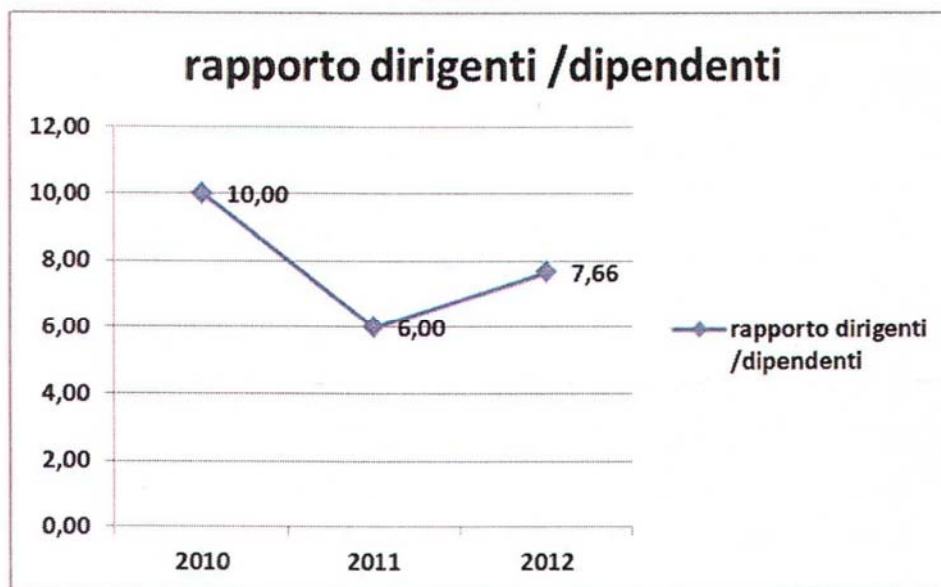


Grafico n. 1



### **3.2 Costo del personale**

Nel prospetto che segue è indicato, per ciascuno dei due esercizi considerati, il costo complessivo del personale, compresa la quota accantonata per il T.F.R. nell'importo risultante dal conto economico.

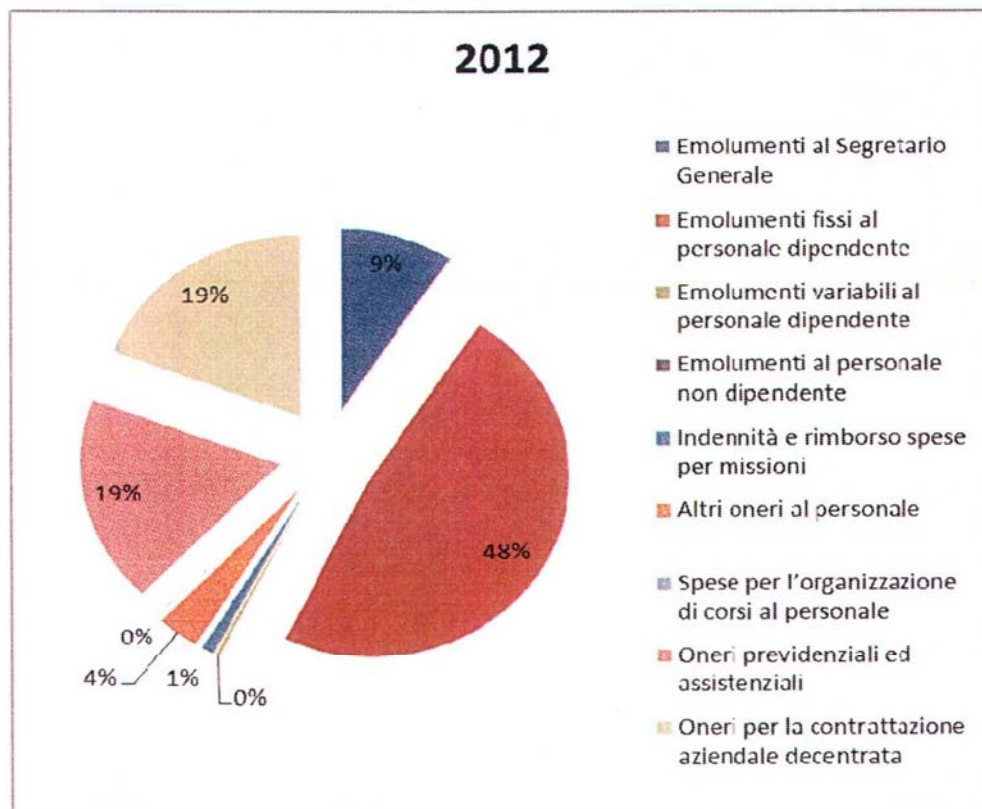
Nel prospetto è compresa la spesa impegnata per il Segretario Generale.

