

## FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede in MILANO VIA ALEMAGNA 6  
 Registro Imprese di Milano n. 01423890159 - Codice fiscale 01423890159  
 R.E.A. di Milano n. 1683641 - Partita IVA 12939180159

### BILANCIO AL 31/12/2012

	31/12/2012	31/12/2011
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali:</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	63.656	71.613
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14.243	23.936
7) Altre	6.810.608	6.993.607
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<b>6.888.507</b>	<b>7.089.156</b>
<i>II. Immobilizzazioni materiali:</i>		
2) Impianti e macchinari	234.415	319.817
4) Altri beni	3.225.248	2.851.943
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<b>3.459.663</b>	<b>3.171.760</b>
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie:</i>		
1) Partecipazioni in:	1.396.464	1.078.515
a) Imprese controllate	621.774	303.825
b) Imprese collegate	774.690	774.690
2) Crediti:	238.073	300.354
d) Verso altri:	238.073	300.354
1) entro esercizio successivo	238.073	300.354
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<b>1.634.537</b>	<b>1.378.869</b>
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.982.707</b>	<b>11.639.785</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<i>II. Crediti:</i>		
1) Verso clienti:	443.294	322.787
a) entro l'esercizio successivo	443.294	322.787
2) Verso imprese controllate:	240.367	194.057
a) entro l'esercizio successivo	240.367	193.997
b) oltre l'esercizio successivo	0	60
3) Verso imprese collegate:	428.344	370.432
a) entro l'esercizio successivo	428.344	370.432
4-bis) Crediti tributari:	41	21.464
a) entro l'esercizio successivo	41	21.464

	31/12/2012	31/12/2011
5) Verso altri:	575.834	4.139.071
a) entro l'esercizio successivo	556.892	4.125.329
b) oltre l'esercizio successivo	18.942	13.742
<i>Totale crediti</i>	<b>1.687.880</b>	<b>5.047.811</b>
<i>IV. Disponibilità liquide:</i>		
1) Depositi bancari e postali	503.935	23.687
3) Denaro e valori in cassa	42.250	12.271
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<b>546.185</b>	<b>35.958</b>
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.234.065</b>	<b>5.083.769</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi:</b>		
2) Altri	213.728	29.930
<b>D) TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>213.728</b>	<b>29.930</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.430.500</b>	<b>16.753.484</b>

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

<b>A) Patrimonio netto:</b>		
<i>I. Patrimonio disponibile</i>	1.539.998	1.514.214
<i>I. Patrimonio indisponibile</i>	400.000	400.000
<i>III. Riserve di rivalutazione</i>	0	0
<i>IV. Riserva legale</i>	0	0
<i>V. Riserve statutarie</i>	0	0
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>	0	0
<i>VII. Altre riserve distintamente indicate:</i>	321.777	3.827
13) Riserva per arrotondamento Euro	4	2
31) Altre riserve	321.773	3.825
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>	0	0
<i>IX. Utile (perdita) dell'esercizio</i>	771.708	25.783
<b>A) TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.033.483</b>	<b>1.943.824</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri:</b>		
3) Altri	3.340	87.264
<b>B) TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.340</b>	<b>87.264</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>262.869</b>	<b>307.432</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) Debiti verso banche:	3.935.089	6.837.730
a) entro l'esercizio successivo	1.557.358	4.211.389
b) oltre l'esercizio successivo	2.377.731	2.626.341
6) Acconti:	125	545
a) entro l'esercizio successivo	125	545
7) Debiti verso fornitori:	1.384.291	1.258.223
a) entro l'esercizio successivo	1.384.291	1.258.223
9) Debiti verso imprese controllate:	1.049.024	1.143.622
a) entro l'esercizio successivo	1.049.024	1.143.622
10) Debiti verso imprese collegate:	1.746.818	1.596.032
a) entro l'esercizio successivo	1.746.818	1.596.032
12) Debiti tributari:	57.710	20.964

	31/12/2012	31/12/2011
a) entro l'esercizio successivo	57.710	20.964
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:	26.705	26.496
a) entro l'esercizio successivo	26.705	26.496
14) Altri debiti:	74.039	176.138
a) entro l'esercizio successivo	74.039	176.138
<b>D) TOTALE DEBITI</b>	<b>8.273.801</b>	<b>11.059.750</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi:</b>		
2) Altri	2.857.007	3.355.214
<b>E) TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.857.007</b>	<b>3.355.214</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>14.430.500</b>	<b>16.753.484</b>

