la persona delegata): Ales Groupe (Dr. Paolo Magri), Allianz (Dr. Paolo Magri), Pirelli (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Telecom Italia (Dr. Giovanni Roggero Fossati).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, e i Membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI, Rag. Silvio Laganà e Dr. Vincenzo Passavanti (Presidente del Collegio).

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna e il Sen. Franco Debenedetti membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.




CF

L'Ing. Carlo Peretti assume la Presidenza (in qualità di consigliere anziano in assenza dell'Amb. Biancheri, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto) dichiarando aperti i lavori sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 4 aprile 2011. Informa che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 444. Gli Associati presenti dispongono di 298 voti e di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto e l'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare.

L'Ing. Peretti propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dr.ssa Francesca Robbiati e l'Assemblea approva all'unanimità.

Il Dr. Fortuna chiede la parola proponendo all'Assemblea di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni di cui ai punti 1 e 2, ma bensì di effettuarne una esposizione sintetica, al fine di far svolgere più rapidamente i lavori dell'Assemblea. La proposta è approvata all'unanimità.

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SUL-L'ATTIVITÀ 2010

L'Ing. Peretti cede la parola al Dr. Paolo Magri per una sintetica esposizione sui risultati del 2010 e sui programmi 2011.

Il Dr. Magri segnala innanzitutto che il 2010 si è chiuso con risultati complessivamente soddisfacenti, nonostante le riduzioni di bilancio. Si è trattato di un anno di consolidamento delle attività che, malgrado i tagli di bilancio, non hanno subito diminuzioni ed anzi in alcuni settori – quali ad esempio le pubblicazioni – hanno registrato una crescita significativa, soprattutto in termini qualitativi.

Nonostante le difficoltà economiche nel 2010 si è riusciti a non compromettere il posizionamento complessivo dell'Istituto e a non “perdere posizioni”, dopo lo sforzo di rilancio degli ultimi 10 anni, ma cogliendo nelle difficoltà economiche un rinnovato stimolo alla razionalizzazione dell'attività e alla focalizzazione.

Il Dr. Magri prosegue aggiornando il Consiglio sui principali progetti attualmente in corso:

- Prosecuzione della **collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri**. Nonostante le risorse limitate ormai erogate dal Ministero, è stata affidata all'Istituto una ricerca sugli scenari post crisi nel Mediterraneo ed è confermata anche per il 2011 l'iniziativa annuale a Trento su “Religioni e Relazioni internazionali”, focalizzata quest'anno sui rapporti euro-mediterranei alla luce della crisi. E' previsto inoltre, in continuità con gli anni passati, il sostegno



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 4 MAGGIO 2011

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita in seconda convocazione presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 11.30 di mercoledì 4 maggio 2011, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività 2010.
2. Approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2010.
3. Cooptazione di un membro del Comitato di Supervisione ai sensi dell'art. 22 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assolombarda, Banca Popolare di Milano, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi, Ital cementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato o la persona delegata): Ales Groupe (Dr. Paolo Magri), Al lianz (Dr. Paolo Magri), Pirelli (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Telecom Italia (Dr. Giovanni Roggero Fossati).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, e i Membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI, Rag. Silvio Laganà e Dr. Vincenzo Passavanti (Presidente del Collegio).

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna e il Sen. Franco Debenedetti membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.



[Handwritten signatures of Claudio Fortuna and Franco Debenedetti are placed here.]

L'Ing. Carlo Peretti assume la Presidenza (in qualità di consigliere anziano in assenza dell'Amb. Biancheri, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto) dichiarando aperti i lavori sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 4 aprile 2011. Informa che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 444. Gli Associati presenti dispongono di 298 voti e di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto e l'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare.

L'Ing. Peretti propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dr.ssa Francesca Robbiati e l'Assemblea approva all'unanimità.

Il Dr. Fortuna chiede la parola proponendo all'Assemblea di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni di cui ai punti 1 e 2, ma bensì di effettuarne una esposizione sintetica, al fine di far svolgere più rapidamente i lavori dell'Assemblea. La proposta è approvata all'unanimità.

**1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE
E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SUL-
L'ATTIVITÀ 2010**

L'Ing. Peretti cede la parola al Dr. Paolo Magri per una sintetica esposizione sui risultati del 2010 e sui programmi 2011.

Il Dr. Magri segnala innanzitutto che il 2010 si è chiuso con risultati complessivamente soddisfacenti, nonostante le riduzioni di bilancio. Si è trattato di un anno di consolidamento delle attività che, malgrado i tagli di bilancio, non hanno subito diminuzioni ed anzi in alcuni settori – quali ad esempio le pubblicazioni – hanno registrato una crescita significativa, soprattutto in termini qualitativi.

Nonostante le difficoltà economiche nel 2010 si è riusciti a non compromettere il posizionamento complessivo dell'Istituto e a non “perdere posizioni”, dopo lo sforzo di rilancio degli ultimi 10 anni, ma cogliendo nelle difficoltà economiche un rinnovato stimolo alla razionalizzazione dell'attività e alla focalizzazione.

Il Dr. Magri prosegue aggiornando il Consiglio sui principali progetti attualmente in corso:

- Prosecuzione della **collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri**. Nonostante le risorse limitate ormai erogate dal Ministero, è stata affidata all'Istituto una ricerca sugli scenari post crisi nel Mediterraneo ed è confermata anche per il 2011 l'iniziativa annuale a Trento su “Religioni e Relazioni internazionali”, focalizzata quest'anno sui rapporti euro-mediterranei alla luce della crisi. E' previsto inoltre, in continuità con gli anni passati, il sostegno

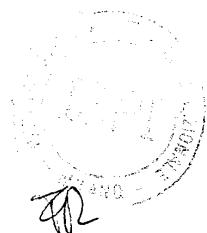


del Ministero all’Osservatorio sull’Africa nell’ambito del quale è stata realizzata il 20 aprile scorso una giornata di riflessione sulla Somalia, alla presenza del Ministro Frattini. Il MAE ha inoltre affidato ad ISPI una delle iniziative per il 150° dell’Unità d’Italia, che si terrà a Torino a maggio e che si inserisce nel ciclo di incontri avviato a fine marzo dall’Istituto. In merito ai Fori di dialogo bilaterale è stata realizzata una nuova edizione – anche se di dimensioni ridotte – del foro Italo-Argentino in concomitanza con la visita del Ministro Frattini a Buenos Aires tra marzo e aprile. Il MAE ha incaricato infine l’ISPI di organizzare, seppur in forma più ridotta, il Corso per Consiglieri di Legazione che si è tenuto a Milano a metà marzo con un livello di apprezzamento estremamente elevato da parte dei partecipanti e la collaborazione per la realizzazione con la Camera di Commercio.

- Prosecuzione della partnership con IAI nell’ambito dell’**Annuario sulla politica estera italiana**, presentato a Roma il 10 marzo scorso con la partecipazione – tra gli altri – dell’Avv. Montezemolo e dell’On. Dini.
- Prosecuzione del progetto di **Atlante geopolitico con Treccani**, la cui pubblicazione è prevista entro la fine dell’anno.
- Rafforzamento della partnership avviata lo scorso anno **con la Fondazione Corriere della Sera**, con cui è stato realizzato un ciclo di 8 incontri dal titolo “La rivolta araba”, che si è tenuto per metà presso la loro sede e per metà presso Palazzo Clerici, registrando oltre 200 partecipanti ogni volta. A questi è seguita una tavola rotonda aggiuntiva svoltasi lo scorso 2 maggio presso la Fondazione Corriere della Sera su “Il mondo dopo la primavera araba”.
- Rafforzamento della partnership **con ECFR** – alla luce dell’ingresso del Presidente dell’ISPI fra i Council Member – e, in particolare, con l’ufficio di Roma, con cui è stata promossa all’inizio di febbraio una tavola rotonda sull’Europa con la partecipazione dei Senatori Bonino e Amato, entrambi Council Member. E’ in fase di progettazione una nuova conferenza congiunta che si terrà a Roma in autunno e sarà incentrata sulla Russia e le sfide e prospettive per Italia ed Europa a 20 anni dalla caduta dell’URSS.

Il Dr. Magri prosegue illustrando i principali risultati dell’attività **2010** e la sintesi della programmazione **2011**.

Con riferimento alla **formazione**, che rappresenta ormai un quinto delle entrate dell’ISPI, nel 2010 vi è stata una crescita sia del numero di corsi che dei partecipanti. A tale crescita si sono affiancati ottimi risultati al concorso diplomatico dove circa il 40% dei vincitori proviene



dall'ISPI, quando solo dieci anni fa il dato era limitato a una/due persone su quaranta posti disponibili.

Per quanto riguarda le **pubblicazioni** l'anno passato si è chiuso con un trend di forte crescita, grazie in particolare all'aumento delle pubblicazioni online. Anche in merito agli **eventi** vi è stato un aumento, che riguarda soprattutto gli eventi a porte chiuse e i seminari di ricerca, prodotti maggiormente focalizzati.

Passando al **2011**, nel settore della **formazione** si intende dare un deciso impulso al mercato internazionale con il lancio di un nuovo Executive Master sui temi dell'aiuto umanitario, consolidando nel contempo gli advanced diplomas rivolti agli operatori. Si sta inoltre ipotizzando la realizzazione di programmi formativi per operatori focalizzati su alcune aree geostrategiche, quali ad esempio la Russia.

In merito alla **ricerca** e alle pubblicazioni, si stanno rafforzando le collaborazioni con alcune figure senior su aree specifiche: Carlo Marsili sulla Turchia, Silvio Fagiolo sull'Europa, Paolo Calzini sulla Russia e Sara Cristaldi sulle pubblicazioni ed i briefing a imprese ed enti. E' prevista inoltre una ulteriore crescita delle **pubblicazioni online** con alcuni prodotti recentemente lanciati:

- a) "ISPI Studies", approfondimenti di ricerca
- b) "ISPI Forum": newsletter giornaliera legate a temi di attualità (nelle scorse settimane la situazione libica).

Il lancio di questi nuovi prodotti sarà accompagnato da un rafforzamento nell'uso di strumenti di comunicazione interattiva informale (quali twitter e facebook) per cercare di raggiungere un pubblico più ampio rispetto a quello dell'indirizzario ISPI.

Nell'ambito della ricerca è prevista una focalizzazione tematica, concentrandosi sui seguenti temi:

- a) Europa: Governance economica e sfide legate alla strategia "Europa2020";
- b) Russia: modernizzazione;
- c) Asia orientale: Giappone e Cina nella sua veste di attore globale;
- d) Afghanistan: possibili scenari dopo il ritiro;
- e) Caucaso e Asia centrale: sicurezza energetica e stabilità politica;
- f) Mediterraneo e Africa: scenari post crisi nel Mediterraneo, Turchia, Sudan e Somalia.

Ciò avverrà anche attraverso il rafforzamento delle partnership, sia a livello internazionale (quali ad esempio quella nell'ambito del bando vinto da ISPI insieme all'università di Warwick e ad altre 13 istituzioni nell'ambito del VII programma quadro della Commissione Europea) che in Italia (ad esempio attraverso la prosecuzione dell'Osservatorio di Politica Internazionale con MAE, Camera e Senato).



Per quanto riguarda gli eventi è previsto un forte sviluppo della collaborazione con imprese ed enti. Proseguirà ad esempio il lavoro congiunto con Assolombarda, Camera di Commercio di Torino, Enel, Fondazione Corriere della Sera, Indesit e Intesa Sanpaolo, mentre sono in fase di avvio partnership con Confindustria Lombardia, Confindustria Como, Camera di Commercio di Verona e Centromarca, a dimostrazione che vi è un ritorno di interesse da parte delle imprese sull'analisi degli scenari geostrategici.

E' previsto inoltre un rafforzamento delle "conferenze annuali" dedicate ai BRICS e ad altri paesi emergenti, oltre ad approfondimenti sui "nuovi emergenti" quali ad esempio Indonesia, Corea del Sud e Vietnam.

Terminato l'intervento del Dr. Magri l'Ing. Peretti apre il dibattito con i presenti.

Interviene il Dr. Sala di Assolombarda per esprimere il suo vivo apprezzamento nei confronti di quanto realizzato, ricordando inoltre che ISPI sta avviando con Assolombarda alcune riflessioni in merito a possibili iniziative congiunte nell'area della formazione.

Chiede la parola anche il Sen. Debenedetti che domanda se non sia intenzione dell'Istituto incrementare le partnership con le imprese alla luce delle positive esperienze di collaborazione con Indesit, Enel e Intesa Sanpaolo su progetti specifici.

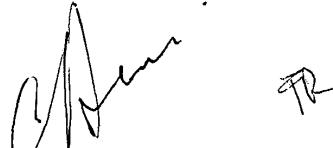
Il Dr. Magri segnala che la realizzazione di servizi per le imprese è la missione originaria dell'Istituto e che negli ultimi anni vi è stato un rinnovato interesse da parte delle aziende sui temi dell'analisi del rischio paese.

