

Gli impegni nel 2012 hanno segnato un decremento dell'11,03%, riconducibile alla contrazione di quelli in conto capitale -33,56% (da 1.372.969 a euro 912.513), e delle spese correnti -9,4% (da euro 3.772.271 a euro 3.417.447).

Tale diminuzione è dovuta principalmente, per le spese in conto capitale, alla voce "Acquisto e manutenzione aeromobili e apparecchiature": -49,09% (da 1.099.834 euro a 559.970 euro), mentre per le spese di parte corrente, al decremento in questione hanno contribuito in maniera significativa, fra le tante, le seguenti voci: "spese per attività promozionale" (da € 137.710 nel 2011 a € 53.930 nel 2012), tessere distintivi, stampati e pubblicazioni (da € 18.396 del 2011 a € 7.396 del 2012), acquisto libri, riviste e materiale di consumo (da € 81.292 del 2011 a € 31.954 del 2012) e convegni, manifestazioni, concorsi e studi (da € 69.693 del 2011 a € 23.699 del 2012). In controtendenza, sono le spese per il personale che passano da € 733.756 a € 809.267 (+10,3%), per indennità di missione e spese di trasporto da € 8.966 a € 10.657 (+18,9%) e quelle per commissioni, rappresentanza e contributo Cral da € 91.932 a € 100.903 (+9,8%).

Le spese per partite di giro (+14,13%), sono riferite a ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali, nonché a partite in conto sospesi.

#### *Le spese per attività sportive*

La spesa per le attività sportive ha registrato, nell'esercizio 2012, un decremento, rispetto all'esercizio precedente, del 2,3%. Il contributo erogato agli aereo clubs per sostenere l'attività sportiva è aumentato del 4%, e ripartito in proporzione al numero dei soci, al numero delle licenze di volo a motore e paracadutismo aerostatico, volo a vela, abilitazione aerobatiche e attestati VDS etc, mentre sono diminuiti i contributi assegnati agli Aero Club Federati che hanno svolto attività didattica con piloti d'età inferiore ai 28 anni (-13,33%). Anche la voce acquisti di apparecchiature tecniche presenta una contrazione del 48,30%. Questo decremento è dovuto alle poste "Aeromobili, apparati di volo, etc. per gli aeroclub" (da € 1.099.834, a 559.970, -49,09%).

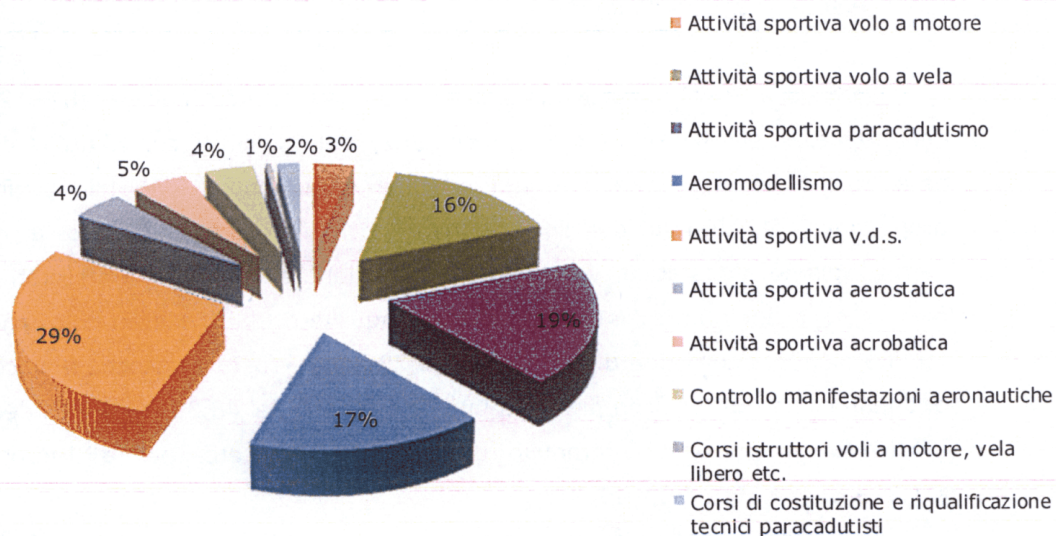
Di seguito vengono riportate tre tabelle che evidenziano le spese effettuate nel settore dell'attività sportiva, i contributi agli aereo clubs e gli acquisti di apparecchiature tecniche.