I grafici rappresentano l'andamento del costo del personale e del costo medio unitario dal 2010 al 2012.

Prospetto n. 3

ESERCIZIO	2010	2011	Var % 2011-2010	2012	Var % 2012-2011
Emolumenti al Segretario Generale	180.418	192.009	6,42	206.231	7,41
Emolumenti fissi al personale dipendente	740.406	1.032.099	39,40	1.066.387	3,32
Emolumenti variabili al personale dipendente	9.469	6.614	-30,15	6.987	5,64
Emolumenti al personale non dipendente	206.112	-	-100,00		
Indennità e rimborso spese per missioni	42.422	38.911	-8,28	23.399	-39,87
Altri oneri al personale	72.787	75.179	3,29	77.441	3,01
Spese per l'organizzazione di corsi al personale	20.000	-	-100,00	1.350	100,00
Oneri previdenziali ed assistenziali	331.177	425.032	28,34	411.440	-3,20
Oneri per la contrattazione aziendale decentrata	387.089	443.793	14,65	428.585	-3,43
<b>Totale</b>	<b>1.989.879</b>	<b>2.213.637</b>	<b>11,24</b>	<b>2.221.820</b>	<b>0,37</b>
TFR	81.919	119.510	45,89	131.128	9,72
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.071.797</b>	<b>2.333.147</b>	<b>12,61</b>	<b>2.352.948</b>	<b>0,85</b>

Grafico n. 2 - Composizione delle spese del personale 2012

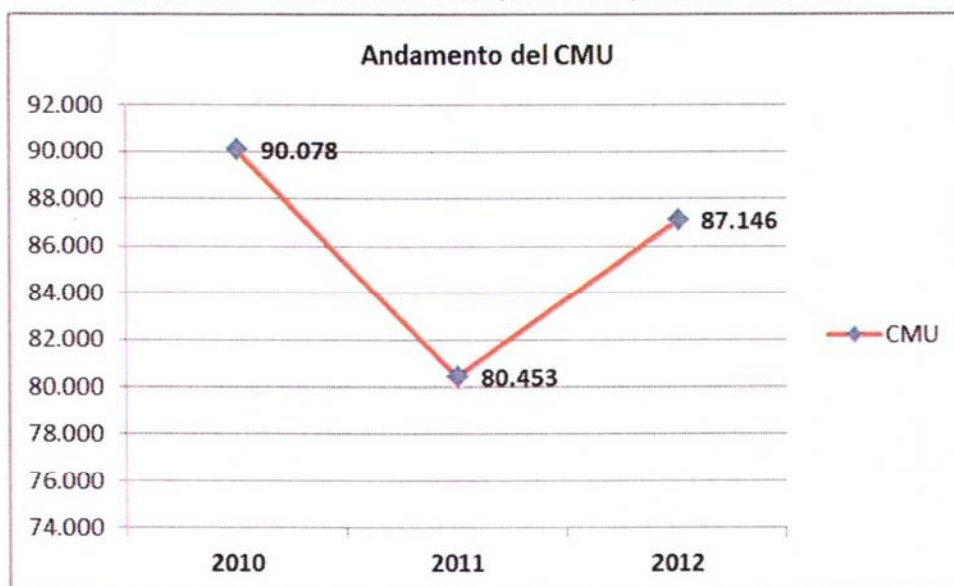


Prospetto n. 4

2010			2011			2012		
Costo globale	*Personale in servizio	C.m.u.	Costo globale	Personale in servizio	C.m.u.	Costo globale	Personale in servizio	C.m.u.
2.071.797	23	90.078	2.333.147	29	80.453	2.352.942	27	87.146

\* Compreso il Segretario generale

Grafico n. 3 - Costo unitario medio per unità di personale 2010-2012



Il prospetto mostra nell'esercizio 2011 l'incremento del 12,61% del costo del personale dovuto all'aumento del personale in servizio mentre si mantiene sostanzialmente invariato nel 2012.

