

4. Personale

Il vertice amministrativo è rappresentato dal direttore generale il cui incarico è stato attribuito ad un dirigente a tempo indeterminato della SIOI. L'attuale direttore svolge tale incarico senza alcun compenso aggiuntivo a quello percepito come dirigente (€ 5.117 mensile lordo nel 2010, € 5.217 nel 2011 e € 5.352 nel 2012). Tale incarico è disciplinato dal Contratto collettivo nazionale di lavoro del settore terziario il quale non prevede retribuzione di risultato od altre indennità.

Il rapporto di lavoro del personale della SIOI è regolato dal Contratto collettivo nazionale di lavoro del settore terziario e da un Contratto integrativo siglato in data 11.04.1996.

La pianta organica prevede 16 unità di personale.

Nel 2011 e 2012 il personale in servizio non presenta variazioni rispetto al 2010 e risultano in servizio 13 unità: di cui 11 a tempo indeterminato (compreso il direttore generale) presso la sede Centrale e 2 presso la Sezione Piemonte (di cui uno a tempo indeterminato e attualmente in aspettativa e uno a tempo determinato).¹⁵

La sezione Lombardia non dispone di proprio personale per lo svolgimento delle attività si avvale dell'apporto di personale assunto con contratti di collaborazione occasionali.

La tabella che segue riporta il costo per il personale negli esercizi 2010 - 2012.

Tab. 1 -Costo per il personale

(in euro)

	2010	2011	2012	variaz. % 2010/2011	variaz. % 2011/2012
Salari e stipendi	416.940	433.569	449.682	4,0	3,7
Oneri sociali (INPS)	97.504	120.016	112.805	23,1	-6,0
Trattamento di fine rapporto	37.543	32.086	42.223	-14,5	31,6
Altri costi (INAIL e Buoni Pasto)	44.004	45.417	41.718	3,2	-8,1
TOTALE	595.991	631.088	646.428	5,9	2,4

Dal 2010 al 2012 il costo per il personale è costantemente aumentato. In particolare, nel 2011, rispetto all'esercizio precedente, registra una crescita del 5,9%

¹⁵ In particolare nel 2011 sono state assunte due unità di cui una con contratto di apprendista presso la sede centrale nel settore della formazione e una a tempo determinato presso la sede del Piemonte. A seguito della chiusura della sede della Campania sono state licenziate le due unità di personale part-time che vi prestavano servizio.

(da € 595.991 a € 631.088) dovuta prevalentemente agli aumenti previsti dal rinnovo del CCNL che nel 2011 prevedeva la corresponsione di una-tantum nel mese di marzo e di due aumenti nel mese di gennaio e settembre.

Nel 2012 l'incremento del costo del personale è inferiore rispetto a quello registrato nell'esercizio precedente e si attesta al 2,4% in più.

Consulenze e incarichi

Per lo svolgimento delle proprie attività la SIOI ricorre all'affidamento di consulenze e di incarichi di collaborazione a professionalità esterne. Il ricorso a tali figure è in gran parte intrinseco alla natura stessa della SIOI le cui attività istituzionali ed in particolare quelle riguardanti la didattica richiedono per il loro espletamento specifiche professionalità.

Nel 2011 la SIOI ha affidato 81 incarichi di docenza per un importo complessivo di € 169.599 e 89 nel 2012 per un ammontare di € 205.453.

Inoltre, nel 2011 la SIOI ha affidato 6 incarichi di collaborazione per un importo di € 49.722 e 4 incarichi nel 2012 per € 35.530 nel 2012. Trattasi di consulenze legali e di lavoro. Con un incarico di collaborazione è stato nominato anche il redattore capo della rivista ufficiale dell'Ente.

5. Attività istituzionale

Per un quadro esaustivo di tutte le iniziative culturali e formative realizzate dalla SIOI si rinvia alla relazione del Presidente che annualmente accompagna il rendiconto.