Tab. 9

(importi in euro)

SPESE PER ATTIVITÀ SPORTIVA	2011	2012	Variazione 2012/2011	Composizione % 2012
Attività sportiva volo a motore	28.524	20.000	-29,9	3,5
Attività sportiva volo a vela	84.969	88.504	4,2	15,5
Attività sportiva paracadutismo	106.088	110.849	4,5	19,5
Aeromodellismo	80.385	95.349	18,6	16,7
Attività sportiva v.d.s.	121.230	163.583	34,9	28,7
Attività sportiva aerostatica	24.505	25.500	4,1	4,5
Attività sportiva acrobatica	90.994	27.450	-69,8	4,8
Controllo manifestazioni aeronautiche	26.450	24.167	-8,6	4,2
Corsi istruttori voli a motore, vela libero etc.	15.551	2.975	-80,9	0,5
Corsi di costituzione e riqualificazione tecnici paracadutisti	4.000	11.050	176,3	1,9
<b>Totale</b>	<b>582.696</b>	<b>569.427</b>	<b>-2,3</b>	<b>100</b>

## SPESA PER ATTIVITA' SPORTIVA 2012



Tab. 10

(Importi in euro)

CONTRIBUTI AGLI AERoclUB	2011	2012	Variazione 2012/2011	Composizione % 2012
Affiliazione alla FAI	82.780	90.082	8,82	17,40
Acquisto carburante per gare	10.000	20.00	100	3,86
Svolgimento gare v.d.s. a motore	4.000	6.000	50,00	3,09
Svolgimento gare volo a motore	38.000	10.000	-73,68	4,35
Svolgimento gare di volo a vela	45.000	22.500	-50,00	3,09
Svolgimento gare di paracadutismo	12.000	0	0	0
Svolgimento gare acrobatiche	-	16.000	0	3,09
Sostegno attività di volo	-	0	0	0
Realizzazione di infrastrutture	10.000	15.000	50,00	2,90
Aerodidattica	-	0	0	0
Contributo scuola elicotteri	-	0	0	0
Contributo Club Aviazione Popolare	-	0	0	0
en.va.vv.pa e vds (contr. Ae.C. federati)	200.000	208.000	4,00	40,19
Contr. agli Ae.C. per attività aerodidattica svolta in rif. Al numero brevetti concessi	150.000	130.000	-13,33	25,12
Contributo club interfederale	-	0	0	0
Gare aeromodellismo	36.000	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>587.780</b>	<b>517.582</b>	<b>-11,94</b>	<b>100</b>

ACQUISTO DI APPARECCHIATURE TECNICHE	2011	2012	variazione 2012/2011	Composizione % 2012
Ricambi per aerom., apparati di volo, etc., per gli Aero Club	-	0-	0	0
Manutenzione str. Impianti, attrezzature e macchinari	9.275	0	0	0
Aeromobili, apparati di volo, etc., per gli aeroclub	1.099.834	559.970	-49,09	95,71
Impianti, attrezzature e macchinari	0	0	0	0
Mobili e macchine da ufficio	22.613	25.088	10,94	4,29
<b>Totale</b>	<b>1.131.722</b>	<b>585.088</b>	<b>-48,30</b>	<b>100</b>

#### Le spese per incarichi

Nel 2012 l'Ente ha affidato incarichi professionali per un importo complessivo pari a € 53.733 (-14% rispetto al 2011). L'Ente ha giustificato tali affidamenti per la mancanza tra i dirigenti dell'Ente di competenze tecnico-professionali. In particolare si evidenzia l'incarico di consulenza tecnica volto ad approfondire gli aspetti organizzativi

e gestionali inerenti la sicurezza del volo (€ 10.000 nel 2011 e € 10.000 nel 2012). L'incarico ripetuto per due anni con i medesimi obiettivi non è linea con la disciplina che regola la materia (in primis art. 7 co 6 del d.lgs 165/2001).

Tab. 11

(importi in euro)

Incarichi professionali	2011	2012	Variazione 2012/2011
Patrocinio legale	15.276	0	0
Responsabile sicurezza	6.198	5.000	-19,4
Medico competente	2.840	3.200	12,7
Programma immatric. Apparecchi	-	11.949	0
Nucleo valut. e contr. Strategico	9.500	9.500	0
Nucleo valut. Personale	-	0	0
Commiss. Concorsi	-	0	0
Esame bilanci Ae.C. federati	-	0	0
Attivazione struttura sicurezza volo	10.000	10.000	0
Stima palazzina sede Ente	-	0	0
Tenuta pos. stipendiali e fiscali dipendenti	11.676	11.676	0
Aggiornamento sito web, help desk	6.965	2.408	-65,5
Corsi informatica		0	0
Corsi inglese		0	0
Corso rapp. lavor. Sicur.		0	0
<b>Totale impegnato</b>	<b>62.455</b>	<b>53.733</b>	<b>-14,0</b>

**7.3 La situazione amministrativa**

La rappresentazione del risultato di amministrazione accertato alla fine della gestione è riportata nei prospetti che seguono.

