

F) Attività negoziale**1. L'attività negoziale e le procedure di aggiudicazione**

L'esercizio 2012 evidenzia un aumento di valore degli affidamenti e quindi dell'attività negoziale nel complesso, segnalando in particolare un aumento complessivo degli investimenti pari a circa l'8%.

Dalle tabelle sotto riportate si conferma il "trend" di aumento degli affidamenti effettuati mediante procedure di gara che passano dal 25 al 29% degli affidamenti a valore, e, dall'altro, la costante riduzione degli appalti rilasciati mediante procedure negoziate singole (PNS) che passano dal 47 al 45%.

E' opportuno sottolineare che le procedure negoziate singole vengono adottate, principalmente, nell'ambito dei sistemi per il controllo del traffico aereo e sono dovute a vincoli tecnologici ed alla presenza di diritti di privativa industriale che impongono il ricorso ad un unico fornitore.

Ad ulteriore evidenza del peso crescente delle procedure di gara si evidenzia che, nelle tabelle, non è stata considerata la gara europea per la fornitura di energia elettrica esperita compiutamente nel corso dell'anno, con aggiudicazione definitiva del 30 novembre 2012, per un importo pari a 9,179 milioni di euro. Ciò in quanto la formale sottoscrizione dell'atto è avvenuta nei primi mesi del 2013. È opportuno evidenziare che tale procedura è stata effettuata tramite asta telematica al ribasso, sia per Enav che per la controllata Techno Sky, ed è stata aggiudicata con un importo di circa l'8% in meno rispetto alle tariffe della analoga Gara Consip.

Sempre in relazione alle gare l'anno 2012 ha visto la riprogettazione e, quindi, l'esperimento della procedura di gara europea per la realizzazione del nuovo sistema ATM coerente con gli obblighi del Cielo Unico Europeo denominata "4-Flight".

Tale procedura, di elevata valenza strategica per Enav, è stata avviata dopo che, a causa di mutate esigenze aziendali, si era disposto di non dare seguito all'originaria procedura bandita nel Dicembre 2010. Infatti le evoluzioni nello scenario europeo di riferimento, il rafforzamento del ruolo di Techno Sky, in coerenza con le strategie di gruppo, i fattori nazionali ed internazionali che hanno imposto una rivisitazione del quadro finanziario ed una complessiva riconsiderazione dei termini economici e contrattuali, hanno portato ad elaborare una nuova strategia di gara.

Tale strategia, basata su una ampia apertura alla competitività del mercato, ha condotto alla recente aggiudicazione con un importo di 129 milioni di euro per la prima fase del progetto ed un ribasso di oltre 40 milioni rispetto alla base d'asta pari a 170 milioni. A tale importo andrà aggiunto il valore della seconda fase, stimato allo stato in 80 milioni, ma che verrà puntualmente definito in base alle effettive esigenze e alle tariffe professionali offerte. Sia il valore della prima fase che le tariffe saranno oggetto di ulteriore negoziazione.

I suddetti valori evidenziano, inoltre, una significativa riduzione rispetto all'importo di aggiudicazione della precedente procedura (pari a 359 milioni di euro) e sono accompagnati da una offerta tecnica di indubbio valore che andrà a configurare lo scenario ATM del futuro.

Altrettanto importante è stata la progettazione e l'avvio della gara europea a procedura aperta per l'ammodernamento dei sistemi di radioassistenza che ha impegnato profondamente le attività dell'anno 2012.

Tale procedura ha visto un fondamentale cambiamento di impostazione separando l'acquisto degli apparati (oggetto della gara) dalle successive attività di installazione ed integrazione che saranno affidate in house.

La nuova strategia, oltre a valorizzare il ruolo di TechnoSky, ha permesso di impostare una gara per un valore complessivo di 20 milioni di euro, basata sulla massima apertura del mercato, ed altamente competitiva, che ha portato alla recente aggiudicazione con importi ribassati mediamente del 50% rispetto ai precedenti valori di acquisto.