Qui ci si limita a ricordare, come nella precedente relazione, alcune delle attività istituzionali che la SIOI svolge con continuità e i corsi che, nell'ambito di tali attività, sono stati svolti nel 2011 e nel 2012.

A) Settori di intervento a carattere continuativo:

- corsi di formazione e di specializzazione riguardanti: problemi internazionali, integrazione europea, attività delle principali organizzazioni internazionali e preparazione alla carriera diplomatica;
- convegni, conferenze, seminari volti a favorire la conoscenza dei problemi europei e internazionali;
- ricerche riguardanti problemi politici, giuridici, economici e sociali della Comunità Internazionale;
- pubblicazione di una rivista scientifica su temi di diritto, politica e organizzazione internazionale, economia internazionale ("La Comunità Internazionale") e di una collana di "Quaderni" riguardanti gli stessi temi;
- gestione e diffusione della documentazione delle organizzazioni internazionali, attraverso la Biblioteca e il Centro di documentazione internazionale;
- informazione rivolta essenzialmente ai giovani attraverso la diffusione di comunicazioni inerenti corsi, borse di studio, stage, convegni, conferenze a carattere internazionalistico e concorsi indetti dalle organizzazioni internazionali.

Nell'ambito dell'Ufficio per il sostegno alle Nazioni Unite con sede in Assisi la SIOI ha il compito di promuovere le seguenti attività correlate alle funzioni svolte dall'ONU:

- organizzazione di convegni e di manifestazioni aventi per oggetto tematiche internazionali di particolare rilevanza per le Nazioni Unite;
- organizzazione di corsi di formazione internazionale aventi per oggetto l'attività delle Nazioni Unite;
- creazione di un Centro di Documentazione Internazionale sui Diritti Umani e il mantenimento della pace.

Il *Working Committee of the United Publications Board* ha accordato all'Ufficio a sostegno delle Nazioni Unite lo *status* di Biblioteca depositaria delle Nazioni Unite.

Per completare il quadro delle attività svolte è opportuno ricordare anche quelle realizzate dal Movimento studentesco per l'organizzazione internazionale (MSOI)¹⁶ incentrate sull'organizzazione di manifestazioni che concernono temi inerenti l'attualità internazionale, visite e viaggi di studio presso le O.I., simulazioni delle sedute degli organi della Nazioni Unite, promozione di *stages* e borse di studio. Tale movimento rappresenta il settore giovanile e universitario della SIOI.

Presso la SIOI è operante anche un Servizio di promozione dei tirocini, autorizzato dalla Regione Lazio ai sensi del DM 25 marzo 1998 n. 142, offerto dalla Società ai propri corsisti al termine della formazione presso vari organismi (MAE e Rappresentanze Diplomatiche, Organizzazioni Internazionali, Enti pubblici o privati, mondo imprenditoriale e scientifico).

Presso la sede centrale funzionano una Biblioteca specializzata nello studio delle relazioni internazionali¹⁷ e un Centro di documentazione internazionale.

Il patrimonio librario è costituito da oltre 30.000 volumi a carattere internazionalistico. L'emeroteca è formata da circa 600 periodici italiani e stranieri riguardanti essenzialmente le attività svolte dall'Unione europea e dalle principali organizzazioni internazionali¹⁸.

B) Corsi e master

Nel 2011 e nel 2012 la SIOI ha organizzato e svolto i seguenti corsi/master (istituzionali e di specializzazione) di cui si ricordano i titoli per dare conto della diversificazione dei corsi e dell'ampliamento degli utenti.

- Corsi istituzionali

- 1) Master in Studi Diplomatici (XLI, XLII e XLIII Corso di preparazione al Concorso di ammissione alla Carriera Diplomatica);
- 2) XI e XII Master in Relazioni Internazionali e Protezione Internazionale dei Diritti Umani;
- 3) XXVIII e XXIX Master di Alta Formazione per le Funzioni Internazionali;
- 4) Master in Studi Internazionali per Pubblici Funzionari XLI e XLII Corso di Formazione e Orientamento Internazionale per Pubblici Funzionari;
- 5) III e IV Master in Istituzioni e Politiche Spaziali;
- 6) I Master in sicurezza economica, geopolitica e intelligence.