**Tab. 12***(Importi in euro)*

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>variazione 2012/2011</b>
Disponibilità al 1° gennaio	4.710.162	4.452.256	-257.906	-5,48
Riscossioni:				
- in conto competenza	4.607.138	4.037.149	-569.989	-12,37
- in conto residui	353.318	702.602	349.284	98,86
<b>Totale riscosso</b>	<b>4.960.456</b>	<b>4.739.751</b>	<b>-220.705</b>	<b>-4,45</b>
<b>Totale riscosso + Cassa</b>	<b>9.670.618</b>	<b>9.192.007</b>	<b>-478.611</b>	<b>-4,95</b>
Pagamenti:				
- in conto competenza	3.688.909	3.633.884	-55.025	-1,49
- in conto residui	1.529.453	1.884.758	355.305	23,23
<b>Totale pagato</b>	<b>5.218.362</b>	<b>5.518.642</b>	<b>300.280</b>	<b>5,75</b>
Residui attivi:				
- conto competenza	760.498	766.280	5.782	0,76
- anni precedenti	544.570	450.445	-94.125	-17,28
<b>Totale Residui attivi</b>	<b>1.305.068</b>	<b>1.216.725</b>	<b>-88.343</b>	<b>-6,77</b>
Residui passivi:				
- conto competenza	2.443.315	1.822.137	-621.178	-25,42
- anni precedenti	1.160.740	1.444.587	283.847	24,45
<b>Totale Residui passivi</b>	<b>3.604.055</b>	<b>3.266.724</b>	<b>-337.331</b>	<b>-9,36</b>
Avanzo di amministrazione	2.153.268	1.623.365	-529.903	-24,61
Disponibilità conto Tesoreria	4.452.256	3.673.365	-778.891	-17,49

La gestione si è conclusa con un avanzo di amministrazione di €1.623.365, importo inferiore del 24,61% rispetto al 2011 e ciò per il cospicuo incremento dei pagamenti.

L'analisi dei dati esposti indica che l'andamento delle riscossioni, nell'esercizio 2012, è stato caratterizzato da un decremento del 4,45% rispetto all'esercizio precedente, mentre i pagamenti sono aumentati del 5,75%. Per quanto riguarda il fondo cassa, la consistenza si è ridotta al 31 dicembre del 17,49%, attestandosi a €3.673.365.

La gestione dei residui ha risentito dell'accertamento di competenza, e dei residui degli anni precedenti, raggiungendo l'importo di €1.216.725, inferiore del 6,77% rispetto al 2011.

Anche per i residui passivi l'esercizio si è chiuso con un decremento che è stato pari al 9,36%, ed il saldo risulta condizionato dagli impegni degli esercizi precedenti.

Le successive tabelle espongono le partite che hanno determinato l'avanzo a chiusura dell'esercizio in esame.

### ANDAMENTO GESTIONE DI CASSA

Tab. 13

(importi in euro)

ENTRATE	2011	2012	Variazione assoluta	Variazione 2012/2011
Previsioni di entrata	10.258.865	9.570.248	-688.617	-6,71
Riscossioni effettuate	9.670.618	9.192.007	-478.611	-4,95
Differenza rispetto alle previsioni	588.248	378.241	-210.007	-35,70
<b>SPESE</b>				
Previsione di spesa	6.577.827	6.581.763	3.936	0,06
Pagamenti eseguiti	5.218.362	5.518.642	300.280	5,75
Differenza rispetto alle previsioni	1.359.465	1.063.521	-295.944	-21,77

Tab. 13 bis

(importi in euro)

RIPARTIZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	2011	2012	Variazione assoluta	Variazione 2012/2011
- Fondo liquidazione al personale	1.136.178	1.039.473	-96.705	-8,51
- Quota adeguamento al fondo indennità anzianità	52.835	70.953	18.118	34,29
- Fondo speciale per i rinnovi contrattuali	8.906	0	0	0
- Diminuzione accantonamento per il fondo rinnovi contrattuali	-8.906	0	0	0
- Fondo vincolato piano rinnovo flotta	486.414	262.570	-223.844	-46,01
- Quota di accantonamento per il Fondo vincolato piano rinnovo flotta	15.077	62.014	46.937	311,31
- Avanzo disponibile rinnovo flotta	462.764	188.355	-274.409	-59,27
<b>Totale</b>	<b>2.153.268</b>	<b>1.623.365</b>	<b>-529.912</b>	<b>-24,61</b>

**7.4 I residui**

La massa dei residui è rappresentata nelle tabelle che seguono:

**Tab. 14***(importi in euro)*

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>variazione 2012/2011</b>
- All'inizio dell'esercizio	1.046.036	1.305.068	24,76
- Variazioni	-148.148	-152.021	-2,61
- Residui definitivamente accertati	897.888	1.153.047	28,42
- Somme riscosse	353.318	702.602	98,86
Consistenza al 31/12	544.570	450.445	-17,28
Residui attivi di competenza	760.498	766.280	0,76
<b>Totale residui attivi al 31/12</b>	<b>1.305.068</b>	<b>1.216.725</b>	<b>-6,77</b>

**Tab. 15***(importi in euro)*

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>variazione 2012/2011</b>
- All'inizio dell'esercizio	3.174.361	3.604.055	13,54
- Somme pagate	1.529.453	1.884.758	23,23
- Variazioni	-484.167	-274.710	-43,23
Consistenza al 31/12	1.160.740	1.444.587	24,45
Residui di competenza	2.443.315	1.822.137	-25,42
<b>Totale residui passivi al 31/12</b>	<b>3.604.055</b>	<b>3.266.724</b>	<b>-9,36</b>

I residui attivi provenienti dagli esercizi precedenti sono stati nel 2012, di €450.445, pari al 37,1% del totale residui. Sempre nel 2012 i residui passivi provenienti dagli esercizi precedenti sono stati di €1.444.587 pari al 44,3% del totale residui. Le principali voci dei residui attivi afferiscono a quote di contributi associativi (€610.324), al parziale rimborso assicurazione (€116.432) e nolo velivoli ed apparati (€162.854). Pertanto, vista la rilevante entità dei crediti vantati verso gli Aero Club federati, si invita l'Ente a voler porre in essere azioni incisive intese al recupero dei propri crediti e alla velocizzazione del periodo di rientro di essi.

Le voci più significative dei residui passivi riguardano le prestazioni istituzionali (€615.847), acquisto e manutenzione velivoli, apparati etc. (€1.111.750) e trasferimenti passivi (€498.035), quest'ultimi riguardano i contributi in favore degli Aero Club federati per l'attività istituzionale.

L'elenco completo dei residui viene esposto nelle tabelle che seguono:

Tab. 16

(importi in euro)

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>variazione 2012/2011</b>
- Contributo Ministero Difesa	17.498	0	0	0
- Contributo Ministero Trasporti	88.657	0	0	0
- Crediti Aero Club federati per:				
1) quote e contributi associativi	615.793	610.324	-5.469	-0,89
2) vendite pubblicazioni	0	0	0	0
3) nolo velivoli ed apparati	154.710	162.854	8.144	5,26
4) rimborso parziale assicurazione	126.288	116.432	-9.856	-7,80
5) cessione velivoli, paracadute, materiale e impianti	10.838	3.677	-7.161	-66,07
- Recuperi e rimborsi diversi	37.217	10.866	-26.351	-70,80
- Ritiro depositi e cauzioni	1.118	9.064	7.946	710,33
- Crediti verso altri	252.249	303.508	51.259	20,32
<b>Totale</b>	<b>1.305.068</b>	<b>1.216.725</b>	<b>-88.343</b>	<b>-6,76</b>

Tab. 17

(importi in euro)

