

27. RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

Il dettaglio delle voci che costituiscono i Ricavi delle vendite e prestazioni è illustrato nelle tabelle e nei commenti di seguito esposti.

	2012	2011	Variazioni
Ricavi da Gestione immobiliare (*)	83.378	75.844	7.534
Canoni attivi per utilizzo marchi	36.614	36.700	(86)
Servizi	20.550	21.644	(1.094)
Area Finanza	3.815	3.762	53
Area Fiscale e Bilancio	451	497	(46)
Amministrazione del Personale dirigente	402	438	(36)
Segreteria Societaria	1.175	1.178	(3)
Legale Lavoro	4.386	4.391	(5)
Relazioni Industriali	3.024	3.578	(554)
Area Sviluppo e Organizzazione	966	962	4
Area Relazioni esterne	2.354	2.354	
Comunicazione	1.755	1.755	
Facilities	2.222	2.729	(507)
Patrimonializzazione lavori su immobili trading	492	1.530	(1.038)
Altre Prestazioni di servizi	4.309	3.684	625
Totale	145.343	139.402	5.941

(*) Importo esposto al netto dei ricavi relativi alle "Attività destinate alla vendita" pari a 687mila euro.

La voce maggiormente significativa è attribuibile ai ricavi da gestione immobiliare relativamente alle locazioni (59.114mila euro) e alle vendite di immobili e terreni di *trading* (20.060mila euro) e ai riaddebiti degli oneri condominiali (3.113mila euro).

Le principali vendite effettuate nel 2012 riguardano: un complesso immobiliare sito in Roma via Bari per 6.170mila euro, l'ex locale cinema di via Bari in Roma per 3.977mila euro, un immobile sito in Roma, via Forlì per 1.502mila euro ed alcune aree e fabbricati sulla tratta ferroviaria Rimini - Riccione per 335mila euro. Sono stati inoltre venduti 93 alloggi per un valore complessivo di 5.932mila euro.

28. ALTRI PROVENTI

Il dettaglio degli Altri proventi è riportato nella seguente tabella:

	2012	2011	Variazioni
Commissioni attive su fidejussioni	2.044	1.306	738
Rimborsi	3.835	3.141	694
Cariche sociali di Dirigenti presso Società del Gruppo FS Italiane	2.378	2.352	26
Dal Personale	45	46	(1)
Altri rimborsi	1.412	743	669
Proventi diversi	5.347	1.889	3.458
Totale	11.226	6.336	4.890

L'incremento della voce "Proventi diversi" rispetto all'esercizio precedente è essenzialmente dovuto all'incameramento del valore residuo (3.359mila euro) della garanzia a suo tempo versata dal DopoLavoro Ferroviario - DLF in riferimento al contratto preliminare di compravendita per la parte di immobili della Società non più acquistata.

Nel 2012, per una migliore rappresentazione, è stata operata una riclassifica dalla voce "Altri Proventi" alla voce "Altri costi del personale". Ciò ha comportato analoga riclassifica nel 2011 per un importo pari a 43mila euro.



29. COSTO DEL PERSONALE

La composizione del Costo del personale è rappresentato nella seguente tabella:

	2012	2011	Variazioni
Personale a ruolo	54.155	50.436	3.719
Salari e stipendi	39.734	39.295	439
Oneri sociali	10.685	10.857	(172)
Altri costi del personale a ruolo	641	(2.153)	2.794
Trattamento di fine rapporto	2.438	2.480	(42)
Accantonamenti/rilasci	657	(43)	700
Personale Autonomo e Collaborazioni	263	149	114
Salari e stipendi	210	96	114
Oneri sociali	53	53	
Altri costi	2.673	3.713	(1.040)
Totale	57.091	54.298	2.793

La variazione in aumento del Costo del personale di 2.793mila euro è imputabile essenzialmente ai maggiori costi per incentivi all'esodo derivanti dal continuo e graduale processo di riorganizzazione produttiva e di organizzazione del lavoro da parte della Società.