¹⁶ Fanno parte del movimento MSOI cinque gruppi (Roma, Torino, Milano, Gorizia e Napoli).

¹⁷ La biblioteca della SIOI aderisce al servizio bibliotecario nazionale.

¹⁸ La consultazione delle pubblicazioni e della documentazione è disponibile al pubblico su formato cartaceo ed elettronico. Inoltre, tra i servizi offerti è da evidenziare la possibilità di collegarsi con le principali banche dati delle Organizzazioni Internazionali.

- Corsi di specializzazione

- 7) XLI, XLII, XVII e XVIV Master di specializzazione in progettazione europea ed internazionalizzazione delle imprese;
- 8) quattro edizioni del Corso di esperto in protocollo nazionale e internazionale, Management in eventi internazionali;
- 9) III e IV Edizione del Master in geopolitica;
- 10) tre edizioni del Corso di preparazione ai concorsi nelle istituzioni dell'Unione Europea;
- 11) II Edizione del Corso di alta formazione in Marketing e Finanza islamica.

In particolare nel 2011 e nel 2012 il Ministero degli Affari esteri ha finanziato i seguenti corsi dedicati alla formazione di diplomatici stranieri:

- due Master sulla geopolitica e le relazioni internazionali per diplomatici della Repubblica di Yemen;
- Master sulla geopolitica e le relazioni internazionali per diplomatici della Repubblica di Nigeria;
- Corso sulla geopolitica e le relazioni internazionali per leader dell'opposizione siriana.

Nel 2013 è stata realizzata la prima edizione della Women School in Diplomacy dedicata a 20 donne leader provenienti dal bacino del Mediterraneo. Inoltre sono previsti un corso per diplomatici della repubblica di Moldavia e due corsi per leader dell'opposizione siriana.

Per il 2013 i progetti internazionali finanziati dal MAE ammontano a € 320.000.

6. Risorse finanziarie

Ai sensi dell'art. 15 dello statuto le risorse finanziarie della SIOI sono costituite dalle seguenti entrate:

- contributo dello Stato¹⁹;
- contributi delle regioni e di enti locali;
- quote dei soci²⁰;
- rendite derivanti dal proprio patrimonio;
- contributi di enti sostenitori e da convenzioni con altri enti (corsi di preparazione al concorso per la carriera diplomatica);
- proventi derivanti dalle attività svolte;
- recuperi e rimborsi diversi.

Tabella n. 2 - Risorse finanziarie

	2010	2011	2012	variaz. % 2010/2011	variaz. % 2011/2012	(in euro) Incidenza % 2012 sul totale entrate correnti
Contributo dello Stato	100.000	100.000	92.000	0,0	-8,0	5,7
Contributi delle regioni e di enti locali	16.000	0	23.400	-100,0		1,4
Quote dei soci	15.499	14.979	12.510	-3,4	-16,5	0,8
Rendite derivanti dal proprio patrimonio	9	113	89	1.155,6	-21,2	0,0
Contributi da parte di enti sostenitori e da rapporti di convenzione con altri enti	87.674	67.044	69.044	-23,5	3,0	4,3
Proventi derivanti dalle attività svolte	1.329.607	1.338.491	1.386.904	0,7	3,6	85,4
Recuperi e rimborsi diversi	28.242	19.402	39.344	-31,3	102,8	2,4
TOTALE	1.577.030	1.540.030	1.623.291	-2,3	5,4	100,0

Dal 2010 al 2012 le entrate registrano un andamento discontinuo dovuto essenzialmente alla diminuzione dei contributi statali, regionali e degli enti sostenitori.

In particolare, nel 2011, rispetto all'esercizio precedente, le entrate presentano una riduzione pari al 2,3% (da € 1.577.030 a € 1.540.030) e nel 2012 un aumento del 5,4% (€ 1.623.291) grazie in parte alle nuove iniziative (corsi per diplomatici stranieri

¹⁹ L'effettiva erogazione del contributo statale è subordinata allo svolgimento di determinate funzioni alle quali si è fatto riferimento in precedenza. L'importo del contributo è stabilito dal Ministero degli Affari Esteri ed è sottoposto a revisione triennale.