Non essendoci altri interventi l'Ing. Peretti chiede quindi l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2010, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

2. ESAME ED APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2010, DA SOTTOPORRE ALL'ASSEMBLEA

L'Ing. Peretti passa la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione amministrativa dell'ISPI nel 2010.

Il Dr. Roggero Fossati segnala che il 2010 è stato un anno estremamente difficile che si chiude tuttavia in modo non negativo. Nell'esercizio 2010 infatti il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.035.727;



tale risultato è in linea con il bilancio preconsuntivo, ma rappresenta una riduzione pari al 12% circa, rispetto al consuntivo 2009 che ammontava a € 3.470.430. Malgrado la diminuzione delle entrate il risultato di bilancio registra comunque un avanzo di gestione. Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 115.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per circa € 79.500 (calcolati nella misura del 50% valutando la vita residua di utilizzo dei diversi cespiti, anche alla luce della certezza per l'ISPI di poter rimanere a Palazzo Clerici per i prossimi 19 anni). A fine esercizio 2010 i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa 396.000 €. Oltre all'equilibrio economico anche per il 2010 viene confermato un buon equilibrio finanziario; grazie ad una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

Sul fronte delle **entrate** si segnala in particolare che il contributo ordinario dello Stato è stato ridotto, per effetto della legge finanziaria, di un ulteriore 50% circa rispetto al 2009 e rappresenta ormai solo circa il 3% del totale delle entrate (€ 100.000). Le quote associative e i contributi da associati sono stati pari a € 686.148, con una marginale diminuzione rispetto all'esercizio precedente dovuta al mancato rinnovo dell'associazione di quattro associati (BMW, Marsh S.p.A., Confindustria, Astaldi) solo in parte controbilanciata dalla nuova associazione di Enel e del Gruppo GPA. I contributi straordinari pari a € 85.000 circa sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente in quanto la Banca d'Italia ha ridotto il contributo da 18.000 a 7.500 €. I contributi e le entrate finalizzate si sono sensibilmente ridotti rispetto al 2009 ed ammontano a € 1.468.500, di cui € 590.000 di entrate per didattica (in linea con l'anno precedente) e € 878.500 di ricavi per convegni, progetti speciali e per ricerca. Questa seconda voce, che comprende entrate per varie iniziative realizzate con il sostegno, tra gli altri, della Fondazione Cariplo, del Ministero degli Affari Esteri, della Commissione Europea, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo e gli Osservatori, ha subito una drastica diminuzione rispetto al 2009.

Sul fronte dei **costi** gli oneri relativi al personale dipendente (€ 766.000), agli amministratori e revisori (€ 91.400) e ai docenti (€ 288.000) sono stati in linea con l'anno precedente. Per quanto riguarda i collaboratori gli oneri relativi ammontano a € 527.000 di cui circa € 305.000 da imputare alle Co.Co.Pro. ed i rimanenti € 222.000 a rapporti di collaborazione occasionale e diritti d'autore. Sono stati inoltre sostenuti costi per la gestione e manutenzione dei fabbricati, attrezzature ed auto in misura pari a € 213.000 (questa voce comprende anche alcuni interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria connessi alla predisposizione di nuovi locali per alcuni progetti speciali con la

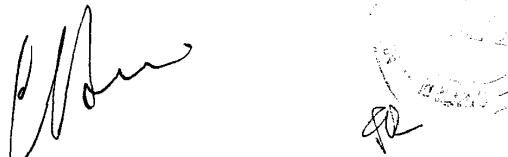


Fondazione Italia Cina e Ibrit). L'affitto del palazzo è stato nel 2010 pari a circa 82.000 € avendo il Demanio rinnovato la concessione di Palazzo Clerici nello scorso mese di luglio, per un importo pari a circa 13.500 € mensili. La voce relativa agli acquisti di beni e servizi ha registrato un decremento a € 600.000 circa: questi costi sono legati all'andamento dell'attività operativa e riguardano l'acquisto di materiale per ufficio, le spese postali e telefoniche, le spese di viaggio e alberghi per missioni effettuate per conto dell'Istituto. Sono stati inoltre ridotti i costi per attività editoriali (esclusi i diritti d'autore) che sono stati pari a € 28.000 circa, in diminuzione rispetto all'anno precedente in quanto la maggior parte dell'attività dell'area ricerca è ormai divulgata attraverso internet. In un'ottica di riduzione delle spese sono stati notevolmente diminuiti i costi "pubblicitari e promozionali" pari a circa € 37.000 (contro € 87.000 nel 2009). I costi per consulenze sono stati circa € 116.000 mentre gli accantonamenti sono ammontati a € 38.500 circa di cui 15.000 nel fondo rischi vari e contenzioso e 23.500 € nel fondo italo-egiziano. Il fondo affitti pregressi (15.000 €) e il fondo Cismec (45.000 €) sono stati espunti e riaccantonati nel fondo rischi vari e contenzioso. Gli oneri fiscali e tributari sono stati pari a circa € 115.000 e gli oneri e perdite straordinari pari a circa € 5.000.

Alla luce delle entrate e delle uscite del 2010 il bilancio chiude quindi con un avanzo di gestione di € 8.192, dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio.

Rispetto al 2011 si segnala che sono già state comunicate le dimissioni di Simar (7.750 €) e, per il 2012, di Cerved (10.000 €). Se quindi il 2010 si è chiuso complessivamente in modo positivo, nei prossimi anni ci potrebbero essere difficoltà sui bilanci, anche in previsione dei primi interventi di recupero di Palazzo Clerici previsti dalla convenzione siglata con il Demanio. Per tale ragione lo scorso anno è stato modificato lo Statuto per permettere la creazione del **Comitato "Amici di Palazzo Clerici"**. Tra marzo e aprile si sono tenuti alcuni incontri con alte personalità - il Dr. Cucchiani, il Dr. Mazzotta, il Dr. Meomartini e il Dr. Tronchetti Provera - interessate a sostenere l'ISPI nella ricerca di finanziamenti specifici.

Terminato l'intervento il Dr. Roggero Fossati invita il Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi e il Dr. Vincenzo Passavanti, Presidente del Collegio dei Revisori a segnalare eventuali commenti. Il Dr. Passavanti segnala che il bilancio è stato redatto in maniera corretta ed invita pertanto l'Assemblea ad approvarlo.



L'Ing. Peretti mette quindi in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, il Bilancio e le Relazioni vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2010" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2010", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla "Relazione del Collegio dei Revisori" (Doc. 4).

3. COOPTAZIONE DI UN MEMBRO DEL COMITATO DI SUPERVISIONE AI SENSI DELL'ART. 22 DELLO STATUTO

L'Ing. Peretti propone di cooptare nel Comitato di Supervisione il Prof. Andrea Beltratti, Presidente del Consiglio di Gestione di Intesa Sanpaolo, al posto dell'Ing. Enrico Salza che, lo scorso autunno, ha lasciato gli incarichi presso la Banca.

La proposta è messa in votazione secondo la formula dei tre quesiti. Non essendoci contrari o astenuti la proposta si intende approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

L'Ing. Peretti ricorda che nel Consiglio di ottobre erano stati individuati i probiviri (i tre Vice presidenti, l'Amministratore Delegato, il Dott. Gnes) che in queste ultime settimane hanno avviato contatti preliminari in merito alla futura presidenza. I probiviri riferiranno in autunno.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere alle 12.30 l'Ing. Carlo Peretti, dopo aver ringraziato gli intervenuti, dichiara formalmente chiusa la seduta.

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

Francesca Robbiati

Il Presidente dell'Assemblea
(Ing. Carlo Peretti)

Carlo Peretti



**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

DOCUMENTO 2

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2010**

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

francesca Robbiati

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Giovanni Roggero Fossati

Il Presidente dell'Assemblea
(Ing. Carlo Peretti)

Carlo Peretti

**Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 4 maggio 2011**



PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2010 ha visto una riduzione delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 12% in linea con quanto previsto nel bilancio preconsuntivo.

Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un'oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2010 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2010 ammontavano a trentacinque (35), rispetto ai trentasette (37) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di quattro soci (BMW, Marsh S.p.A., Confindustria, Astaldi) e dell'ingresso di Enel e del Gruppo GPA.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2010 è stato di € 686.148, rispetto a € 722.968 dello scorso esercizio.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2010 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 503.057 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2010 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 340.036, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche durante l'esercizio.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2010 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2010 ancora da ricevere al 31 dicembre 2010 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2010 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 2.819.459.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2010 (€ 503.057), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2010 è ammontato a € 3.322.516.



Al 31 dicembre 2010 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2010, per circa € 711.500 complessivi (tra cui il contributo ordinario dello Stato pari a € 100.000 e il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: Master, Osservatorio sull'internazionalizzazione dell'Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I.).

Nel corso del 2010 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 683.556 sono stati incassati per quote associative 2010 e € 46.450 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2010 per € 2.582;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 84.968 ;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2010 non è stato incassato;
- ✓ i restanti € 2.005.000 circa sono stati incassati per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2010. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School", i Master, gli Advance Diploma, nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
 - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi ;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company;
 - contributi per la realizzazione del Foro italo-russo;
 - contributi per Italian-Egyptian Business Council;
 - contributi e ricavi per la realizzazione degli Executive Briefing;
 - finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative su varie tematiche: governance economica europea, relazioni italo – tedesche, osservatorio emergenze e progetto "Diritti Umani" e per pubblicazioni;
 - finanziamenti su commessa dal MAE (studi sul Ruolo dell'Italia nei processi di democratizzazione dei paesi del Paternariato orientale e studi per DG Asia, Oceania, Pacifico e Antartide, corso Consiglieri di Legazione).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2010, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.



Uscite finanziarie

Nel 2010 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 2.982.481.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2010, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2010 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2010 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da tredici unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un addetto alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; un addetto ai servizi generali, due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2010 ammonta a € 178.245.

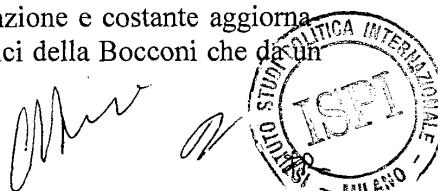
Collaboratori

Nel 2010, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 344 rapporti di collaborazione, così suddivisi: 39 rapporti di collaborazione su progetti e circa 305 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale (compresi i diritti d'autore).

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2010 sono stati acquistati 15 nuovi desktop e 9 monitor LCD; alla fine dell'anno 2010 erano in funzione circa 55 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un

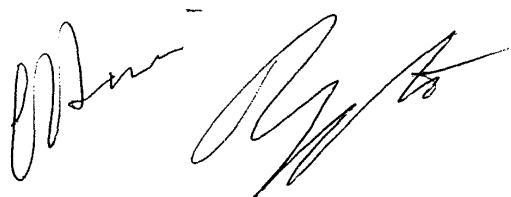


consulente esterno. Si è provveduto a smaltire i vecchi apparati (pc, schermi e stampanti già ammortizzati e senza valore residuo) tramite una ditta specializzata nello smaltimento di materiale informatico.

PALAZZO CLERICI

Nel 2010 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stato ristrutturato il locale della centrale termica ed è stata sostituita una delle due caldaie; sono stati sistemati alcuni uffici al piano terra ed è stato modificato l'impianto di riscaldamento di alcune aree sempre al piano terra.

Continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico alla legge 81/08, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete e del parco estintori.


