

cinio. Consente inoltre, con premio a carico dell'aderente:

- l'adesione anche ai pensionati ancora iscritti;
- l'estensione ai familiari;
- la sottoscrizione di un piano integrativo che prevede un ampliamento delle garanzie.

La nuova polizza prevede anche un'indennità per grave invalidità da infortunio e da malattia.

Tutte le informazioni sulla polizza sono disponibili sul sito web della Cassa.

### **Polizza vita caso morte**

Il 25 luglio 2012 il Consiglio di amministrazione ha aggiudicato a Unipol Assicurazioni spa la gara europea per la polizza vita caso morte.

La polizza prevede la copertura degli iscritti non pensionati e dei tirocinanti preiscritti con onere a carico della Cassa, per la liquidazione di un capitale di 15.000,00 euro a favore degli eredi nel caso di decesso dell'assicurato.

### **I rapporti con gli iscritti**

La Cassa ha partecipato alle manifestazioni nazionali organizzate dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili e dalle associazioni sindacali nazionali di categoria.

Nel corso del 2012 la Cassa ha partecipato anche a numerosi incontri locali che si sono svolti in varie città d'Italia. A tali eventi, organizzati con la collaborazione dei delegati della Cassa e degli Ordini territoriali, hanno partecipato il Presidente e i Consiglieri di amministrazione di volta in volta coinvolti, per illustrare e discutere con gli associati le linee della riforma del sistema previdenziale.

Gli eventi nel 2012 sono stati 44, distribuiti su tutto il territorio nazionale, dei quali 40 specifici sul tema della previdenza e dell'assistenza. A ogni incontro l'Associazione ha messo a disposizione dei partecipanti funzionari qualificati per fornire informazioni pre-

videnziali personalizzate.

Dal 2011 la Cassa è inoltre presente in modo continuativo presso alcuni Ordini territoriali con uno Sportello previdenziale al servizio degli associati. Presso gli Ordini di Milano, Bologna, Bari, Palermo e Catania è possibile, nei giorni stabiliti, richiedere informazioni e previsioni personalizzate.

### **Il bilancio sociale**

Per il sesto anno consecutivo la Cassa presenta, insieme al bilancio d'esercizio, il bilancio sociale, anche quest'anno redatto da un'apposita commissione consiliare a cui ha collaborato il Prof. Francesco Manni, professore associato alla terza università di Roma, facoltà di economia Federico Caffè, dove tiene, fra gli altri, un corso di "Bilancio sociale".

### **Il bilancio consolidato**

Anche per l'anno 2012 l'Associazione ha redatto il bilancio consolidato, su base volontaria, e l'ha sottoposto, sempre volontariamente, a certificazione. L'Associazione, pur avendo due partecipazioni di controllo, non è infatti tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

### **Le delibere sottoposte all'approvazione da parte dei Ministeri**

Qui di seguito sono riepilogate le delibere che, sottoposte all'approvazione dei Ministeri vigilanti, sono ancora in attesa di approvazione:

- delibera del 13 giugno 2007 del Consiglio di amministrazione di adozione del Regolamento delle spese in economia;
- delibera del 30 giugno 2007 del Comitato dei delegati di adeguamento della normativa statutaria in materia di impiego dei fondi disponibili;
- delibera del 30 giugno 2007 del Comitato dei delegati di adeguamento dello statuto e del regolamento di esecuzione al decreto legislativo n. 139 del 2005;

- delibera dell'8 giugno 2012 del Comitato dei delegati relativa al nuovo sistema sanzionatorio;
- delibera dell'11 ottobre 2012 del Consiglio di amministrazione di approvazione del "Regolamento di attuazione della normativa in materia di riscatto";
- delibera del 10 novembre 2012 del Comitato dei delegati di approvazione del nuovo testo dell'Statuto, del Regolamento della previdenza e del bilancio tecnico.

Sono state approvate dai Ministeri le seguenti delibere:

- delibera dell'8 giugno 2012 del Comitato dei delegati di approvazione del Regolamento elettorale, approvata dai Ministeri vigilanti con nota n. 13583 del 16 settembre 2012.