Il costo medio unitario subisce invece nel 2011 una riduzione, a fronte dell'incremento del personale attestandosi ad euro 80.453, per poi incrementarsi nel 2012 attestandosi ad euro 87.146.

La spesa impegnata per gli Emolumenti del Segretario ammonta ad euro 192.009 nel 2011 e ad euro 206.231 nel 2012 mostrando un incremento, rispettivamente, del 6,42% e del 7,41%.

Nel 2011 si assiste all'incremento degli Emolumenti al personale dipendente del 39,40% degli Oneri previdenziali ed assistenziali del 28,34% e degli Oneri per la contrattazione decentrata del 14,65%. Si registra, invece, una diminuzione degli Emolumenti variabili al personale dipendente (-30,15%) nonché all'azzeramento della spesa per l'organizzazione dei corsi.

Nel 2012 si assiste ad un più contenuto incremento degli Emolumenti fissi e di quelli variabili per il personale dipendente (3,32% e 5,64%), mentre più rilevante è l'aumento delle spese per le missioni (39,87%) e di quelle per l'organizzazione dei corsi.

#### **4. Incarichi di studio e consulenza**

L'Autorità ha di recente fornito un prospetto riepilogativo della composizione della spesa impegnata annualmente per incarichi di consulenza ed altre prestazioni professionali, nonché l'elenco dei consulenti per gli esercizi 2011-2012.

Nel biennio considerato non vi sono somme impegnate per consulenze.

## **5. Pianificazione e programmazione**

### **5.1. Piano Regolatore**

Il Piano Regolatore del porto di Gioia Tauro adottato dal Comitato Portuale è stato adottato con delibera del 3-03-2010, previa intesa con i Comuni di San Ferdinando e Gioia Tauro nonché con il consorzio ASI.

Attualmente, il Piano regolatore si trova all'esame Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici e del Dipartimento politiche dell'ambiente per la Regione Calabria, per le prescritte valutazioni di carattere tecnico e di valutazione ambientale strategica.

Nei porti di Crotona e di Corigliano Calabro, i piani regolatori portuali sono in una fase di studio preliminare e si stanno predisponendo gli studi meteo marini.

### **5.2 Piano operativo triennale**

Con delibera 28-10-2010 l'Ente ha approvato il Piano operativo triennale 2011-2013 e con successiva delibera del 3-08-2011, essendo mutato il quadro delle esigenze relativo alla previsione degli interventi volti a garantire un adeguato sviluppo delle attività portuali anche alla luce dei nuovi scenari internazionali relativi ai flussi del traffico delle merci e dei prodotti, ha approvato la variazione al POT 2011-2013.

Con delibera del 26-10-2011 l'Autorità portuale ha approvato il Piano Operativo Triennale 2012-2014 nel quale ribadisce la struttura del precedente POT che aveva individuato le tre tipologie di attività rilevanti ai fini della programmazione indicando, altresì, quale obiettivo primario, l'ottimizzazione delle attività di *port-required* (attività essenziali al commercio marittimo ed ulteriori tipologie quali i servizi portuali, i servizi alle merci, i servizi alle navi ecc...) le quali tendono a consolidare, per il porto di Gioia Tauro, il ruolo leader, quale *hub* nel bacino del Mediterraneo. Il documento si propone inoltre di implementare la dotazione infrastrutturale anche per gli scali di Crotona, Corigliano Calabro e Palmi.

Il POT include inoltre iniziative finalizzate alla riorganizzazione ed al miglioramento di tutte le attività di *port-related* e di quelle relative alla sicurezza ed alla *governance*.

Con la delibera del Comitato portuale dell'1-08 2013 è stato approvato il POT 2013-2015.

### **5.3 Programma triennale delle opere**

Ai sensi dell'art. 18 del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 l'Autorità portuale è tenuta a predisporre il Programma triennale e l'Elenco annuale dei lavori, sulla base di schede tipo di cui al decreto ministeriale 9 giugno 2006; tali schede, allegatale alle variazioni al bilancio preventivo dell'esercizio, ne costituiscono parte integrante.