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>variazione 2012/2011</b>
- Spese per gli organi dell'Ente	22.664	8.218	-14.446	-63,74
- Oneri per il personale in attività di servizio	138.127	133.647	-4.480	-3,24
- Acquisto di beni di consumo e servizi	652.397	458.612	-193.785	-29,70
- Prestazioni istituzionali	669.649	615.847	-53.802	-8,03
- Trasferimenti passivi	733.422	498.035	-235.387	-32,09
- Oneri tributari	5.158	885	-4.273	-82,84
- Oneri finanziari	4.711	2.449	-2.262	-48,02
- Oneri straordinari	1.800	1.800	0	0
- Restituzione rimborsi diversi	10.223	8.457	-1.766	-17,27
- Spese per liti ed arbitraggi	11.797	12.830	1.033	8,76
- Ricostruzione e ripristino immobili	78.262	78.262	0	0
- Acquisto e manutenzione velivoli, apparati, impianti, attrezzature e macchinari	915.293	1.111.750	196.457	21,46
- Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	293.374	265.354	-28.020	-9,55
<b>Rimborsi mutui</b>	<b>67.177</b>	<b>70.578</b>	<b>3.401</b>	<b>5,06</b>
<b>Totale</b>	<b>3.604.055</b>	<b>3.266.724</b>	<b>-337.331</b>	<b>-9,36</b>



**8. Lo stato patrimoniale**

Nei prospetti che seguono sono riportate le risultanze dello Stato Patrimoniale.

**Tab. 18** **STATO PATRIMONIALE** (importo in euro)

<b>ATTIVITA'</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>variazione 2012/2011%</b>
<b>A - PATRIMONIO INIZIALE</b>			
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I - Immobilizzazioni immateriali	5.400	3.600	-33,33
II - immobilizzazioni materiali:			
- terreni e fabbricati	3.460.429	3.333.893	-3,66
- velivoli ed apparati	2.311.226	1.970.040	-14,76
- mobili ed arredi vari d'ufficio	4.265	13.872	225,25
- macchine d'ufficio	40.766	31.586	-22,52
- aviorimesse	0	0	0
- attrezzature	27.568	17.762	-35,57
<b>Totale</b>	<b>5.844.254</b>	<b>5.367.153</b>	<b>-8,16</b>
III - immobilizzazioni finanziarie:			
- partecipazioni in imprese controllate	0	0	
- partecipazioni in altre imprese	2.583	2.583	0
- crediti	1.635	1.635	0
<b>Totale</b>	<b>4.218</b>	<b>4.218</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.853.872</b>	<b>5.374.971</b>	<b>-8,18</b>
<b>C- ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I - Rimanenze prodotti finiti e merci	19.555	19.160	-2,02
<b>Totale</b>	<b>19.555</b>	<b>19.160</b>	<b>-2,02</b>
II - Residui attivi:			
- crediti v/ iscritti, soci e terzi	948.984	904.153	-4,72
- crediti v/ lo Stato ed enti pubblici	107.273	9.064	-91,55
- crediti v/ altri	248.811	303.508	21,98
<b>Totale</b>	<b>1.305.068</b>	<b>1.216.725</b>	<b>-6,77</b>
III - A. fin. non cost. immobilizzazioni			
IV - Disponibilità liquide:			
- denaro e valori in cassa	4.452.256	3.673.366	-17,49
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.776.879</b>	<b>4.909.251</b>	<b>-15,18</b>
<b>D- RATEI E RISCONTI</b>			
- Risconti attivi	911.001	911.001	0
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>911.001</b>	<b>911.001</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>12.541.752</b>	<b>11.195.223</b>	<b>-10,74</b>

Tab. 19

(importo in euro)

<b>PASSIVITA'</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>variazione 2012/2011%</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>			
Riserva statutaria	2.628.173	2.628.173	0
Avanzi economici portati a nuovo	3.510.578	3.805.135	8,39
Avanzo economico d'esercizio	294.557	-513.329	-74,27
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>6.433.308</b>	<b>5.919.979</b>	<b>-7,98</b>
<b>B - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>C - FONDI RISCHI ED ONERI</b>			
-per tratt. quiesc. ed obblighi simili			
-per altri rischi ed oneri futuri	0	0	
-per ripristino investimenti	682.119	529.461	-22,38
-per rinnovo flotta	501.490	324.584	-35,28
<b>Totale fondi rischi ed oneri</b>	<b>1.183.609</b>	<b>854.045</b>	<b>-27,84</b>
<b>D - TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>1.189.014</b>	<b>1.110.426</b>	<b>-6,61</b>
<b>E- RESIDUI PASSIVI</b>			
-verso fornitori	1.503.095	1.514.374	0,75
-debiti verso iscritti, soci e terzi	1.696.315	1.369.881	-19,24
-debiti verso lo Stato ed enti pubblici	319.222	288.067	-9,76
-debiti diversi	85.424	94.402	10,50
<b>Totale debiti</b>	<b>3.604.056</b>	<b>3.266.724</b>	<b>-9,36</b>
<b>F- RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>131.765</b>	<b>44.049</b>	<b>-66,57</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>6.108.444</b>	<b>5.275.244</b>	<b>-13,64</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>12.541.752</b>	<b>11.195.223</b>	<b>-10,74</b>

L'esame dello stato Patrimoniale evidenzia un decremento del -10,74%, (da euro 12.541.752 a euro 11.195.223) questo dato è, tuttavia, la sintesi di significative variazioni delle singole macro-voci delle sezioni rispetto alle quali appare utile notare quanto segue.