In materia di pro-rata la Cassa continua a monitorare l'andamento dei giudizi attivati dai pensionati nei confronti della riforma del 2004, anche per verificare l'eventuale necessità di ulteriori iniziative a tutela delle modalità di calcolo delle pensioni con decorrenza dal 1° gennaio 2007.

### **Rapporti con l'ADEPP e con le altre Casse di previdenza**

Anche nell'anno 2012 la Cassa ha partecipato attivamente alla vita all'Associazione, sempre più impegnata nella tutela dell'autonomia delle Casse da ripetute disposizioni tipicamente proprie delle pubbliche amministrazioni.

### **Variazioni nella composizione del Comitato dei delegati**

Nel corso del 2012 si sono verificate queste sostituzioni nella composizione del Comitato dei delegati:

- Andrea Pigliafreddo è subentrato come delegato per l'Ordine di Milano, a seguito del decesso, avvenuto l'11 gennaio 2012, di Velia Mauri;
- il 29 marzo 2012 il delegato Franco Cucchi ha rassegnato le sue dimissioni e gli è subentrato, come primo dei non eletti nel Collegio elettorale di Monza e Brianza, Alfonso Villa;
- il 14 giugno 2012 il delegato Roberto Cunsolo ha rassegnato le sue dimissioni e gli è subentrato, come primo dei non eletti nel Collegio elettorale di Catania, Alberto Leone.

Nei primi mesi dell'anno 2013 sono inoltre decaduti dalla carica di delegato Francesco Asteriti dell'Ordine di Crotone, Fedele Santomauro dell'Ordine di Trani e Michele Penacchia dell'Ordine di Bari. Per l'Ordine di Trani subentra Francesco Pedone, primo dei candidati non eletti alle elezioni del 5 marzo 2009. Per gli Ordini di Crotone e di Bari, per i quali non risultano candidati non eletti alle elezioni del 5 marzo 2009 e l'evento che ha determinato la decadenza si è verificato nell'ultimo anno del mandato, non si procede a nuove elezioni.

Il 4 febbraio 2013 è deceduto Franco Giugni, delegato dell'Ordine di Prato. Poiché non risultano candidati alle elezioni del 5 marzo 2009 e l'evento si è verificato nell'ultimo anno del mandato, non si procede a nuove elezioni.

### **INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ' CONTROLLATE E COLLEGATE**

La Cassa, già da tempo, aveva esternalizzato le attività "no core" relative alla "gestione" del patrimonio immobiliare e mobiliare.

In quest'ottica erano state costituite le società PREVIRA IMMOBILIARE S.p.A. e PREVIRA INVEST SIM S.p.A.

Ambedue le società sono soggette a direzione e coordinamento da parte dell'Associazione ai sensi dell'art. 2497 codice civile.

In tale contesto la Cassa stabilisce le linee di indirizzo strategico e di sviluppo delle singole società.

#### **Previra Invest Sim S.p.A.**

##### **(partecipazione Cassa Ragionieri: 80%)**

La società, costituita nel 2000, è stata autorizzata nel maggio 2001 dalla Consob all'esercizio delle seguenti attività:

- il collocamento senza preventiva sottoscrizione o acquisto a fermo, ovvero assunzione di garanzia nei confronti dell'emittente;
- ricezione e trasmissione ordini nonché mediazione;

- consulenza finanziaria.

La società è iscritta al n. 192 nell'albo delle società di intermediazione mobiliare e supporta la Cassa nella definizione di politiche e strategie di investimento e nelle scelte di investimento.

Nell'ambito dell'attività svolta nel corso del 2012 la società ha registrato commissioni per complessive € migliaia 4.019.

I dipendenti in forza al 31 dicembre 2012 sono 15 oltre a 2 promotori finanziari legati alla società con contratto di agenzia.

Il bilancio al 31 dicembre 2012, certificato dalla società RECONTA ERNST & YOUNG S.p.A., evidenzia un utile lordo di € migliaia 1.642 ed un risultato netto di € migliaia 1.047 dopo aver accantonato imposte di competenza dell'esercizio per € migliaia 594, messo a disposizione dei soci.