Il bilancio preventivo 2011 è stato approvato dal Comitato portuale il 28-10-2010. Il programma triennale delle opere per il triennio 2011-2013 reca il quadro dell'articolazione delle risorse disponibili per il triennio pari ad euro 279.660.000, l'articolazione della copertura finanziaria nonché l'elenco annuale delle opere per il porto di gioia Tauro. Per il porto di Crotona, di Corigliano Calabro e di Palmi il totale delle risorse disponibili ammonta, rispettivamente ad euro 117.000, ad euro 47.200.000 e ad euro 9.670.000.

Il bilancio preventivo 2012 è stato approvato dal Comitato portuale il 26-10-2011. Il programma triennale delle opere per il triennio 2012-2014 reca il quadro dell'articolazione delle risorse disponibili per il triennio pari ad euro 314.320.000, l'articolazione della copertura finanziaria nonché l'elenco annuale delle opere per il porto di gioia Tauro. Per il porto di Crotona, di Corigliano Calabro e di Palmi il totale delle risorse disponibili ammonta, rispettivamente, ad euro 112.000, ad euro 43.100.000 e ad euro 10.650.000.

## 6. Attività

La maggior parte dei dati relativi all'attività svolta dall'Autorità portuale durante gli esercizi considerati dal presente referto sono stati desunti dalla Relazione annuale prevista dall'articolo 9, comma 3, della legge n. 84/1994 resa dal Presidente dell'Autorità stessa e dalla relazione amministrativa sui conti consuntivi degli stessi esercizi.

### 6.1 Attività promozionale

Di seguito, per ciascun esercizio in riferimento, è riportata, in migliaia di euro, la spesa impegnata per le iniziative rientranti nello svolgimento dell'attività promozionale.

Come può dedursi dai dati del prospetto, la spesa per l'attività promozionale si è incrementata dell'8,74% nel 2011 ed in misura molto più marcata nel 2012.

L'Ente nella nota del 13-11-2013 ha evidenziato che l'incremento di spesa per promozione per il 2012 è dovuto all'intensificarsi delle attività dell'Ente che ha come fine istituzionale la promozione dei porti ricadenti nella propria circoscrizione che hanno per loro natura sbocchi di mercato diversi (*transshipment* per il porto di Gioia Tauro; crocieristica e commerciale per i porti di Crotone e Corigliano Calabro; turistico per lo scalo di Taureana di Palmi), anche mediante la partecipazione a fiere nazionali ed internazionali specifiche per i vari settori di competenza, per come disciplinato dalla Legge n. 84 del 28/01/1994;

Prospetto n. 5

2010	2011	2012
5.400	11.272	150.946

L'Autorità portuale ha esercitato nel corso del 2011-2012 un'attività tesa al consolidamento della posizione di rilievo rivestita dallo scalo nel panorama internazionale dei trasporti.

Gli uffici dell'Autorità portuale hanno garantito l'accoglienza di numerosi visitatori del porto anche in occasione di incontri sia nazionali che internazionali.

Nel corso del biennio l'Autorità portuale ha partecipato ad eventi e fiere con soggetti istituzionali, operatori economici ed esperti nel settore dei trasporti nell'ottica di garantire la massima diffusione alle prospettive di sviluppo del porto.

L'Autorità portuale ha redatto un mirato "Piano di comunicazione e collaborazione" che ha assicurato la presenza dell'Ente in diversi saloni internazionali.

Nel 2011 si segnala in particolare la partecipazione all'Intermodal Europe 2011 ad Amburgo e al Logitrans Transport Logistic ad Istanbul.

Nell'ambito dei progetti di internazionalizzazione della Regione Calabria, l'Ente ha partecipato al progetto Terconmed finanziato dall'Unione Europea, iniziato nel 2010, con il compito di studiare i trasporti a corto e medio raggio nel circuito del Mediterraneo .

Nel 2012 tra gli eventi di maggior rilievo cui ha partecipato l'Autorità portuale si segnalano il Sitl di Parigi ed il Transport Logistic China di Shanghai.