²⁰ La quota di partecipazione dei soci è di 100 euro annuali.

svolti in collaborazione con il Ministero degli affari esteri) e in parte all'aumento dei partecipanti ai corsi di formazione e all'incremento delle quote di iscrizione.

Quanto alla composizione delle entrate si rileva che, nonostante la significativa riduzione dei contributi pubblici degli ultimi anni (dal 2007 al 2012 il contributo statale è passato da € 259.000 a € 92.000) la SIOI è riuscita a migliorare o a conservare lo stesso livello delle entrate degli anni precedenti grazie al costante aumento degli introiti derivanti dalle attività che essa gestisce in regime di mercato.

Infatti ormai da diversi anni le entrate proprie rappresentano la principale risorsa finanziaria (nel 2012 esse costituiscono l'85,4% del totale delle entrate correnti).

7. Ordinamento contabile

Il sistema contabile della SIOI si attiene ai principi dettati dall'art. 48 del D.P.R. 97/2003 (bilancio abbreviato) ed è costituito dal bilancio di previsione e dal bilancio di esercizio. Quest'ultimo è formato dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla situazione amministrativa, dalla nota integrativa e dalla relazione del Consiglio direttivo. Al bilancio di esercizio è allegata la relazione del Collegio dei revisori.

Le Sezioni territoriali, in quanto unità amministrative decentrate, dotate di autonomia finanziaria, sono tenute a trasmettere i propri documenti contabili alla sede centrale. Conseguentemente, il bilancio di previsione e il bilancio di esercizio della SIOI comprendono, oltre ai dati contabili della sede centrale, anche quelli delle sezioni periferiche.

Ai sensi dell'art. 14 dello statuto, entro il mese di novembre, il Consiglio direttivo approva il bilancio preventivo e lo trasmette all'Assemblea generale ed entro il mese di marzo il conto consuntivo dell'esercizio precedente è presentato al Consiglio direttivo il quale, dopo averlo approvato, lo sottopone all'Assemblea generale (l'approvazione da parte dell'Assemblea avviene nell'unica seduta annuale che normalmente si svolge entro il mese di giugno).

Il prospetto che segue riporta la data di approvazione del bilancio preventivo e del bilancio consuntivo.

	BILANCIO PREVENTIVO	BILANCIO CONSUNTIVO
2011	1/06/2011	3.05.2012
2012	3/05/2012	22.05.2013

La gestione della cassa è affidata ad un istituto bancario previo espletamento di apposita gara.

E' ancora in corso di predisposizione un nuovo regolamento di contabilità.

7.1 Sintesi dei risultati gestionali

La tabella che segue riporta in sintesi i risultati gestionali dal 2010 al 2012.

Tab. n. 3 – Risultati gestionali

	(in euro)		
	2010	2011	2012
Entrate accertate	1.819.850	1.924.351	1.856.764
Spese impegnate	1.720.788	1.888.080	1.899.656
Avanzo/Disavanzo finanziario	99.062	36.271	-42.892
Valore della produzione	1.577.022	1.539.916	1.623.203
Costi della produzione ed oneri di gestione	1.476.843	1.477.097	1.645.747
Proventi ed oneri finanziari	-34.427	-30.335	-31.365
Proventi ed oneri straordinari	-55.453	1.837	338
Avanzo/Disavanzo economico	10.298	34.321	-53.572
Attivo patrimoniale	671.644	605.218	843.137
Passivo patrimoniale	1.071.815	971.068	1.262.559
Patrimonio netto	-400.171	-365.850	-419.422
Consistenza di cassa al 31 dicembre	-118.731	98.223	-311.602
Residui attivi	208.072	91.251	388.523
Residui passivi	246.107	308.132	228.322
Disavanzo di amministrazione	-156.765	-118.657	-151.401

I risultati contabili evidenziano una situazione finanziaria ed economico-patrimoniale che, nel biennio in esame, mostra criticità nonostante l'impegno dedicato all'aumento delle entrate proprie.