Francesco Nobili

Milano, 4 maggio 2011



ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2010

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2010		
1. Quote associative	€ 730.016,00	25,9%	
2. Contributo dello Stato	€ -	0,0%	
3. Contributi Straordinari	€ 84.968,00	3,0%	
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€ 2.004.475,00	71,1%	
TOTALE DELLE ENTRATE	€ 2.819.459,00	100,0%	

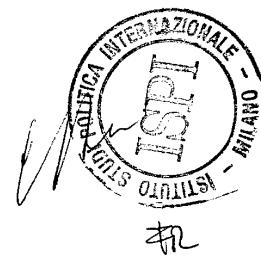


ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2010

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2010
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)	€ 1.490.850,00 50,0%
2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo)	€ 283.050,00 9,5%
3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	€ 80.619,00 2,7%
4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.	€ 22.315,00 0,7%
5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	€ 7.083,00 0,2%
6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari	€ 141.300,00 4,7%
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	€ 837.625,00 28,1%
9. Pubblicazioni (escl. Diritti d'Autore)	€ 20.303,00 0,7%
10. Imposte, oneri finanziari e straordinari	€ 99.336,00 3,3%
TOTALE DELLE USCITE	€ 2.982.481,00 100,0%



DOCUMENTO 3

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2010

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)
Francesca Robbiati

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)
Giovanni Roggero Fossati

Il Presidente dell'Assemblea
(Ing. Carlo Peretti)
Carlo Peretti

Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 4 maggio 2011



PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2010

Stato patrimoniale attivo	31/12/2010	31/12/2009
----------------------------------	-------------------	-------------------

A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti
 (di cui già richiamati)

B) Immobilizzazioni*I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	1.934	1.427
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	123.714	125.805
	<hr/> 125.648	<hr/> 127.232

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	134.399	129.901
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	185.852	176.578
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<hr/> 320.251	<hr/> 306.479

III. Finanziarie

2) Crediti		
d) verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	185.475	210.548
	<hr/> 185.475	<hr/> 210.548
	185.475	210.548

Totale immobilizzazioni	631.374	644.259
--------------------------------	----------------	----------------



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	26.491	27.161
5) Acconti		
	26.491	27.161

II. Crediti

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	412.691	174.293
- oltre 12 mesi		
	412.691	174.293

4-bis) Per crediti tributari

- entro 12 mesi	3.353	19.270
- oltre 12 mesi	124	124
	3.477	19.394

4-ter) Per imposte anticipate

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

5) Verso altri

- entro 12 mesi	467.419	469.610
- oltre 12 mesi		
	467.419	469.610

883.587

663.297

*III. Attività finanziarie che non costituiscono
Immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	325.797	496.419
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	14.240	6.639
	340.037	503.058

Totale attivo circolante 1.250.115 1.193.516**D) Ratei e risconti**

- disaggio su prestiti		
- ratei e risconti attivi	49.588	39.594
	49.588	39.594

Totale attivo 1.931.077 1.877.369

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Stato patrimoniale passivo****31/12/2010 31/12/2009****A) Patrimonio netto***I. Capitale**II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**III. Riserva di rivalutazione**IV. Riserva legale**V. Riserve statutarie**VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio**VII. Altre riserve*

Riserva per arrotondamento in Euro	1	1
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367	30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908	124.908
Riserva speciale "Borse di studio Alberto Pirelli"	12.256	12.256
Altre	<hr/>	<hr/>
	167.532	167.532
<i>VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo</i>	531.479	514.878
<i>IX. Avanzo d'esercizio</i>	8.192	16.601
Totale patrimonio netto	707.203	699.011

B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

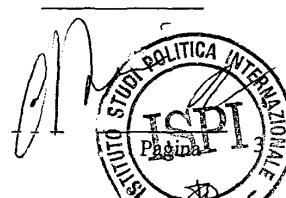
3) Altri Fondi	370.155	333.000
Totale fondi per rischi e oneri	370.155	333.000

C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato**178.245 199.646****D) Debiti**

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		100
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	151.358	206.006
- oltre 12 mesi		
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	58.610	42.317
- oltre 12 mesi		
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	37.730	38.458
- oltre 12 mesi		
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	298.410	245.182
- oltre 12 mesi		
Totali debiti	546.108	532.063

E) Ratei e risconti

- aggio sui prestiti		
- risconti passivi	129.366	113.649
	129.366	113.649

Totali passivo**1.931.077****1.877.369****Conto economico****31/12/2010****31/12/2009****A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)	1.148.565	941.259
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE3) *Variazioni dei lavori in corso su ordinazione*4) *Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni*5) *Altri ricavi e proventi:*

- entrate istituzionali	1.830.096	2.494.171
- contributi in conto esercizio		
	1.830.096	2.494.171

Totale valore della produzione

2.978.661 3.435.430

B) Costi della produzione6) *Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci*7) *Per servizi (di cui PROFIT € 741.771)* 1.812.342 2.130.3768) *Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 54.493)* 152.331 91.4349) *Per il personale*

a) Salari e stipendi	356.987	454.751
b) Oneri sociali	129.762	160.118
c) Trattamento di fine rapporto	11.387	13.236
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi (PROFIT)	267.464	119.005
		765.600
		747.110

10) *Ammortamenti e svalutazioni*

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 16.277)	34.857	91.020
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 25.329)	44.604	81.811
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		

79.461 172.831

11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)* 670 5.37712) *Accantonamento per rischi*13) *Altri accantonamenti (di cui PROFIT € 10.000)* 38.452 77.24814) *Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 9.353)* 133.039 163.671**Totale costi della produzione** 2.981.895 3.388.047**Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)** (3.234) 47.383**C) Proventi e oneri finanziari**15) *Proventi da partecipazioni:*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE16) *Altri proventi finanziari:*

d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	4.474	6.833
	4.474	6.833
	4.474	6.833

17) *Interessi passivi e altri oneri finanziari:*

- altri	(di cui PROFIT € 160)	4.145	433
		4.145	433

17-bis) *Utili e Perdite su cambi*

Totale proventi e oneri finanziari	329	6.294
-------------------------------------------	------------	--------------

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie18) *Rivalutazioni:*19) *Svalutazioni:**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie***E) Proventi e oneri straordinari**20) *Proventi:*

- plusvalenze da alienazioni		
- sopravvenienze attive	26.101	1.000
	26.101	1.000

21) *Oneri:*

- minusvalenze da alienazioni		
- imposte esercizi precedenti		
- sopravvenienze passive (di cui PROFIT € 168)	5.168	10.124
	5.168	10.124

Totale delle partite straordinarie	20.933	(9.124)
-------------------------------------------	---------------	----------------

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)

22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti (PROFIT)	9.836	27.952
b) Imposte differite (anticipate)		
	9.836	27.952

23) Avanzo dell'esercizio	8.192	16.601
----------------------------------	--------------	---------------

di cui: disavanzo istituzionale € - 4.852; utile settore "profit" € 13.044



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2010**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 evidenzia un risultato che può considerarsi soddisfacente, costituito da un avanzo complessivo di € 8.192: esso è dovuto all'effetto algebrico di un disavanzo di € 4.852 per il settore istituzionale e di un utile di € 13.044 per il settore "profit" inerente all'attività commerciale.

L'andamento globale delle entrate per il 2010 ha posto in rilievo – all'interno di tale voce – una tendenza inversa rispetto al precedente esercizio: infatti i ricavi del settore "profit" sono aumentati dall'importo di € 941.259 del 2009 all'importo di € 1.148.565 dell'esercizio 2010 (incremento di € 207.306), mentre le entrate del settore istituzionale sono diminuite sensibilmente dall'ammontare di € 2.494.171 del 2009 all'ammontare di € 1.830.096 dell'esercizio 2010 (decremento di € 664.075). Nell'anno precedente si era invece registrato un aumento delle entrate istituzionali e una diminuzione dei ricavi "profit".

Complessivamente le entrate dell'esercizio 2010 hanno evidenziato una flessione di € 456.769, pari al 13,30%, rispetto al precedente esercizio.

In contropartita l'ISPI ha potuto ridurre i costi della produzione di € 406.152 rispetto al precedente esercizio. L'ammontare complessivo è infatti passato da € 3.388.047 del 2009 ad € 2.981.895 dell'esercizio 2010. La riduzione è stata pari all'11,98%. Sono diminuiti i costi per servizi, gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione, mentre in aumento sono apparsi i costi dei beni di terzi, soprattutto con riferimento al nuovo e consistente canone per la concessione in uso di Palazzo Clerici. Stazionario il costo del personale dipendente.

Sul piano patrimoniale si rileva stabilità riguardo al valore delle immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), come anche avvenuto per quanto attiene



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

l'attivo circolante (con lieve incremento del 4,74%). Quest'ultimo dato è la risultanza dell'incremento dei crediti da clienti, dovuto agli aumentati ricavi del settore "profit". Consistenti, anche se diminuite rispetto alla chiusura dell'esercizio 2009, le disponibilità liquide.

Sul piano tributario si sottolinea che l'onere complessivo è costituito dall'IRES, di € 7.751, gravante sul reddito imponibile scaturito dal settore "profit"; dall'IRAP di € 33.232, gravante su ambedue i settori; dall'IVA di € 62.366, non recuperabile in quanto gravante sul settore istituzionale: complessivamente si tratta di un ammontare di € 103.349.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non sono da segnalare fatti significativi e rilevanti per quanto riguarda l'esercizio 2010.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato ove non impossibile contabilmente ed attribuito all'esercizio



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi a carattere pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e vengono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della loro residua possibilità di utilizzazione.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di magazzino, al 31 dicembre 2010, sono costituite esclusivamente dalle pubblicazioni acquisite in passato dalla ex controllata SPAI S.r.l., da anni cessata. Il valore in bilancio è costituito dal costo sostenuto.

Si tratta del Manuale del Prof. Serra, del Repertorio Bibliografico e del Volume di Palazzo Clerici.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Ricompresi in tale voce figurano, al 31 dicembre 2010, il Fondo per Foro Italico Egiziano, il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici ed un nuovo Fondo rischi vari e contenzioso per la cui formazione si rinvia al successivo dettaglio analitico.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Si tratta delle imposte dirette delle quali una, l'IRES, grava soltanto sul settore



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

“profit” e viene determinata con le norme tributarie comuni al reddito d’impresa, quindi con il meccanismo delle variazioni in aumento e/o in diminuzione; l’altra, l’IRAP, grava su ambedue i settori (istituzionale e “profit”) dell’Associazione.

Dati sull’occupazione

L’organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

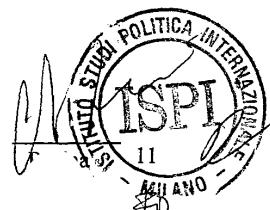
	Organico	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Dirigenti		1	1	
Impiegati		11	10	1
Operai				
Altri		12	11	1

Attività**A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
125.648	127.232	(1.584)



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

Descrizione costi	Valore 31/12/2009	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2010
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti, brevetti, software	1.427	750		243	1.934
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	125.805	32.523		34.614	123.714
Arrotondamento		33.273		34.857	125.648

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti, brevetti, software	1.427				1.427
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	125.805				125.805
Arrotondamento		127.232			127.232

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Software	2.803
Software (parte istituzionale)	2.383
Software (parte commerciale)	420
(Fondi di ammortamento)	868
Fondo ammortamento software (parte istituzionale)	784
Fondo ammortamento software (parte commerciale)	84
Spese incrementative su beni di terzi	123.714
Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte istituzionale)	86.045
Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte commerciale)	37.669



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**II. Immobilizzazioni materiali**

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	320.251	306.479	13.772

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianto	336.298
Impianti (parte istituzionale)	126.337
Impianti (parte commerciale)	209.962
Altri	(1)
(Fondi di ammortamento)	201.899
Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale)	71.312
Fondo ammort.to impianti (parte commerciale)	130.587
Attrezzature per stampa	0
Testate e zinchi	0
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	325.573
Mobili e arredi (parte istituzionale)	116.069
Mobili e arredi (parte commerciale)	209.503
Altri	1
(Fondi di ammortamento)	214.676
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	66.487
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	148.189
Macchine d'ufficio eletromecccaniche, elettroniche e calcolatori	46.026
Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	38.924
Macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	7.102
(Fondi di ammortamento)	20.517
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	17.798
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	2.719
Biblioteca	49.447
Biblioteca	49.447
Beni strumentali inferiori a € 516,46	6.159
Beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte istituzionale)	3.416
Beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte commerciale)	2.743
(Fondi di ammortamento)	6.159
Fondo ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte istituzionale)	3.416
Fondo ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte commerciale)	2.743

Impianti e macchinario

	Descrizione	Importo
Costo storico		315.505
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Ammortamenti esercizi precedenti	(185.604)
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2009	129.901
Acquisizione dell'esercizio	20.793
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(16.295)
Saldo al 31/12/2010	134.399

Attrezzature industriali e commerciali

	Descrizione	Importo
Costo storico		
Ammortamenti esercizi precedenti		
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2009		0
Acquisizione dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio		
Saldo al 31/12/2010		0

Si tratta di attrezzature per la stampa, costituite da testate e zinchi.

Figurano storicamente in bilancio dagli inizi dell'Associazione per un valore di € 0,09, quale controvalore del corrispondente importo a suo tempo indicato in lire italiane.

A causa dell'arrotondamento in bilancio all'unità, l'ammontare figura in bilancio per € 0.

