

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso altri oltre 12 mesi	202.463
Assicurazioni Generali - polizza a garanzia Fondo	199.646
Tratt. Fine Rapporto	
Crediti tributari ex Controllata SPAI S.r.l.	1.826
Altri crediti	991
Depositi cauzionali in denaro	8.085
Depositi cauzionali	8.085

**C. Altri crediti**

**I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
27.161	32.538	(5.377)

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
663.297	717.949	(54.652)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	174.293			174.293
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	19.270	124		19.394
Per imposte anticipate				
Verso altri	469.610			469.610
	<b>663.173</b>	<b>124</b>		<b>663.297</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	173.748
Clienti	173.748
Altri crediti	545
Fornitori conto anticipi	545
Crediti verso l'Erario per ritenute subite	2.400
Erario conto ritenute IRES 4%	2.400
Crediti IRES	2.689
Eccedenza IRES a credito	1.736
Erario c/ IRES Legge 28.1.2009 n. 2	953
Credito I.V.A.	14.181
Erario conto I.V.A.	14.181

*[Firma]*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Crediti verso l'Erario per ritenute subite	124
Erario c/ ritenute IRPEF a rimborso	124
Crediti diversi	469.610
Contributo Fondazione Cariplo prog. ISPI	120.000
Crediti diversi 2005 da incassare	7.065
Crediti diversi 2007 da incassare	1.462
Crediti diversi 2008 da incassare	23.550
Crediti diversi 2009 da incassare	317.533

**III. Attività finanziarie**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
--	---------------------	---------------------	------------

**IV. Disponibilità liquide**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	503.058	479.670	23.388

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008
Depositi bancari e postali	496.419	472.161
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	6.639	7.509
Arrotondamento		
	<b>503.058</b>	<b>479.670</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	492.399
Banche conti correnti attivi	492.399
Depositi postali	4.020
Conto corrente postale	4.020
Cassa e monete nazionali	6.639
Cassa	6.639

**Differenziale**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	39.594	70.692	(31.098)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi

*L. 11.12.09*

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2009, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	10.849
Ratei attivi	10.849
Entro 12 mesi	28.746
Risconti attivi	18.827
Risconti attivi per beni strumentali in leasing	9.919

## Passività

## A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
699.011	682.409	16.602

Descrizione	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009
Capitale				
Riserve di rivalutazione				
Riserva legale				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				
Versamenti in conto capitale				
Versamenti conto copertura perdita				
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.				
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)				
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Riserva per arrotondamento in Euro			(1)	1
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367			30.367
Riserva accantonamento "bonus"	124.908			124.908
Assicurazioni Generali				
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256			12.256
Avanzi precedenti portati a nuovo	501.410	13.468		514.878
Avanzo dell'esercizio	13.468	16.601	13.468	16.601
	<b>682.409</b>	<b>30.069</b>	<b>13.467</b>	<b>699.011</b>

FR

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**B) Fondi per assegni e oneri**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	333.000	255.860	77.140

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Altri Fondi:</b>	333.000
Fondo per Foro Italo Egiziano	225.545
Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo da devoluzione Associazione CISMEC	40.000
Fondo locazione anni pregressi Palazzo Clerici	15.000

I primi tre Fondi sopraindicati figurano anche nei precedenti bilanci (il Foro Italo Egiziano costituito nell'esercizio 2008); Il quarto Fondo, di € 15.000, è stato costituito nell'esercizio 2009 in relazione al riassetto del canone locativo riguardante la sede di Palazzo Clerici.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	199.646	183.271	16.375

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2009
TFR, movimenti del periodo	183.271	13.236	(3.139)	199.646

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2009 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