Nel 2012, al fine di favorire ed incentivare la crescita degli scambi commerciali tra Asia, Mediterraneo e la costa orientale degli Stati Uniti utilizzando la rotta di Suez, l'Autorità portuale ha avviato l'iter che ha portato alla sottoscrizione di un gemellaggio con la Port Authority di Shanghai nel febbraio 2013.

## **6.2 Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere portuali**

### *a) Manutenzione ordinaria e straordinaria*

Per quanto riguarda gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria l'Autorità portuale con nota del 4-10-2013 ha fornito gli importi impegnati per la manutenzione ordinari e straordinaria nonché quelli a carico a valere sul fondo perequativo per il periodo in esame.

Nelle relazioni sull'attività promozionale vengono elencati i lavori di manutenzione eseguiti.

Nel biennio 2011-2012 la spesa impegnata degli interventi di manutenzione ordinaria è stata pari rispettivamente ad euro 1.440.888 e ad euro 1.178.416, mentre quella per la manutenzione straordinaria è stata di euro 602.325 nel 2011 e di euro zero nel 2012. Nel biennio la quota a carico del fondo perequativo è ammontata, rispettivamente, ad euro 3.258.100 ed euro 4.870.599.

Attualmente, gli uffici di Crotone provvedono alle esigenze manutentive delle infrastrutture portuali.

### **6.3 Opere di grande infrastrutturazione**

L'Autorità portuale nelle Relazioni sull'attività promozionale e nella relazione sulla gestione ha elencato gli interventi relativi alle opere di grande infrastrutturazione maggiormente rilevanti.

Nel 2011-2012 sono stati effettuati i lavori relativi all'arretramento dello sporgente Ovest del canale di accesso con riconfigurazione della struttura a tergo; lavori di approfondimento e consolidamento dei fondali del canale portuale con adeguamento strutturale degli elementi della banchina di levante; adeguamento dell'imboccatura portuale, adeguamento banchina nord e ristrutturazione delle banchine di ponente.

Di rilievo, si segnala la realizzazione del Terminal Intermodale in ambito portuale per la centralizzazione delle operazioni di carico e scarico dei carri portuali e formazione dei convogli da realizzarsi con il contributo di capitali privati e fondi pubblici per euro 20,0 milioni.

Tra gli altri lavori effettuati nel 2011-2012 è stato realizzato un capannone industriale nella zona franca del porto di Gioia Tauro ex Isotta Fraschini con ristrutturazione di due edifici nel compendio medesimo, la realizzazione di una piattaforma telematica per interconnessione veloce degli utenti del porto, e numerosi interventi di manutenzione straordinaria.

Per quanto riguarda la security portuale si evidenzia che il servizio di controllo degli accessi in porto è svolto dal personale della società Port Security srl interamente partecipata dall'Autorità portuale. Negli esercizi in esame si è provveduto a realizzare interventi di integrazione e manutenzione straordinaria degli impianti del sistema di sicurezza.

Nel biennio in esame, per quanto riguarda i porti di Crotona e Corigliano Calabro sono programmati due interventi per circa euro 10 milioni complessivi provenienti dal F.A.S.

Nel prospetto che segue, fornito dall'Ente, sono indicati i dati relativi agli interventi di grande infrastrutturazione in corso e programmati con l'indicazione delle fonti di finanziamento e dello stato di avanzamento dei lavori relativo a ciascuno di essi.

**Grandi infrastrutturazioni realizzate nel periodo di riferimento 2011-2012**

<b>Descrizione intervento</b>	<b>Fonte di finanziamento</b>	<b>Data di aggiudicazione lavori</b>	<b>Data inizio lavori</b>	<b>Data fine lavori contratto</b>	<b>Tipo di Gara</b>	<b>Costo Lavori aggiudicati</b>	<b>Perizie di variante o suppletive</b>	<b>Costo totale lavori</b>	<b>Stato avanzamento lavori</b>	<b>Collaudo</b>
Arretramento dello sporgente ovest del canale di accesso con riconfigurazione della struttura a tergo	PON "Reti e Mobilità" 2007-2013	Aggiudicazione definitiva con decreto n. 5 del 1.01.2010	25.05.2010	18.01.2011	Procedura aperta con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa	3.654.927,08	Durante l'esecuzione dei lavori sono state redatte due perizie tecniche e suppletive	4.238.837,72	I lavori sono stati ultimati in data 10.11.2012	no