La voce "Accantonamenti/rilasci" accoglie gli oneri stimati, eventuali rilasci e recuperi per contenzioso lavoro; la ri-classifica del 2011 dalla voce "Altri Proventi" di 43mila euro, di cui si è detto in precedenza, ha interessato tale voce. Nella tabella seguente è riportato l'organico medio della Società suddiviso per categoria:

	2012	2011	Variazioni
Personale			
Dirigenti	94	104	(10)
Quadri	239	241	(2)
Altro personale	214	221	(7)
Totale	547	566	(19)

30. MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

La voce è così dettagliata:

	2012	2011	Variazioni
Materiali e materie di consumo	727	1.332	(605)
Illuminazione e forza motrice	123	101	22
Variazione delle giacenze di immobili e terreni <i>trading</i>	9.372	15.707	(6.335)
Totale	10.222	17.140	(6.918)

La variazione maggiormente significativa è relativa alla voce “Variazione delle giacenze di immobili e terreni di *trading*” (6.335mila euro) per le vendite di immobili effettuate.

31. COSTI PER SERVIZI

Il saldo di bilancio è dettagliato nella seguente tabella:

	2012	2011	Variazioni
Prestazioni per il trasporto	29	11	18
Servizi trasporto Merci	29	11	18
Manutenzioni, pulizia e altri servizi appaltati	4.145	3.833	312
Servizi e lavori appaltati per conto terzi	1.330	1.230	100
Servizi pulizia ed altri servizi appaltati	18	22	(5)
Manutenzione e riparazioni beni immobili e mobili	2.797	2.581	215
Servizi immobiliari e utenze	20.339	21.952	(1.613)
Servizi amministrativi ed informatici	10.113	9.953	160
Spese per comunicazione esterna e costi di pubblicità	3.105	6.263	(3.158)
Diversi	12.212	15.426	(3.214)
Prestazioni professionali	1.750	1.567	183
Assicurazioni	1.645	1.654	(9)
Consulenze	1.993	3.375	(1.382)
Altro	6.824	8.830	(2.006)
Totale	49.943	57.438	(7.495)

Per taluni dei servizi diversi, sopra indicati, i costi accentrati in Ferrovie dello Stato Italiane SpA trovano il corrispettivo ricavo nelle voci comprese negli “Altri proventi” per il riaddebito nei confronti delle società del Gruppo, limitatamente alle quote ad esse riferibili.

La variazione in diminuzione della voce “Costi per servizi” è dovuta essenzialmente ai minori costi per comunicazione esterna e costi di pubblicità (3.158mila euro), per servizi immobiliari ed utenze (1.613mila euro) e per consulenze (1.382mila euro).

32. COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Il dettaglio dei Costi per godimento di beni di terzi è riportato nella seguente tabella:

	2012	2011	Variazioni
Canoni di locazione e oneri condominiali	7.290	8.938	(1.648)
Noli e indennizzi di materiale rotabile e altro	109	59	50
Totale	7.399	8.997	(1.598)

La variazione in diminuzione è relativa principalmente alla riduzione degli oneri per canoni di locazione degli immobili.

33. ALTRI COSTI OPERATIVI

Il dettaglio degli Altri costi operativi è riportato nella seguente tabella:

	2012	2011	Variazioni
Quote associative e contributi	4.328	4.797	(469)
IVA non deducibile (pro-rata)	2.294	3.484	(1.190)
Imposte e tasse	11.593	4.749	6.844
Altri oneri diversi	3.676	1.222	2.454
Accantonamenti e rilasci		191	(191)
Totale	21.891	14.443	7.448

La variazione in aumento della voce "Altri costi operativi" è dovuta essenzialmente ai maggiori costi sostenuti per IMU di 6.649mila euro.

La voce "Accantonamenti e rilasci" comprende la riclassifica di 191mila euro effettuata per il 2011 dalla voce "Accantonamenti per rischi ed oneri" in relazione all'importo stanziato a Fondo imposte.

34. COSTI PER LAVORI INTERNI CAPITALIZZATI

Gli oneri capitalizzati per lavori interni, pari a 187mila euro (195mila euro nel 2011), si riferiscono ai costi di personale attribuibili agli investimenti, collegati alla realizzazione e sviluppo del *software*.

