



COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi e l'Edilizia (1962-2012)

L'Amministrazione (1962-2012)

(Dr. Giovanni Fossati, Presidente)

volge anche altri Istituti simili all'ISPI, in altre città). L'ipotesi di un affitto annuo di 200/250.000 euro, oltre le spese straordinarie, permane ancora come probabile.

Terminato l'intervento del Dott. Magri, il Prof. Bruni apre il dibattito e, non essendoci interventi, procede a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2008, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

2. ESAME ED APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2008

Il Prof. Bruni passa la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione complessiva dell'ISPI nel 2008.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.631.565, con un incremento del 7% circa rispetto all'esercizio precedente. Si registra pertanto un avanzo di gestione di € 13.468 dopo il pagamento delle imposte, che conferma la situazione di ritrovato equilibrio economico dell'Istituto già emersa nei passati esercizi.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 142.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per € 194.500 circa. Tale cifra rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni, consentendo il completo ammortamento di numerosi investimenti. A fine esercizio 2008 i cespiti ancora da ammortizzare ammontavano a € 462.000.

Oltre l'equilibrio economico, anche quest'anno viene confermato un buon equilibrio finanziario. Grazie ad una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

La situazione dell'esercizio 2008 conferma il trend già registrato negli anni scorsi, cioè di un importante contributo dei ricavi di tipo istituzionale e delle entrate di carattere commerciale al bilancio generale dell'Istituto.

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Si sottolinea, in particolare, che i ricavi commerciali e gli “altri ricavi istituzionali” nel 1999 rappresentavano meno del 37% del totale delle entrate, mentre il contributo dello Stato era pari al 19% (pur ridimensionato rispetto agli esercizi precedenti), le quote associative al 29% e i contributi speciali al 15% (per un totale del 73%). Nell’esercizio 2008 la sommatoria di “contributo statale”, “contributi speciali” e “quote associative” è stata pari al 30% delle entrate totali ed il restante 70% è derivato da ricavi di diversa natura, che riflettono la cessione o la vendita di servizi a terzi.

Si segnala che i costi variabili strettamente conseguenti all’operatività dell’Istituti assommavano complessivamente ad oltre il 40% del totale. Poiché si tratta di un insieme di voci facilmente comprimibili in conseguenza di un’eventuale riduzione dell’attività globale dell’Istituto, si può ritenere che il bilancio nel suo complesso presenti un buon indice di elasticità.

L’esame analitico del bilancio 2008 a livello aggregato evidenzia:

- sul lato delle entrate:
  - il contributo statale, pari a € 259.000, come nell’esercizio precedente;
  - le quote degli associati, pari a € 748.500 circa, con una diminuzione rispetto all’esercizio precedente dovuta alla mancata associazione di Siemens e Accenture e alla diminuzione della quota della Regione Lombardia, in parte controbilanciate dalla nuova associazione di Edison. I contributi speciali, pari a € 95.000 sono stati gli stessi dell’esercizio precedente;
  - i contributi e le entrate finalizzate sono sensibilmente aumentati, passando da € 1.640.000 del 2007 a € 1.880.000 del 2008 e risultano così suddivisi:
    - entrate per didattica: € 553.500, in aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 493.000);
    - entrate per ricerca: € 242.000, rispetto a circa € 175.000 del 2007 (in linea peraltro con il bilancio 2006);
    - ricavi per convegni e ricavi per Progetti speciali ed altri contributi finalizzati: si riferiscono ad iniziative complesse quali quelle realizzate con il supporto, tra gli altri, della Compagnia di San Paolo, della Regione Lombardia, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo, della Provincia di Milano, della Fondazione Cariplo, della Fondazione CRT di Torino, della Provincia di Genova, della Fondazione Banco di Sicilia e del Ministero degli Affari Esteri;

Copia conforme  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Tagliacozzi)