#### **6.4 Servizi di interesse generale**

L'art 6, comma 1 lett. c della legge n. 84/1994 e successive modifiche ed integrazioni individua tra i compiti attribuiti alle Autorità portuali: "l'affidamento ed il controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale, non coincidenti, né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'art. 16, comma 1, individuati con decreto del Ministro dei Trasporti da emanarsi entro trenta giorni dall'entrata in vigore della presente legge".

L'art 6, comma 5, prevede che l'esercizio di tali attività sia affidato in concessione con gara pubblica.

L'art. 23, comma 5, prevede altresì, che le Autorità portuali istituite nei porti in cui le organizzazioni portuali possono continuare a svolgere i servizi di interesse generale di cui all'art 6, comma 1, lett. c, in tutto o in parte tali servizi escluse le operazioni portuali, utilizzando, fino ad esaurimento, il personale in esubero, promuovendo anche la costituzione di una o più società tra le imprese operanti nel porto, riservandosi una partecipazione comunque non maggioritaria.

Con DM 14-11-1994 sono stati individuati i servizi di interesse generale da fornire a titolo oneroso; con il successivo DM 4-04-1996 ha ricompreso in tali servizi anche il servizio ferroviario in ambito portuale.

Il servizio per la gestione dei rifiuti e dei residui del carico dei prodotti delle navi che fanno scalo nel porto di Gioia Tauro viene svolto dalla società concessionaria Ecologica Oggi S.r.l. incaricata fino al 31-10-2009 e successivamente in regime di proroga della concessione resa necessaria dalla mancata approvazione da parte della competente struttura regionale dell'aggiornamento triennale del Piano di Gestione dei rifiuti del carico prodotti a bordo delle navi facenti scalo nel porto di Gioia Tauro.

In data 21-09-2011 il servizio per la gestione dei rifiuti e dei residui del carico dei prodotti delle navi che fanno scalo nel porto di Crotona è stato aggiudicato alla REcycling s.r.l.; il relativo atto di concessione è stato stipulato in data 06-09-2012.

Per il porto di Corigliano Calabro è tuttora in vigore il piano approvato dal Commissario di Governo delegato per l'Emergenza Ambientale nella Regione Calabria.

Il servizio di gestione dei rifiuti urbani e speciali assimilati prodotti nelle aree demaniali marittime rientranti nella circoscrizione territoriale è svolto dalla Ecologica Oggi srl, aggiudicataria per il periodo 2009-2012.

### **6.5 Attività autorizzatoria e di gestione del demanio marittimo**

Nella Relazione annuale e nella relazione amministrativa sui conti consuntivi sono dettagliatamente indicati gli interventi, anche di portata regolamentare, effettuati dall'Autorità per disciplinare, secondo le vigenti disposizioni, la materia delle autorizzazioni allo svolgimento di attività nell'ambito del porto.

#### **Operazioni portuali**

In merito alle autorizzazioni rese ai sensi dell'art. 16 della legge 84/94, secondo quanto riferisce l'Autorità, il numero complessivo delle imprese portuali autorizzate all'esercizio delle operazioni portuali risulta, pari a n.9 nel 2011 e nel 2012

#### **Servizi portuali**

Al termine degli esercizi 2011-2012 risultano autorizzate allo svolgimento dei servizi portuali, rispettivamente, n. 15 nel 2011, e n. 16 imprese nel 2012.

#### **Autorizzazione ex art. 17 della legge n. 84/94**

Per quanto riguarda la gestione del lavoro temporaneo, nel porto di Gioia Tauro non è stato individuato alcuno dei soggetti di cui all'art. 17 della legge n. 84/94 in quanto non vi erano compagnie portuali preesistenti all'entrata in vigore della legge n. 84/1994 trasformatesi in una società per mere prestazioni di manodopera ex art. 21, comma 1 lett. b) e neppure è stata avvertita l'esigenza di costituire i menzionati soggetti; gli episodi di picchi di volume dei traffici che sono stati registrati dai due unici soggetti terminalisti vengono affrontati facendo ricorso al mercato dei servizi portuali.