Altri beni

	Descrizione	Importo
Costo storico		397.076
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(220.498)	
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2009		176.578
Acquisizione dell'esercizio	37.583	
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(28.309)	
Saldo al 31/12/2010		185.852



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**III. Immobilizzazioni finanziarie**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
185.475	210.548	(25.073)

Crediti

Descrizione	31/12/2009	Incremento	Decremento	31/12/2010
Altri	210.548		25.073	185.475
Arrotondamento				
	210.548		25.073	185.475

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso altri oltre 12 mesi	182.990
Assicurazioni Generali - polizza a garanzia del Fondo Trattamento Fine Rapporto	178.245
Crediti tributari ex controllata SPAI S.r.l.	1.826
Altri crediti	2.919
Depositi cauzionali in denaro	2.485
Depositi cauzionali	2.485

(C) Attivo circolante**I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
26.491	27.161	(670)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
883.587	663.297	220.290

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	412.691			412.691
Per crediti tributari	3.353	124		3.477
Per imposte anticipate				
Verso altri	467.419			467.419
Arrotondamento				
	883.463	124		883.587

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	393.800
Clienti	393.800
Altri crediti	18.892
Fornitori conto anticipi	18.892
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	2.400
Erario c/ ritenuta IRES 4%	2.400
Crediti IRES / IRAP	953
Erario c/ IRES Legge 28.1.2009 n. 2	953
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	124
Erario c/ ritenute IRPEF a rimborso	124
Crediti diversi	467.419
Crediti diversi 2005 da incassare	7.065
Crediti diversi 2009 da incassare	25.300
Contributo Fondazione Cariplio progr. ISPI 2010 da incassare	120.000
Crediti diversi 2010 da incassare	315.054

III. Attività finanziarie

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
--	---------------------	---------------------	------------

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	340.037	503.058	(163.021)

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009
Depositi bancari e postali	325.797	496.419
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	14.240	6.639
Arrotondamento		
	340.037	503.058

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	319.576
Banche conti correnti attivi	319.576
Depositi postali	6.221
Conto corrente postale	6.221
Cassa e monete nazionali	14.240
Cassa	14.240

D) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	49.588	39.594	9.994

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	10.849
Ratei attivi	10.849
Entro 12 mesi	38.739
Risconti attivi	38.739

Passività**A) Patrimonio netto**

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	707.203	699.011	8.192



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Capitale				
Riserva legale				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				
Versamenti conto copertura perdita				
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993				
Riserva per arrotondamento in Euro	1			1
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367			30.367
Riserva accantonamento "bonus"	124.908			124.908
Assicurazioni Generali				
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256			12.256
Altre				
Avanzi precedenti portati a nuovo	514.878	16.601		531.479
Avanzo dell'esercizio	16.601	8.192	16.601	8.192
	699.011	24.793	16.601	707.203

B) Fondi per rischi e oneri

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	370.155	333.000	37.155
Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi
Per trattamento di quiescenza			
Per imposte, anche differite			
Altri	333.000	93.452	(56.297)
	333.000	93.452	(56.297)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Altri Fondi	370.155
Fondo per Foro Italio Egiziano	247.700
Fondo per ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo rischi vari e contentzioso	70.000

I primi due fondi sopra citati figurano anche nei precedenti bilanci, con accantonamento della quota a fine esercizio 2010 per il primo, rimanendo immutato il secondo rispetto al 2009.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Alla fine del precedente esercizio figuravano altri due fondi: il primo costituito dall'accantonamento conseguente alla devoluzione all'ISPI, da circa un decennio, dei beni della disiolta Associazione CISMEC; un secondo Fondo era stato costituito a fronte della locazione per anni pregressi di Palazzo Clerici.

Tali fondi sono stati utilizzati interamente a fine esercizio, essendo venuti a mancare i presupposti per i quali erano sorti. L'ammontare di tale utilizzo, di € 55.000, unito alla quota di accantonamento dell'esercizio 2010, è andato a costituire il nuovo Fondo rischi vari e contenziosi.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
178.245	199.646	(21.401)

La variazione è così costituita:

Variazioni	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
TFR, movimenti del periodo	199.646	11.387	32.788	178.245

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2010 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	546.108	532.063	14.045

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso associati per finanziamenti				
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Acconti		
Debiti verso fornitori	151.358	151.358
Debiti costituiti da titoli di credito		
Debiti tributari	58.610	58.610
Debiti verso istituti di previdenza	37.730	37.730
Altri debiti	298.410	298.410
Arrotondamento	546.108	546.108

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Fornitori di beni e servizi			149.131
Fornitori			149.131
Fatture da ricevere			2.227
Fatture da ricevere c/ leasing			2.227
IRES			1.396
Saldo IRES dell'esercizio			1.396
Debiti per IVA			14.390
Erario c/ IVA			14.390
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte			42.823
Erario conto ritenute IRPEF dipendenti			26.447
Erario conto ritenute IRPEF reddito assim. lavoro dipendente			6.108
Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo			9.706
Addizionale regionale collaboratori			415
Addizionale Comunale collaboratori			148
Altri			(1)
Enti previdenziali			35.742
INPS dipendenti			29.267
INPS collaboratori			6.475
Altri Enti			1.988
INAIL collaboratori			1.988
Altri debiti			298.410
Assicurazioni c/ T.F.R.			18.057
Rimborsi da effettuare			1.014
Fondo Byblos			7.259
Previndai			4.710
Creditori diversi			5.489
Borse di studio Ministero Affari Esteri 1997			4.700
Creditori diversi 2001			1.988
Creditori diversi 2002			310
Creditori diversi 2003			6.151
Creditori diversi 2004			3.394
Creditori diversi 2005			2.170
Creditori diversi 2006			2.140
Creditori diversi 2007			5.777
Creditori diversi 2008			278
Creditori diversi 2009			61.720
Creditori diversi 2010			173.253

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2010
129.366

Saldo al 31/12/2009
113.649

Variazioni
15.717



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non figurano ratei passivi. Non sussistono, al 31 dicembre 2010, risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	129.366
Risconti passivi	129.366

Conto economico**A) Valore della produzione**

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	2.978.661	3.435.430	(456.769)
Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Ricavi relativi al settore "profit"	1.148.565	941.259	207.306
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Entrate e contributi istituzionali	1.830.096	2.494.171	(664.075)
	2.978.661	3.435.430	(456.769)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi per cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività a carattere commerciale dell'Ente	1.148.565
Ricavi privati per didattica (PROFIT)	375.174
Ricavi pubblici per didattica (PROFIT)	49.546
Convegnistica (PROFIT)	74.254
Ricavi per iniziative su commessa (PROFIT)	180.042
Vendita di pubblicazioni (PROFIT)	1.350
Diritti d'autore (PROFIT)	302
Utilizzo sale rappresentanza (PROFIT)	467.250
Tessere fotocopie (PROFIT)	363
Proventi diversi (PROFIT)	285
Altri (1)	(1)
Contributi diversi (ISTITUZIONALI)	1.830.096
Contributi privati per didattica	165.342
Contributi pubblici per ricerca	60.000
Contributi per restauro Palazzo Clerici	104.650
Contributi diversi finalizzati	564.330
Contributo ordinario di funzionamento Ministero	100.000
Affari Esteri (Legge n. 948/ 1982)	
Contributi straordinari	84.968
Quote associative	686.148
Proventi 5 per mille	4.658
Entrate per recuperi di spese	60.000



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**B) Costi della produzione**

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
2.981.895	3.388.047	(406.152)

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Servizi	1.812.342	2.130.376	(318.034)
Godimento di beni di terzi	152.331	91.434	60.897
Salari e stipendi	356.987	454.751	(97.764)
Oneri sociali	129.762	160.118	(30.356)
Trattamento di fine rapporto	11.387	13.236	(1.849)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	267.464	119.005	148.459
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	34.857	91.020	(56.163)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	44.604	81.811	(37.207)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	670	5.377	(4.707)
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	38.452	77.248	(38.796)
Oneri diversi di gestione	133.039	163.671	(30.632)
	2.981.895	3.388.047	(406.152)

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di Legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati determinati con il metodo diretto e con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespote e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, godimento beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Servizi per acquisti	1.070.571
Compensi per docenza	97.638
Compensi per collaborazioni	170.187
Collaborazioni per ricerche e borse di studio	136.881



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Compensi Amministratori	82.146
Compensi Revisori	7.447
Assicurazioni	26.252
Vigilanza	3.188
Manutenzione giardino	2.435
Riscaldamento e condizionamento	33.510
Energia elettrica	12.500
Acqua	2.023
Pulizie	28.780
Manutenzione ordinaria sede	12.165
Manutenzione ordin. macchine e attrezz.re d'ufficio	7.816
Manutenzione arredi	1.633
Manutenzione stampanti	2.530
Fotocopie	1.640
Cancelleria	5.403
Varie e diverse	7.870
Corsi, eventi	28.555
Assistenza convegni, servizi tecnici	40.838
Viaggi e trasferte	152.373
Internet e sito web	14.661
Telefoniche	21.404
Postali e corrieri	15.094
Servizi vari	30.419
Spese terzi per convegni	898
Commissioni Agenzie viaggio	2.441
Materiale informatico	520
Cellofanatura	1.200
Costi pubblicitari e promozionali	21.360
Legali e notarili	24.324
Consulenza tributaria e amministrativa	7.488
Consulenza del lavoro	16.170
Architetti	4.344
Consulenze diverse	14.602
Spese sicurezza	7.664
Spese ospitalità e rappresentanza	24.168
Altri	4
Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)	741.771
Compensi per docenza	190.186
Compensi per collaborazioni	134.751
Compensi per ricerche e borse di studio	85.147
Assicurazioni	163
Riscaldamento e condizionamento	22.340
Energia elettrica	17.500
Acqua	1.100
Pulizie	13.729
Manutenzioni	9.180
Gestione automezzo	4.474
Fotocopie	1.330
Cancelleria	3.380
Varie e diverse	218
Omaggi	266
Corsi, eventi	9.401
Assistenza convegni	11.742
Internet e sito web	2.651
Telefoniche	3.850
Postali e corrieri	4.064
Viaggi e trasferte	115.748
Servizi vari per didattica	40.025
Servizi diversi	3.157
Costi attività editoriale	7.500
Costi pubblicitari e promozionali	15.819
Legali e notarili	5.000
Consulenza tributaria e amministrativa	11.232
Consulenza del lavoro	12.111



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Architetti	10.130
Altre consulenze	3.060
Commissioni Agenzie viaggio	2.518
Altri	(1)
Affitti, locazioni e noleggi	97.838
Locazione Uffici rappresentanza	12.000
Canone di concessione Palazzo Clerici	52.048
Noleggi automezzi	12.606
Noleggio fotocopiatrici, fax	20.912
Noleggio attrezzature varie	272
Affitti, leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE)	54.493
Canone di concessione Palazzo Clerici	30.000
Noleggio automezzi	2.394
Noleggio fotocopiatrici, fax	12.185
Leasing attrezzature didattiche, arredi, macchine	9.914
ufficio	
Retribuzioni in denaro	356.987
Stipendi	343.025
Straordinari	5.355
Ticket	8.607
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	98.353
INPS dipendenti	98.353
Oneri assistenziali a carico dell'impresa	1.038
INAIL	1.038
Altri oneri sociali	30.371
Previndai	11.289
Imposta sost.va su rivalutazione T.F.R.	149
FASI	2.740
Assidim	3.934
Contributi e Fondo Byblos	12.259
Trattamento di fine rapporto	11.387
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	11.387
Spese per il personale (stipendi, contributi, quota TFR per la PARTE COMMERCIALE)	267.464
Stipendi	184.551
Straordinari	3.058
Ticket	8.711
Contributi INPS	54.486
INAIL	519
Altri oneri del personale	9.470
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	6.670
Altri	(1)
Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	243
Ammortamento software (parte istituzionale)	201
Ammortamento software (parte commerciale)	42
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	34.614
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	18.379
Palazzo Clerici (parte istituzionale)	
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	16.235
Palazzo Clerici (parte commerciale)	
Ammortamento ordinario impianti e macchinario	16.295
Ammortamento impianti (parte istituzionale)	5.909
Ammortamento impianti (parte commerciale)	10.386
Ammortamento ordinario altri beni materiali	28.309
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	7.008
Ammortamento mobilie arredi (parte commerciale)	11.490
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio	2.942
(parte istituzionale)	
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio	710
(parte commerciale)	
Ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46	3.416
(parte istituzionale)	
Ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46	2.743
(parte commerciale)	



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Rimanenze iniziali	27.161
Esistenze iniziali pubblicazioni	27.161
Rimanenze finali	26.491
Rimanenze finali pubblicazioni	26.491
Altri accantonamenti	38.452
Accantonamento al Fondo per Foro Itali Egiziano (parte istituzionale)	23.452
Accantonamento al Fondo rischi vari e contenzioso (parte istituzionale)	5.000
Accantonamento al Fondo rischi vari e contenzioso (parte commerciale)	10.000
Oneri diversi di gestione	123.686
Oneri contributivi Amministratori e Revisori	1.814
Oneri Vigili del Fuoco	118
Periodici e abbonamenti	1.152
Acquisti pubblicazioni ISPI	18.811
IVA indetraibile su costi e spese istituzionali	62.366
Tassa rifiuti	4.999
Imposta di registro	292
Valori bollati	683
<u>IRAP parte istituzionale</u>	31.147
Imposte polizza Assic. Generali e diverse	2.304
Altri oneri diversi di gestione (PARTE COMMERCIALE)	9.353
Periodici e abbonamenti	5.879
Imposte e tasse diverse	335
Tassa rifiuti	3.000
Valori bollati	138
Altri	1

(C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	329	6.294	(5.965)

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	4.474	6.833	(2.359)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(4.145)	(433)	(3.712)
Utili (perdite) su cambi		(106)	106
	329	6.294	(5.965)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su titoli				78	78
Interessi bancari e postali					
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Altri proventi				4.396	4.396
Arrofondamento				4.474	4.474



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Interessi passivi ed altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari					
Interessi fornitori					
Interessi medio credito					
Sconti o oneri finanziari				4.145	4.145
Interessi su finanziamenti					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Accantonamento al fondo rischi su cambi					
Arrotondamento				4.145	4.145

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

Interessi su depositi bancari	78
Interessi bancari attivi (parte istituzionale)	78
Abbuoni, sconti, e altri interessi	4.396
Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	3.029
Bonus smobilizzo polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	1.354
Abbuoni e arrotondamenti attivi (parte istituzionale)	13
Sconti e altri oneri finanziari	4.145
Commissioni bancarie (parte istituzionale)	3.926
Sconti passivi (parte istituzionale)	38
Commissioni bancarie (parte commerciale)	92
Sconti passivi (parte commerciale)	69
Oneri vari (parte istituzionale)	21
Altri	(1)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
--	---------------------	---------------------	------------

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
--	---------------------	---------------------	------------

E) Proventi e oneri straordinari

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
--	---------------------	---------------------	------------

	20.933	(9.124)	30.057
--	--------	---------	--------



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Descrizione	31/12/2010	Anno precedente	31/12/2009
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
Sopravvenienze attive	26.101	Sopravvenienze attive	1.000
Totale proventi	26.101	Totale proventi	1.000
Minusvalenze		Minusvalenze	
Sopravvenienze passive	(5.168)	Sopravvenienze passive	(10.124)
Totale oneri	(5.168)	Totale oneri	(10.124)
	20.933		(9.124)

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	9.836	27.952	(18.116)
Imposte sul reddito d'esercizio			
Imposte correnti:	9.836	27.952	(18.116)
IRES	7.751	8.755	(1.004)
IRAP	2.085	19.197	(17.112)
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
	9.836	27.952	(18.116)

Le imposte dirette sopra riportate riguardano l'IRES dovuta sul reddito imponibile afferente la parte “profit”, nonché l'IRAP per il medesimo settore. La parte restante di tale imposta, afferente il settore istituzionale “no profit”, è ricompresa tra gli oneri diversi di gestione.