**CONTI D'ORDINE**

A) Conti d'ordine dei beni altrui presso di noi	4.834.300	4.711.989
C) Conti d'ordine del sistema improprio dei rischi:	557.985	623.480
Altre fideiussioni	557.985	623.480
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>5.392.285</b>	<b>5.335.469</b>

**CONTO ECONOMICO**

<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	778.221	750.088
5) Altri ricavi e proventi:	3.896.978	4.136.180
b) Altri	3.896.978	4.136.180
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.675.199</b>	<b>4.886.268</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.866	32.624
7) Per servizi	2.708.276	3.225.557
8) Per godimento di beni di terzi	5.318	12.930
9) Per il personale:	634.362	709.042
a) Salari e stipendi	450.700	518.323
b) Oneri sociali	144.481	146.761
c) Trattamento di fine rapporto	39.181	43.958
10) Ammortamenti e svalutazioni:	749.668	790.547
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	491.362	489.002
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	258.306	301.545
14) Oneri diversi di gestione	32.088	56.492
<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.160.578</b>	<b>4.827.192</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>514.621</b>	<b>59.076</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari:</b>		
16) Altri proventi finanziari:	1.776	238
d) Proventi diversi dai precedenti:	1.776	238
4) altri	1.776	238
17) Interessi e altri oneri finanziari:	221.687	153.870
d) altri	221.687	153.870
17-bis) Utili e perdite su cambi	-5	-11

	31/12/2012	31/12/2011
<b>TOTALE TRA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+17-bis)</b>	<b>-219.916</b>	<b>-153.643</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>D) TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>		
20) Proventi:	863.539	371.347
b) Altri proventi	863.539	371.347
21) Oneri:	331.443	217.235
a) Minusvalenze da alienazioni	0	190.000
c) Altri oneri	331.443	27.235
<b>E) TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)</b>	<b>532.096</b>	<b>154.112</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>826.801</b>	<b>59.545</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio:	55.093	33.762
a) Imposte correnti	55.093	33.762
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>771.708</b>	<b>25.783</b>

<b>FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO</b>			
Viale Alemagna n. 6 - 20121 Milano			
C.F e Reg. Imprese 12939180159			
<i>detto</i>			
<b>DETTAGLI AL 31/12/12</b>			
<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>			
<b><u>DIRITTI D'USO SU IMMOBILI E MARCHI</u></b>			
marchio	€	516,47	
rinnovo marchio	€	17.309,77	
	€		17.826,24
Incrementi:			
Barzano' e Zanardo Ft. 39 del 9/1/12 pratica marchio	€	552,38	
Barzano' e Zanardo Ft.1361 del 26/1/12 marchio TNYC	€	585,53	
Barzanò e Zanardo ft. 1237 del 25/1/12 ottenim.marchi	€	326,70	
Barzanò e Zanardo ft.10669 del 19/7/12 ottenim.marchi	€	329,14	
Barzanò e Zanardo ft.603,78 del 19/7/12 estensione	€	603,78	
	€		2.397,53
	€		20.223,77
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	4.552,86	
Quota ammortamento 1/10 2012	€	1.970,73	
	€		-6.523,59
	€		13.700,18
<b><u>SOFTWARE</u></b>			
Ammontare all'1/1/12	€	32.275,92	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	21.613,07	
Quota ammortamento 2012	€	10.120,50	
	€		-31.733,57
	€		542,35
<b><u>DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI VIDEO</u></b>			
Ammontare all'1/1/12	€	79.569,60	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	7.956,96	

Quota ammortamento 2012	€	7.956,96	
	€	-15.913,92	
	€	63.655,68	
<b>LAVORI DI MANUT. STRAORDINARIA DAL 2008</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	536.097,18	
Incrementi:			
Gadola ft.26 del 13/3/2013 realizz.pedana con travi	€	5.142,50	
Greenwood ft.187 del 29/3/12 kit decking greenwood	€	27.830,00	
Gadola ft.70 del 7/6/2013 lavori su locali	€	8.713,55	
Gadola ft.71 del 7/6/2013 recinzione con cancello	€	5.142,50	
Gadola ft.111 del 23/7/2013 varie	€	7.399,15	
	€	54.227,70	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	95.689,82	
Quota ammortamento 5% 2012	€	29.516,24	
	€	-125.206,06	
	€	465.118,82	
<b>RISTRUTTURAZIONE CENTRO/ARCHIVIO/PORTICO</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	1.689.146,74	
Ammortamenti:			
Ammontare all'1/1/12	€	697.161,57	
Quota ammortamento 5% 2012	"	84.457,34	
	€	-781.618,91	
	€	907.527,83	
<b>RISTRUTTURAZIONE TETTO</b>			
Ammontare 1/1/12	€	987.646,57	
Ammortamenti:			
Ammontare all'1/1/12	€	98.764,66	
Quota ammortamento 5% 2012	"	49.382,33	
	€	-148.146,99	
	€	839.499,58	
<b>RISTRUTTURAZIONE MUSEO DEL DESIGN</b>			
<b>Progettisti e gare d'appalto:</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	1.507.999,83	
<b>SAL</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	3.152.236,22	