Per quanto riguarda gli affidamenti In House, nel corso del 2012, si è proceduto con l'obiettivo di valorizzare sempre di più il ruolo della partecipata TechnoSky nonché di ottenere significativi benefici economico-finanziari all'interno del sistema di Gruppo. In tale ottica, oltre a quanto espresso precedentemente in relazione alle gare, si è proceduto:

– a stipulare il nuovo contratto triennale per il "Servizio nazionale di gestione e manutenzione dei sistemi operativi per la navigazione aerea", per un importo di 187 milioni. Per tale contratto, tenuto conto dell'inserimento nel perimetro di attività degli apparati e dei sistemi ATC di Cagliari, Garda ed Academy (Forlì e Roma) si è mantenuto costante il valore nel 2012 e si è proceduto successivamente ad una riduzione di circa 1 milione l'anno per

gli esercizi 2013 e 2014, in accordo con gli obiettivi di riduzione dei costi e la costante e continua ricerca di efficienza all'interno del Gruppo;

– a redigere il primo “Piano di Committenza e Accordo di Servizio per il triennio 2012– 2014” che ha consentito di individuare dettagliatamente le attività da affidare a Techno Sky nel relativo triennio e definire regole oggettive per la valorizzazione delle prestazioni svolte per ENAV.

Tale Piano, aggiornato recentemente con il periodo 2013 – 2016, ha previsto un ulteriore aumento delle attività affidate *in house* focalizzandosi essenzialmente su quelle che, in coerenza con la missione aziendale di Techno Sky, saranno svolte direttamente dalla stessa società controllata; questo permetterà una migliore pianificazione delle attività da parte della società controllata.

Rispetto al 2011 si evidenzia, infine, una significativa riduzione rispetto degli atti di variazione: ciò è dovuto sia ad una sempre più attenta pianificazione e progettazione delle attività, sia ad una sempre più cautelativa interpretazione dei riferimenti normativi e giurisprudenziali afferenti la materia in oggetto.

A seguire vengono esposte le tabelle riassuntive dell'attività negoziale relativa all'esercizio 2012, in raffronto con il dato dell'anno 2011.

Per ragioni di confrontabilità dei dati nel 2012 non è stato incluso il contratto per il “Servizio di manutenzione e gestione degli impianti e dei sistemi operativi per la navigazione aerea”.

Sede Centrale			
Anno 2011		Anno 2012	
TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo	TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo
GARA - PA/PR	25,02%	GARA - PA/PR	29,18%
APPALTO IN HOUSE	16,37%	APPALTO IN HOUSE	16,36%
GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	1,84%	GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	2,28%
GARE ELETTRONICHE E MARKET PLACE	0,20%	GARE ELETTRONICHE E MARKET PLACE	0,29%
ACCORDO QUADRO	1,18%		
PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	47,38%	PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	45,32%
ATTO DI VARIAZIONE	6,45%	ATTO DI VARIAZIONE	5,14%
CONVENZIONE	1,20%	CONVENZIONE	1,44%
RATIFICA	0,37%		
Totale complessivo	100,00	Totale complessivo	100,00

Sedi Decentrate			
Anno 2011		Anno 2012	
TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo	TIPOLOGIA PROCEDURA	% sul complessivo
GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	20,98%	GIE - GARA INFORMALE IN ECONOMIA	22,84%
PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	54,38%	PNS - PROCEDURA NEGOZIATA SINGOLA	58,07%
RATIFICA	11,42%	RATIFICA	12,38%
APPALTO IN HOUSE	13,22%	APPALTO IN HOUSE	6,71%
Totale complessivo	100,00%	Totale complessivo	100,00%

2. Le attività commerciali della società

L'offerta commerciale proposta da ENAV è stata recentemente revisionata e razionalizzata allo scopo di includere all'offerta di gruppo ENAV e Techno Sky anche l'offerta del consorzio SICTA. Essa è adesso raggruppata nelle seguenti cinque macro aree:

Consulenza aeronautica

- Organizzazione Servizi Traffico Aereo
- Progettazione Aeroporti
- Progettazione Spazi aerei
- Informazioni Aeronautiche
- Meteorologia Aeronautica
- Sistemi di Gestione Qualità
- Sistemi di Gestione *Safety* e *Security*
- Consulenza Direzionale

Formazione

- Controllori del Traffico Aereo
- Metereologi
- Ispettori Radiomisure
- Tecnici Aeronautici ed Elettronici
- Amministrativa e Gestionale
- Progettazione Sistemi di Formazione