Il patrimonio netto alla stessa data è di € migliaia 3.606, comprensivo del risultato d'esercizio 2012.

Il valore di iscrizione della partecipazione in bilancio è pari a 1,2 milioni di euro.

### **Previra Immobiliare S.p.A.**

#### **(partecipazione Cassa Ragionieri: 100%)**

Con delibera del 29 novembre 2010 la Società Previra immobiliare Spa è stata posta in liquidazione.

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012 sarà un Bilancio intermedio di liquidazione. Nell'esercizio 2012 si è provveduto a saldare parte dei debiti che risultavano dal bilancio iniziale di liquidazione nonché i debiti della gestione corrente, si è provveduto a mettere a reddito l'immobile di proprietà. La liquidità già sufficiente a far fronte alle incombenze della liquidazione ha inoltre beneficiato dei flussi della locazione, motivo per cui non necessita di immettere risorse da parte del socio unico. Nel bilancio iniziale di liquidazione si era costituito un fondo rischi in relazione alle vertenze instaurate dall'ex personale dipendente. Le sentenze del Tribunale di Roma hanno respinto le richieste di tutti gli 11 ex dipendenti, 7 dei quali hanno rinunciato all'appello, motivo per cui si è ritenuto opportuno mantenere tale fondo, al netto delle spese legali sostenute, anche

in questo bilancio.

Si prevede la definitiva chiusura della procedura di liquidazione e contestuale cancellazione della Società entro il mese di giugno 2013.

## **LE ATTIVITA' DEGLI ORGANI STATUTARI**

Nel corso del 2012:

- il Consiglio di amministrazione si è riunito 21 volte;
- la Giunta esecutiva, si è riunita 12 volte;
- il Collegio sindacale si è riunito 28 volte;
- il Comitato dei Delegati si è riunito 4 volte.

### **Commissione ex art. 32 dello Statuto**

La Commissione, prevista dall'art. 32 dello Statuto per assicurare la trasparenza nei rapporti con gli iscritti e con la categoria, crea momenti di confronto con i delegati attraverso i loro rappresentanti regionali. Nel corso del 2012 gli incontri hanno riguardato le seguenti tematiche:

1. esame delle bozze di bilancio preventivo e consuntivo;
2. andamento del progetto dismissione patrimonio immobiliare residenziale.

Il lavoro della Commissione si è concentrato soprattutto sulla riforma previdenziale e sul bilancio tecnico che la accompagna. La Commissione ha partecipato attivamente all'elaborazione della proposta di riforma, anche facendosi interprete delle proposte dei delegati di ogni Regione e degli iscritti.

Nel corso del 2012 la Commissione si è riunita 8 volte.

\*\*\*

Le Commissioni consiliari - previste dall'art. 22, lett. q) dello Statuto e dall'art. 23, lett. q) del Regolamento di esecuzione - svolgono attività istruttoria sulle tematiche di loro competenza ed hanno un ruolo di supporto all'attività del Consiglio di amministrazione della Cassa.

Per la partecipazione a dette riunioni ai Consiglieri spetta il rimborso delle spese sostenute ed un gettone di presenza, pari a 100,00 euro. Il gettone è unico anche in con-

comitanza di più riunioni svolte nell'ambito della stessa giornata.

Di seguito è brevemente illustrata l'attività svolta dalle Commissioni nel corso del 2012.

### **Commissione previdenza e assistenza**

- Coordinatore: Sandro Sgalippa;
- Componenti: Mario Canevari, Lucia Riello, Raffaele Grimaldi.