35. AMMORTAMENTI

La voce è di seguito dettagliata:

	2012	2011	Variazioni
Ammortamento attività immateriali	12.536	10.992	1.544
Ammortamento attività materiali	8.938	7.910	1.028
Totale	21.474	18.902	2.572

36. SVALUTAZIONI E PERDITE (RIPRESE) DI VALORE

La voce ammonta a 1.323mila euro (1.552mila euro nel 2011) ed è relativa all'adeguamento del fondo svalutazione crediti effettuato sulla base delle stime di realizzo previste.

37. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

La voce è pari a zero nel 2012; i 3.000mila euro del 2011 sono al netto di una riclassifica per l'importo di 191mila euro, trasferito nella voce "Altri costi operativi" di cui sopra.

38. PROVENTI FINANZIARI

Il dettaglio dei proventi finanziari è rappresentato nella tabella seguente:

	2012	2011	Variazioni
Proventi finanziari su crediti immobilizzati e titoli	142.649	161.467	(18.818)
Proventi finanziari diversi	43.115	49.856	(6.741)
Dividendi	59.017	118.819	(59.802)
Utili su cambi	4	3	1
Totale	244.785	330.145	(85.360)

I "Proventi finanziari su crediti immobilizzati e titoli" si riferiscono agli interessi sui crediti per i finanziamenti a medio e lungo termine concessi alle società controllate Rete Ferroviaria Italiana (102.209mila euro), Trenitalia (40.235mila euro) e Fercredit (205mila euro).

I "Proventi finanziari diversi" sono composti prevalentemente:

- da interessi attivi sul conto corrente intersocietario verso Trenitalia SpA (4.972mila euro);
- da interessi attivi sui finanziamenti a breve concessi alle società controllate Netinera Deutschland (3.065mila euro), Fercredit (1.590mila euro), FS Logistica (1.480mila euro) e Trenitalia (272mila euro);
- da interessi maturati sullo *Shareholder Loan* concesso alla stessa società Netinera Deutschland per l'acquisto dell'allora gruppo Arriva Deutschland (6.287mila euro);
- da commissioni attive su fidejussioni concesse alle società controllate Rete Ferroviaria Italiana (1.037mila euro) e Trenitalia (814mila euro), alle società Cisalpino (795mila euro) e Netinera Deutschland (635mila);
- da interessi e commissioni per la "*Backup Facility Intercompany*" accordata alle società controllate Trenitalia (3.005mila euro) e Rete Ferroviaria Italiana (1.797mila euro);
- da interessi sul credito IVA chiesto a rimborso (12.635mila euro);
- da proventi su depositi bancari e postali (3.001mila euro).

Nella voce "Dividendi" rientrano i dividendi dalle società controllate Rete Ferroviaria Italiana (25.000mila euro), Grandi Stazioni (9.500mila euro), Fercredit (8.000mila euro), Ferservizi (6.088mila euro), FS Sistemi Urbani (4.748mila euro), Centostazioni (4.150mila euro), Italferr (1.521mila euro) e dalla società Hit Rail (10mila euro).

39. ONERI FINANZIARI

Il dettaglio degli Oneri finanziari è rappresentato nella tabella seguente:

	2012	2011	Variazioni
Oneri finanziari su debiti	169.917	208.212	(38.295)
Oneri finanziari per benefici ai dipendenti	727	850	(123)
Svalutazioni di attività finanziarie	29	102.497	(102.468)
Perdita su cambi	1.343	5.349	(4.006)
Totale	172.016	316.908	(144.892)

La voce "Oneri finanziari su debiti" è costituita essenzialmente:

- da interessi passivi sull'IVA chiesta a rimborso di competenza di Rete Ferroviaria Italiana SpA (11.759mila euro), di Trenitalia SpA (674mila euro) e di FS Sistemi Urbani Srl (201mila euro);
- da interessi passivi sui conti correnti intersocietari principalmente verso le società controllate Rete Ferroviaria Italiana (2.281mila euro), Ferservizi (330mila euro), Grandi Stazioni (115mila euro), Italferr (109mila euro), Centostazioni (42mila euro) e Fercredit (37mila euro);
- da oneri per interessi sui prestiti obbligazionari sottoscritti dalla società Eurofima (38.784mila euro);
- da interessi sui finanziamenti a medio e lungo termine concessi da banche e da altri finanziatori (106.806mila euro);
- da interessi e commissioni per mancato utilizzo della "Backup Facility Intercompany" (7.034mila euro);
- da interessi passivi su strumenti finanziari (1.210mila euro).

La voce "Oneri finanziari per benefici ai dipendenti" accoglie gli oneri finanziari derivanti dall'attualizzazione del TFR e CLC. La riduzione della voce è determinata dal decremento dell'importo dell'*Interest Cost* TFR calcolato dall'Attuario nel 2012 rispetto al periodo di confronto.

La voce "Svalutazioni di attività finanziarie", pari a 29mila euro, è riconducibile alle svalutazioni delle Fondazioni "Accademia di S. Cecilia" per 5mila euro e "Memoriale Shoah" per 20mila euro e alla perdita per 4mila euro a seguito della liquidazione del Consorzio per l'Iraq (CIITI).

La voce "Perdite su cambi" accoglie l'adeguamento al cambio al 31 dicembre 2012 dei decimi da versare alla partecipata Eurofima, espressi in franchi svizzeri (1.337mila euro).

40. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio delle Imposte sul reddito:

	2012	2011	Variazioni
IRAP	3.709	2.364	1.345
IRES	11.261	826	10.435
Proventi da adesione consolidato fiscale	(9.009)	(62.987)	53.978
Imposte differite e anticipate	(15.398)	3.807	(19.205)
Rettifiche per imposte sul reddito relative a esercizi precedenti	(2.985)	(1.914)	(1.071)
Totale imposte sul reddito	(12.422)	(57.904)	45.482

Gli importi delle Imposte sul reddito correnti IRAP ed IRES sono al lordo dell'impatto fiscale relativo al Risultato delle attività destinate alla vendita, illustrato nella specifica tabella di nota 41, pari a complessivi 227mila euro, pertanto le imposte sul reddito riferite al risultato delle attività continuative evidenziate nel conto economico della società sono pari a 12.649mila euro positivi.

Si riporta nella tabella seguente la riconciliazione dell'aliquota fiscale effettiva:

	2012	%	2011	%
Utile dell'esercizio	73.291		41.305	
Totale imposte sul reddito	(12.422)		(57.904)	
Utile ante imposte	60.869		(16.599)	
IRES (aliquota teorica)		27,50%		27,50%
Minori imposte:				
dividendi da partecipazione	(56.066)		(112.878)	
utilizzi fondi	(15.507)		(9.646)	
altre variazioni in diminuzione	(1.500)		(8)	
Maggiori imposte:				
accantonamenti ai fondi	1.781		5.698	
svalutazione partecipazioni			102.497	
sopravvenienze passive	1.107		1.974	
differenza su cambi	1.376		5.347	
ammortamenti	13.545		5.029	
imposte indeducibili	13.183		1.910	
altre variazioni in aumento	22.162		19.679	
totale imponibile IRES	40.949		3.003	
IRES (aliquota effettiva)	11.261	18,50%	826	N.A.
IRAP	3.709	5,57%	2.364	5,57%
Differenza su stime imposte anni precedenti	(2.985)		(1.914)	
Totale fiscalità differita	(15.398)		3.807	
Proventi da adesione consolidato fiscale	(9.009)		(62.987)	
Totale imposte sul reddito	(12.422)		(57.904)	

41. RISULTATO DELLE ATTIVITÀ DESTINATE ALLA VENDITA AL NETTO DEGLI EFFETTI FISCALI

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio del Risultato delle attività destinate alla vendita al netto degli effetti fiscali (pari a zero nel 2011):

	2012
Ricavi per canoni di locazione	687
Imposte correnti IRES	(189)
Imposte correnti IRAP	(38)
Totale risultato delle attività destinate alla vendita	460

42. PASSIVITÀ E ATTIVITÀ POTENZIALI

Alla data di bilancio non sussistono né passività né attività potenziali da segnalare.