**D) Debiti**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	532.063	557.593	(25.530)

FR 

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso Associati per finanziamenti				
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	100			100
Debiti verso fornitori	206.006			206.006
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	42.317			42.317
Debiti verso istituti di previdenza	38.458			38.458
Altri debiti	245.182			245.182
	<b>532.063</b>			<b>532.063</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Anticipi da clienti	100
Clienti conto anticipi	100
Fornitori di beni e servizi	188.893
Fornitori	188.893
Fatture da ricevere	17.112
Fatture da ricevere c/ leasing	17.112
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	42.317
Erario conto ritenute IRPEF dipendenti	26.304
Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo	8.730
Erario conto ritenute IRPEF assimilato lavoro dipendente	5.903
Addizionale Regionale collaboratori	605
Addizionale Comunale collaboratori	291
Addizionale Regionale dipendenti	368
Addizionale Comunale dipendenti	117
Altri	(1)
Enti previdenziali	36.347
INPS dipendenti	29.925
INPS collaboratori	6.422
Altri enti	2.111
INAIL	2.111
Altri debiti	245.182
Assicurazioni Generali c/ T.F.R.	16.375
Fondo Byblos	6.339
Borse di studio Ministero Affari Esteri 1997	4.700
Creditori diversi 2001	1.988
Creditori diversi 2002	310
Creditori diversi 2003	6.151
Creditori diversi 2004	3.394
Creditori diversi 2005	2.170
Creditori diversi 2006	2.140
Creditori diversi 2007	5.777
Creditori diversi 2008	443
Creditori diversi 2009	177.271
Previdendi	4.699
Debiti diversi	13.424
Altri	1

*h. R. FR*

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**E) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
113.649	320.176	(206.527)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

In assenza di ratei passivi non sussistono, al 31 dicembre 2009, risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Entro 12 mesi	113.649
Risconti passivi	113.649

**Conto economico****A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
3.435.430	3.567.148	(131.718)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Ricavi relativi al settore "profit"	941.259	1.266.878	(325.619)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Entrate e contributi istituzionali	2.494.171	2.300.270	193.901
	<b>3.435.430</b>	<b>3.567.148</b>	<b>(131.718)</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	941.259
Ricavi privati per didattica (PROFIT)	232.921
Ricavi pubblici per didattica (PROFIT)	122.133
Convegnistica (PROFIT)	25.000
Ricavi per iniziative su commessa (PROFIT)	216.083
Vendita di pubblicazioni (PROFIT)	3.633

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Pubblicazioni omaggio	3.632
(PROFIT)	
Diritti d'autore	496
(PROFIT)	
Utilizzo aule	300
(PROFIT)	
Utilizzo sale di rappresentanza	335.781
(PROFIT)	
Tessere fotocopie	730
(PROFIT)	
Ricavi diversi	550
(PROFIT)	
Contributi diversi (ISTITUZ.)	2.494.171
Contributi pubblici per didattica	73.691
Contributi privati per didattica	177.150
Contributi privati per ricerca	1.100
Contributi per restauro Palazzo Clerici	150.522
Contributi diversi finalizzati	1.051.271
Contributi straordinari	95.468
Quote associative	722.968
Contrib. Ministero Affari Esteri (Legge n. 948/1982)	198.000
Entrate per recuperi di spese	24.000

**B) Costi della produzione**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
3.388.047	3.551.414	(163.367)

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci			
Servizi	2.130.376	2.269.248	(138.872)
Godimento di beni di terzi	91.434	115.874	(24.440)
Salari e stipendi	454.751	379.325	75.426
Oneri sociali	160.118	135.862	24.256
Trattamento di fine rapporto	13.236	12.604	632
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	119.005	191.181	(72.176)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	91.020	109.891	(18.871)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	81.811	84.773	(2.962)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	5.377	997	4.380
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	77.248		77.248
Oneri diversi di gestione	163.671	251.659	(87.988)
	<b>3.388.047</b>	<b>3.551.414</b>	<b>(163.367)</b>

**Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

*FR*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati calcolati col metodo diretto, con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati mediante gli appositi fondi avuto riguardo della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

**Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione**

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Servizi per acquisti</b>	<b>1.484.439</b>
Compensi per docenza	115.645
Compensi per collaborazioni	261.741
Collaborazioni per ricerche e borse di studio	196.225
Compensi Amministratori	82.146
Compensi Revisori	7.595
Assicurazioni	19.829
Vigilanza	3.125
Manutenzione giardino	1.147
Riscaldamento e condizionamento	46.257
Energia elettrica, acqua e fognatura	38.399
Pulizie	18.973
Manutenzione ordinaria sede	13.353
Manutenz. ordinaria macchine e attrezzature ufficio	9.677
Fotocopie	4.135
Cancelleria	11.044
Generali diverse	9.492
Internet e sito web	18.847
Telefoniche	27.473
Postali	17.328
Agenzie di recapito e corrieri	121
Servizi vari	37.806
Viaggi e trasferte	236.332
Diverse per utilizzo sale	1.500
Contributi a terzi per convegni	2.700
Commissioni Agenzie viaggio	4.007
Erogazioni benefiche	2.500
Costi attività editoriale	29.420
Costi pubblicitari e promozionali	68.539
Legali e notarili	11.042
Assistenza tributaria ed amministrativa	7.488
Consulenza del lavoro	26.117
Spese architetti	9.050
Consulenze diverse	10.710
Spese per la sicurezza	4.762
Bancarie	4.548
Ospitalità e rappresentanza	36.610
Corsi, eventi, catering	22.718
Assistenza convegni	66.038
<b>Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)</b>	<b>645.937</b>
Compensi per docenza	174.086
Compensi per collaborazioni	111.978
Compensi per ricerche	65.313
Assicurazioni	131