La Commissione previdenza e assistenza è preposta all'analisi e allo studio dei diversi istituti previdenziali e assistenziali. Relativamente all'applicazione di tali istituti formula proposte al Consiglio di amministrazione su:

- ricorsi amministrativi e giudiziari in materia previdenziale;
- adeguamento degli indici di rivalutazione Istat per le prestazioni previdenziali;
- articoli tecnici in materia previdenziale da pubblicare sulla rivista dell'Associazione e comunicazioni in materia previdenziale che sono ritenute rilevanti per la Cassa;
- concessione di sussidi a seguito di eventi che abbiano particolare incidenza economica sul bilancio familiare;
- concessione del contributo per l'assistenza ai figli minori e affetti da handicap grave;
- analisi e prima impostazione del bilancio tecnico, in collaborazione con gli attuari;
- piani di rateazione dei contributi.

La Commissione, oltre alla consueta attività istruttoria in materia di prestazioni previdenziali e assistenziali, è stata impegnata nella predisposizione della riforma del sistema previdenziale approvata dall'assemblea dei Delegati il 10 novembre 2012.

Si è trattato di un'attività complessa, finalizzata al rispetto dell'equilibrio di lungo termine previsto dalla legge e con l'obiettivo di un'equa ripartizione dei sacrifici da richiedere ai pensionati e agli iscritti delle diverse generazioni.

La Commissione ha elaborato le sue proposte anche sulla base delle indicazioni dei Delegati, coinvolti fin dall'anno 2011 nel dibattito, e dei contributi dei Coordinatori regionali, che hanno avuto un ruolo attivo nell'elaborazione delle proposte. Il progetto è

stato illustrato nei numerosi incontri con gli iscritti che l'Associazione ha organizzato sul territorio ed è stato verificato in un lungo confronto con i legali, per la garanzia della sostenibilità giuridica, e con gli attuari, per la garanzia della sostenibilità finanziaria.

Le proposte hanno anche tenuto conto delle indicazioni che, a più riprese, hanno fornito il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e il Ministero dell'economia e delle finanze, tenuti costantemente al corrente del processo di elaborazione.

Ogni singola norma è stata studiata e analizzata singolarmente e nelle correlazioni con le altre norme, per valutarne l'impatto e per giungere a un progetto complessivo sostenibile giuridicamente e finanziariamente e non iniquo nei confronti di alcuna categoria di pensionati e di iscritti.

Le attività che erano iniziate nel corso dell'anno 2011, con i primi confronti con i Delegati e i Coordinatori regionali, sono proseguite per tutto l'anno 2012, senza nemmeno rispettare la pausa estiva, e si sono concluse a ridosso dell'assemblea del 10 novembre.

La Commissione ha inoltre elaborato il nuovo testo dello Statuto. Il progetto prevedeva anche una rivisitazione complessiva dei testi normativi dell'Associazione, per apportare le piccole modifiche che l'esperienza di questi anni ha suggerito.

La Commissione ha infine predisposto il testo del nuovo Regolamento per i trattamenti assistenziali e di tutela sanitaria integrativa, che recepisce nuovi interventi di assistenza e di sostegno al reddito che completano la riforma della previdenza. Il nuovo regolamento non è stato approvato, per la mancanza del numero legale, nelle assemblee del 10 e del 27 novembre.

Sempre nel 2012 sono entrati in vigore i nuovi bandi per l'erogazione delle borse di tirocinio formativo e per la concessione dei prestiti d'onore. La Commissione, formula proposte al Consiglio in merito alla concessione di tali benefici ai partecipanti ai bandi. Inoltre, a seguito degli eventi sismici intervenuti in Emilia Romagna a partire dal 20 maggio 2012, ha provveduto a raccogliere le esigenze e proporre iniziative a sostegno degli associati residenti e/o aventi sede operativa nei comuni colpiti dal sisma.

La Commissione nel 2012 si è riunita 15 volte.



**Commissione di congruità**

- Coordinatore: Marco Linty
- Componenti: Massimo Ivone, Massimo Mandolesi

La Commissione, nel corso del 2012, ha proceduto alla congruità dei canoni di locazione degli immobili, facendo riferimento alle quotazioni dei canoni riportati sugli osservatori immobiliari specializzati (quali RealValue di Scenari Immobiliari, Agenzia del Territorio, etc);

La Commissione nello svolgimento dei lavori si avvale della collaborazione di 3 tecnici esterni, scelti e nominati dal Consiglio di amministrazione.