Altre informazioni

Ai sensi di Legge vengono evidenziati i compensi complessivi erogati durante l'esercizio 2010 agli Amministratori ed ai componenti del Collegio dei Revisori.

Qualifica
Amministratori
Collegio dei Revisori

Compenso
82.146
7.447

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., quale Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga un contributo annuo ai sensi della



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 si compendia in un avанzo complessivo di € 8.192. Detto risultato è costituito dall'effetto combinato dovuto ad un lieve disavanzo per il settore istituzionale di € 4.852 e ad un utile per il settore "profit" di € 13.044.

Si propone che detto avанzo complessivo, di € 8.192, venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti portati a nuovo" che, per effetto di tale accantonamento, raggiungerà l'ammontare complessivo di € 539.671.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)

Milano, 4 maggio 2011



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ISPI**VERBALE N. 212**

L'anno 2011 addì 30 del mese di marzo alle ore 13,00 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- | | |
|---------------------------|--------------------|
| - Dr. Vincenzo Passavanti | - Presidente |
| - Rag. Silvio Laganà | - Membro effettivo |
| Assente giustificato | |
| - Dr. Sergio Duca | |

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2010 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

Attivo	€ 1.931.077
Passività	€ 1.223.874
Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio)	€ 699.011
Avanzo d'esercizio	€ 8.192

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2010 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Rag. Silvio Laganà

Per presa visione:

Firmato

- Dr. Sergio Duca

ISPI

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2010

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2010 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale

B) Conto Economico

C) Nota Integrativa

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Dall'analisi del bilancio 2010 emergono le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.931.077 a fronte di un attivo al 31.12.2009 di € 1.877.369. Si rileva pertanto un incremento delle attività di € 53.708 rispetto all'esercizio 2009.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato PatrimonialeATTIVO

	2010	2009
<i>Immobilizzazioni:</i>		
- Immobilizzazioni immateriali	125.648	127.232
- Immobilizzazioni materiali	320.251	306.479
- Immobilizzazione finanziarie:		
- Crediti verso altri	<u>185.475</u>	<u>210.548</u>
Totale Immobilizzazioni	<u>631.374</u>	<u>644.259</u>
<i>Attivo circolante:</i>		
- Rimanenze magazzino	26.491	27.161
- Crediti verso clienti	412.691	174.293
- Crediti verso altri	470.896	489.004
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
- Disponibilità liquide - banche e cassa	<u>340.037</u>	<u>503.058</u>
Totale attivo circolante	<u>1.250.115</u>	<u>1.193.516</u>
<i>Ratei e risconti attivi</i>	<u>49.588</u>	<u>39.594</u>
<u>Totale dell'Attivo</u>	<u>1.931.077</u>	<u>1.877.369</u>

Stato patrimonialePASSIVO***Passività e Patrimonio netto***

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.931.077.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

	2010	2009
- Patrimonio netto (compreso l'avanzo)	707.203	699.011
- Fondo rischi ed oneri	370.155	333.000
- Trattamento di Fine Rapporto	178.245	199.646
- Debiti verso banche	-	-
- Acconti	-	100

- Debiti verso fornitori	151.358	206.006
- Debiti tributari	58.610	42.317
- Debiti verso Istituti previdenziali	37.730	38.458
- Altri debiti	298.410	245.182
- Ratei e risconti passivi	<u>129.366</u>	<u>113.649</u>
Totale Passivo	<u>1.931.077</u>	<u>1.877.369</u>

B) CONTO ECONOMICO

	2010	2009
- Valore della produzione	2.978.661	3.435.430
- Costi della produzione	<u>2.981.895</u>	<u>3.388.047</u>
Differenza	- 3.234	+ 47.383
- Proventi e oneri finanziari	+ 329	+ 6.294
- Rettifiche di valore attività finanziarie	-	-
- Partite straordinarie	+ 20.933	- 9.124
- Imposte sul reddito dell'esercizio	<u>- 9.836</u>	<u>- 27.952</u>
Avanzo dell'esercizio	<u>+ 8.192</u>	<u>+ 16.601</u>

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

Nella nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenzia dell'avanzo di amministrazione, sono puntualmente indicati i criteri di formazione e valutazione adottati per le varie categorie di cespiti. Le attività e le passività sono correttamente esposte e trovano corrispondenza con i dati emersi dall'esame delle scritture contabili.

* . * . *

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2010. In particolare le poste oggetto di esame sono state le

seguenti: crediti e debiti diversi, liquidità, costi del personale in generale, quote associative, ricavi e alcuni costi specifici.

Per quanto riguarda i costi variabili il Collegio suggerisce di adottare iniziative prudenziali, in considerazione del particolare periodo di crisi globale in atto.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2010 si chiude con un avanzo di € 8.192.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2010 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 30 marzo 2011

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Rag. Silvio Laganà

Per presa visione:

Firmato

- Dr. Sergio Duca

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2011

PAGINA BIANCA

**LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
ISPI – ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 15 MAGGIO 2012**

L’Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all’ISPI si è riunita in seconda convocazione presso la sede dell’ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 11.30 di martedì 15 maggio 2012 sotto la presidenza dell’Amb. Giancarlo Aragona, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull’attività in programmazione e approvazione della Relazione sull’attività 2011.
2. Approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2011.
3. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall’Art. 15 dello Statuto: Assicurazioni Generali, Assolombarda, Banca Popolare di Milano, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, EGE Srl, Eni, Gruppo GPA, Intesa San Paolo, Istituto Javotte Bocconi, Italcementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Techint, Telecom, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l’Associato delegato): Finmeccanica (Comune di Milano), Fiat (Unicredit), Pirelli (Istituto Javotte Bocconi).

Sono inoltre presenti: il Vice Presidente Esecutivo e Direttore dell’ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell’ISPI, Rag. Silvano Monarca, e i Membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell’ISPI, Rag. Silvio Laganà e Dr. Vincenzo Passavanti (Presidente del Collegio).

L’Amb. Aragona, ai sensi dell’art. 14 dello Statuto, dichiara aperti i lavori sulla base dell’ordine del giorno comunicato agli associati con messaggio di posta elettronica del 17 aprile 2012. Informa che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 631. Gli Associati presenti

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
ISPI – ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE



quest'anno non è stato attivato e saranno promossi corsi in preparazione ai nuovi concorsi europei. Saranno inoltre potenziati i programmi fuori sede e le attività in distance learning. Dopo la positiva esperienza del Diploma in Emergenze Umanitarie realizzato a Roma, si ipotizzano iniziative simili su Napoli e Palermo.

Per quanto riguarda gli **eventi** vi è stato un aumento complessivo nel 2011, dovuto in gran parte alle iniziative indirizzate alle imprese. Per il 2012 si ipotizza un ulteriore rafforzamento di queste iniziative.

Per quanto riguarda le **pubblicazioni** il 2011 ha visto la realizzazione dell'Atlante con Treccani e il rafforzamento delle pubblicazioni online (dossier online, ISPI Studies, e ISPI Forum).

Il Dr. Magri, infine, si sofferma sull'evoluzione delle entrate dell'Istituto negli ultimi 15 anni, evidenziando la capacità dell'ISPI di trovare fonti di finanziamento sostitutive rispetto al contributo dello Stato, passato dal 33% nel 1997 al 3% nel 2011.

A seguire l'Amb. Aragona apre il dibattito.

La Dr.ssa Villa, rappresentante della Camera di Commercio, esprime l'apprezzamento dell'Istituzione che rappresenta per le attività dell'ISPI, a cui la Camera di Commercio contribuisce.

Il Sen. Debenedetti, in rappresentanza di Banca Popolare di Milano, esprime apprezzamento per la capacità che l'Istituto ha avuto di trovare risorse sostitutive al contributo dello Stato, anche attraverso le attività di formazione e consulenza alle imprese.

Il Dr. Sala, in rappresentanza di Assolombarda, sottolinea come l'esperienza degli executive briefing risulti molto apprezzata dalle imprese.

Il Dr. Bonatti di Techint domanda se l'assenza di approfondimenti sulle Americhe sia legato a ragioni contingenti o a mancanza di fondi per analizzare quest'area geopolitica. Il Dr. Magri conferma la difficoltà di proseguire nell'analisi geopolitica sull'America Latina per via di ragioni contingenti e per problemi di budget. Storicamente l'Istituto promuoveva un focus sull'Argentina che negli ultimi anni non è stato più possibile realizzare; lo stesso progetto Brasile fatica ad attrarre sostenitori.

Non essendoci altri interventi il Presidente procede a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2011, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
ISPI – ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE



al progetto Treccani. Sono stati inoltre sostenuti costi per la gestione e manutenzione dei fabbricati, attrezzature ed auto in misura pari a € 260.000. L'affitto del palazzo è andato a regime nel 2011 per una quota di 163.245 €.

Il 2011 si è chiuso nel complesso positivamente mentre più critica appare la situazione per il 2012.

Per fare fronte a questo problema si stanno ponendo in essere tutti gli sforzi per reperire nuovi associati o affinché aziende già associate accrescano la propria quota associativa. In questo senso ENI passerà da socio sostenitore a socio emerito e l'azienda SOL si assocerà in qualità di socio sostenitore.

Terminato l'intervento il Dr. Magri invita il Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi e il Dr. Vincenzo Passavanti, Presidente del Collegio dei Revisori, a segnalare eventuali commenti Il Dr. Passavanti sottolinea che il bilancio è in linea con quanto preventivato e coerente con le previsioni e raccomanda quindi all'Assemblea la sua approvazione, segnalando che eventuali ulteriori approfondimenti, soprattutto in merito al contenimento della spesa, saranno effettuati costantemente nei prossimi mesi.

L'Amb. Aragona riprende la parola e apre il dibattito. Non essendoci interventi l'Amb. Aragona mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 e le relative Relazioni che vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2011" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2011", corredata da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla "Relazione del Collegio dei Revisori" (Doc. 4).

3. VARIE ED EVENTUALI

L'Amb. Aragona ricorda che con il Consiglio di marzo il Dr. Magri, già nominato Vice Presidente Esecutivo, ha assunto anche i poteri di Amministratore Delegato (analoghi a quelli attribuiti precedentemente al Dr. Roggero Fossati, salvo l'abolizione della firma congiunta per operazioni bancarie di importo inferiore ai 50.000 € per semplificare la gestione operativa).

PAGINA BIANCA

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2011**

Consiglio di Amministrazione

Milano, 27 marzo 2012

PAGINA BIANCA

Indice

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Allegati

Flussi finanziari delle entrate e delle uscite realizzate nell' esercizio 2010
(All.ti A e B)

PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2011 ha visto un aumento delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 14% in linea con quanto previsto nel bilancio preconsuntivo.

Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un'oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2011 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIAZI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2011 ammontavano a trentadue (32), rispetto ai trentacinque (35) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di tre soci (Edison, Simar, Marsh S.p.A.).

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2011 è stato di € 666.082, rispetto a € 686.148 dello scorso esercizio.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2011 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 340.036 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2011 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 436.126, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche durante l'esercizio.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2011 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2011 ancora da ricevere al 31 dicembre 2011 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2011 ma relative ad esercizi precedenti e al 2012, sono ammontate a € 3.613.056.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2011 (€ 340.036), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2011 è ammontato a € 3.953.092.

Al 31 dicembre 2011 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2011, per circa € 649.521 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell’Istituto: Master, Osservatorio sull’ internazionalizzazione dell’Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I.).