incrementi:		€	4.660.236,05
Marchesi ft. 18 del 26/6/12 documentazione foto lavori	€ 1.452,00	€ 1.452,00	
		€ 4.661.688,05	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€ 1.140.008,64		
Quota ammortamento 5% 2012	€ 233.084,40		€ -1.373.093,04
		€ 3.288.595,01	
<b>RISTRUTTURAZ.UFFICI MUSEO DEL DESIGN</b>			
Ammontare all'1/1/12		€ 887.220,46	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€ 93.847,05		
Quota ammortamento 5% 2012	€ 44.361,02		€ -138.208,07
		€ 749.012,39	
<b>RISTRUTTURAZIONE TEATRO DELL'ARTE</b>			
Ammontare all'1/1/2012		€ 377.612,13	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€ 18.880,61		
Quota ammortamento 5% 2012	€ 18.880,61		€ -37.761,22
		€ 339.850,91	
<b>RISTRUTT.DESIGN INFO POINT</b>			
incrementi:			
Gadola ft. 10 del 27/2/2012 1 sal	€ 25.357,13		
APML fl 8 del 23/4/2012 disciplinare, direzione lavori	€ 13.750,08		
Gadola ft. 45 del 30/4/2012 2 sal	€ 34.907,31		
Babbolin ft. 21 del 31/7/12 Respons.unico procedim.	€ 1.897,67		€ 75.912,19
Ammortamento:			
Quota ammortamento 5% 2012	€ 3.795,61		-3.795,61
		€ 72.116,58	
<b>RISTRUTT.CAFFE' ESTERNO</b>			
Incrementi:			

Gadola ft. 169 del 3/12/2012 Sal Unico	€	124.195,07	
APML fl 28 del 05/12/2012 disciplinare, direzione lavo	€	17.037,95	
Marzorati Imp. Ft. 119 del 6/12/12 lavori rifunzionalizz	€	15.489,54	
	€		156.722,56
<b>Ammortamento:</b>			
Quota ammortamento 5% 2012	€	7.836,13	
			-7.836,13
	€		148.886,43
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	€		<b>6.888.505,76</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
<b>IMPIANTI TELEFONICI</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	146.597,29	
Incrementi:			
Firenet ft. 12378 del 30/*11/12 sistema rack per appar.	€	6.655,00	
	€		153.252,29
<b>Ammortamento:</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	108.424,38	
Quota ammortamento 20% 2012	€	9.771,47	
amm.to ordinario 2012 per dodicesimi	€	221,83	
	€		-118.417,68
	€		34.834,61
<b>IMPIANTO ELETTRICO</b>			
Ammontare all'1/1/12	€		704.943,27
Incrementi:			
Marzorati imp.ft. 12 dell'1/2/2012 imp. Elettrico infop	€	6.376,70	
Marzorati imp.ft. 81 del 27/6/2012 mat.design info p	€	895,73	
	€		7.272,43
	€		712.215,70
<b>Ammortamento:</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	530.486,30	
amm.to ordinario 2012 per dodicesimi	€	1.273,56	
Quota ammortamento 20% 2012	€	112.187,29	
	€		-643.947,15
	€		68.268,55