Per il porto di Crotona sono iniziate nel 2008 le procedure di individuazione del soggetto di cui all'art. 17 della Legge n. 84/1994; la procedura è andata deserta. L'Autorità portuale ha, pertanto, fatto cessare da luglio 2009 l'attività svolta dall'impresa portuale trasformata ex art 21, comma 1, lett. b della L n. 84/1994 che precedentemente operava nel porto di Crotona.

#### **Altre autorizzazioni**

Alle Relazioni annuali sull'attività svolta durante gli esercizi in riferimento è allegato l'elenco degli operatori (imprese, artigiani, commercianti, intermediari, ecc.) autorizzati a svolgere la propria attività nell'ambito del porto, previo pagamento di un canone stabilito con apposito regolamento dall'Autorità.

**Attività di regolamentazione e di gestione del demanio marittimo**

Nel 2011 sono state rilasciate /rinnovate/ n. 4 concessioni per il porto di Gioia Tauro; sono state altresì innovate n. 33 concessioni per licenza nel porto di Corigliano Calabro, rilasciate n. 7 licenze di subingresso nel porto di Crotona ed una nuova licenza per concessione nel porto di Corigliano Calabro.

Nel 2012 sono state rinnovate n. 5 licenze per concessioni nel porto di Gioia Tauro, n. 6 concessioni per licenza nel porto di Crotona, rilasciate nel porto di Crotona 2 nuove concessioni demaniali marittime per licenza, n. 5 concessioni per subingresso nel medesimo porto ed una nuova concessione per licenza nel porto di Corigliano Calabro ed in quello di Taureana di Palmi.

Nel corso del 2011 sono state rilevate n. 9 occupazioni senza titolo del suolo demaniale marittimo ed adottate altrettante ingiunzioni di sgombero.

Anche nel corso del 2012 sono state rilevate dalle Autorità marittime competenti n. 3 occupazioni senza titolo del suolo demaniale marittimo ed adottate altrettante ingiunzioni di sgombero. Sono state altresì notificate n. 15 ingiunzioni di pagamento destinate ai soggetti che occupavano *sine titulo* i beni del demanio marittimo ricadenti nella circoscrizione territoriale di competenza.

I canoni provenienti da concessioni demaniali marittime ed atti di sottomissione vigenti ammontano nel 2011 ad un totale di euro 1.767.364 distinto in euro 1.537.364 per il porto di Gioia Tauro, euro 221.423 per il Porto di Crotona ed euro 8.576 per il porto di Corigliano Calabro.

Nel 2012 i canoni provenienti da concessioni demaniali marittime ed atti di sottomissione vigenti ammontano ad un totale di euro 1.810.945 distinto in euro 1.367.364 per il porto di Gioia Tauro (di cui euro 485.467 in conto competenza ed euro 881.940 in conto residui), euro 435.514 per il Porto di Crotona ed euro 8.029 per il porto di Corigliano Calabro.

Sono stati attivati nel biennio numerosi procedimenti amministrativi rivolti alla regolarizzazione dal punto di vista erariale degli indennizzi riferiti ai canoni demaniali e dal punto di vista amministrativo del bene demaniale in relazione alle occupazioni abusive accertate.

Nel verbale n. 6/2011 il Collegio dei revisori aveva invitato l'Ente a fornire un prospetto riepilogativo dei canoni demaniali accertati ed incassati nel corso del 2011.

Nel verbale n. 8/2012 con riferimento alla Società SEA WORK SERVICE viene evidenziato il mancato incasso dei canoni perché l'Autorità ha concesso la rateizzazione. Con riferimento ai concessionari EUROPET S.R.L e gruppo Zen il Collegio

ha rilevato il mancato pagamento dei canoni per il 2011. Viene evidenziato che, in ordine alla rideterminazione del canone da parte dell'Autorità, pende ricorso innanzi al Tribunale di Palmi.

