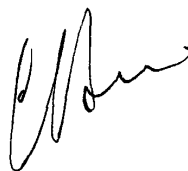


Fondazione Italia Cina e Ibrit). L'affitto del palazzo è stato nel 2010 pari a circa 82.000 € avendo il Demanio rinnovato la concessione di Palazzo Clerici nello scorso mese di luglio, per un importo pari a circa 13.500 € mensili. La voce relativa agli acquisti di beni e servizi ha registrato un decremento a € 600.000 circa: questi costi sono legati all'andamento dell'attività operativa e riguardano l'acquisto di materiale per ufficio, le spese postali e telefoniche, le spese di viaggio e alberghi per missioni effettuate per conto dell'Istituto. Sono stati inoltre ridotti i costi per attività editoriali (esclusi i diritti d'autore) che sono stati pari a € 28.000 circa, in diminuzione rispetto all'anno precedente in quanto la maggior parte dell'attività dell'area ricerca è ormai divulgata attraverso internet. In un'ottica di riduzione delle spese sono stati notevolmente diminuiti i costi "pubblicitari e promozionali" pari a circa € 37.000 (contro € 87.000 nel 2009). I costi per consulenze sono stati circa € 116.000 mentre gli accantonamenti sono ammontati a € 38.500 circa di cui 15.000 nel fondo rischi vari e contenzioso e 23.500 € nel fondo italo-egiziano. Il fondo affitti pregressi (15.000 €) e il fondo Cismec (45.000 €) sono stati espunti e riaccantonati nel fondo rischi vari e contenzioso. Gli oneri fiscali e tributari sono stati pari a circa € 115.000 e gli oneri e perdite straordinari pari a circa € 5.000.

Alla luce delle entrate e delle uscite del 2010 il bilancio chiude quindi con un avanzo di gestione di € 8.192, dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio.

Rispetto al 2011 si segnala che sono già state comunicate le dimissioni di Simar (7.750 €) e, per il 2012, di Cerved (10.000 €). Se quindi il 2010 si è chiuso complessivamente in modo positivo, nei prossimi anni ci potrebbero essere difficoltà sui bilanci, anche in previsione dei primi interventi di recupero di Palazzo Clerici previsti dalla convenzione siglata con il Demanio. Per tale ragione lo scorso anno è stato modificato lo Statuto per permettere la creazione del **Comitato "Amici di Palazzo Clerici"**. Tra marzo e aprile si sono tenuti alcuni incontri con alte personalità - il Dr. Cucchiani, il Dr. Mazzotta, il Dr. Meomartini e il Dr. Tronchetti Provera - interessate a sostenere l'ISPI nella ricerca di finanziamenti specifici.

Terminato l'intervento il Dr. Roggero Fossati invita il Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi e il Dr. Vincenzo Passavanti, Presidente del Collegio dei Revisori a segnalare eventuali commenti. Il Dr. Passavanti segnala che il bilancio è stato redatto in maniera corretta ed invita pertanto l'Assemblea ad approvarlo.



L'Ing. Peretti mette quindi in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, il Bilancio e le Relazioni vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2010" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2010", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla "Relazione del Collegio dei Revisori" (Doc. 4).

3. COOPTAZIONE DI UN MEMBRO DEL COMITATO DI SUPERVISIONE AI SENSI DELL'ART. 22 DELLO STATUTO

L'Ing. Peretti propone di cooptare nel Comitato di Supervisione il Prof. Andrea Beltratti, Presidente del Consiglio di Gestione di Intesa Sanpaolo, al posto dell'Ing. Enrico Salza che, lo scorso autunno, ha lasciato gli incarichi presso la Banca.

La proposta è messa in votazione secondo la formula dei tre quesiti. Non essendoci contrari o astenuti la proposta si intende approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

L'Ing. Peretti ricorda che nel Consiglio di ottobre erano stati individuati i probiviri (i tre Vice presidenti, l'Amministratore Delegato, il Dott. Gnes) che in queste ultime settimane hanno avviato contatti preliminari in merito alla futura presidenza. I probiviri riferiranno in autunno.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere alle 12.30 l'Ing. Carlo Peretti, dopo aver ringraziato gli intervenuti, dichiara formalmente chiusa la seduta.

Il Segretario  
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

*Francesca Robbiati*

Il Presidente dell'Assemblea  
(Ing. Carlo Peretti)

*Carlo Peretti*

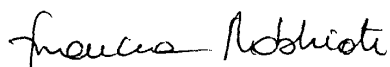


**DOCUMENTO 2**

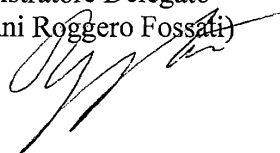
**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
ALL'ASSEMBLEA  
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2010**

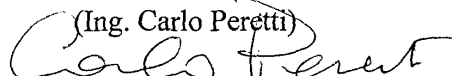
Il Segretario  
(Dr.ssa Francesca Robbiati)



L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Presidente dell'Assemblea  
(Ing. Carlo Peretti)



**Assemblea Ordinaria degli Associati  
Milano, 4 maggio 2011**



PAGINA BIANCA

## PRESENTAZIONE

L'esercizio 2010 ha visto una riduzione delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 12% in linea con quanto previsto nel bilancio preconsuntivo.

Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un' oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2010 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

## ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2010 ammontavano a trentacinque (35), rispetto ai trentasette (37) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di quattro soci (BMW, Marsh S.p.A., Confindustria, Astaldi) e dell'ingresso di Enel e del Gruppo GPA.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2010 è stato di € 686.148, rispetto a € 722.968 dello scorso esercizio.

## ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

### Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2010 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 503.057 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2010 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 340.036, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche durante l'esercizio.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2010 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2010 ancora da ricevere al 31 dicembre 2010 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2010 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 2.819.459.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2010 (€ 503.057), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2010 è ammontato a € 3.322.516.



Al 31 dicembre 2010 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2010, per circa € 711.500 complessivi ( tra cui il contributo ordinario dello Stato pari a € 100.000 e il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: Master, Osservatorio sull'internazionalizzazione dell'Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I. ).

Nel corso del 2010 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 683.556 sono stati incassati per quote associative 2010 e € 46.450 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2010 per € 2.582;
- ✓ le entrate “straordinarie”, elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 84.968 ;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2010 non è stato incassato;
- ✓ i restanti € 2.005.000 circa sono stati incassati per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2010. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
  - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi “Winter School” e “Summer School”, i Master, gli Advance Diploma, nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
  - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi ;
  - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company;
  - contributi per la realizzazione del Foro italo-russo;
  - contributi per Italian-Egyptian Business Council;
  - contributi e ricavi per la realizzazione degli Executive Briefing;
  - finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative su varie tematiche: governance economica europea, relazioni italo – tedesche, osservatorio emergenze e progetto “Diritti Umani” e per pubblicazioni;
  - finanziamenti su commessa dal MAE (studi sul Ruolo dell'Italia nei processi di democratizzazione dei paesi del Partenariato orientale e studi per DG Asia, Oceania, Pacifico e Antartide, corso Consiglieri di Legazione).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2010, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.



## Uscite finanziarie

Nel 2010 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 2.982.481.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2010, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

## STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2010 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

### Personale dipendente

Al 31 dicembre 2010 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da tre unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; un addetta a i servizi generali, due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2010 ammonta a € 178.245.

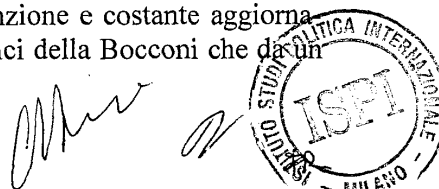
### Collaboratori

Nel 2010, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 344 rapporti di collaborazione, così suddivisi: 39 rapporti di collaborazione su progetti e circa 305 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale (compresi i diritti d'autore).

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

## INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2010 sono stati acquistati 15 nuovi desktop e 9 monitor LCD; alla fine dell'anno 2010 erano in funzione circa 55 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un

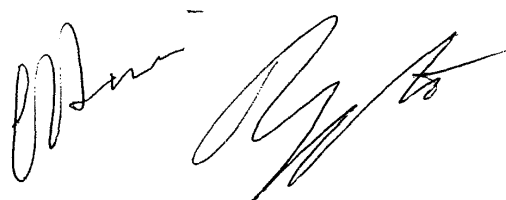


consulente esterno. Si è provveduto a smaltire i vecchi apparati (pc, schermi e stampanti già ammortizzati e senza valore residuo) tramite una ditta specializzata nello smaltimento di materiale informatico.

## **PALAZZO CLERICI**

Nel 2010 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stato ristrutturato il locale della centrale termica ed è stata sostituita una delle due caldaie; sono stati sistemati alcuni uffici al piano terra ed è stato modificato l'impianto di riscaldamento di alcune aree sempre al piano terra.

Continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico alla legge 81/08, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete e del parco estintori.