Ingegneria

- Software ATM
- Sistemi di Comando e Controllo
- Sistemi Meteo
- Sistemi di Gestione Logistica
- Sistemi di Gestione Manutenzione

Servizi tecnici

- Installazione ed integrazione sistemi CNS/ATM
- Manutenzione
- Gestione Logistica
- Controllo in volo Sistemi CNS
- Calibrazione strumenti
- Gestione Sistemi CNS/ATM mobili

Research & Development

Nell'arco temporale compreso tra il secondo semestre 2012 ed il primo semestre 2013 la *Funzione Sviluppo Commerciale* ha svolto le seguenti attività:

- proposizione ad organizzazioni straniere (essenzialmente CAA ed ANSP) di progetti di consulenza aeronautica molto rilevanti sia per l'ampiezza dello scopo sia per i valori economici coinvolti. Quest'attività ha consentito lo sviluppo di un notevole expertise nella metodologia di elaborazione di progetti complessi in ambito ANS;
- partecipazione a gare internazionali;
- stipula di importanti contratti di consulenza aeronautica ed assistenza tecnica in ambito internazionale;
- stipula di contratti di formazione e servizi tecnici con importanti clienti internazionali;
- sviluppo di notevole expertise nella metodologia di elaborazione dei progetti complessi in termini di contenuti e processi;
- sottoscrizione di accordi di cooperazione commerciale con partner industriali;
- contribuzione alla crescita del fatturato aziendale;
- miglioramento dei processi di produzione/erogazione dei servizi attraverso la revisione della procedura di elaborazione offerte e gestione commesse;
- indirizzamento degli investimenti in attività che intersecano la catena del valore dei servizi commerciali (es. *asset* tecnologici, nuove competenze del personale, R&D).

Nell'arco temporale sopra menzionato, i risultati registrati a seguito delle attività di sviluppo commerciale condotte da ENAV sono particolarmente interessanti.

Nell'ambito dell'offerta commerciale proposta, la macro area che ha conseguito i risultati migliori in termini di contratti stipulati, di fatturato e di ritorno d'immagine a livello internazionale è stata quella della Consulenza Aeronautica.

A ottobre 2012 ENAV si è infatti aggiudicata la gara bandita dal Dipartimento dell'Aviazione Civile della Malesia (DCA) per il "servizio di consulenza per il miglioramento dei servizi di Comunicazione, Navigazione, Sorveglianza e della Gestione del Traffico Aereo per l'aeroporto di Kuala Lumpur e per lo spazio aereo circostante". La fornitura prevista, nell'ambito dei Servizi della Navigazione Aerea, è

da considerarsi nell'ambito una delle più importanti al mondo per valore economico e per complessità tecnica.

Seguono poi i contratti stipulati con gli aeroporti italiani per le attività di Safety Management System e gli studi per le analisi di compatibilità elettromagnetica e valutazione ostacoli.

Nell'ambito dei servizi tecnici (servizio controllo in volo sistemi CNS) si segnala il contratto stipulato con l'Aeronautica Militare Italiana. Nel periodo di riferimento di particolare rilevanza è stata la fornitura dei servizi tecnici alla Kenyan Civil Aviation Authority e Malta International Airport.

Per lo sviluppo dei programmi satellitari europei, ENAV ha partecipato al Progetto Medusa e alla fornitura dati per EGNOS V3.

Per quanto riguarda la "Formazione", il contratto più significativo è stato stipulato con la Libyan Civil Aviation Authority per la formazione di 140 Controllori del Traffico Aereo.

Altri contratti di minore entità sono stati stipulati con la CONSAVIA (Albania) per la fornitura dei corsi meteo e con vari istituti di formazione tecnica in ambito nazionale.

Nell'area "Ingegneria" è in corso la fornitura di sistemi per la raccolta e presentazione di dati meteorologici per l'Air Navigation Service Provider del Rwanda e di servizi di manutenzione per le Società di Gestione Aeroportuale. Da segnalare la gara aggiudicata con l'Aeronautica Militare per la manutenzione ed assistenza ai sistemi RRAA e il servizio di tele-allertamento per l'aeroporto di Comiso.