43. COMPENSO ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Si evidenzia che - ai sensi dell'art. 37, c. 16 del Decreto Legislativo n. 39/2010 e della lettera 16bis dell'art. 2427 del Codice Civile l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione è pari a 548mila euro, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi (293mila euro); la restante parte si riferisce interamente a servizi di revisione legale (255mila euro).

44. COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI

	2012	2011
Amministratori	1.264 (1)	1.264 (1)
Sindaci	100	100
Totale	1.364	1.364

(1) Comprende gli emolumenti per le cariche di Presidente, di Consigliere di Amministrazione, nonché il trattamento economico fisso e variabile spettante all'Amministratore Delegato anche in qualità di dirigente FS.

Il compenso agli Amministratori comprende gli emolumenti previsti per le cariche di Presidente ed Amministratore Delegato, nonché gli emolumenti previsti per i rimanenti Consiglieri. Ai suddetti compensi si deve aggiungere, quello del componente esterno dell'Organismo di Vigilanza pari a 52mila euro nel 2012 (50mila euro nel 2011). Si precisa che i compensi dei rappresentanti del Ministero dell'Economia e delle Finanze (consiglieri e sindaci) vengono riversati, laddove sussista un rapporto di dipendenza, al citato Dicastero.

45. PARTI CORRELATE

Operazioni con dirigenti con responsabilità strategiche

	2012	2011
Benefici a breve termine	7.992	5.483
Benefici successivi al rapporto di lavoro	443	366
Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro		325
Totale	8.435	6.174

I benefici si riferiscono alle remunerazioni corrisposte a vario titolo ai soggetti indicati.

Ai benefici a breve termine 2012 erogati, pari a 7.992mila euro, si deve aggiungere una parte variabile da liquidare nel 2013, per un importo indicativamente non superiore a 1.550mila euro, una volta effettuate le verifiche circa il conseguimento degli obiettivi prefissati.

Si precisa che ai dirigenti con responsabilità strategiche non sono stati erogati benefici a lungo termine.

I dirigenti con responsabilità strategiche non hanno posto in essere nel periodo alcuna operazione direttamente o tramite stretti familiari con il Gruppo e le imprese che ne fanno parte o con altre parti ad esse correlate

Operazioni con altre parti correlate

Nel seguito si descrivono i principali rapporti con parti correlate intrattenuti da Ferrovie dello Stato Italiane SpA, tutti regolati a normali condizioni di mercato.

Rapporti attivi		Rapporti passivi
Controllate		
RFI SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Riaddebito utenze
	Fiscale/Bilancio	Soggetto Tecnico lavori di manutenzione immobili
	Affari Societari	Riaddebito servizi informatici
	Legale Lavoro	Prestazioni di personale
	Amministrazione del Personale Dirigente	Prestazioni sanitarie
	Relazioni Industriali	Formazione
	Sviluppo Organizzazione	Riaddebiti per ricavi Protezione Civile di competenza
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	Fitto locali
	Protezione Aziendale	
	Cariche sociali	
	Prestazioni di personale	
	Rimborsi assicurazioni	
	Rimborsi servizi informatici	
	Riaddebito oneri condominiali	
	Vendita immobili <i>trading</i>	
	Utilizzo marchio	
	Locazione e sub-locazione locali uffici	
	Riadd.oneri service F.do gest. Bilaterale	
Ferservizi SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Gestione immobiliare
	Fiscale/Bilancio	Riaddebito oneri condominiali per tutela patrimonio
	Affari Societari	Servizi informatici
	Legale Lavoro	Prestazioni di personale
	Amministrazione del Personale Dirigente	<i>Fee</i> acquisto titoli di viaggio
	Protezione Aziendale	<i>Fee</i> valorizzazione patrimonio
	Relazioni Industriali	Servizi di gestione tecnica amministrativa
	Sviluppo Organizzazione	Amministrazione del personale
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	Contabilità/tesoreria
	Cariche sociali	<i>Facilities e building management</i>
	Prestazioni di personale	Servizi amministrativi
	Rimborsi assicurazioni	Formazione
	Rimborsi servizi informatici	Servizi Asset Allocation
	Utilizzo marchio	Gestione procedimenti di gara
	Locazione e sub-locazione locali uffici	Tutela giuridica patrimonio
	Riaddebito oneri condominiali	Servizi Assistenza Preposto
	Riaddebito oneri service F.do Bilaterale	