Alcuni dei risultati che nel 2011, rispetto all'esercizio precedente, registravano un miglioramento, (patrimonio netto e disavanzo di amministrazione) nel 2012 peggiorano e accanto ad essi anche gli altri saldi. Al deterioramento di tale situazione concorrono varie cause.

In particolare nel 2012 la SIOI ha dovuto fare ricorso ad un fido bancario per fronteggiare la situazione debitoria determinata a causa dei seguenti fattori: ritardo corresponsione contributo ministeriale; anticipazione delle somme necessarie per la realizzazione dei corsi finanziati dal MAE soggetti a rendicontazione (in particolare i corsi per Yemeniti e Siriani); aumento costo del personale e debiti della sede di Napoli (nel giugno 2011 tale Sezione era stata chiusa con una perdita di € 40.000).

E' da evidenziare che la SIOI si sta adoperando per aumentare le entrate proprie (incremento quote di iscrizione e maggiore diversificazione dei corsi di formazione/specializzazione).

I risultati contabili presentano la seguente situazione: passaggio da un avanzo finanziario di 99.062 euro nel 2010 (€ 36.271 nel 2011) ad un disavanzo di 42.892 euro nel 2012.

In ordine al disavanzo si fa presente che è necessario che la SIOI adotti adeguate misure per ripianare tale perdita per non incorrere nell'applicazione dell'art. 15, comma 1-bis, del d.l. n. 98/2011 convertito nella l. 111/2011 il quale prevede che *"nei casi in cui il bilancio di un ente sottoposto alla vigilanza dello Stato... presenti una situazione di disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi, i relativi organi, ad eccezione del collegio dei revisori o sindacale, decadono ed è nominato un commissario ad acta..."*.

Il risultato economico da positivo ed in crescita nel biennio 2010/2011 registra nel 2012 un disavanzo di 53.572 attribuibile soprattutto all'incremento dei costi di gestione.²¹

In ciascun esercizio del triennio il patrimonio netto è negativo. Nel 2011, rispetto all'esercizio precedente, registra un lieve miglioramento ma nel 2012 torna a peggiorare assestandosi a meno 419.422 euro imputabile al disavanzo economico registrato nell'esercizio.

La consistenza della cassa al 31 dicembre 2011 registra, rispetto al 2010, un miglioramento passando da -118.731 euro a +98.223 euro dovuto all'assenza di "debiti verso le banche" che l'Ente abitualmente contabilizza nella gestione di cassa (andrebbero contabilizzati tra i residui passivi)²². Al 31 dicembre 2012 la giacenza di cassa chiude, nuovamente, con un disavanzo di 311.602 euro per effetto, come già evidenziato, del ricorso all'indebitamento bancario.

Nel triennio il risultato di amministrazione è costantemente negativo: nel 2011 era - 118.657 euro e nel 2012 - 151.401 euro.

²¹ Il bilancio di previsione 2013 prevede un avanzo economico di € 22.400.

²² Tale scelta comporta la non coincidenza fra l'importo dei residui riportato nello stato patrimoniale (nel quale i debiti sono inseriti tra i residui passivi) e quello indicato nella situazione amministrativa.

7.2 Risultati finanziari

Il prospetto che segue espone i dati finanziari relativi agli esercizi 2010-2012.

(in euro)

Entrate	2010	2011	2012
Correnti	1.577.030	1.540.029	1.623.291
c/Capitale	0	169.494	0
Partite di giro*	242.820	214.828	233.473
Totale entrate	1.819.850	1.924.351	1.856.764
Spese			
Correnti	1.470.816	1.467.475	1.623.271
c/Capitale	7.152	205.778	42.911
Partite di giro*	242.820	214.828	233.473
Totale spese	1.720.788	1.888.080	1.899.656
Avanzo/Disavanzo finanziario	99.062	36.271	-42.892

*Trattasi di ritenute Irpef su stipendi e collaborazioni e di ritenute previdenziali a carico dei dipendenti.