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Energia elettrica	18.000
Riscaldamento e condizionamento	30.451
Pulizie	5.996
Manutenzioni	22.129
Gestione autovettura	11.923
Fotocopie	2.390
Cancelleria	3.367
Omaggi	216
Diverse	1.828
Corsi, eventi, catering	3.011
Assistenza convegni	5.334
Internet e sito web	2.565
Telefoniche	3.121
Postali	3.213
Viaggi e trasferte	125.714
Servizi vari	3.117
Commissioni Agenzie viaggio	2.220
Costi attività editoriale	4.266
Costi pubblicitari e promozionali	18.084
Assistenza tributaria e amministrativa	11.232
Consulenza del lavoro	4.471
Spese architetti	7.521
Consulenze diverse	3.921
Bancarie	339
<b>Affitti e locazioni</b>	<b>51.156</b>
Locazione Palazzo Clerici e Uffici Rappresentanza	17.201
Noleggi automezzi	15.828
Noleggi fotocopiatrici	16.830
Noleggi attrezzature varie	1.297
<b>Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE)</b>	<b>40.278</b>
Noleggi automezzi	2.501
Noleggi fotocopiatrici	10.102
Noleggi attrezzature varie	114
Leasing attrezz. didattiche, arredi, macchine ufficio	27.561
<b>Ributuzioni in denaro</b>	<b>454.751</b>
Stipendi	438.864
Straordinari	4.192
Ticket	11.695
<b>Oneri previdenziali a carico dell'impresa</b>	<b>125.900</b>
INPS dipendenti	125.900
<b>Oneri assistenziali a carico dell'impresa</b>	<b>1.117</b>
INAIL	1.117
<b>Altri oneri sociali</b>	<b>33.101</b>
PREVINDAI	6.000
FASI	2.512
ASSIDIM assist. sanit. integrativa	3.613
Contributi e Fondo Byblos	15.337
Altri oneri	5.639
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>13.236</b>
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	13.236
<b>Per il personale (stipendi, contributi e quota TFR per la</b>	<b>119.005</b>
<b>PARTE COMMERCIALE)</b>	
Stipendi	81.667
Straordinari	735
Ticket	4.239
Contributi INPS	23.996
INAIL	744
Quota accantonamento al Fondo T.F.R.	3.139
Altri oneri del personale	4.484
Altri	1
<b>Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di</b>	<b>1.404</b>
<b>opere dell'ingegno</b>	
Ammortamento software (parte istituzionale)	1.362
Ammortamento software (parte commerciale)	42

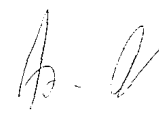
## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	89.615
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	58.673
Palazzo Clerici (parte istituzionale)	
Ammortamento diretto manutenzione straordinaria	30.943
Palazzo Clerici (parte commerciale)	
Altri	(1)
Ammortamento ordinario impianti e macchinario	31.711
Ammortamento impianti (parte istituzionale)	11.698
Ammortamento impianti (parte commerciale)	20.013
Ammortamento ordinario altri beni materiali	50.100
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	14.679
Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	21.740
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	7.076
(parte istituzionale)	
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	3.512
(parte commerciale)	
Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte istituzionale)	2.147
Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte commerciale)	945
Altri	1
Rimanenze iniziali	32.538
Esistenze iniziali pubblicazioni	32.538
(Rimanenze finali)	27.161
Rimanenze finali pubblicazioni	27.161
Altri accantonamenti	77.248
Accantonamento al Fondo per Foro Italo Egiziano	62.248
(parte istituzionale)	
Accantonamento locazione Palazzo Clerici anni pregressi (parte istituzionale)	15.000
Oneri diversi di gestione	134.427
Oneri contributivi Amministratori e Revisori	1.809
Periodici e pubblicazioni	3.669
Tassa rifiuti	8.002
Valori bollati	1.689
IVA indetraibile su costi e spese istituzionali	84.081
IRAP parte istituzionale	33.223
Altri oneri	1.954
Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale)	29.244
Periodici e pubblicazioni	28.491
Valori bollati	259
Imposte e tasse diverse deducibili	495
Altri	(1)