Da segnalare inoltre che, allo stato attuale, sono in corso di negoziazione offerte dirette o in sub fornitura presentate ai seguenti clienti: Aeronautica Militare Brasiliana (servizio AIS), il Ministero delle Infrastrutture del Ruanda (rete di stazioni meteorologiche), l'Aviazione Civile Libica per la riorganizzazione ed ottimizzazione del Dipartimento Tecnico e il servizio di Radiomisure, CAA Uganda, Belgocontrol, Flight Inspection Service Azerbaijan, TCN Kosovo per il servizio di radiomisure ed altri supporti tecnici di diversa natura per lo sviluppo di programmi satellitari europei.

2.1 ENAV Asia Pacific

A seguito dell'aggiudicazione della gara in Malesia (ottobre 2012) e ad un conseguente primo posizionamento sul mercato del Sud Est Asiatico che si presenta oggi come uno dei più dinamici a livello globale, ENAV ha ritenuto di procedere alla costituzione di una specifica società di diritto malese, ENAV Asia Pacific Sdn. Bhd.

La società è stata appositamente creata per lo sviluppo, la produzione, la fornitura, la vendita nonché l'esportazione dei Sistemi e dei Servizi della Navigazione Aerea in Malesia e nell'area di mercato Asia Pacifico.

La società si rivolge non solo alle organizzazioni che forniscono Servizi alla Navigazione Aerea ma più in generale a tutte quelle che gestiscono operazioni cosiddette *"Safety critical"* o comunque considerate ad Alta Affidabilità.

La scelta è parte della strategia generale del gruppo ENAV che prevede, dopo le fasi di apertura e sviluppo dei mercati, una fase di consolidamento.

In questo caso specifico attraverso la creazione di una società di diritto malese con sede legale ed operativa presso Kuala Lumpur ENAV ha voluto perseguire l'intento della piena integrazione culturale necessaria allo sviluppo di ulteriori business nell'aerea e, sempre nel pieno rispetto delle procedure di trasparenza amministrativa, creare una struttura sufficientemente snella da poter rispondere in maniere adeguata all'elevato dinamismo tipico di mercati di quest'area geografica.

A soli tre anni dall'inizio il Gruppo ENAV ha avuto la capacità di triplicare il valore delle acquisizioni e diventare un fornitore di servizi e prodotti di alta qualità in oltre 16 Paesi nel mondo.

G) Il sistema dei controlli interni**a) I CONTROLLI EX D.LGS. 231/2001****a.1. L'aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. 231/2001**

In data 30 marzo 2012, L'Amministratore Unico ha approvato la quarta edizione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231/2001, il cui aggiornamento è stato proposto dall'Organismo di Vigilanza.

In relazione ai nuovi reati-presupposto, introdotti dal Legislatore e considerati "a rischio di commissione" da parte della Società, l'aggiornamento del Modello, contenuto nella quarta edizione ha comportato, tra l'altro, l'inserimento delle seguenti tre Parti Speciali che, elaborate ex novo, si sono aggiunte alle otto preesistenti:

- Parte Speciale -5-, relativa ai "Reati contro l'industria e il commercio" di cui all'art. 25 bis1 del D.lgs. n. 231 del 2001, introdotto dalla Legge 23 luglio 2009, n. 99;
- Parte Speciale -8-, disciplinante i "Reati in materia di violazione del diritto d'autore" previsti dall'art. 25 novies del D.lgs. n. 231 del 2001, introdotto con la Legge 23 luglio 2009, n. 99;
- Parte Speciale -9-, inerente i "Reati contro l'amministrazione della giustizia" ex art. 25 decies del D.lgs. n. 231/2001, introdotto dalla Legge 3 agosto 2009, n. 116, così come modificato, da ultimo, dal D.lgs. n. 121 del 2011.

a.2. Le attività di verifica e monitoraggio ex d.lgs. 231/01

L'Organismo di Vigilanza, in attuazione del Modello Organizzativo della società, ha svolto, con il supporto della Funzione Audit, le attività di verifica ai sensi del D.lgs. 231 così come previsto nel piano degli interventi annuali definiti dall'Organismo stesso.

Inoltre, l'ambito gli interventi di audit previsti nel piano dell'anno 2012 è stato integrato, ove applicabile, con riscontri specifici ai sensi del D.lgs. 231/01.

L'attività di monitoraggio dei processi sensibili è stata effettuata tramite l'analisi della reportistica (flussi informativi), trasmessa all'Organismo di Vigilanza dalle strutture aziendali competenti.