#### Sezione "Attività"

Decremento delle immobilizzazioni immateriali, da euro 5.400 del 2011 a euro 3.600 del 2012, in seguito alla quota di ammortamento dell'esercizio. In questa voce, in ottemperanza alla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze, sono iscritti i costi di ingegno delle licenze d'uso;

Diminuzione delle immobilizzazioni materiali, che segnano un - 8,16%, principalmente per il decremento della voce "veicoli ed apparati" che passa da euro 2.311.226 a euro 1.970.040, per effetto della somma algebrica degli incrementi e decrementi dell'anno, nonché della quota di ammortamento dell'esercizio. In seguito ai finanziamenti di tre milioni di euro del rinnovo della flotta aerea, avvenuto dal 2008, che ha consentito all'Ae.C.I. di procedere all'individuazione degli aeromobili da acquistare, alla elaborazione dei relativi capitolati tecnici, nonché alla elaborazione dei conseguenti contratti-tipo, dall'anno 2009 l'Ente ha proceduto, allo svolgimento delle gare di appalto e, in ultimo, all'assegnazione degli aeromobili agli Aero Club Federati.

Dall'inizio del rinnovo flotta, risultano complessivamente assegnati agli Aero Club Federati al 31.12.2012, 43 aeromobili:

Decremento delle disponibilità liquide (-778.890 euro).

- Le voci crediti v/iscritti, soci e terzi pari a € 904.153 e crediti verso altri pari a €303.508 comprendono, in larga misura, crediti verso gli Enti federati impegnati nelle competizioni internazionali.
- I risconti attivi, pari a € 911.001, si riferiscono agli anticipi versati per l'acquisto dei velivoli.
- Tra l'attivo circolante si evidenzia una consistenza delle disponibilità liquide pari a 3.673 milioni di euro.

**Sezione "Passività"**

- Decremento del patrimonio netto (quasi dell'8%) per il disavanzo economico dell'esercizio;
- Il totale dei fondi rischi e oneri ha subito una contrazione di quasi il 28%, principalmente per l'utilizzo del fondo rinnovo flotta che ha segnato una diminuzione consistente (pari a il 27,84%, da euro 1.183.609 a euro 854.045).
- I debiti, nel complesso, segnano un decremento del 9,36% (da euro 3.604.056 a euro 3.266.724).
- I debiti verso iscritti, soci e terzi pari a € 1.369.881, si riferiscono a impegni per i quali non si è potuto procedere alla liquidazione o per la ritardata presentazione della documentazione da parte degli aventi diritto.
- I debiti verso lo Stato pari a € 288.067, si riferiscono al versamento anticipato delle prime due mensilità del contributo Coni, avvenuto alla fine dell'esercizio finanziario, iscritto nelle partite di giro per poter procedere al perfezionamento delle scritture contabili nell'esercizio di competenza tramite i necessari movimenti vincolati.

**9. Il conto economico**

Nei prospetti che seguono sono riportate le risultanze del conto economico dell'esercizio.