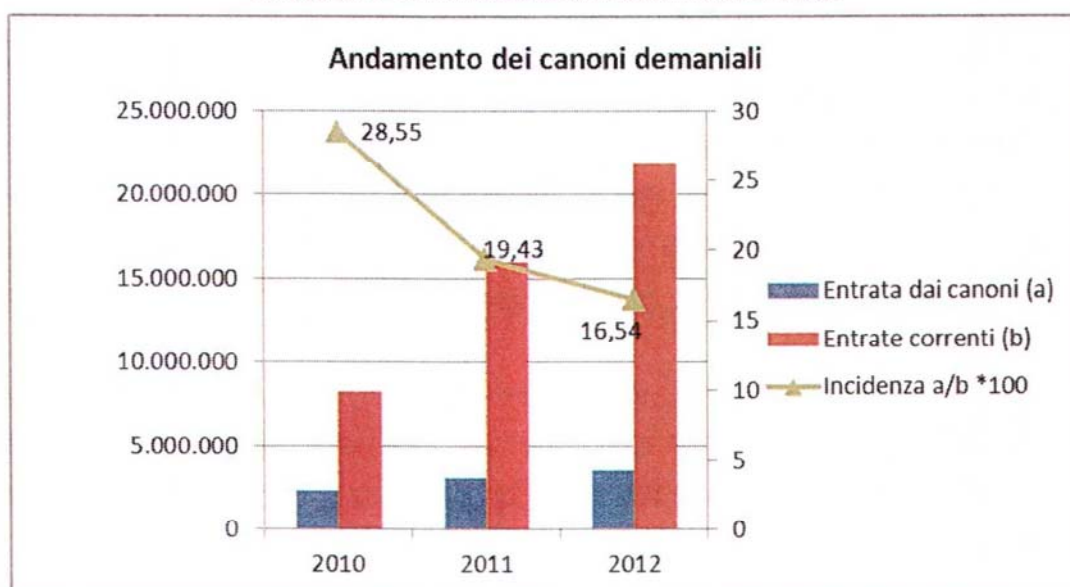
Nel verbale n 12/2012 viene illustrata la situazione dei canoni demaniali che presentano alcun criticità rilevabili dal prospetto allegato al verbale.

Nel prospetto che segue sono indicati gli importi dell'entrata accertata per canoni demaniali confrontati con quelli dell'entrata di parte corrente.

Prospetto n. 7

	Entrata dai canoni (a)	Entrate correnti (b)	Incidenza a/b *100
<b>2010</b>	2.356.177	8.251.753	28,55
<b>2011</b>	3.112.432	16.021.215	19,43
<b>2012</b>	3.624.317	21.908.581	16,54

Grafico n. 4 - Andamento canoni demaniali 2010-2012



Dai dati inclusi nella tabella emerge che l'entrata derivante dalla gestione dei beni demaniali rappresenta negli esercizi 2011-2012, il 19,43%, ed il 16,54% dell'entrata corrente.

Le entrate riscosse per canoni demaniali ammontano nel biennio ad euro 1.854.752 e ad euro 997.425 e rappresentano il 59,59% ed il 27,52% dell'entrata accertata per i canoni stessi, una percentuale che lascia ancora area di importi non esatti.

Gli importi da riscuotere in conto competenza nel biennio in esame ammontano ad euro 1.257.679 nel 2011 e ad euro 2.626.862 nel 2012.

Questa Corte raccomanda l'adozione di tempestive misure volte a rendere più efficace la riscossione dei canoni.

### **6.6 Traffico portuale**

Nel prospetto che segue sono riportati i dati aggregati relativi al traffico registrato nel porto di Gioia Tauro durante il periodo considerato dal presente referto desunti dalle relazioni del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per il 2011, mentre per il 2012 i dati sono stati forniti dall'Ente.

Prospetto n. 8

DESCRIZIONE	2010	2011	Var. % 2011-2010	2012	Var. % 2012-2011
Merci secche	30.191	24.080	-20,24	50.200	108,47
Merci liquide	524	616	17,56	646	4,87
<b>TOTALE MERCI MOVIMENTATE</b>	<b>30.715</b>	<b>24.696</b>	<b>-19,60</b>	<b>50.846</b>	<b>105,89</b>
Containers (T E U)	2.852.264	2.304.987	-19,19	2.721.108	18,05
Passeggeri imbarcati e sbarcati	-	-	-	-	-