<b><u>IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO</u></b>			
Ammontare all'1/1/12		€	177.347,40
Incrementi:			
Socotis ft.111584 del 31/12/11 realizz.imp.meccanici	€	18.920,00	
Socotis ft.120181 del 31/1/12 imp. Meccanici infopoint	€	4.730,00	
Socotis ft.120561 del 30/4/12 posa invert clivet x il frig	€	5.264,02	
Socotis ft.120561 del 30/4/12 revisione apparecchiature	€	6.968,39	
Socotis ft.120712 del 31/5/12 canalizzazione aria	€	15.072,98	
Marzorati imp. Ft.93 dell'1/8/12 impianto 3 piano	€	5.481,30	
Marzorati imp. Ft.94 dell'1/8/12 impianto 3 piano	€	2.964,50	
Socotis ft.121062 del 31/7/12 imp.meccanico campariti	€	9.821,39	
	€	69.222,58	
	€	246.569,98	
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	92.163,16	
amm.to ordinario 2012 per dodicesimi	€	7.608,31	
Quota ammortamento 15% 2012	€	24.000,57	
	€	-123.772,04	
	€	122.797,94	
<b><u>STRUMENTAZIONE AUDIO</u></b>			
Ammontare all'1/1/12		€	39.670,52
Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	36.886,52	
Quota ammortamento 19% 2012	€	2.784,00	
	€	-39.670,52	
	€	0,00	
<b><u>IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA</u></b>			
Ammontare all'1/1/12		€	188.517,82
Ammortamento:			
F.do amm.to all'1/1/12	€	171.319,72	
Quota ammortamento 30% 2012	€	11.486,04	
	€	-182.805,76	
	€	5.712,06	
<b><u>IMPIANTO ANTINCENDIO/ANTIALLAGAMENTO</u></b>			
Ammontare all'1/1/12			4.135,20

<b>Ammortamento:</b>			
F.do amm.to all'1/1/12	€	2.114,72	
amm.to ordinario 2012	€	827,04	
	€	-2.941,76	
	€	1.193,44	
<b>IMPIANTI VARI</b>			
<b>Incremento:</b>			
Socotis ft. 121065 del 31/7/2012 imp.trattam.acque	€	1.786,99	
<b>Ammortamento:</b>			
amm.to ordinario 2012	€	178,70	
	€	-178,70	
	€	1.608,29	
<b>MOBILI E MACCHINE UFFICIO ANTE 2002</b>			
ammontare all'1/1/12			
beni interamente ammortizzati	€	461.883,08	
beni non ammortizzati perché non entrati in uso	"	3.341,12	
beni ammortizzati con aliquota al 15%	"	44.830,62	
beni ammortizzati con aliquota al 20%	"	2.055,50	
beni ammortizzati con aliquota al 25%	"	38.653,97	
	€	550.764,29	
<b>Ammortamento:</b>			
ammontare all'1/1/2012	€	547.423,08	
arrotondamento	"	0,09	
	€	-547.423,17	
	€	3.341,12	
<b>MOBILI E ARREDAMENTO DAL 2002</b>			
ammontare all'1/1/12	€	531.451,37	
<b>Incrementi:</b>			
Iguzzini ft.510 del 31/1/12 lampade e varie	€	1.538,86	
Tosetto ft. 87 del 12/4/12 Armadio, bancone, piano T	€	9.680,00	
Gadola ft. 39 del 19/4/12 modifica lavabi in acciaio	€	4.267,67	
Tagliabue ft. 15 del 26/6/12 n.3 rullo tessuto light office	€	1.954,15	
Elettrolux ft. 5787 del 30/4/12 vari elettrodomestici	€	15.388,05	
Riva ft. 4920 del 19/12/12 frigo,blocco cottura etc	€	14.520,00	
	€	47.348,73	
	€	578.800,10	
<b>Ammortamento:</b>			
Ammontare all'1/1/12	€	306.557,79	

amm.to ordinario 2012 per dodicesimi	€	1.875,82	
Quota ammortamento 12% 2012	€	55.931,38	
	€		-364.364,99
	€		214.435,11
<b>ALLESTIMENTO TEATRO MUSEO DEL DESIGN</b>			
Ammontare all'1/1/12	€		112.830,00
 Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	56.728,26	
Quota ammortamento 2012 12%	"	13.539,60	
	€		-70.267,86
	€		42.562,14
<b>MACCHINE ELETTRONICHE DAL 2002</b>			
Ammontare all'1/1/2012	€		118.271,80
Incrementi:			
Zeus telematica ft.n.449 del 17/7/2012 processore intel	€	677,60	
	€		677,60
	€		118.949,40
 Ammortamento:			
Ammontare all'1/1/12	€	79.443,54	
amm.to ordinario 2012 per dodicesimi	€	67,76	
Quota ammortamento 20% 2012	"	13.062,06	
	€		-92.573,36
	€		26.376,04
<b>AUTOVETTURE</b>			
Ammontare all'1/1/2012	€		4.000,00
 Ammortamenti:			
Ammontare all'1/1/12	€	4.000,00	
	€		-4.000,00
	€		0,00
<b>STRUMENTAZIONE TECNICA</b>			
ammontare all'1/1/2012	€		91.027,64
 Ammortamento:			
ammontare all'1/1/2012	€	91.027,64	
	€		-91.027,64