Nel corso del 2011 dell’importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 596.918 sono stati incassati per quote associative 2011 e € 2.582 per quote associative di competenza del 2010. Rimanevano da incassare quote associative 2011 per € 69.164;
- ✓ le entrate “straordinarie”, elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell’Istituto, sono state pari a € 102.468, rimanendo da incassare € 7.500;
- ✓ sia il contributo dello Stato per il 2010 che quello per il 2011 pari ciascuno a € 100.000 sono stati incassati durante l’anno;
- ✓ i restanti € 2.711.000 circa sono stati incassati per le varie attività svolte dall’Istituto nel corso del 2011. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi “Winter School” e “Summer School”, i Master, gli Advance Diploma, i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione svolti presso terzi (Università Bocconi e IULM);
 - ricavi per gli approfondimenti e gli studi prodotti per il Senato della Repubblica e la Camera dei Deputati;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company;
 - contributi per la realizzazione del progetto GR:EEN finanziato dalla Commissione Europea;
 - ricavi dalla collaborazione dell’ISPI con l’Istituto Treccani per la realizzazione dell’Atlante Geopolitico;
 - contributi per Italian-Egyptian Business Council;
 - contributi e ricavi per la realizzazione di Executive Briefing, di workshop e rapporti ad hoc da parte di Assolombarda e di Intesa Sanpaolo;
 - finanziamenti su commessa dal MAE (per studi su “La modernizzazione della Russia e le partnership potenziali con l’Italia” e per un workshop e pubblicazioni sulla Somalia);

- contributi per i progetti “L’Europa va a scuola” e “L’Ambiente dei giovani europei” da alcune province e dall’UPI.

I flussi finanziari in entrata dell’esercizio 2011, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell’Allegato A.

Uscite finanziarie

Nel 2011 le uscite finanziarie dell’ISPI sono ammontate in totale a € 3.516.966.

Per consentire una comparazione analitica dell’andamento della gestione finanziaria nel 2011, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2011 la struttura operativa dell’ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2011 l’organico strutturale dell’ISPI era composto da quattordici unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un’addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all’area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; un’addetta a i servizi generali, tre addetti all’area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all’organizzazione della ricerca.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2011 ammonta a € 198.494.

Collaboratori

Nel 2011, come di consueto, l’ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 438 rapporti di collaborazione, così suddivisi: 38 rapporti di collaborazione su progetti e 400 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale (compresi i diritti d’autore) di cui circa il 25% per il Progetto dell’Atlante Treccani.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l’attività di gestione dell’ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2011 sono stati acquistati 17 nuovi desktop e 12 monitor LCD; alla fine dell'anno erano in funzione circa 55 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un consulente esterno. Nel corso dell'anno è stato installato un impianto per la connessione WI-FI che raggiunge gran parte del palazzo per permettere l'utilizzo di internet agli studenti ed agli ospiti dell'Istituto.

PALAZZO CLERICI

Nel 2011 sono state svolte opere di manutenzione delle coperture del lato nord e il rifacimento del manto impermeabile del terrazzo e copertura piana del cortile lato sud (Cortile Segreto) ed è stato fatto un intervento di ripristino della pavimentazione in ciottoli del Cortile d'Onore. Inoltre sono stati eseguiti all'interno lavori di ristrutturazione e rinnovo di alcuni locali.

E' stato commissionato e svolto il progetto esecutivo di adeguamento degli impianti elettrici e quello per la realizzazione di un nuovo locale contatori e quadro generale.

Milano, 27 marzo 2012

ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2011

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2011
1. Quote associative	€ 599.500,00 16,6%
2. Contributo dello Stato	€ 200.000,00 5,5%
3. Contributi Straordinari	€ 102.468,00 2,8%
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€ 2.711.088,00 75,0%
TOTALE DELLE ENTRATE	€ 3.613.056,00 100,0%

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2011

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2011
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)	€ 1.695.000,00 48,2%
2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo)	€ 510.393,00 14,5%
3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	€ 34.000,00 1,0%
4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.	€ 21.300,00 0,6%
5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	€ 12.100,00 0,3%
6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari	€ 153.018,00 4,4%
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	€ 915.060,00 26,0%
9. Pubblicazioni (escl. Diritti d'Autore)	€ 49.310,00 1,4%
10. Imposte, oneri finanziari e straordinari	€ 126.785,00 3,6%
TOTALE DELLE USCITE	€ 3.516.966,00 100,0%

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2011

Stato patrimoniale attivo	31/12/2011	31/12/2010
A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	2.309	1.934
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	169.974	123.714
	<hr/> 172.283	<hr/> 125.648
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	158.524	134.399
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	173.396	185.852
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<hr/> 331.920	<hr/> 320.251
<i>III. Finanziarie</i>		
2) Crediti d) verso altri		
- entro 12 mesi	7.836	
- oltre 12 mesi	202.805	185.475
	<hr/> 210.641	<hr/> 185.475
Totale immobilizzazioni	714.844	631.374

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

3) Lavori in corso su ordinazione		22.050	26.491
4) Prodotti finiti e merci			
5) Acconti		22.050	26.491

II. Crediti

1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	279.562		412.691
- oltre 12 mesi			
	279.562		412.691
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	5.546		3.353
- oltre 12 mesi	124		124
	5.670		3.477
4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	404.347		467.419
- oltre 12 mesi			
	404.347		467.419
	689.579		883.587

*III. Attività finanziarie che non costituiscono
Immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali		422.319	325.797
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa		13.807	14.240

Totale attivo circolante**1.147.755****1.250.115****D) Ratei e risconti**

- disaggio su prestiti			
- ratei e risconti attivi		47.756	49.588
		47.756	49.588

Totale attivo**1.910.355****1.931.077**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Stato patrimoniale passivo		31/12/2011	31/12/2010
A) Patrimonio netto			
I.	<i>Capitale</i>		
II.	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
III.	<i>Riserva di rivalutazione</i>		
IV.	<i>Riserva legale</i>		
V.	<i>Riserve statutarie</i>		
VI.	<i>Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
VII.	<i>Altre riserve</i>		
	Riserva per conversione/arrotondamento in Euro		1
	Fondo "Alberto Pirelli"	30.367	30.367
	Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908	124.908
	Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256	12.256
	Altre		
		167.531	167.532
VIII.	<i>Avanzi precedenti portati a nuovo</i>	539.658	531.479
IX.	<i>Avanzo d'esercizio</i>	821	8.192
Totale patrimonio netto		708.010	707.203
B) Fondi per rischi e oneri			
1)	Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2)	Fondi per imposte, anche differite		
3)	Altri	440.155	370.155
Totale fondi per rischi e oneri		440.155	370.155
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato			
D) Debiti		198.494	178.245
4)	Debiti verso banche		
	- entro 12 mesi		
	- oltre 12 mesi		
5)	Debiti verso altri finanziatori		
	- entro 12 mesi		
	- oltre 12 mesi		

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	133.645	151.358
- oltre 12 mesi		
	133.645	151.358
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	68.928	58.610
- oltre 12 mesi		
	68.928	58.610
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	41.367	37.730
- oltre 12 mesi		
	41.367	37.730
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	213.400	298.410
- oltre 12 mesi		
	213.400	298.410
Totale debiti	457.340	546.108

E) Ratei e risconti

- aggio sui prestiti		
- ratei e risconti		
	106.356	129.366
	106.356	129.366

Totale passivo **1.910.355** **1.931.077**

Conti d'ordine

31/12/2011 **31/12/2010**

Impegni e rischi – ATTIVO: Immobilizzazioni c/ impegni
PASSIVO: Creditori diversi c/ impegni **2.536.486**

Totale conti d'ordine **2.536.486**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Conto economico** **31/12/2011** **31/12/2010****A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)	1.487.499	1.148.565
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- entrate istituzionali	1.925.361	1.830.096
- contributi in conto esercizio		
	1.925.361	1.830.096
Totale valore della produzione	3.412.860	2.978.661

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) Per servizi (di cui PROFIT € 971.489)	2.033.175	1.812.342
8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 98.052)	225.395	152.331
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	348.503	356.987
b) Oneri sociali	123.560	129.762
c) Trattamento di fine rapporto	14.032	11.387
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi (PROFIT)	376.712	267.464
	862.807	765.600
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 18.013)	43.914	34.857
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 25.559)	47.173	44.604
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	91.087	79.461
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)	4.441	670
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	70.000	38.452
14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 13.967)	126.259	133.039
Totale costi della produzione	3.413.164	2.981.895

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(304)	(3.234)
---------------------------------------------------	-------	---------

C) Proventi e oneri finanziari15) *Proventi da partecipazioni:*16) *Altri proventi finanziari:*

d) proventi diversi dai precedenti:

- altri	<i>(di cui PROFIT € 11)</i>	4.205	4.474
		4.205	4.474
		4.205	4.474

17) *Interessi passivi e altri oneri finanziari:*

- altri	<i>(di cui PROFIT € 142)</i>	165	4.145
		165	4.145

17-bis) *Utili e Perdite su cambi*

Totale proventi e oneri finanziari	4.040	329
------------------------------------	-------	-----

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie18) *Rivalutazioni:*19) *Svalutazioni:***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****E) Proventi e oneri straordinari**20) *Proventi:*

- plusvalenze	<i>(PROFIT)</i>	25.553	
- sopravvenienze attive	<i>(di cui PROFIT € 4.217)</i>	10.993	26.101
		36.546	26.101

21) *Oneri:*

- sopravvenienze passive	<i>(di cui PROFIT € 879)</i>	11.500	5.168
		11.500	5.168

Totale delle partite straordinarie	25.046	20.933
------------------------------------	--------	--------

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	28.782	18.028
--------------------------------------------------	---------------	---------------

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	27.961	9.836
b) Imposte differite (anticipate)	27.961	9.836

23) Avanzo dell'esercizio	821	8.192
----------------------------------	------------	--------------

di cui: avanzo istituzionale € 20.756
perdita settore “profit” - € 19.935

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2011**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 pone in evidenza un risultato complessivamente favorevole consistente in un avanzo di € 821. Esso è dovuto all'effetto combinato di un avanzo del settore istituzionale, di € 20.756, dedotta una perdita per il settore "profit" pari ad € 19.935.

L'andamento relativo al volume delle entrate del 2011 ha evidenziato, inversamente a quanto avvenuto l'anno precedente, un andamento positivo: le entrate del settore istituzionale sono passate dall'ammontare di € 1.830.096 ad € 1.925.361 (con un incremento di € 95.265); mentre i ricavi del settore "profit" sono aumentati dall'ammontare di € 1.148.565 del 2010 all'ammontare di € 1.487.499 dell'esercizio 2011 (con un incremento di € 338.934).

Complessivamente quindi le entrate sono passate dall'importo di € 2.978.661 del 2010 all'importo di € 3.412.860 dell'esercizio 2011, con un incremento di € 434.199, pari al 14,58%.

Specularmente, anche i costi della produzione sono aumentati passando da € 2.981.895 del 2010 ad € 3.413.164 dell'esercizio 2011, con un incremento di € 431.269 che costituisce il 14,46%. Tutte le componenti appaiono in aumento sia per i servizi che per il personale dipendente e per le spese per godimento beni di terzi (queste ultime soprattutto a causa del recente onere per la concessione in uso dell'immobile).

Praticamente inesistenti gli oneri finanziari, pari ad € 165.

Sul piano patrimoniale si registra un apprezzabile incremento delle immobilizzazioni – sia immateriali che materiali – dovuti alle ristrutturazioni di

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Palazzo Clerici (nel quadro dell'impegno assunto con il Demanio), nonché all'acquisto di nuovi cespiti.

Stazionario l'importo complessivo dell'attivo patrimoniale.

Al passivo si rileva l'incremento del Fondo per Foro Italo-Egiziano, mentre il totale dei debiti è passato dall'ammontare di € 546.108 del precedente esercizio all'ammontare di € 457.340 dell'esercizio 2011, con una diminuzione di € 88.768, che costituisce il 16,25%.

Sul piano tributario si rilevano l'IRES del settore "profit" (in diminuzione nel 2011 essendosi ridotto l'imponibile a causa del risultato negativo) e l'IRAP su entrambi i settori, in aumento rispetto al 2010.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non si segnalano fatti significativi e rilevanti verificatisi nel corso dell'esercizio 2011.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e vengono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote applicate, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del cespote.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Non figurano nel presente bilancio beni in corso di acquisizione mediante contratti di leasing.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze finali di magazzino, al 31 dicembre 2011, sono costituite come per gli anni precedenti esclusivamente dalle pubblicazioni acquisite a suo tempo dalla ex controllata SPAI S.r.l., società da anni cessata. Il valore in bilancio è costituito dal costo effettivamente sostenuto.

Le pubblicazioni giacenti sono il Manuale del Prof. Serra, il Repertorio Bibliografico ed il Volume di Palazzo Clerici.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

In tale voce sono ricompresi, al 31 dicembre 2011, il Fondo per Foro Ital-Egiziano, il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici ed il Fondo rischi vari e contenzioso. Detti fondi erano presenti anche nel precedente bilancio.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Si tratta delle imposte dirette una delle quali, l'IRES, grava unicamente sul settore “profit” e viene determinata in base alle norme tributarie comuni al reddito d’impresa, mentre l’altra – l’IRAP – grava su entrambi i settori (istituzionale e “profit”) dell’Associazione.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Si è provveduto ad iscrivere per la prima volta tra i “conti d’ordine” – ove vengono inseriti rischi, garanzie, beni di terzi ed impegni – la posta derivante da questi ultimi (gli impegni) sulla base di quanto descritto dettagliatamente di seguito nella presente Nota integrativa e con riferimento alle ristrutturazioni cui l’ISPI provvederà secondo gli atti recentemente formalizzati con l’Agenzia del Demanio.