La Commissione nel corso del 2012 ha tenuto 4 riunioni.

**Commissione di indirizzo deontologico**

- Coordinatore: Pasquale Pace
- Componenti: Maurizio Attinelli, Marco Linty

La Commissione, nel corso dell'anno 2012, si è riunita 2 volte per continuare nella formulazione del codice comportamentale approvato dal Comitato dei delegati del novembre 2005.

Il lavoro è stato completato con il proficuo apporto di alcuni delegati che hanno partecipato fattivamente ai lavori.

Il Codice Etico, nella nuova stesura sottoposta all'approvazione dell'Assemblea nella seduta del 9 giugno 2012, non è stato approvato.

Pertanto si è ritenuto di mantenere l'attuale versione in attesa di elaborare una nuova formulazione più articolata del Codice che tenga conto di eventuali modifiche da apportare allo Statuto dell'Associazione.

**Commissione bilancio e controllo di gestione**

- Coordinatore: Marco Linty
- Componenti: Massimo Ivone, Lucia Riello, Sandro Sgalippa

La Commissione bilancio e controllo di gestione si è riunita 6 volte nel 2012 e si è confrontata con la Direzione amministrativa per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2011 e del bilancio preventivo 2013.

La Commissione ha inoltre seguito il consolidamento dell'attività di controllo di gestione (bilanci periodici), avviata negli anni precedenti, collaborando, con la Direzione amministrativa all'implementazione di tale attività al fine di istituire, anche controlli di tipo gestionale e/o di efficienza.

Inoltre si è occupata della verifica delle disposizioni previste dal decreto Legislativo n. 95/2012 (spending review).

### **Commissione del personale**

- Coordinatore: Francesco Condurro
- Componenti: Mario Canevari, Raffaele Grimaldi, Massimo Mandolesi

La "Commissione del Personale e per i rapporti con le Organizzazioni Sindacali" svolge la sua attività con la collaborazione della Direzione Generale, per lo studio delle proposte da fornire al Consiglio di Amministrazione in funzione degli atti e delle delibere da assumere nella gestione delle risorse umane.

Nel corso dell'anno 2012 la Commissione del Personale ha espresso pareri favorevoli e ha elaborato proposte da sottoporre al Consiglio di Amministrazione in merito ai seguenti argomenti:

- relazione ed approvazione su criteri da adottare in tema di valutazione delle risorse;
- proposte e deliberazione per passaggi in Area A e in Area B;
- orario lavoro dipendenti (flessibilità);
- richieste e revoche part-time:decisioni in merito;
- piano di formazione;
- Una Tantum 2011;
- attività formativa 2012 e attività eseguita;
- stato avanzamento piano formativo;
- ricognizioni indennità;
- valutazione personale non dirigente;
- programma attività formativa anno 2013;
- scadenza contratto tempo determinato;
- informativa incontro OO.SS. trattativa contratto integrativo aziendale;

- disamina esodo personale non dirigente.

Nel corso dell'anno la Commissione del Personale si è riunita per 10 volte.

### **Commissione stampa e convegnistica**

- Coordinatore: Massimo Ivone

- Componenti: Pasquale Pace, Maurizio Attinelli, Francesco Condurro

La Commissione stampa e convegnistica, coordinata dal consigliere Massimo Ivone, composta dal vicepresidente Pasquale Pace e dai consiglieri Maurizio Attinelli e Francesco Condurro, nel 2012 si è regolarmente riunita per proseguire con il piano di comunicazione visti i risultati raggiunti nell'anno precedente.

Ha contribuito alla realizzazione del progetto il direttore responsabile della rivista, Dott. Giovanni Lucianelli, e il Comitato tecnico scientifico composto dai seguenti delegati: Francesco Asterini, Carlo Baldoni, Simone Boschi, Nicola Buri, Fabrizio Bussi, Marco Carbone, Enzo Casazza, Felice Colonna, Franco Cucchi, Davide De Giorgi, Giuseppe De Rosa, Marzio Dalla Giovanna, Carlo Fabbri, Armando Gattuso, Paolo Longoni, Massimo Maiarelli, Pietro Marcantoni, Giorgio Mocci, Giuseppe Munafò, Maria Rita Nardini, Alessandro Novelli, Michele Pennacchia, Bruno Pezzin, Giuseppe Pozza, Renzo Ramoni, Gaetano Santoro, Luca Vatteone e Salvatore Vignini.