Nel 2011, rispetto all'esercizio precedente, le entrate correnti registrano un aumento del 5,7% (da € 1.819.850 a € 1.924.351) dovuto essenzialmente all'anticipazione bancaria di € 169.494.

Nel 2012 registrano un ulteriore incremento del 5,4% (da € 1.540.029 a € 1.623.291).

Nel 2011 le spese registrano un incremento del 9,7% (da € 1.720.788 a € 1.888.080) per effetto dell'aumento delle spese in conto capitale dovuto prevalentemente al rimborso dell'anticipazione finanziaria ed all'acquisto di attrezzature tecniche.

Come già evidenziato, l'incremento delle entrate derivante dalle attività gestite in proprio nel 2012 è stato insufficiente ad eliminare lo squilibrio tra entrate e spese. Pertanto l'esercizio registra un disavanzo finanziario di 42.892 euro.

La tabella che segue espone le voci che concorrono a formare la spesa corrente negli esercizi 2010-2012.

Tab. n. 4 - Spesa corrente (composizione)

(in euro)

Spesa corrente	2010	2011	2012	composizione % 2012	variaz. assoluta 2010/2011	variaz. assoluta 2011/2012
Organi	65.868	69.457	82.121	5,1	3.589	12.664
Personale	558.448	599.002	604.205	37,2	40.554	5.203
Acquisto beni consumo e servizi	699.039	644.588	804.917	49,6	-54.451	160.329
<i>Di cui: organizzazione convegni, corsi, ecc.</i>	<i>378.497</i>	<i>347.844</i>	<i>548.436</i>		<i>-30.653</i>	<i>200.592</i>
Trasferimenti passivi	15.491	13.176	6.535	0,4	-2.315	-6.641
Oneri finanziari	34.436	30.448	31.454	1,9	-3.988	1.006
Oneri tributari	49.947	68.636	55.283	3,4	18.689	-13.353
Poste correttive e compensative di entrate correnti e spese non classificabili	47.586	42.167	38.757	2,4	-5.419	-3.410
TOTALE	1.470.816	1.467.475	1.623.272	100,0	-3.341	155.797
Variaz. %		-0,2	10,6			

Nel 2011 la spesa corrente, rispetto al 2010, presenta una lieve riduzione (0,2%) mentre nel 2012 inverte la tendenza e registra un incremento del 10,6% dovuto in particolare all'aumento della spesa per l'acquisto di beni di consumo e servizi (24,9%).

La spesa corrente della SIOI è costituita per il 50% circa dalla spesa per l'acquisto di beni di consumo e servizi (organizzazione dei corsi istituzionali) e per il 38% circa dalla spesa per il personale.

La tabella che segue riporta la composizione della spesa in conto capitale per il periodo 2010/2012.

Tab. n. 5 - Spesa in conto capitale (composizione)

(in euro)

	2010	2011	2012
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	7.152	30.840	19.377
Concessioni di crediti ed anticipazioni	0	169.494	0
Indennità anzianità e similari al personale cessato dal servizio	0	5.443	23.534
TOTALE	7.152	205.778	42.911

Nel triennio l'andamento della spesa in conto capitale è altalenante a causa soprattutto del rimborso del prestito bancario effettuato nel 2011 di cui si è accennato in precedenza.

7.3 Conto economico

Il seguente prospetto riporta le risultanze del conto economico negli esercizi 2010-2012.