		€	0,00
<b>BENI INFERIORI A 516 EURO</b>			
<u>Macchine ufficio</u>			
Ammontare all'1/1/12	€	5.299,15	
<u>Attrezzature</u>			
Ammontare all'1/1/11	€	227,8	
<u>Mobili e arredi</u>			
Ammontare all'1/1/12	€	23.753,90	
<u>cellulari</u>			
Ammontare all'1/1/12	€	1.296,00	
			30.576,85
<u>Incremento macchine elettr.</u>			
Zeus tel.ft.125 del 31/1/2012 Samsung monitor Led 24	€	254,10	
Zeus tel.ft.675 del 29/11/2012 Samsung minidisplay	€	127,05	
	€	381,15	
<u>Incremento impianti:</u>			
Everest ft.2508 del 20/3/2012 Alimentatore di emergen	€	264,99	
	€	264,99	
<u>Incremento impianti condizionamento:</u>			
Mediamarket ft. 20649 del 10/10/12 deumidificatore	€	438,00	
	€	438,00	
<u>Incremento mobili e arredi:</u>			
Caimi brevetti ft. 3729 del 27/7/12 librerie e espositori	€	277,34	
	€	277,34	
<u>Tot. Beni inferiori a 516</u>	€	31.938,33	
<u>Ammortamento:</u>			
ammontare all'1/1/2012	€	18.668,79	
Ammortamento mobili e arredi 2012 per dodicesimi	€	19,41	
Ammortamento macchine el. Ed elettr.	€	381,15	
ammortamento impianti	€	60,60	
Ammortamento 2012	€	3.029,23	
	€	-22.159,18	
	€	9.779,15	
<b>PATRIMONIO ARTISTICO</b>			
<u>MATERIALE BIBLIOGRAFICO</u>		€	31.511,41
<u>COLLEZIONE "GRAMIGNA"</u>		€	11.883,68
<u>OPERE D'ARTE</u>	€	2.085.359,12	
Ricevuta donazione opera "Innovation	€	400.000,00	

			2.485.359,12
<b>DONAZIONE FONDO TOMAS MALDONADO</b>			
Atto Notaio Zara del 18/5/2007 rep.38828/9035 , n. 1.500 volumi relativi all'architettura e al disegno industriale	€	300.000,00	
<b>DONAZIONE LANZANI</b>			
Donazione del 20/2/08 rep.291296/4513 Notaio Lovicetti: Archivio Arch: Lanzani Angela: 196 unità archivistiche,di cui 47 serie "disegni di progetto", 117 serie "materiale fotografico", 30 serie "album di presentazione, 2 raccolte bibliografiche	€	100.000,00	
	€	2.928.754,21	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	€	3.459.662,66	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
<b>PARTECIPAZIONE IN IMPRESA CONTROLLATA</b>			
Triennale servizi srl	€	303.825,61	
adeguamento a patrimonio netto 2012	€	317.947,89	
	€	621.773,50	
<b>PARTECIPAZIONE IN IMPRESA COLLEGATA</b>			
<b>Fondazione Museo del Design</b>			
costituzione in denaro	€	100.000,00	
collezione museo design	€	674.689,80	
	€	774.689,80	
	€	1.396.463,30	
<b>CREDITI IMMOBILIZZATI</b>			
Depositi cauzionali	€	1.325,36	
<b>Crediti v/assicurazioni (RAS)</b>			
Ammontare all'1/1/2012	€	299.028,74	
incrementi	"	24.194,60	
decrementi	"	-86.475,41	
	€	236.747,93	
	€	238.073,29	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINAZIARIE</b>	€	1.634.536,59	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€	11.982.705,01	