I lavori della commissione sono stati notevolmente caratterizzati dai cambiamenti previdenziali che hanno investito circa un milione di professionisti. Cambiamenti legati alla necessità da parte di tutte le Casse di previdenza di dover garantire una sostenibilità a 50 anni, come richiesto dalla legge 214/2011 (riforma Monti-Fornero).

La commissione ha così studiato e proposto formule di comunicazione conseguenti al momento economico previdenziale, nel tentativo di colmare il bisogno informativo degli iscritti particolarmente interessati dalle novità introdotte dalla riforma varata dalla Cassa Ragionieri e sottoposta ai Ministeri vigilanti per l'approvazione.

La Commissione stampa e convegnistica si è riunita quattro volte nell'anno 2012.

Il Comitato tecnico scientifico si è riunito due volte nell'anno 2012.

### **Commissione pari opportunità**

La Commissione Pari opportunità è composta da rappresentanti del Comitato dei delegati, del Consiglio di amministrazione e del personale della CNPR.

La Commissione si compone:

- Coordinatore: Lucia Riello

- Componenti:

- per il Comitato dei Delegati: Clara Draghi, Maria Rita Nardini, Carola De Donno, Carmen Lupo, Rosanna Bolzoni;

- per le colleghe iscritte: Maria Margherita Zoccheddu, Pietra Schillaci, Amelia Scotti, Laura Fabbri, Teresa Macrì;

- per il Consiglio di Amministrazione: Massimo Ivone;

- per il personale CNPR: Barbara Gugliotta

La Commissione è stata istituita affinché i componenti siano strumenti di osservazione, discussione e promozione di politiche di uguaglianza fra i generi (donna - uomo) e fra le diversità (culturali, disabilità, orientamento sessuale, razza), nell'ambito dell'attività della Cassa.

Nel corso del 2012 la Commissione Pari Opportunità si è riunita 2 volte.

Le ipotesi di lavoro affrontate concretamente dalla Commissione riguardano le situazioni di seguito indicate:

a) anticipo pensionamento per maternità;

b) agevolazioni contributive (per maternità, per fasce di età, per innalzamento dell'età dei sub 38enni);

c) convenzioni con istituti di credito che facilitino l'accesso a mutui e prestiti;

e) interventi di welfare avanzato tra i quali si annoverano l'introduzione di un bonus famiglia, ipotizzato per le sole associate alla Cassa, consistente in una diaria giornaliera pari a 100 euro massimo da calcolare sulla media dei redditi dei tre anni precedenti e finalizzato, ad esempio, nel dare assistenza ai familiari o per star più vicino ai propri figli;

f) introduzione di un "bonus bebè", assegni familiari e sussidi per asili nido.

Le proposte così elaborate sono state esaminate dal Consiglio di amministrazione e inserite nel Regolamento per l'assistenza, sottoposto all'assemblea dei Delegati.

### **Commissione per il progetto 231**

• Coordinatore: Marco Linty

• Componenti: Francesco Condurro, Lucia Riello

La Commissione è stata istituita dal Consiglio di Amministrazione del 14 ottobre 2010, al fine di seguire i lavori necessari all'introduzione del Modello di organizzazione gestione e controllo analogo a quello previsto dal D.Lgs 231/01 di cui l'Associazione ha deciso di dotarsi.

La Commissione si è riunita nel corso dell'anno per verificare lo stato di avanzamento del progetto evidenziato con una relazione periodica redatta dall'auditor interno relativamente alle attività svolte dall'Ufficio procedure e che riguardano: la gestione delle procedure di lavoro di tutti gli uffici in termini di nuove rilevazioni o aggiornamenti, la gestione delle profilature di accesso al sistema welfare, la gestione del funzionigramma aziendale, la trasmissione dei flussi informativi verso l'ODV, il monitoraggio dell'attività dei keyofficer, la definizione delle esigenze formative 231, la gestione dei processi di audit aziendali svolti internamente e del servizio di audit informatico alla società incaricata.