	2010	2011	2012	variaz. % 2010/2011	variaz. % 2011/2012
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi (Corsi, Rivista, Entrate eventuali)	1.357.849	1.357.893	1.426.248	0,0	5,0
Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio (Soci, Contributi, Convenzioni)	219.173	182.024	196.955	-16,9	8,2
Totale valore della produzione (A)	1.577.022	1.539.916	1.623.203	-2,4	5,4
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
Consumo e merci (materiale consumo e spese funzionamento)	54.296	54.189	45.430	-0,2	-16,2
Servizi (Organi, corsi, rivista, collaboratori, vigilanza, ass. ni)	650.713	607.246	793.811	-6,7	30,7
per godimento beni di terzi (locazioni)	59.898	52.610	47.796	-12,2	-9,2
per il personale	595.991	631.088	646.428	5,9	2,4
a) salari e stipendi	416.940	433.569	449.682	4,0	3,7
b) oneri sociali (INPS)	97.504	120.016	112.805	23,1	-6,0
c) trattamento di fine rapporto	37.543	32.086	42.223	-14,5	31,6
e) altri costi (INAIL e Buoni Pasto)	44.004	45.417	41.718	3,2	-8,1
Ammortamenti e svalutazioni					
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.920	7.985	11.706	173,5	46,6
Oneri diversi di gestione	113.025	123.979	100.575	9,7	-18,9
Totale costi della produzione (B)	1.476.843	1.477.097	1.645.747	0,0	11,4
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	100.179	62.819	-22.544	-37,3	-135,9
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
Altri proventi finanziari					
b) proventi diversi	9	113	89	1155,6	-21,2
Interessi e altri oneri finanziari	-34.436	-30.448	-31.454	-11,6	3,3
Totale proventi ed oneri finanziari	-34.427	-30.335	-31.365	-11,9	3,4
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
Oneri straordinari	0	0	9.810	0	
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	11.583	23.654	19.043	104,2	-19,5
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	67.036	21.817	8.895	-67,5	-59,2
Totale delle partite straordinarie	-55.453	1.837	338	-103,3	-81,6
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	10.298	34.321	-53.572	233,3	-256,1
Imposte dell'esercizio	0	0	0		
Avanzo/Disavanzo economico	10.298	34.321	-53.572	233,3	-256,1

Come già evidenziato, il risultato economico della SIOI da positivo ed in crescita nel biennio 2010/2011, nell'esercizio 2012 inverte la tendenza e registra un disavanzo di 53.572 attribuibile soprattutto all'incremento dei costi il cui valore assoluto è superiore all'incremento del valore della produzione. In proposito il Collegio dei revisori ha più volte espresso la raccomandazione di contenere le spese per consentire il raggiungimento del pareggio di bilancio²³.

²³ Verbali del 2 maggio 2012, n. 12 e del 15 aprile 2013 n. 17

Gestione caratteristica:

- il valore della produzione nel 2011, rispetto al 2010, presenta una lieve flessione del 2,4% mentre nel 2012 cresce del 5,4% (da € 1.539.916 a € 1.623.203) per effetto dell'incremento del 5% della voce "proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi" (corsi di formazione).
- I costi della produzione piuttosto stabili nel 2010 e 2011 registrano nel 2012 un aumento dell'11,4% (da € 1.477.097 a € 1.645.747) dovuto soprattutto all'incremento del 30,7% della voce "servizi" (da € 607.246 a € 793.811) ed in particolare dei costi sostenuti per l'organizzazione dei corsi.
- Il risultato della gestione nel 2010 e 2011 è positivo ma in diminuzione mentre nel 2012 presenta un saldo negativo di € 22.544.

Gestione straordinaria:

- il saldo della gestione finanziaria nel triennio è costantemente negativo con variazioni molto contenute. Tale risultato è imputabile, come già evidenziato nelle precedenti relazioni, all'esposizione debitoria (attribuita al ritardo con il quale viene trasferito il contributo ordinario e alle modalità di rendicontazione e di pagamento dei corsi di formazione) ed al conseguente esborso per gli interessi²⁴.
- il saldo della gestione straordinaria negativo nel 2010 nel biennio successivo registra una inversione di tendenza grazie alla riduzione delle sopravvenienze (€ 1.837 nel 2011 e € 338 nel 2012).