**CONTO ECONOMICO****Tab. 20***(Importi in euro)*

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>variazione 2012/2011</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>			
- Proventi da prestazioni e vendite beni e servizi	1.378.428	1.206.541	-12,47
- Altri ricavi	2.911.296	2.431.507	-16,48
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>4.289.724</b>	<b>3.638.048</b>	<b>-15,19</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>			
- Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	282.695	117.289	-58,51
- Per servizi	1.849.207	1.611.386	-12,86
- Per godimento beni di terzi	7.033	14.979	112,98
- Per il personale	1.283.564	1.391.053	8,37
- Ammortamenti e svalutazioni	545.603	691.736	26,78
- Accantonamenti per oneri	67.912	132.967	95,79
- Oneri diversi di gestione	155.432	152.622	-1,81
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>4.191.446</b>	<b>4.112.032</b>	<b>-1,89</b>
<b>Differenza tra valore della produzione e costi</b>	<b>98.278</b>	<b>-473.984</b>	<b>-582,28</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:</b>			
- Altri proventi finanziari	17.232	16.038	-6,93
- Interessi ed altri oneri finanziari	-13.913	-10.116	-27,29
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>3.319</b>	<b>5.922</b>	<b>78,43</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
- Rivalutazioni	0	0	
- Svalutazioni	-145.364	-160.604	-10,48
<b>Totale rettifiche di valori</b>	<b>-145.364</b>	<b>-160.604</b>	<b>-10,48</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
- Plusvalenze da alienazioni	73.947	22.917	-69,01
- Sopravvenienze attive ed insussistenze passive	592.951	381.389	-35,68
- Sopravvenienze passive ed insussistenze attive	148.148	152.021	2,61
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>518.750</b>	<b>252.285</b>	<b>-51,37</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>474.983</b>	<b>-376.381</b>	<b>-179,237</b>
<b>Imposta dell'esercizio</b>	<b>180.426</b>	<b>136.948</b>	<b>-24,09</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>294.557</b>	<b>-513.329</b>	<b>-274,27</b>

L'esercizio 2012 si è chiuso con un disavanzo economico di euro 513.329, a fronte del risultato positivo registrato nell'esercizio precedente (+294.557).

Tale risultato negativo è stato causato dalla diminuzione del 15,19% del valore della produzione, a fronte di costi della produzione diminuiti nell'esercizio 2012, soltanto dell'1,89% rispetto all'esercizio precedente.

In dettaglio, la contrazione registrata nella voce del valore della produzione è dovuta alla forte diminuzione del contributo Coni e all'eliminazione totale dei contributi dei Ministeri Vigilanti.

Per le altre voci del conto economico, si registra un decremento delle partite straordinarie, in quanto il saldo positivo complessivo è passato da € 518.750 a € 252.285 (-266.465 euro), per effetto in particolare della voce "sopravvenienze attive e insussistenze passive" pari a euro 381.389 (-35,68% rispetto all'esercizio precedente). Quest'ultima voce comprende i residui passivi riaccertati alla fine dell'esercizio, e la differenza dell'ammontare della quota da ammortizzare e la somma degli impegni di spesa accesi ai beni pluriennali, la cui diminuzione determina il deperimento dei capitali.

Infine, si registra un aumento delle svalutazioni che sono passate dai 145.364 euro del 2011 ai 160.604 euro del 2012(+15.240). Quest'ultima voce è relativa alla quota in conto capitale della rata di mutuo pagata in corso d'anno.

I risultati economici così sono riclassificati in bilancio.

Tab. 21

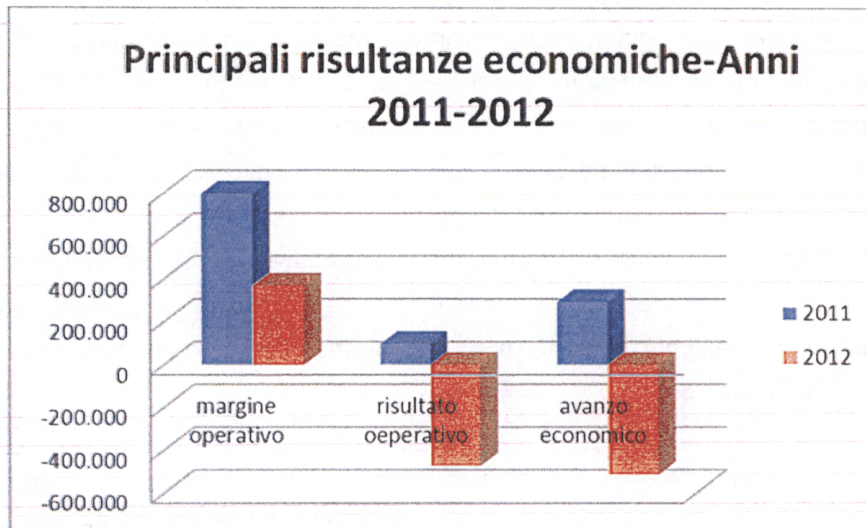
(importi in euro)