<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>CREDITI ESIGIBILI ENTRO 12 MESI</b>				
<b>CREDITI V/CLIENTI</b>				
Art book	€	1.475,46		
Area Kitchen	"	29.486,20		
A.k. Srl	"	96.776,33		
Alphaomega	"	302,94		
Material Connexion	"	6.548,34		
Elior My chef Ristorazione Spa	"	129.530,50		
Vari	"	5.135,53		
	€	269.255,30		
<b>CREDITI V/TRIENNALE DI MILANO SRL</b>				
Crediti commerciali	€	240.307,47		
Credito finanziario	€	59,76		
	€	240.367,23		
<b>CREDITI V/MUSEO DEL DESIGN</b>				
crediti commerciali	€	250.043,28		
Credito finanziario	"	178.300,40		
	€	428.343,68		
<b>FATTURE DA EMETTERE</b>				
Skira	"	324.176,00		
Material Connexion	"	1.689,36		
	€	325.865,36		
	€	1.263.831,57		
Fondo rischi su crediti AK e area kitchen	€	-126.262,53		
Fondo rischi su crediti	€	-25.564,20		
	€	1.112.004,84		
<b>CREDITI TRIBUTARI</b>				
Ritenute a credito cod 1713	€	41,07		
	€	41,07		
<b>ALTRI CREDITI:</b>				
acconti a fornitori	€	16.547,20		
Note credito da ricevere	€	3.725,87		
<b>Verso altri</b>				
ministero dei lavori pubblici	€	9.296,23		

Edizioni Charta srl	"	1.937,24	
Crediti Iulm	"	10.000,00	
Crediti Rapu 2009	"	10.000,00	
Regione Lombardia "La collezione Sacchi" s.do	"	10.000,00	
CCIAA	"	200.000,00	
Comune di Milano s.do contributo 2012	"	272.530,00	
Altri crediti	"	200,00	
Crediti v/Mansutti polizza TFR	"	2.995,26	
Ticketone	"	10.806,49	
Crediti v/bilancio dello Stato	"	3.507,08	
Credito inail 2012	"	131,72	
Crediti Inps/Inail	"	5.214,67	
			€ 536.618,69
<b>Crediti diversi a medio/lungo termine</b>			
Depositi cauzionali			€ 18.941,68
			€ 575.833,44
<b>TOTALE CREDITI</b>			€ 1.687.879,35
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Cassa	€	42.249,64	
Banca c/c ordinario	"	477.609,55	
Banca Intesa c/mutuo	€	26.325,12	
			€ 546.184,31
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			€ 2.234.063,66
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
<b>Ratei attivi</b>			
Contributo CNR Info Point	€	67.500,00	
Contributo CCIAA di Milano-L'architettura del mondo	€	134.400,00	
			€ 201.900,00
<b>Risconti attivi</b>			
Spese finanziamento Finlombarda	€	1.769,78	
Sorveglianza Marchio "La Triennale"		1.454,79	
Architetture del mondo		2.158,61	
Buoni pasto		0,00	
Risconti attivi per assicurazioni	"	4.160,15	
Noleggi	"	1.842,08	
Telefonia	"	442,43	
			€ 11.827,84

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		€	213.727,84
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		€	14.430.496,51
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<i>Patrimonio netto</i>			
disponibile all'1/1/2012	€	1.514.214,49	
utile d'esercizio 2011	"	25.783,24	
<i>totale patrimonio disponibile al 31/12/12</i>	€	1.539.997,73	
<i>Patrimonio netto indisponibile collezione Maldonado</i>	€	300.000,00	
<i>Patrimonio netto indisponibile donaz. Lanzani</i>	€	100.000,00	
<i>totale patrimonio indisponibile al 31/12/12</i>	€	400.000,00	
		€	1.939.997,73
Riserva adeguamento partecipazione Triennale srl	€	321.773,36	
<i>Variazione del Patrimonio disponibile</i>	€	771.708,16	
	€	3.033.479,25	
<b>FONDI RISCHI</b>			
Fondo per rischio cartella esattoriale Comune di Milano	€	3.339,53	
Fondo compenso Presidente Cda	€	23.924,16	
storno Fondo per compenso onorifico	"	-23.924,16	
	€	0,00	
	€	3.339,53	
<b>F.DO TFR</b>			
F.TFR al lordo imp.sost. all'1/1/12	€	307.431,89	
dismissioni dell'esercizio 2012	"	-82.758,67	
accantonamento dell'esercizio	"	39.180,59	
Rivalutazione TFR	"	-984,71	
	€	262.869,10	
<b>DEBITI</b>			
<i>entro 12 mesi:</i>			
Banche c/anticipazioni	€	1.312.243,76	
Finanziamento Finlombarda 63966	€	9.266,80	
Finanziamento Finlombarda 48532	€	11.560,00	