²⁴ Anche il Collegio dei revisori ritiene che l'entità degli interessi passivi sia da imputare anche al ritardo con il quale perviene il contributo da parte del MAE ed alle modalità di pagamento dei corsi. (Verbali del 2 maggio 2012, n. 12 e del 15 aprile 2013 n. 17).

7.4 Stato patrimoniale

Il seguente prospetto espone lo stato patrimoniale dagli esercizi 2010 al 2012.

	2010	2011	2012	variaz. % 2010/2011	variaz. % 2011/2012
Attivo					
B) Immobilizzazioni					
-Immobilizzazioni materiali	373.503	404.343	423.720	8,3	4,8
-Immobilizzazioni finanziarie					
- Deposito cauzionale Demanio esigibile oltre l'esercizio successivo	11.400	11.400	11.400	0,0	0,0
Totale immobilizzazioni	384.903	415.743	435.120	8,0	4,7
C) Attivo circolante					
II. Residui attivi					
Crediti verso acquirenti, ecc.	208.064	91.139	388.434	-56,2	326,2
Crediti diversi	9	113	89	1155,6	-21,2
Totale residui attivi	208.072	91.251	388.523	-56,1	325,8
IV. Disponibilità liquide					
Depositi bancari e postali	78.668	98.223	19.494	24,9	-80,2
Totale attivo circolante	286.740	189.474	408.017	-33,9	115,3
TOTALE ATTIVO	671.644	605.218	843.137	-9,9	39,3
Passivo					
A) Patrimonio netto					
Avanzo (perdita) portati a nuovo	-410.469	-400.171	-365.850	-2,5	-8,6
Avanzo (perdita) esercizio	10.298	34.321	-53.572	233,3	-256,1
Totale patrimonio netto	-400.171	-365.850	-419.422	8,6	-14,6
C) Fondi per rischi ed oneri					
per altri rischi ed oneri futuri	22.879	22.879	22.879	0,0	0,0
per ripristino investimenti	299.380	307.365	319.071	2,7	3,8
Totale fondi rischi ed oneri	322.259	330.244	341.950	2,5	3,5
D) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato					
306.050	332.692	361.191	8,7	8,6	
E) Residui passivi					
Verso le banche	197.399	0	331.096	-100,0	
debiti verso lo Stato	22.347	20.721	22.280	-7,3	7,5
debiti verso fornitori	114.354	120.966	124.920	5,8	3,3
debiti tributari	782	15.581	8.788	1892,5	-43,6
debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	23.831	22.692	22.703	-4,8	0,0
debiti diversi	16.336	82.766	28.448	406,6	-65,6
Altri debiti oltre l'esercizio successivo					
Debiti verso fornitori	68.457	45.406	21.183	-33,7	-53,3
Totale residui passivi	443.506	308.132	559.418	-30,5	81,6
TOTALE PASSIVO	1.071.815	971.068	1.262.559	-9,4	30,0
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	671.644	605.218	843.137	-9,9	39,3

Dal 2010 al 2012 il patrimonio netto rimane negativo con un leggero recupero nel 2011, rispetto all'esercizio precedente, passando da meno 400.171 euro a meno 365.850 euro ma peggiorando nel 2012 (assestandosi a meno 419.422 euro). Tale risultato è dovuto al disavanzo economico conseguito nell'esercizio.

Situazione analoga presentano le attività che nel 2011, rispetto al 2010, presentano una contrazione del 9,9% (da € 671.644 a € 605.218) dovuta alla riduzione piuttosto significativa della voce "residui attivi" la quale passa da

€ 208.072 a € 91.251 (-56,1%) mentre nel 2012 si incrementano del 39,3% (a € 843.137) per effetto del significativo aumento dei residui attivi (a € 388.523).

Medesime variazioni sono rinvenibili tra le passività le quali registrano un riduzione nel 2011 del 9,4% (da € 1.071.815 a € 971.068) dovuta soprattutto alla assenza di debiti verso le banche ed un incremento nel 2012 del 30% (a € 1.262.559) per il ricorso all'indebitamento bancario (€ 331.096).