Le analisi finalizzate a riscontrare il sistema di controlli ed il grado di attuazione dei principi previsti dal modello 231 sono state svolte, in particolare, sui seguenti "processi sensibili":

- attività contrattuale della Società in qualità di stazione appaltante, con riferimento specifico ai seguenti aspetti:
 - attività di approvvigionamento con fornitori;
 - nomina e funzionamento delle commissioni di gara e di valutazione;
 - gestione dei contratti di subappalto;
- gestione delle vertenze giudiziali e stragiudiziali;
- gestione delle vertenze giudiziali e stragiudiziali relative al contenzioso del lavoro;
- partecipazione a gare attive e/o vendita di servizi;
- gestione dei contributi e finanziamenti erogati da enti pubblici nazionali ed esteri;
- identificazione e corretta applicazione di prescrizioni, leggi e regolamenti applicabili in tema di sicurezza sul lavoro;
- gestione e utilizzo dei sistemi informatici e delle informazioni aziendali (in particolare, prevenzione delle violazioni del *copyright* sul software);
- gestione di materiali che, una volta utilizzati, possono essere qualificati rifiuti.

Nel complesso, le analisi effettuate hanno consentito di verificare l'effettiva applicazione del Modello nonché l'ottemperanza ai fondamentali principi di controllo in esso contenuti. Sono state individuate alcune aree suscettibili di miglioramento e la conseguente necessità di aggiornare le relative Parti Speciali del Modello. L'Azienda ha prontamente recepito i suggerimenti dell'Organismo di Vigilanza attivandosi per porre in essere le necessarie azioni, volte al miglioramento dei relativi processi sensibili.

Inoltre è stata elaborata, con il supporto della Funzione Audit, una proposta di formazione in modalità "mista" (e-learning ed in aula) sul sistema di controllo interno,

contenente alcuni aspetti riguardanti il D.Lgs. 231/2001 e la sua applicazione in azienda, da erogare nel corso del 2013 anche con la partecipazione di professionisti esperti in materia.

b) L'internal auditing

Nel corso del 2012, sono state eseguite, da parte della Funzione Audit, attività di *internal auditing* in attuazione del piano di *audit* approvato dall'Amministratore Unico in data 28 giugno 2012, comprendente anche verifiche richieste dal Collegio Sindacale, dall'Amministratore Unico e dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Per la stesura di tale piano è stata adottata una metodologia di "risk scoring" finalizzata all'individuazione delle priorità degli interventi di audit, in relazione alla valutazione di rischio connessa ai singoli processi assoggettabili a verifica.

Gli interventi di *audit*, che includono ove applicabile gli aspetti di *compliance* rispetto al d.lgs. 231/2001, sono riconducibili ai seguenti ambiti:

- attività contrattuale della Società in qualità di stazione appaltante;
- attività svolta dalla Società in ambito assicurativo;
- gestione presenze del personale (in particolare, verifiche a campione senza preavviso delle presenze del personale negli impianti operativi);
- gestione spese di rappresentanza;
- gestione piccola cassa;
- adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro;
- adempimenti in materia di gestione e smaltimento dei rifiuti speciali;
- processo di approvvigionamento di Techno Sky;
- affidamento "in house" a Techno Sky dei servizi manutentivi non operativi;
- sistema di contabilità analitica;
- pianificazione finanziaria;
- esercizio delle deleghe;
- commissioni di gara e di valutazione;

- partecipazione a gare attive e/o vendita di servizi aziendali;
- acquisizione di contributi e finanziamenti erogati da enti pubblici esteri;
- gestione dei contratti di subappalto;
- prevenzione del reato di violazione del *copyright* del software.

Gli interventi di seguito riportati, inizialmente inseriti nella programmazione annuale, sono stati sostituiti, su richiesta dell'Amministratore Unico, con alcuni approfondimenti su interventi di *audit* e verifiche exl D.Lgs. 231/2001 effettuati nell'anno 2011 nonché con una verifica aggiuntiva in ambito contrattuale:

- Follow-up relativo all'audit sulla procedura interfunzionale degli approvvigionamenti di Techno Sky;
 - Follow-up relativo all'audit sulla gestione dei finanziamenti PON/POR;
 - Verifica ai fini del D.Lgs. 231/2001 sull'affidamento degli incarichi di consulenza.