La Commissione ha preso atto dell'attività svolta dall'Organismo di vigilanza con lo specifico incarico di vigilare sull'osservanza del Modello.

Nel corso dell'anno 2012, la Commissione si è riunita n.2 volte.

### **Commissione Investimenti Mobiliari**

- Coordinatore: Maurizio Attinelli
- Componenti: Massimo Mandolesi, Lucia Riello, Raffaele Grimaldi

Nel corso del 2012 la Commissione investimenti mobiliari, organo propositivo in tema di investimenti mobiliari, si è riunita n.18 volte, avvalendosi del supporto professionale della struttura di Prévira Invest Sim, consulente strategico dell'Associazione, e fornendo puntuali indicazioni al Consiglio di amministrazione sulle opportunità e gli indirizzi di investimento.

Nel corso dell'anno l'Associazione ha deciso, con delibera del Consiglio di amministrazione del 16 febbraio 2012, di realizzare un nuovo modello di procedura di investimento che vede nella gestione multi manager uno dei suoi punti fondanti e rinunciando di fatto, salvo poche e rare eccezioni, alla selezione diretta degli strumenti finanziari oggetto di investimento.

La Commissione ha seguito con costanza il progetto della Prévira Invest Sim SpA di

implementazione dell'attività di sviluppo di modelli, messi poi a disposizione dell'Associazione, per la rendicontazione e il risk management del portafoglio della stessa, modelli finalizzati a evidenziare i dati di performance complessiva, performance contribution nonché la redditività del singolo prodotto con la relativa movimentazione storica, nonché i rischi del portafoglio e la relativa la contribuzione del rischio sia delle asset class sia dei singoli prodotti in portafoglio.

Si evidenzia, inoltre, che, sempre attraverso la delibera del 16 febbraio 2012, il Consiglio di amministrazione dell'Associazione ha deciso di investire la maggior parte degli attivi mobiliari della Cassa in tre comparti SICAV gestiti da Adenium SGR ai quali destinare la parte di liquidità, già esistente, e quella generata dalla gestione corrente al netto dei costi di gestione, per gli investimenti mobiliari.

Tale scelta strategica di investimento consente alla Cassa di dare ampia trasparenza ai propri investimenti mobiliari, consentendo agli iscritti di poter seguire, anche tramite il sito internet della Cassa, l'andamento degli investimenti attraverso il Nav pubblicato giornalmente dalla Adenium Sicav.

L'attività posta in essere dalla Commissione, in collaborazione con la Prévira Invest Sim SpA, si è quindi sostanziata nel costante monitoraggio dell'andamento degli investimenti e della redditività del portafoglio mobiliare, nella valutazione e selezione di strumenti finanziari idonei all'incremento della redditività del portafoglio mobiliare, nonché nella verifica della coerenza degli stessi con l'asset allocation deliberata dal Comitato dei Delegati.

### **Commissione scelta e dismissione immobili**

- Coordinatore: Mario Canevari
- Componenti: Pasquale Pace, Sandro Sgalippa, Francesco Condurro.

La Commissione scelta e dismissione immobili è l'organo propositivo in materia di investimenti e disinvestimenti di immobili.

Nel corso del 2012 la Commissione ha analizzato la convenienza economica della dismissione e/o riqualificazione degli immobili di proprietà.

L'attività ha interessato, altresì, il monitoraggio della dismissione del patrimonio residenziale, avviata attraverso il conferimento dello stesso al fondo immobiliare Scoiattolo, gestito da BNP Paribas Real Estate SGR.

I componenti della Commissione sono membri del comitato consultivo del fondo immobiliare Crono, gestito dalla società Beni Stabili Gestioni SGR, mediante il quale vengono acquistati e gestiti gli immobili giudicati in linea con i criteri di selezione delle proposte di investimento immobiliare a suo tempo individuati.