- i ricavi per utilizzo del Palazzo e connessi alla prestazione di servizi sono ammontati globalmente a € 560.000 rispetto ai 528.000 € del 2007, registrando quindi un ulteriore aumento rispetto a quello considerevole del 2007;
- gli altri ricavi (entrate di vario tipo quali “proventi finanziari”, proventi straordinari, rimborsi spese, ecc.) globalmente ammontano a circa € 98.500, in leggero aumento rispetto all'anno precedente (in particolare è aumentata la voce sopravvenienze attive in quanto sono state annullate voci di spesa prudentemente inserite nei bilanci degli esercizi 1998, 2001 e 2002).
- Sul lato delle uscite:
  - personale dipendente: gli oneri relativi sono ammontati a circa € 719.000, contro i € 752.000 del 2007;
  - amministratori e revisori: i costi relativi sono stati pari a circa € 90.000, in linea con l'anno precedente;
  - docenti: la voce relativa ammonta a circa € 278.000, allineata all'anno precedente;
  - collaboratori: l'incremento di tale voce da € 609.000 ad € 813.000 circa è riconducibile sostanzialmente alla crescita dell'attività operativa;
  - gestione e manutenzione fabbricati: i costi relativi a tale voce sono ammontati complessivamente a € 181.700, con una diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 198.000 circa);
  - acquisti di beni e servizi: sono pari a € 812.000 circa e registrano un incremento soprattutto nelle voci relative all'acquisto di materiale per ufficio, ai costi postali e telefonici e alle spese di viaggio e alberghi e di missioni effettuate per conto dell'Istituto; questi costi sono dovuti sostanzialmente all'aumento dell'attività operativa. Un ulteriore costo è derivato dalla ristrutturazione del sito on-line, ora aggiornato nei contenuti e nella grafica;
  - ospitalità e rappresentanza: questi costi sono stati pari a circa € 33.000, rispetto ai € 41.000 del precedente esercizio;
  - i costi per attività editoriali sono pari a € 60.000 circa, in aumento rispetto all'anno precedente;
  - i costi “pubblicitari e promozionali” sono ammontati a circa € 121.000, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente (€ 116.000);
  - i costi per Consulenze sono ammontati a circa € 112.000, in sensibile aumento rispetto all'esercizio precedente (€ 76.000), in quanto nel corso dell'esercizio 2007 è stato avviato un rapporto di consulenza per la promozione dell'immagine dell'Istituto, che è proseguito per tutto il 2008;

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
Via Mazzini 10 - 00185 Roma

- oneri finanziari: tale voce ha subito una diminuzione rispetto al 2007;
- oneri fiscali e tributari: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;
- ammortamenti e leasing: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;
- oneri e perdite straordinarie: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;

Alla luce di quanto sopra esposto, il bilancio chiude con un avanzo netto di gestione di € 13.468 (il risultato lordo prima delle imposte è pari a € 27.429), a fronte di un avanzo di € 6.179 dell'esercizio precedente.

Passando a un commento generale sull'esercizio 2008, l'Amministratore Delegato presenta al Consiglio i principali aspetti della gestione suddivisi nei seguenti titoli:

- Associati: al 31 dicembre 2008 ammontavano a quaranta (40), rispetto ai 41 dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di due soci (Siemens e Accenture) e dell'ingresso di un nuovo socio (Edison) avvenuti nel corso dell'anno; nello stesso periodo la quota associativa di Regione Lombardia è passata da € 38.734 a € 15.000. Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2008 è stato di € 748.582, rispetto a € 780.613 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2008 la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto.

- Entrate finanziarie: al 1° gennaio 2008 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 123.290 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche. Al 31 dicembre 2008 ammontava invece a € 479.670, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche. Nel complesso, tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2008, le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2008 ancora da ricevere al 31 dicembre 2008 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2008 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.658.969.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2008 (€ 123.290), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2008 è ammontato a € 3.782.259.

Al 31 dicembre 2008 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2008, per circa € 706.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: "Master in

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Assessorato dell'Università  
Via Giovanni Dadda, 10 - 20121 Milano

International Affairs”, Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuari e “Global F.P.”).

- Uscite finanziarie: nel 2008 sono ammontate in totale a € 3.302.589.
- Struttura operativa: come di consueto, nel 2008 era composta sia da personale dipendente che da collaboratori esterni, come di seguito specificato:
  - o personale dipendente: al 31 dicembre 2008 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno, di cui un dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali - di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione - di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali. Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2008 ammonta a € 183.271.
  - o collaboratori esterni: nel 2008, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 361 rapporti di collaborazione (rispetto ai 366 del 2007), suddivisi in 43 rapporti di collaborazione continuativa e circa 318 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.
- Innovazioni tecnologiche: nel 2008 è stato eseguito un potenziamento del parco hardware esistente, attraverso l'acquisto di 15 nuovi personal computer, 19 monitor LCD, 4 notebook e 17 schede da 1 GB per potenziare i PC esistenti; alla fine dell'anno 2008 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna “dati e fonia” (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del “firewall” per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete e l'hosting del sito internet dell'Istituto che nel 2008 è stato rinnovato nella grafica e nei contenuti.
- Palazzo Clerici: nel 2008 sono stati portati a termine importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali. In particolare è stato attuato e concluso il restauro della “Sala dei venti”. Sono stati inoltre realizzati i lavori di adeguamento alla Legge 626 per quanto riguarda la sicurezza. In particolare continua il rinnovo degli uffici dell'area ricerca con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo.



COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete e del parco estintori. È stata sostituita una delle caldaie dell'impianto di riscaldamento dell'edificio con un nuovo generatore di calore di modello simile, compatibile con l'impianto esistente a cui è stato aggiunto un impianto defangatore a protezione delle due caldaie.

Terminato l'intervento del Dr. Roggero Fossati, il Prof. Bruni chiede al Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, se voglia aggiungere qualcosa. Essendo già stata l'esposizione del Dr. Roggero Fossati molto esaustiva, tuttavia, il Rag. Monarca cede direttamente la parola al Rag. Silvio Laganà, membro del Collegio dei Revisori dei conti, perché sinteticamente illustri la relazione del Collegio stesso sul Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008.

Il Rag. Laganà sottolinea che, nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli, dai quali non sono emerse anomalie di rilievo. In particolare, il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei termini prescritti. Il Collegio raccomanda quindi all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2008.

Terminati gli interventi, il Prof. Bruni mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: anche questi vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2008" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2008", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3) unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori (Doc. 4).

### 3. COMUNICAZIONI AI SENSI DELL'ART. 22 DELLO STATUTO

In seguito alla nomina del Prof. Guido Tabellini quale Rettore dell'Università Bocconi per il biennio 2008-2010, il Prof. Bruni propone di nominarlo membro del Comitato di Supervisione a norma dell'art. 22 dello Statuto, in sostituzione del Prof. Angelo Provasoli e coerentemente con la tradizione di avere il Rettore di questa prestigiosa Università all'interno dell'Organo che vigila e orienta l'attività dell'Istituto.



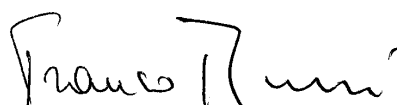
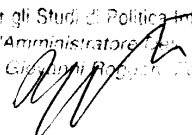
Il Prof. Bruni mette in votazione - secondo la formula dei tre quesiti - la proposta, che viene approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

Il Prof. Bruni comunica che pervenuta all'ISPI la richiesta di adesione della Società Simar (servizi immobiliari) in qualità di Socio Sostenitore con una quota annuale di € 7.750.

Essendo esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere e deliberare, dopo aver ringraziato gli intervenuti, il Prof. Bruni dichiara formalmente sciolta la seduta alle ore 15.45.

  
Il Segretario  
(Dott.ssa Francesca Delicata)

  
Il Vice Presidente  
(Prof. Franco Bruni)  
COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore  
(Dr. Giovanni Roggiani, 20/02/07)  




**DOCUMENTO 2**

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
ISPI**

COPIA CONFERITA  
ALL'ORIGINALE  
ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
ALL'ASSEMBLEA  
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2008**

Il Vice Presidente  
(Prof. Franco Bruni)

L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Il Segretario dell'Assemblea  
(Dr.ssa Francesca Delicata)

**Assemblea Ordinaria degli Associati**

**Milano, 18 maggio 2009**

PAGINA BIANCA

## Indice

SCIA CON ARRE  
ALL'ORDINALE  
ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Poggiani)

## Presentazione

## Associati

## Entrate e uscite finanziarie

## Struttura operativa

*Personale dipendente*

*Collaboratori esterni*

## Innovazioni tecnologiche

## Palazzo Clerici

## Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell'esercizio 2008

Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite relative all'esercizio 2008

Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

TB<sup>a</sup> PB

COPIA CONFERMA  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Pellegrino, C.S. 01)

## PRESENTAZIONE

L'esercizio 2008 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2008 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

## ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2008 ammontavano a quaranta (40), rispetto ai 41 dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di due soci ( Siemens ed Accenture) e dell'ingresso di un nuovo socio (Edison) avvenuti nel corso dell'anno; nello stesso periodo la quota associativa di Regione Lombardia è passata da € 38.734 ad € 15.000.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2008 è stato di € 748.582, rispetto a € 780.613 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2008, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

## ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

### Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2008 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 123.290 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2008 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 479.670, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2008 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2008 ancora da ricevere al 31 dicembre 2008 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2008 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.658.969.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2008 (€ 123.290), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2008 è ammontato a € 3.782.259.