Gli approfondimenti e le verifiche sopra citati hanno riguardato i seguenti ambiti:

- Approvvigionamenti;
- gestione dei finanziamenti indiretti, nazionali e comunitari finalizzati;
- tracciabilità dei flussi finanziari;
- adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro;
- prevenzione del reato di violazione del *copyright* del software;
- gestione delle ispezioni e degli accertamenti da parte di pubblici funzionari.

c) il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

La legge n. 262/2005 riconosce al dirigente preposto specifici obblighi e profili di responsabilità in materia di predisposizione dei documenti contabili e societari. In particolare, in conformità con quanto espresso in materia dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, il dirigente preposto predisponde adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio e consolidato; attesta, con apposite relazioni, allegate al bilancio d'esercizio e consolidato, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure nonché la corrispondenza alle risultanze dei libri e delle

scritture contabili e la loro idoneità a fornire una rappresentazione veritiera e corretta alla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento..

Nel corso del 2012, sono state revisionate dal Dirigente Preposto tre procedure amministrativo-contabili quali: i) la procedura chiusure contabili per la redazione del bilancio di esercizio; ii) la procedura gestione cespiti; iii) la procedura bilancio consolidato, per tener conto delle modifiche organizzative che hanno interessato la Società e dei nuovi processi che si sono delineati a seguito di tali modifiche. Inoltre il Dirigente Preposto ha fornito il proprio contributo in tema di controlli da porre in essere su altre procedure emesse che presentano impatti sul bilancio.

Al fine del controllo sul rispetto delle procedure e sull'attuale sistema dei controlli interni della società, anche per il 2012 è stata effettuata l'attività finalizzata alla valutazione di tale sistema, tenendo conto non solo dei processi strettamente contabili, ma anche dei cosiddetti processi trasversali, posti a monte della redazione del bilancio che hanno comunque un impatto sulla situazione economica e patrimoniale della società.

Sulla base della matrice rischi/controlli sono stati predisposti specifici programmi di verifica e test di conformità sulle seguenti procedure: tesoreria e gestione della cassa centrale e delle casse periferiche, ricavi, costo del personale, approvvigionamenti (acquisto beni e servizi), approvvigionamenti (gestione investimenti), chiusure contabili per la redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato. E' stata inoltre effettuata una valutazione su ulteriori aspetti di garanzia dell'efficacia di un sistema dei controlli quali: la separazione dei compiti, la documentabilità delle transazioni e delle registrazioni, la conformità alle leggi ed ai regolamenti che disciplinano la redazione del bilancio.

Per le verifiche relative all'attività di predisposizione del fascicolo di bilancio civilistico e consolidato sono state predisposte delle *check list* di controllo sulla completezza delle informazioni richieste dalla normativa in materia.

In esito alle suddette attività, sono stati regolarmente attestati, in data 28 marzo 2013, sia il bilancio di esercizio che il bilancio consolidato evidenziando che non sono emersi aspetti di rilievo e che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e sono redatti in conformità alle disposizioni di legge.

H) Il contenzioso e la consulenza legale

Le attività di contenzioso e di consulenza legale della Società sono assicurate, direttamente ovvero per il tramite di strutture dipendenti, dalla Funzione Affari Legali, posta al diretto riporto dell'Amministratore Unico.

Per effetto di recente disposizione organizzativa, la Funzione Affari Legali è attualmente strutturata nei settori: Consulenza Legale e Contenzioso, Legale Internazionale ed Istituzioni Pubbliche.

La Funzione Affari Legali ed il relativo settore provvedono ad assicurare il supporto di competenza con 5 risorse interne (1 dirigente e quattro altri avvocati), abilitate all'esercizio della professione forense ed iscritte all'elenco speciale di ENAV S.p.A. presso l'albo tenuto dal Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Roma.

Il contenzioso di competenza della Funzione Affari Legali viene gestito secondo una modalità di esclusivo patrocinio diretto ovvero - laddove il carico di lavoro di consulenza della Funzione, la specialità della materia, la dislocazione territoriale del contenzioso e la necessità di domiciliazione *in loco* lo rendano opportuno - di patrocinio congiunto con professionisti esterni.