## C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	6.294	8.250	(1.956)
Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	6.833	8.336	(1.503)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(433)	(133)	(300)
Utili (perdite) su cambi	(106)	47	(153)
	6.294	8.250	(1.956)

ET2



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				2.765	2.765
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Altri proventi				4.069	4.069
Arrotondamento				(1)	(1)
				<b>6.833</b>	<b>6.833</b>

**Interessi passivi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari					
Interessi fornitori					
Interessi medio credito					
Sconti o oneri finanziari				433	433
Interessi su finanziamenti					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Accantonamento al fondo rischi su cambi					
Arrotondamento					
				<b>433</b>	<b>433</b>

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

Interessi su depositi bancari	2.765
Interessi attivi su depositi bancari (parte istituzionale)	2.765
Abbuoni, sconti, e altri interessi	4.069
Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale)	4.059
Abbuoni attivi (parte istituzionale)	9
Abbuoni attivi (parte commerciale)	0
Altri	1
Sconti e altri oneri finanziari	433
Sconti passivi (parte istituzionale)	9
Sconti passivi (parte commerciale)	424
Utili su cambi	7
Differenze cambio attive (parte istituzionale)	7
Perdite su cambi	113
Differenze cambio passive (parte istituzionale)	113

**D) Reti finite di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2009

Saldo al 31/12/2008

Variazioni

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**Proventi e oneri straordinari**

Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
(9.124)	3.445	(12.569)

Descrizione	31/12/2009	Anno precedente	31/12/2008
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
Sopravvenienze attive	1.000	Sopravvenienze attive	23.488
Totale proventi	1.000	Totale proventi	23.488
Minusvalenze		Minusvalenze	
Sopravvenienze passive	(10.124)	Sopravvenienze passive	(20.043)
Totale oneri	(10.124)	Totale oneri	(20.043)
	(9.124)		3.445

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Sopravvenienze attive	998
Sopravvenienze attive (parte istituzionale)	45
Sopravvenienze attive (parte commerciale)	953
Sopravvenienze passive	10.124
Sopravvenienze passive (parte istituzionale)	7.203
Sopravvenienze passive (parte commerciale)	2.920
Altri	1


**Imposte sul reddito d'esercizio**

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008	Variazioni
	27.952	13.961	13.991
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	27.952	13.961	13.991
IRES	8.755	10.491	(1.736)
IRAP	19.197	3.470	15.727
Imposte sostitutive			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
	27.952	13.961	13.991

**Altre informazioni**

Ai sensi di Legge vengono evidenziati i compensi complessivi erogati nell'esercizio 2009 agli Amministratori e ai componenti del Collegio dei Revisori.

Qualifica	Compenso
Amministratori	82.146
Collegio sindacale	7.595



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile**

Si pone in evidenza che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., in quanto Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga un contributo annuo ai sensi della Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

**Conclusioni**

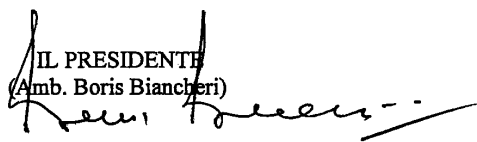
Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 pone in evidenza un avanzo complessivo di € 16.601. Tale risultanza scaturisce dall'effetto combinato di un avanzo per il settore istituzionale di € 22.720 e di una perdita per il settore "profit" di € 6.119.

Si propone che detto avanzo complessivo di € 16.601 venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", che per effetto di tale accantonamento raggiungerà l'ammontare complessivo di € 531.479.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

IL PRESIDENTE  
(Amb. Boris Biancheri)



L'AMMINISTRATORE DELEGATO  
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)



PAGINA BIANCA