Dati sull’occupazione

L’organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

	Organico	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Dirigenti		1	1	
Impiegati		13	11	2
Operai				
Altri		14	12	2

Il contratto collettivo di lavoro applicato è quello del settore dei Servizi – comunicazione d’impresa.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Attività****A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
172.283	125.648	46.635

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2010	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2011
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	1.934	690		315	2.309
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	123.714	89.860		43.600	169.974
Arrotondamento	125.648	90.550		1	43.914
				1	172.283

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	1.934				1.934
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	123.714				123.714
Arrotondamento	125.648				125.648

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Software	3.491
Software (parte istituzionale)	3.071
Software (parte commerciale)	420
(Fondi di ammortamento)	1.183
Fondo ammortamento software (parte istituzionale)	1.057
Fondo ammortamento software (parte commerciale)	126
Spese incrementative su beni di terzi	169.974
Manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	132.916
Palazzo Clerici (parte istituzionale)	37.058
Manutenzione straordinaria e ristrutturazioni	
Palazzo Clerici (parte commerciale)	

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
331.920	320.251	11.669

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianto	377.909
Impianti (parte istituzionale)	146.304
Impianti (parte commerciale)	231.605
(Fondi di ammortamento)	219.385
Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale)	77.758
Fondo ammort.to impianti (parte commerciale)	141.627
Attrezzature per stampa	0
Testate e zinchi	0
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	272.299
Mobili e arredi (parte istituzionale)	116.069
Mobili e arredi d'arte non ammortizzabili (parte istituzionale)	3.120
Mobili e arredi (parte commerciale)	153.110
(Fondi di ammortamento)	176.665
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	73.451
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	103.214
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	49.092
Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	38.432
Macchine elettron. d'ufficio (parte commerciale)	10.660
(Fondi di ammortamento)	16.330
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	12.723
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	3.607
Biblioteca	45.000
Biblioteca	45.000
Beni strumentali inferiori a € 516,46	5.949
Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale)	4.335
Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale)	1.614

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

(Fondi di ammortamento)	5.949
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad	4.335
€ 516,46 (parte istituzionale)	
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad	1.614
€ 516,46 (parte commerciale)	

Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	336.298
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(201.899)
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2010	134.399
Acquisizione dell'esercizio	41.611
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(17.486)
Saldo al 31/12/2011	158.524

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	0
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2010	0
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
Saldo al 31/12/2011	0

Le attrezzature sono costituite da testate e zinchi. Figurano in bilancio sino dalla costituzione dell'ISPI per un valore di € 0,09, quale controvalore del corrispondente importo storico, a suo tempo indicato in Lire italiane.

A causa dell'arrotondamento all'unità figura in bilancio l'ammontare di € 0.

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	427.204
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(241.352)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2010	185.852	
Acquisizione dell'esercizio	17.231	
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(29.687)	
Saldo al 31/12/2011	173.396	

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
210.641	185.475	25.166

Crediti

Descrizione	31/12/2010	Incremento	Decremento	31/12/2011
Altri	185.475		(25.166)	210.641
Arrotondamento			(25.166)	

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso altri entro 12 mesi	7.836
Altri crediti	7.836
Crediti verso altri oltre 12 mesi	200.321
Assicurazioni Generali - Polizza a garanzia del Fondo Trattamento Fine Rapporto	198.494
Crediti tributari da ex Controllata SPAI S.r.l.	1.826
Altri	1
Depositi cauzionali in denaro	2.485
Depositi cauzionali	2.485

C) Attivo circolante**I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
22.050	26.491	(4.441)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
689.579	883.587	(194.008)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	279.562			279.562
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	5.546	124		5.670
Per imposte anticipate				
Verso altri	404.347			404.347
Arrotondamento	689.455	124		689.579

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	268.039
Clienti	268.039
Altri crediti	11.523
Fornitori conto anticipi	11.523
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	2.400
Erario conto ritenuta IRES 4%	2.400
Crediti IRES / IRAP	3.146
Erario conto eccedenza IRES a credito	2.193
Erario conto IRES Legge 28.1.2009 n. 2	953
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	124
Erario conto ritenute IRPEF a rimborso	124
Crediti diversi	404.347
Crediti diversi 2005 da incassare	7.065
Crediti diversi 2009 da incassare	15.800
Crediti diversi 2011 da incassare	261.482
Contributo Fondazione Cariplo prog. ISI/11 da incassare	120.000

III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
Depositi bancari e postali	422.319	325.797
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	13.807	14.240
Arrotondamento	436.126	340.037

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	414.129
Banche conti correnti attivi	414.129
Depositi postali	8.190
Conto corrente postale	8.190
Cassa e monete nazionali	13.807
Cassa	13.807

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
47.756	49.588	(1.832)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	10.849
Ratei attivi	10.849
Entro 12 mesi	36.908
Risconti attivi	36.908

Passività**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
708.010	707.203	807

Descrizione	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
Capitale				
Riserve di rivalutazione				
Riserva legale				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Versamenti in conto capitale				
Versamenti conto copertura perdita				
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.				
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Fondi plusvalenze (legge168/1982)				
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Riserva per arrotondamento in Euro	1		1	
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367			30.367
Riserva accantonamento "bonus"	124.908			124.908
Assicurazioni Generali				
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256			12.256
Altre				
Avanzi precedenti portati a nuovo	531.479		(8.179)	539.658
Avanzo dell'esercizio	8.192	821	8.192	821
	707.203		821	14
				708.010

B) Fondi per rischi e oneri

	Saldo al 31/12/2011 440.155	Saldo al 31/12/2010 370.155	Variazioni 70.000	
Descrizione	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite				
Altri	370.155	70.000		440.155
Arrotondamento		370.155	70.000	440.155

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Altri Fondi	440.155
Fondo per Foro Italo-Egiziano	317.700
Fondo per ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondi rischi vari e contenziosi	70.000

Si tratta dei medesimi tre fondi presenti anche nel precedente bilancio, solo il primo dei quali è stato incrementato rispetto all'esercizio 2010.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2011 198.494	Saldo al 31/12/2010 178.245	Variazioni 20.249
--------------------------------	--------------------------------	----------------------

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

La variazione è così costituita:

Variazioni	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
TFR, movimenti del periodo	178.245	14.032	(6.217)	198.494

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2011 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
457.340	546.108	(88.768)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti				
Debiti verso fornitori	133.645			133.645
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	68.928			68.928
Debiti verso istituti di previdenza	41.367			41.367
Altri debiti	213.400			213.400
Arrotondamento	457.340			457.340

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Fornitori di beni e servizi	133.645
Fornitori	133.645
Debiti per IVA	14.308
Erario conto I.V.A.	14.308
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	51.954
Erario conto ritenute IRPEF dipendenti	32.810
Erario conto ritenute IRPEF reddito assim. lavoro	4.752
dipendente	
Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo	13.428
Addizionale Regionale collaboratori	936
Addizionale Comunale collaboratori	28
Altri debiti tributari	2.665
Tassa rifiuti a liquidare	2.665

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Enti previdenziali	39.027
INPS dipendenti	32.661
INPS collaboratori	6.366
Altri Enti	2.340
INAIL collaboratori	2.294
INAIL dipendenti	47
Altri	(1)
Altri debiti	213.400
Assicurazioni c/ T.F.R.	20.249
Rimborsi da effettuar	18.489
Previndai	4.841
Fondo Byblos	8.492
Creditori diversi	6.551
Borse di Studio Ministero Affari Esteri 1997	4.700
Creditori diversi 2002	310
Creditori diversi 2003	6.151
Creditori diversi 2004	3.394
Creditori diversi 2005	2.170
Creditori diversi 2006	2.140
Creditori diversi 2007	5.777
Creditori diversi 2008	278
Creditori diversi 2009	3.217
Creditori diversi 2010	4.180
Creditori diversi 2011	122.461

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
106.356	129.366	(23.010)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	12.000
Ratei passivi	12.000
Entro 12 mesi	94.356
Risconti passivi	94.356

Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Sistema degli impegni	2.536.486		2.536.486
Raccordo tra norme civili e fiscali	2.536.486		2.536.486

Si tratta di un'appostazione d'ordine (impegni e rischi) derivante dall'atto di concessione d'uso del 22 giugno 2010 (registrato a Milano il 24 giugno 2010) da parte dell'Agenzia del Demanio.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sulla base di tale atto l'ISPI, oltre al versamento del canone annuale per la concessione d'uso, dovrà provvedere a proprie spese ad effettuare opere di ristrutturazione relative all'immobile di via Clerici n. 5 (ove ha sede l'Associazione) per l'ammontare complessivo di € 2.650.000 da eseguire nell'arco di 19 anni.

Inizialmente sul piano contabile si è avuto:

DARE Immobilizzazioni c/ impegni	2.650.000
AVERE Creditori diversi c/ impegni	2.650.000

Via via che le ristrutturazioni vengono effettuate, queste vengono contabilizzate nel bilancio ordinario (beni materiali ovvero costi pluriennali) con contestuale diminuzione del conto d'ordine.

Nel corso dell'esercizio 2011 l'ISPI ha provveduto ad effettuare opere di ristrutturazione per € 113.514, a riduzione dell'impegno.

Conto economico**A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
3.412.860	2.978.661	434.199

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Ricavi del settore "profit"	1.487.499	1.148.565	338.934
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Entrate e contributi istituzionali	1.925.361	1.830.096	95.265
	3.412.860	2.978.661	434.199

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi per cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività a carattere commerciale dell'Ente	1.487.499
Ricavi privati per didattica	388.315
(PRFIT)	
Ricavi pubblici per didattica	21.697
(PRFIT)	
Convegnistica	148.784
(PRFIT)	
Ricavi privati per ricerca	166.000
(PRFIT)	
Ricavi per iniziative varie su commessa	183.264
(PRFIT)	

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Vendita pubblicazioni	1.148
(PROFIT) Pubblicazioni omaggio	1.784
(PROFIT) Diritti d'autore	88
(PROFIT) Utilizzo sale rappresentanza	575.780
(PROFIT) Tessere fotocopie	591
(PROFIT) Recuperi di spese	47
(PROFIT) Altri	1
Contributi diversi (ISTITUZIONALI)	1.925.361
Contributi privati per didattica	159.005
Convegnistica	28.160
Contributi privati per ricerca	27.852
Contributi pubblici per ricerca	46.000
Contributi per restauro Palazzo Clerici	108.050
Altri contributi finalizzati	315.750
Contributi per iniziative	265.608
Contributo ordinario di funzionamento Ministero	100.000
Affari Esteri (Legge n. 948/ 1982)	
Contributi straordinari	109.968
Quote associative	666.082
Proventi "5 per mille"	3.886
Entrate per recuperi di spese	95.000

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
3.413.164	2.981.895	431.269

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci			
Servizi	2.033.175	1.812.342	220.833
Godimento di beni di terzi	225.395	152.331	73.064
Salari e stipendi	348.503	356.987	(8.484)
Oneri sociali	123.560	129.762	(6.202)
Trattamento di fine rapporto	14.032	11.387	2.645
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	376.712	267.464	109.248
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	43.914	34.857	9.057
Ammortamento immobilizzazioni materiali	47.173	44.604	2.569
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	4.441	670	3.771
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	70.000	38.452	31.548
Oneri diversi di gestione	126.259	133.039	(6.780)
3.413.164	2.981.895	431.269	

Costi per il personale dipendente

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di Legge e contratti collettivi.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati calcolati con il metodo diretto e con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespote e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, godimento beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Servizi per acquisti	1.061.685
Compensi per collaborazioni	196.661
Compensi per ricerche e borse di studio	152.483
Compensi per docenza	98.333
Compensi Amministratori	61.210
Compensi Revisori	8.395
Assicurazioni	21.234
Vigilanza	1.805
Manutenzione giardino	1.672
Riscaldamento e condizionamento	36.788
Energia elettrica	18.730
Acqua	2.267
Pulizie	33.456
Manutenzione ordinaria sede	29.893
Manutenz. ordinaria macchine e attrezzature ufficio	7.418
Manutenzione ordinaria mobili e arredi	620
Manutenzione stampanti, fotocopiatrici	3.584
Fotocopie	942
Cancelleria e stampati	9.480
Indumenti	350
Beni diversi	6.998
Corsi ed eventi	18.540
Assistenza convegni	22.894
Viaggi, trasferte, soggiorni	134.162
Internet e sito web	10.850
Telefoniche	16.741
Postalì e corrieri	16.805
Servizi vari	12.595
Spese varie sale	1.500
Commissioni Agenzie viaggio	1.338
Beneficenza	1.500
Costi attività editoriale	15.720
Costi pubblicitari e promozionali	29.067
Legali e notarili	1.830
Consulenza tributaria e amministrativa	8.320
Consulenza del lavoro	18.930
Architetti	4.794
Consulenze diverse	15.938
Spese sicurezza	4.767
Ospitalità e rappresentanza	27.839
Bancarie	5.237
Altri	(1)
Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)	971.489
Compensi per docenza	207.489
Compensi per collaborazioni	119.100