Le proposte di conferimento di incarichi ai professionisti esterni tengono conto dei carichi di lavoro interni, della natura del contenzioso di volta in volta in rilievo e della locazione geografica dello stesso, oltre che essere sviluppate secondo criteri di rotazione.

In ossequio alle previsioni normative di cui all'art. 9 del D.L. 1/2012 convertito in legge n. 27/2012, recante disposizioni in materia di liberalizzazione delle professioni ed abrogazione delle tariffe professionali precedentemente vigenti, nonché al fine di perseguire un ottimale efficientamento nell'impiego delle risorse economiche aziendali, l'affidamento di incarichi a legali esterni è preceduto dalla richiesta, e dalla correlativa valutazione di congruità, di preventivo recante le indicazioni di massima in merito agli esborsi complessivi a cedere a carico della società in relazione alla natura e complessità della fattispecie. Inoltre, allo scopo di assicurare la più piena e compiuta verifica sulla gestione del contenzioso pendente con patrocinio esterno, gli incarichi ai legali esterni sono affidati con contestuale accettazione di condizioni generali di contratto a disciplina del rapporto tra la Società ed il patrocinante, anche per quanto concerne gli impegni di tempestiva comunicazione delle informazioni processuali e dei dati utili per le finalità di cui alla formazione del fondo rischi.

In fase di predisposizione della proposta di bilancio di esercizio, infatti, la Funzione Affari Legali fornisce il proprio supporto alle competenti strutture dell'area

amministrativa, al fine di pervenire alla determinazione della capienza del Fondo Rischi di bilancio per accantonamenti relativi ai contenziosi di competenza.

Infine, alle dipendenze della Funzione Affari Legali opera il settore Istituzioni Pubbliche, con il compito di curare i rapporti con le Istituzioni pubbliche centrali (Parlamento, Governo, Ministeri) e locali (Regioni, Province, Comuni), assicurando il riscontro in relazione alle interrogazioni, agli atti conoscitivi e agli atti di sindacato ispettivo, monitorando i disegni di legge di interesse per la Società e predisponendo specifici report sull'evoluzione delle normative di settore.

I) L'attività delle controllate**1. Techno Sky S.r.l.; sintesi dei principali dati economico-patrimoniali e rendiconto finanziario.**

Techno Sky è la società *in house* di ENAV S.p.A. che dal 1° gennaio 2007 svolge per la sua controllante le attività di conduzione e manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo.

La missione di Techno Sky è quella di concorrere alla realizzazione della missione istituzionale di ENAV di garantire la sicurezza, la puntualità e l'economicità del traffico aereo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della funzionalità delle infrastrutture tecniche al minimo costo di esercizio.

Le azioni poste in essere nel corso dell'esercizio in termini di contenimento dei costi e di ottimizzazione delle risorse, hanno, infatti, consentito di aumentare il livello di efficienza economica (miglioramento "EBIT") rispetto al consuntivo dello scorso anno, senza rinunciare ad importanti investimenti tecnologici e di *know-how*.

La chiusura per l'anno 2012 presenta un risultato industriale pari a 3.180 migliaia di euro ed un risultato ante imposte pari a 2.080 migliaia di euro, che portano ad un risultato netto di 351 migliaia di euro. Il Risultato industriale, in crescita rispetto allo scorso anno, rappresenta un risultato positivo soprattutto se rapportato alla situazione di enorme difficoltà che il mercato di riferimento sta attraversando.

Rispetto ai dati consuntivati nel 2011 si è assistito ad un leggero aumento del valore della produzione (+1,2%), con una rilevante riduzione dei costi di produzione (-14,8%), ed un conseguente miglioramento del risultato della gestione caratteristica (+9,1%).

Rispetto all'anno precedente, si è assistito ad un deciso incremento degli oneri finanziari, derivante dall'aumento degli interessi passivi a fronte del maggior utilizzo degli affidamenti bancari e della forte crescita degli "spread" applicati sugli stessi.

Il risultato di fine esercizio dimostra che, pur a fronte della forte situazione di difficoltà economica delle aziende sul mercato nazionale ed europeo, la società, impegnando considerevoli risorse nella ricerca di efficienza e nel riallineamento organizzativo della sua struttura, riesce a conseguire un risultato netto positivo.