segue

	Rapporti attivi	Rapporti passivi
Fercredit SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Prestazioni di personale
	Fiscale/Bilancio	
	Affari Societari	
	Legale Lavoro	
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	
	Protezione Aziendale	
	Cariche sociali	
	Rimborsi assicurazioni	
	Riaddebito oneri condominiali	
	Locazioni e sub-locazioni locali uffici	
	Utilizzo marchio	
Grandi Stazioni SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Pubblicità e marketing
	Fiscale/Bilancio	Fitto locali
	Affari Societari	Canoni indennità di occupazione
	Legale Lavoro	Oneri condominiali
	Amministrazione del Personale Dirigente	Prestazioni di personale
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	
	Cariche sociali	
	Prestazioni di personale	
	Canone di retrocessione e di locaz. Locali	
	Rimborsi assicurazioni	
	Pubblicità	
Centostazioni SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Prestazioni di personale
	Fiscale/Bilancio	
	Affari Societari	
	Amministrazione del Personale Dirigente	
	Comunicazione e Relazioni con i Media	
	Utilizzo servizi informatici	
	Cariche sociali	
	Prestazioni di personale	
	Rimborsi assicurazioni	
	Utilizzo marchio	
FS Sistemi Urbani SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Fee valorizzazione patrimonio
	Fiscale/Bilancio	Fitto locali
	Affari Societari	Prestazioni di personale
	Legale Lavoro	
	Amministrazione del Personale Dirigente	
	Relazioni Industriali	
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	

segue

	Rapporti attivi	Rapporti passivi
FS Sistemi Urbani SpA	Servizi dell'area	
	Riadd.oneri service F.do gest. Bilaterale Protezione Aziendale	
	Cariche sociali Rimborsi assicurazioni Riaddebito servizi informatici Locazioni e sub-locazioni locali uffici Utilizzo marchio Riaddebito oneri condominiali	
Ferport Napoli Srl in liquidazione Nord Est Terminal SpA in liquidazione Serfer Srl TX Logistik AG		
	Rimborsi assicurazioni Rimborsi assicurazioni Rimborsi assicurazioni Cariche sociali Rimborsi assicurazioni	
Sita SpA in liquidazione	Servizi dell'area	
	Legale Lavoro Rimborsi assicurazioni	
Trenitalia SpA	Servizi dell'area	
	Finanza Fiscale/Bilancio Affari Societari Legale Lavoro Amministrazione del Personale Dirigente Relazioni Industriali Sviluppo Organizzazione Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media Protezione Aziendale	Prestazioni di personale Pubblicità e <i>marketing</i> Spese di trasporto viaggiatori Finanziamento alla formazione Riaddebiti per ricavi Protezione Civile di competenza
	Cariche sociali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Riaddebito servizi informatici Utilizzo marchio Locazione e sublocazione locali uffici e officine Riaddebito oneri condominiali Riaddebito oneri service F.do Bilaterale Pubblicità	