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Compensi per ricerche e borse di studio	209.620
Assicurazioni	695
Vigilanza	1.200
Riscaldamento e condizionamento	24.525
Energia elettrica	11.166
Acqua	1.510
Pulizie	17.336
Manutenzioni ordinarie	29.775
Gestione automezzo	4.771
Fotocopie	3.031
Cancelleria e stampati	5.311
Beni diversi	130
Omaggi	190
Devoluzione parziale biblioteca	30.000
Corsi ed eventi	20.729
Assistenza convegni	24.485
Internet e sito web	9.693
Telefoniche	4.860
Postali e corrieri	2.273
Viaggi, trasferte, soggiorni	146.696
Servizi vari per didattica	5.300
Servizi diversi	3.664
Commissioni Agenzie viaggio	2.158
Costi attività editoriale	33.590
Costi pubblicitari e promozionali	18.077
Consulenza tributaria e amministrativa	12.480
Consulenza del lavoro	8.559
Architetti	4.680
Consulenze diverse	8.020
Bancarie	376
Canoni per concessione d'uso, locazione e noleggi	127.342
Canone concessione d'uso Palazzo Clerici	81.623
Locazione Uffici di rappresentanza	12.480
Noleggio automezzi	13.424
Noleggio fotocopiatrici, stampanti	19.816
Altri	(1)
Canoni per concessione d'uso, locazione e noleggi	98.052
(PARTE COMMERCIALE)	
Canone concessione d'uso Palazzo Clerici	81.623
Noleggio automezzi	5.883
Noleggio fotocopiatrici, stampanti	10.547
Altri	(1)
Retribuzioni in denaro	348.503
Stipendi	336.268
Straordinari	4.165
Ticket	8.071
Altri	(1)
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	95.016
INPS dipendenti	95.016
Oneri assistenziali a carico dell'impresa	863
INAIL	863
Altri oneri sociali	27.682
Previndai	6.000
Fondo Previndai TFR	5.613
Imposta sostitutiva su rivalutazione T.F.R.	264
FASI	2.788
Assidim	4.447
Contributi e Fondo Byblos	8.570
Trattamento di fine rapporto	14.032
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	14.032
Per il personale (stipendi, contributi e quota TFR per la	376.712
(PARTE COMMERCIALE)	
Stipendi	256.870
Straordinari	7.783

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Ticket	10.886
Contributi INPS	76.710
INAIL	647
Fondo e contributi Byblos	17.205
Imposta sostit. rivalutazione TFR	395
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	6.217
Altri	(1)
Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	315
Ammortamento software (parte istituzionale)	273
Ammortamento software (parte commerciale)	42
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	43.600
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	25.629
Palazzo Clerici (parte istituzionale)	
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	17.971
Palazzo Clerici (parte commerciale)	
Ammortamento ordinario impianti e macchinario	17.486
Ammortamento impianti (parte istituzionale)	6.446
Ammortamento impianti (parte commerciale)	11.039
Altri	1
Ammortamento ordinario altri beni materiali	29.687
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	6.964
Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	12.018
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	3.868
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	888
Ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale)	4.335
Ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale)	1.614
Rimanenze iniziali	26.491
Esistenze iniziali pubblicazioni (Rimanenze finali)	26.491
Rimanenze finali pubblicazioni	22.050
Altri accantonamenti	70.000
Accantonamento al Fondo per Foro Italo-Egiziano (parte istituzionale)	70.000
Oneri diversi di gestione	112.292
Oneri contributivi Amministratori e Revisori	204
Periodici e abbonamenti	1.950
Tassa rifiuti	4.799
Imposta registro e vidimazioni	146
Valori bollati	1.254
Tasse diverse	172
IVA indetraibile su costi e spese istituzionali	72.276
Ritenute diverse	2.493
Oneri vari	684
IRAP (parte istituzionale)	28.316
Altri	(2)
Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale)	13.967
Periodici e abbonamenti	9.499
Tassa rifiuti	3.200
Valori bollati	483
Imposte diverse	85
Oneri diversi	700

C) Proventi e oneri finanziariSaldo al 31/12/2011
4.040Saldo al 31/12/2010
329Variazioni
3.711

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	4.205	4.474	(269)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(165)	(4.145)	3.980
Utili (perdite) su cambi			
	4.040	329	3.711

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				327	327
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Altri proventi				3.878	3.878
Arrotondamento				4.205	4.205

Interessi passivi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				18	18
Interessi fornitori					
Interessi medio credito					
Sconti o oneri finanziari				147	147
Interessi su finanziamenti					
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Accantonamento al fondo rischi su cambi					
Arrotondamento					
				165	165

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

Interessi su depositi bancari	327
Interessi attivi bancari (parte istituzionale)	327
Abbuoni, sconti, e altri interessi	3.878
Bonus Polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	3.852
Sconti e abbuoni attivi (parte istituzionale)	15
Sconti e abbuoni attivi (parte commerciale)	11
Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	18
Interessi passivi bancari (parte istituzionale)	18
Sconti e altri oneri finanziari	147
Abbuoni passivi (parte istituzionale)	5
Abbuoni passivi (parte commerciale)	142

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

Saldo al 31/12/2011 25.046	Saldo al 31/12/2010 20.933	Variazioni 4.113
-------------------------------	-------------------------------	---------------------

Descrizione	31/12/2011	Anno precedente	31/12/2010
Plusvalenze	25.553	Plusvalenze	
Sopravvenienze attive	10.993	Sopravvenienze attive	26.101
Totale proventi	36.546	Totale proventi	26.101
Sopravvenienze passive	(11.500)	Sopravvenienze passive	(5.168)
Totale oneri	(11.500)	Totale oneri	(5.168)
	25.046		20.933

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Rivalutazioni avente natura straordinaria	25.553
Plusvalenza da rettifica rivalutativa della biblioteca	25.553
(parte commerciale)	
Sopravvenienze attive	10.992
Sopravvenienze attive (parte istituzionale)	6.775
Sopravvenienze attive (parte commerciale)	4.217
Sopravvenienze passive	11.500
Sopravvenienze passive (parte istituzionale)	10.620
Sopravvenienze passive (parte commerciale)	879

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
27.961	9.836	18.125

Imposte	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
Imposte correnti:	27.961	9.836	18.125
IRES	3.157	7.751	(4.594)
IRAP	24.804	2.085	22.719
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP	27.961	9.836	18.125

Si tratta delle imposte dirette del settore “profit”. L'IRAP viene indicata

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ovviamente, per la parte di competenza, anche tra gli oneri diversi di gestione della parte istituzionale. Il relativo importo varia, nella ripartizione, secondo il rapporto proporzionale dei ricavi dei due settori.

Altre informazioni

Ai sensi di Legge si evidenziano i compensi complessivi erogati durante l'esercizio 2011 agli Amministratori ed ai componenti del Collegio dei Revisori.

Qualifica	Compenso
Amministratori	61.210
Collegio dei Revisori	8.395

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Viene sottolineato che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., quale Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga annualmente un contributo ai sensi della Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 pone in evidenza quale risultato un avanzo complessivo di € 821. Esso è costituito dall'effetto algebrico dovuto ad un avanzo istituzionale di € 20.756, dedotta una perdita del settore "profit" di € 19.935.

Si propone che detto avanzo complessivo, di € 821, venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti portati a nuovo" che, per effetto dell'accantonamento, raggiungerà l'ammontare complessivo di € 540.492.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Giancarlo Aragona)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)

Milano, 27 marzo 2012

PAGINA BIANCA

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA



ISPI

VERBALE N. 217

L'anno 2012 addì 27 del mese di marzo si è riunito presso la sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- | | |
|---------------------------|--------------------|
| - Dr. Vincenzo Passavanti | - Presidente |
| - Dr. Sergio Duca | - Membro effettivo |
| - Rag. Silvio Laganà | - Membro effettivo |

per esaminare il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2011, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, la relazione degli Amministratori sulla gestione, nonché il commento sull'esercizio 2011 predisposto dal Consiglio.

La situazione patrimoniale presenta le seguenti risultanze:

Attivo	€ 1.910.355
Passività	€ 1.202.331
Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio)	€ 707.203
Avanzo d'esercizio	€ 821

Il Collegio, terminato l'esame, redige, approvandola all'unanimità, la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Dr. Sergio Duca
- Rag. Silvio Laganà

Stato PatrimonialeATTIVO

	2011	2010
--	------	------

Immobilizzazioni:

- Immobilizzazioni immateriali	172.283	125.648
- Immobilizzazioni materiali	331.920	320.251
- Immobilizzazione finanziarie:		
- Crediti verso altri	<u>210.641</u>	<u>185.475</u>
Totale Immobilizzazioni	<u>714.844</u>	<u>631.374</u>

Attivo circolante:

- Rimanenze magazzino	22.050	26.491
- Crediti verso clienti	279.562	412.691
- Crediti verso altri	410.017	470.896
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
- Disponibilità liquide - banche e cassa	<u>436.126</u>	<u>340.037</u>

Totale attivo circolante **1.147.755** **1.250.115**

Ratei e risconti attivi **47.756** **49.588**

Totale dell'Attivo **1.910.355** **1.931.077**

Stato patrimonialePASSIVO***Passività e Patrimonio netto***

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.910.355.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

	2011	2010
- Patrimonio netto (compreso l'avanzo)	708.010	707.203
- Fondo rischi ed oneri	440.155	370.155
- Trattamento di Fine Rapporto	198.494	178.245
- Debiti verso banche	-	-
- Acconti	-	-
- Debiti verso fornitori	133.645	151.358
- Debiti tributari	68.928	58.610
- Debiti verso Istituti previdenziali	41.367	37.730
- Altri debiti	213.400	298.410
- Ratei e risconti passivi	<u>106.356</u>	<u>129.366</u>
Totale Passivo	<u>1.910.355</u>	<u>1.931.077</u>

B) CONTO ECONOMICO

	2011	2010
- Valore della produzione	3.412.860	2.978.661
- Costi della produzione	<u>3.413.164</u>	<u>2.981.895</u>
Differenza	- 304	- 3.234
- Proventi e oneri finanziari	+ 4.040	+ 329
- Rettifiche di valore attività finanziarie	-	-



- Partite straordinarie	+ 25.046	+ 20.933
- Imposte sul reddito dell'esercizio	<u>- 27.961</u>	<u>- 9.836</u>
Avanzo dell'esercizio	<u>+ 821</u>	<u>+ 8.192</u>

Dall'analisi del bilancio nel suo complesso emerge, in controtendenza con l'esercizio precedente, un significativo incremento del volume delle attività dell'Istituto. In particolare, sul fronte delle entrate, considerando a tal fine sia quelle del settore istituzionale che i ricavi del settore "profit", si registra un incremento del 14,58%. Corrispondentemente, anche i costi della produzione hanno subito, in quasi tutte le loro componenti, un aumento percentuale pari al 14,46% all'interno del quale è da porre in evidenza l'aumentato onere del canone di concessione di Palazzo Clerici. Sul fronte patrimoniale, per quanto riguarda il totale dell'attivo, rimasto sostanzialmente invariato, merita menzione il sensibile aumento delle immobilizzazioni passate da 631.374 a 714.844.

Il Collegio tuttavia, pur in presenza dei migliori risultati ottenuti sul versante dei ricavi, ma a motivo dei perduranti fattori congiunturali ascrivibili alla crisi globale ancora in atto che ne possono condizionare l'andamento per il futuro, ribadisce il suggerimento di adottare iniziative prudenziali volte a salvaguardare i criteri di economicità dei costi di gestione.

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

Nella nota integrativa al bilancio in esame, viene evidenziato in premessa il risultato di esercizio, pari a € 821. Nel prosieguo, sono puntualmente indicati i criteri di formazione e valutazione adottati

per le varie categorie di cespiti. Le attività e le passività sono correttamente esposte e trovano corrispondenza con i dati emersi dall'esame delle scritture contabili.

. * . * . *

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2011 per acquisire ogni elemento necessario ad accertare l'esattezza e l'attendibilità del bilancio. In particolare, sono state esaminate le seguenti poste: crediti e debiti diversi, liquidità, costi del personale in generale, quote associative, ricavi e alcuni costi specifici.

Il Collegio ha altresì controllato la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, nonché la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Il controllo contabile è stato effettuato, sulla base di verifiche a campione, con l'esame degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato controlli periodici delle scritture contabili e quant'altro richiesto dalle vigenti disposizioni, che non hanno evidenziato anomalie di rilievo. Sono stati altresì controllati la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e il rispetto dei termini per la presentazione delle dichiarazioni previste dalla normativa tributaria.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.



CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2011 si chiude con un avanzo di € 821.

A giudizio del Collegio, il bilancio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, in quanto redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico dell'Istituto.

Per quanto sopra esposto, il Collegio esprime favorevole all'approvazione del bilancio 2011 e alla destinazione dell'utile di esercizio proposta dal Consiglio di Amministrazione.

Milano, 27 marzo 2012

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Dr. Sergio Duca
- Rag. Silvio Laganà

PAGINA BIANCA

€ 18,00



170150002720