RICAVI	2011	2012	Variazione 2012/2011
Variazioni rimanenze prodotti in corso lavorazione	4.289.724	3.638.048	-15,19
<b>VALORE PRODUZIONE TIPICA</b>	<b>4.289.724</b>	<b>3.638.048</b>	<b>-15,19</b>
Materie prime e servizi esterni	2.138.935	1.743.654	-18,48
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2.150.789</b>	<b>1.894.394</b>	<b>-11,92</b>
Costo lavoro	1.351.476	1.524.020	12,77
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>799.313</b>	<b>370.374</b>	<b>-53,66</b>
Ammortamenti	545.603	691.736	26,8
Saldo proventi ed oneri diversi	155.432	152.622	-1,81
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>98.278</b>	<b>-473.984</b>	<b>-582,28</b>
Proventi ed oneri finanziari	3.319	5.922	78,43
Rettifiche di valori di attività finanziarie	-145.364	-160.604	10,48
<b>RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>-43.767</b>	<b>-628.666</b>	<b>1.336,39</b>
Proventi ed oneri straordinari	518.750	252.285	-51,36
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>474.983</b>	<b>-376.381</b>	<b>-179,23</b>
Imposte d'esercizio	180.426	136.948	-24,09
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>294.557</b>	<b>-513.329</b>	<b>-274,27</b>

In ordine alla riclassificazione si rileva che:

- il valore aggiunto presenta un decremento rispetto all'esercizio 2011 di circa l'11,92% in seguito alla diminuzione del valore della produzione;
- a seguito di una sensibile aumento del complessivo costo del lavoro peggiora il margine operativo lordo (MOL) ;
- il risultato operativo peggiora da un lato per il decremento del valore della produzione e dall'altro per l'incremento del costo del lavoro;
- le variazioni nella gestione finanziaria e le risultanze gestionali hanno inciso in maniera considerevole sul saldo negativo della voce "risultato prima dei componenti straordinari e delle imposte" che passa dai -43.767 euro del 2011, ai -628.666 euro del 2012;
- il disavanzo economico segna nel 2012 un importo pari -376.381 euro, dovuto alla contrazione del valore della produzione.

Di seguito si riporta una rappresentazione grafica delle principali risultanze economiche tratte dai bilanci degli anni 2011-2012 dell'Ae.C.I.



## 10. Considerazioni conclusive

I motivi che hanno portato alla mancata approvazione di un nuovo Statuto e che hanno condotto ad un lungo periodo di Commissariamento, sui quali peraltro questa Corte ha già riferito, sono stati superati con l'approvazione della legge 7 agosto 2012 n. 135. Dopo tale data l'Ente ha elaborato un nuovo statuto che è stato approvato con DPR del 18 marzo 2013, n. 53. L'Aero Club d'Italia ha visto riconosciuta natura di ente di diritto pubblico con lo scopo di promuovere, disciplinare ed inquadrare tutte le attività tese allo sviluppo dell'aviazione nei suoi aspetti culturali, didattici, turistici, sportivi, promozionali, di utilità sociale e civile. Inoltre, ha lasciato immutate struttura e finalità principali dell'Ente che riunisce in un unico organismo federativo le associazioni e gli enti italiani che si interessano allo sviluppo dell'aviazione nei suoi aspetti didattici, sportivi e turistico-promozionali.

L'Ente, in quanto esercente attività sportiva, è una federazione del CONI, ai sensi dell'art. 27 del DPR 28 marzo 1986, n. 157, nonché del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242.

Il nuovo statuto ha ridotto a cinque unità i componenti del Consiglio Federale in conformità alla normativa vigente, ha previsto la soppressione del membro supplente del Collegio dei revisori, la possibilità del rinnovo del mandato del Presidente dell'Ente per due mandati consecutivi dopo il primo e disposto il trasferimento dei compiti di vigilanza sull'Ente dal Ministero per i beni e le attività culturali alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, alla quale, in attuazione del decreto-legge 18 maggio 2006, n. 181, convertito, con modificazioni dalla legge 17 luglio 2006, n. 233, sono state trasferite le competenze in materia di sport.

Il 6 luglio 2013 sono state ultimate le procedure elettive per l'insediamento dei nuovi organi di governo dell'Ente, per il quadriennio 2013- 2017 nella stessa data dall'Assemblea dell'Ente che ha nominato il Presidente nella stessa persona del commissario in carica.

Relativamente al tema dell'organizzazione del personale, l'attuale dotazione organica è di 37 unità, tuttavia il numero dei dipendenti effettivamente in servizio risulta inferiore e pari a 27 unità. La spesa per il personale, nel corso dell'anno 2012, è aumentata rispetto all'esercizio precedente dell'8,16%.

Per quanto attiene ai soci dell'Ente si nota come durante l' esercizio 2012 si è invertita la negativa tendenza, registrata negli anni precedenti, e si è assistito ad un