Francesco Robbiati

Milano, 4 maggio 2011



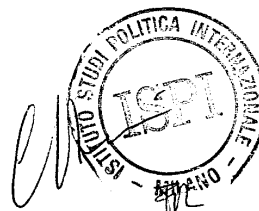


## ALLEGATO A

## FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2010

Suddivisione per categorie di entrata  
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2010	
1. Quote associative	€ 730.016,00	25,9%
2. Contributo dello Stato	€ -	0,0%
3. Contributi Straordinari	€ 84.968,00	3,0%
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€ 2.004.475,00	71,1%
TOTALE DELLE ENTRATE	€ 2.819.459,00	100,0%

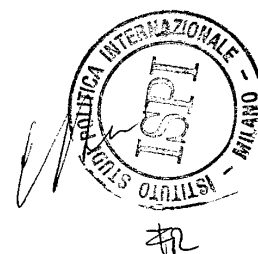


## ALLEGATO B

## FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2010

Suddivisione per categorie di spesa  
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2010	
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc. )	€ 1.490.850,00	50,0%
2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo)	€ 283.050,00	9,5%
3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	€ 80.619,00	2,7%
4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.	€ 22.315,00	0,7%
5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	€ 7.083,00	0,2%
6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzino, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari	€ 141.300,00	4,7%
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	€ 837.625,00	28,1%
9. Pubblicazioni (escl. Diritti d'Autore)	€ 20.303,00	0,7%
10. Imposte, oneri finanziari e straordinari	€ 99.336,00	3,3%
<b>TOTALE DELLE USCITE</b>	<b>€ 2.982.481,00</b>	<b>100,0%</b>



**DOCUMENTO 3**

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
ISPI**

**BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2010**

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Segretario  
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

*Francesca Robbiati*

L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

*Giovanni Roggero Fossati*

Il Presidente dell'Assemblea

(Ing. Carlo Peretti)  
*Carlo Peretti*

**Assemblea Ordinaria degli Associati**

**Milano, 4 maggio 2011**



PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

**Bilancio al 31 dicembre 2010****Stato patrimoniale attivo****31/12/2010      31/12/2009****A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti**

(di cui già richiamati)

**B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	1.934	1.427
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	123.714	125.805
	<u>125.648</u>	<u>127.232</u>

*II. Materiali*

1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	134.399	129.901
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	185.852	176.578
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<u>320.251</u>	<u>306.479</u>

*III. Finanziarie*

## 2) Crediti

## d) verso altri

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

185.475		210.548
	<u>185.475</u>	<u>210.548</u>
	185.475	210.548

**Totale immobilizzazioni****631.374      644.259**

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

3) Lavori in corso su ordinazione

4) Prodotti finiti e merci

5) Acconti

26.491 27.161

26.491 27.161

*II. Crediti*

1) Verso clienti

- entro 12 mesi

412.691

174.293

- oltre 12 mesi

412.691 174.293

4-bis) Per crediti tributari

- entro 12 mesi

3.353

19.270

- oltre 12 mesi

124

124

3.477 19.394

4-ter) Per imposte anticipate

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5) Verso altri

- entro 12 mesi

467.419

469.610

- oltre 12 mesi

467.419 469.610

883.587 663.297

*III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali

325.797 496.419

2) Assegni

3) Denaro e valori in cassa

14.240 6.639

340.037 503.058

**Totale attivo circolante**

1.250.115 1.193.516

**D) Ratei e risconti**

- disaggio su prestiti

- ratei e risconti attivi

49.588

39.594

49.588 39.594

**Totale attivo**

1.931.077 1.877.369



## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

## Stato patrimoniale passivo

31/12/2010 31/12/2009

## A) Patrimonio netto

## I. Capitale

## II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

## III. Riserva di rivalutazione

## IV. Riserva legale

## V. Riserve statutarie

## VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio

## VII. Altre riserve

Riserva per arrotondamento in Euro	1	1
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367	30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908	124.908
Riserva speciale "Borse di studio Alberto Pirelli"	12.256	12.256
Altre		

167.532 167.532

## VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo

531.479 514.878

## IX. Avanzo d'esercizio

8.192 16.601

## Totale patrimonio netto

707.203 699.011

## B) Fondi per rischi e oneri

## 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

## 2) Fondi per imposte, anche differite

## 3) Altri Fondi

370.155 333.000

370.155 333.000

## Totale fondi per rischi e oneri

## C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

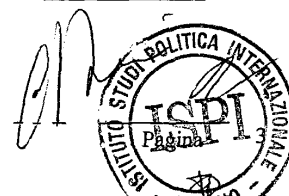
178.245 199.646

## D) Debiti

## 4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi



## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		
- entro 12 mesi		100
- oltre 12 mesi		100
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	151.358	206.006
- oltre 12 mesi		
	151.358	206.006
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	58.610	42.317
- oltre 12 mesi		
	58.610	42.317
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	37.730	38.458
- oltre 12 mesi		
	37.730	38.458
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	298.410	245.182
- oltre 12 mesi		
	298.410	245.182
<b>Totale debiti</b>	<b>546.108</b>	<b>532.063</b>

**E) Ratei e risconti**

- aggio sui prestiti		
- risconti passivi	129.366	113.649
	129.366	113.649

**Totale passivo**

1.931.077 1.877.369

**Conto economico**

31/12/2010 31/12/2009

**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)	1.148.565	941.259
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		