TG 12 PS

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
via Cavour 10, 00187 Roma  
tel. 06/4780111

Al 31 dicembre 2008 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2008, per circa € 706.000 complessivi ( tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: "Master in International Affairs", Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e "Global F.P.").

Al 31 dicembre 2008 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 696.948 sono stati incassati per quote associative 2008 e € 100.697 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2008 per € 51.634;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2008 è ammontato a € 259.000;
- ✓ i restanti € 2.506.856 sono stati incassati (al netto del credito ancora in essere al 31 dicembre 2008 di cui sopra) per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2008. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
  - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School" ed il "Master in International Affairs", nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
  - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 66 .000);
  - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "L'Europa va a scuola" da parte delle Province di Pisa, Genova e Catania , della Fondazione Banco di Sicilia e della Commissione UE per un totale di € 55.500;
  - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "Russia-Polonia" da parte di Indesit Company per un totale di € 29.000 circa;
  - sostegno da parte di Cerved al Forum economico Russia Europa per € 20.000;
  - sostegno da parte della Fondazione Banco di Sicilia per Globe a Palermo per € 60.000;
  - rinnovo dei finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative varie sui temi: "Unione europea: economie e riforme", "L'Italia, Torino e gli Organismi Internazionali", "Il mediterraneo tra crescita economica ed instabilità", "Ricerca e Pubblicazioni", "Osservatorio Emergenze" e progetto "Diritti Umani", "Globe";

OB

NOTA COMPLESSIVA  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Amministratore Delegato

Dr. Giulio D'Amico F.lli. 50

- rinnovo dei finanziamenti (acconto) da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 61.000); un contributo per ricerca da parte della Fondazione CRT di Torino di € 70000;
- ricerche su commessa “finanziate dal MAE” (Modulo formativo diplomatici palestinesi € 63.200, Ricerche Russia e G8 italiano per € 15.600, Conferenze sul Disarmo per € 92.600, Schede informative ISPI per € 40.500).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2008, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.

### Uscite

Nel 2008 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.302.589.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2008, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

## STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2008 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.


### Personale dipendente

Al 31 dicembre 2008 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2008 ammonta a € 183.271.

12



COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALI  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Vignati)

### **Collaboratori esterni**

Nel 2008, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 361 rapporti di collaborazione (rispetto ai 366 del 2007) così suddivisi: 43 rapporti di collaborazione fissa e circa 318 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

### **INNOVAZIONI TECNOLOGICHE**

Nel 2008 è stato fatto un sostanziale rinnovamento del parco hardware esistente attraverso l'acquisto di 15 nuovi personal computer, 19 monitor LCD, 4 notebook e 17 schede da 1GB per potenziare i PC esistenti; alla fine dell'anno 2008 erano in funzione circa 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati sia dai tecnici della Bocconi - grazie all'accordo definito nel 2001- che da un consulente esterno. Tale accordo include anche l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica, di un "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla rete e l'hosting del sito internet dell'Istituto che nel 2008 è stato rinnovato nella grafica e nei contenuti.

### **PALAZZO CLERICI**

Nel 2008 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stato attuato e concluso il restauro della "Sala dei venti".

Sono stati inoltre realizzati alcuni lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza, in particolare continua il rinnovo degli uffici dell'area ricerca con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo; continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete, e del parco estintori.

È stata inoltre sostituita una delle due caldaie dell'impianto di riscaldamento dell'edificio con un nuovo generatore di calore di modello simile, compatibile con impianto esistente a cui è stato aggiunto un impianto defangatore a protezione delle due caldaie.

Milano, 18 maggio 2009





UFFICIO DEL PRESIDENTE  
DEL CONSIGLIO

ISCI

Istituti per gli Studi di Democrazia Interna (ISCI)

Istituti per gli Studi di Democrazia Interna (ISCI)

Istituti per gli Studi di Democrazia Interna (ISCI)

## ALLEGATO A

## FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2008

Suddivisione per categorie di entrata  
(Valori assoluti e percentuali)

	Esercizio 2008		
1. Quote associative	€	797.645,00	21,80%
2. Contributo dello Stato	€	259.000,00	7,08%
3. Contributi Straordinari	€	95.468,00	2,61%
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	€	2.506.856,00	68,51%
TOTALE DELLE ENTRATE	€	3.658.969,00	100%

lib  
2  
D