La Commissione nel corso del 2012 ha tenuto 8 riunioni.

### **Commissione Bilancio Sociale**

- Coordinatore: Massimo Mandolesi
- Componenti: Marco Linty, Sandro Sgalippa, Giusi Cenedese (delegata CNPR), Eleonora Linda Lecchi (iscritta all'Ordine territoriale di Bergamo)
- Francesco Manni (consulente scientifico)

La Commissione, con la quale ha collaborato un gruppo di lavoro formato dai dipendenti della Cassa, guidato dal Prof. Francesco Manni, docente presso l'Università di Roma 3, ha elaborato le linee guida e la redazione del Bilancio Sociale della Cassa.

La Commissione si è riunita 8 volte.

## LA GESTIONE DELLA PREVIDENZA

Gli indicatori dell'attività di previdenza sono esposti e confrontati con gli analoghi dati:

- dei bilanci d'esercizio degli ultimi anni;
- esposti nell'ultimo bilancio tecnico attuariale "specifico" redatto con riferimento alla data del 31 dicembre 2009.

L'esposizione consente un'analisi dell'andamento complessivo della gestione previdenziale e una verifica con i dati indicati nel bilancio tecnico. L'esercizio 2012 è il terzo anno "proiettato" del bilancio tecnico.

## LA POPOLAZIONE AMMINISTRATA

Si riportano, nel prospetto che segue, i principali indicatori relativi alla popolazione amministrata, dall'anno 1977 al 2012.

Iscritti						Pensioni									
Anno	NP	P	Totale	Incremento		V	A	Inv/ Inab	Gratu ite	Ind.tte	R	Totale	Incremento		I/P
				Ass.	%								Ass.	%	
1977	7.449	0	7.449	0	0,00	562	-	77	42	177	107	965	0	0,00	7,72
1978	7.705	0	7.705	256	3,44	546	-	75	38	186	121	966	1	0,10	7,98
1979	8.244	0	8.244	539	7,00	566	-	93	34	203	150	1.046	80	8,28	7,88
1980	8.715	0	8.715	471	5,71	567	-	104	29	228	172	1.100	54	5,16	7,92
1981	9.354	0	9.354	639	7,33	554	-	105	24	245	205	1.133	33	3,00	8,26
1982	10.094	0	10.094	740	7,91	541	-	110	17	264	223	1.155	22	1,94	8,74
1983	10.382	0	10.382	288	2,85	537	-	117	13	291	252	1.210	55	4,76	8,58
1984	10.760	0	10.760	378	3,64	548	-	126	7	316	276	1.273	63	5,21	8,45
1985	11.063	0	11.063	303	2,82	553	-	131	7	330	298	1.319	46	3,61	8,39
1986	12.065	0	12.065	1.002	9,06	557	-	132	4	364	327	1.384	65	4,93	8,72
1987	13.720	0	13.720	1.655	13,72	586	-	149	4	403	350	1.492	108	7,80	9,20
1988	16.141	0	16.141	2.421	17,65	717	-	155	2	435	389	1.698	206	13,81	9,51
1989	18.710	0	18.710	2.569	15,92	781	-	162	1	459	407	1.810	112	6,60	10,34
1990	20.097	0	20.097	1.387	7,41	810	-	171	-	484	432	1.897	87	4,81	10,59
1991	21.966	0	21.966	1.869	9,30	836	-	184	-	505	450	1.975	78	4,11	11,12
1992	21.543	0	21.543	-423	-1,93	904	-	186	-	529	463	2.082	107	5,42	10,35
1993	22.297	0	22.297	754	3,50	984	-	198	-	578	509	2.269	187	8,98	9,83
1994	23.670	0	23.670	1.373	6,16	1.046	4	210	-	591	534	2.385	116	5,11	9,92
1995	26.345	0	26.345	2.675	11,30	1.118	19	225	-	629	568	2.559	174	7,30	10,30
1996	27.815	0	27.815	1.470	5,58	1.152	33	236	-	650	585	2.656	97	3,79	10,49