segue

	Rapporti attivi	Rapporti passivi
Italferr SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Prestazioni di personale
	Fiscale/Bilancio	Finanziamento alla formazione
	Affari Societari	Servizi di gestione tecnica amministrativa
	Legale Lavoro	
	Amministrazione del Personale Dirigente	
	Relazioni Industriali	
	Sviluppo Organizzazione	
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	
	Cariche sociali	
	Rimborsi assicurazioni	
	Riaddebito servizi informatici	
	Utilizzo marchio	
	Riaddebito oneri service F.do Bilaterale	
	Riaddebito oneri condominiali	
	Assistenza tecnica per progetti di formazione	
FS Logistica SpA	Servizi dell'area	
	Finanza	Trasporti e spedizioni
	Fiscale/Bilancio	Facilities management
	Affari Societari	Prestazioni di personale
	Relazioni Industriali	
	Legale Lavoro	
	Servizi amministrativi	
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	
	Cariche sociali	
	Rimborsi assicurazioni	
	Riaddebito servizi informatici	
	Locazioni locali uffici	
	Utilizzo marchio	
	Riaddebito oneri condominiali	
Busitalia - Sita Nord Srl	Servizi dell'area	
	Fiscale/Bilancio	Pubblicità e marketing
	Amministrazione del Personale Dirigente	
	Comunicazione Esterna e Relazioni con i Media	
	Cariche sociali	
	Prestazioni di personale	
	Rimborsi assicurazioni	
	Utilizzo servizi informatici	
Italcertifer SCpA		
	Amministrazione del Personale Dirigente	Canoni di locazione
	Prestazioni di personale	
	Riadd.oneri service F.do gest. Bilaterale	

segue

	Rapporti attivi	Rapporti passivi
Cemat SpA		
	Rimborsi assicurazioni Cariche sociali	Canoni di locazione
Metropark SpA		
	Rimborsi assicurazioni Servizi area Protezione Aziendale Riaddebito oneri condominiali Locazione e sublocazione locali	Canoni di locazione
Netinera Deutschland GmbH	Servizi dell'area	
	Fiscale/Bilancio	Riaddebito pese di gestione per la valutazione
	Prestazioni di personale Riaddebito servizi informatici	
Trenitalia Logistic France Sas	Servizi dell'area	
	Affari societari Rimborsi assicurazioni Locazione e sublocazione locali uffici e officine Riaddebito oneri condominiali	
Trenord Srl		
	Rimborsi assicurazioni Locazione e sublocazione locali uffici e officine Riaddebito oneri condominiali	
Terminali Italia Srl		
	Rimborsi assicurazioni Locazioni locali uffici Riaddebito oneri condominiali	
Thello Sas		
	Rimborsi assicurazioni	
Blufferries Srl		
	Rimborsi assicurazioni	

segue

	Rapporti attivi	Rapporti passivi
Collegate Ferrovie Nord Milano SpA		
	Cariche sociali	
Collegate di controllate Alpe Adria SpA		
	Cariche sociali	
L.T.F.-Lyon Tourin Ferroviaire		
	Locazioni locali uffici Riaddebito oneri condominiali	
Logistica SA		
	Rimborsi assicurazioni	
BBT SE		
	Cariche sociali	
Terminal Tremestieri Srl		
	Cariche sociali	
Quadrante Europa Terminal Gate SpA		
	Cariche sociali	



segue

	Rapporti attivi	Rapporti passivi
Altre parti correlate (*)		
Gruppo ANAS		
	Rimborsi cariche sociali	
Gruppo CDDPP		
	Canoni per servitù sui terreni	Finanziamenti
Gruppo ENEL		
	Canoni per servitù sui terreni	Utenze energia elettrica
Gruppo ENI		
	Canoni per servitù sui terreni	Fornitura gas
Gruppo Finmeccanica		
	Rimborsi pubblicità	Manutenzione- Software
Gruppo Invitalia		
		Depositi cauzionali
Gruppo POSTE		
	Canoni locazione fabbricati strumentali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Riaddebito oneri condominiali	Spese postali
Gruppo RAI		
	Canoni locazione	
Eurofer		
	Prestazioni di personale Rimborsi cariche sociali Riaddebito oneri condominiali Rimborsi assicurazioni	Contributi
Altri fondi previdenziali		
	Rimborsi cariche sociali	Polizze assicurative
Previndai		
	Riaddebito oneri condominiali	Contributi

(*) Imprese che condividono con Ferrovie dello Stato il medesimo soggetto controllante-MEF