

DELIBERA N. 26/ 2013

2 Maggio 2013

Oggetto: Approvazione Bilancio Consolidato 2012 Triennale di Milano

Il Consiglio d'Amministrazione

Sentita la relazione del Direttore Generale;

Preso atto della proposta di Bilancio Consolidato di Esercizio 2012 della Fondazione la Triennale di Milano, unitamente alla nota integrativa, alla relazione sulla gestione e alla relazione del Collegio Revisori dei Conti (che fanno parte integrante della seguente delibera);

a voti espressi nei modi di legge

d e l i b e r a

- di approvare il Bilancio Consolidato di Esercizio 2012 della Fondazione la Triennale di Milano composto della nota integrativa, della relazione sulla gestione e della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede in MILANO VIA ALEMAGNA 6

Registro Imprese di Milano n. 01423890159 - Codice fiscale 01423890159

R.E.A. di Milano n. 1683641 - Partita IVA 12939180159

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2012

	31/12/2012	31/12/2011
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni:		
I. Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto e di ampliamento	3.831	5.892
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	63.656	71.613
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	43.457	25.778
7) Altre	6.833.668	7.008.887
Totale immobilizzazioni immateriali	6.944.612	7.112.170
II. Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	40.358	57.668
2) Impianti e macchinari	242.658	349.338
4) Altri beni	4.054.107	3.711.470
Totale immobilizzazioni materiali	4.337.123	4.118.476
III. Immobilizzazioni finanziarie:		
2) Crediti:	327.465	360.708
d) Verso altri:	327.465	360.708
2) oltre esercizio successivo	327.465	360.708
Totale immobilizzazioni finanziarie	327.465	360.708
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	11.609.200	11.591.354
C) Attivo circolante:		
I. Rimanenze:		
4) Prodotti finiti e merci	34.949	50.352
Totale rimanenze	34.949	50.352
II. Crediti:		
1) Verso clienti:	1.989.541	2.096.359
a) entro l'esercizio successivo	1.989.541	2.096.359
4-bis) Crediti tributari:	34.608	35.201
a) entro l'esercizio successivo	34.608	35.201
4-ter) Imposte anticipate:	209.254	214
a) entro l'esercizio successivo	209.254	214
5) Verso altri:	780.084	4.330.614
a) entro l'esercizio successivo	745.891	4.308.452

	31/12/2012	31/12/2011
b) oltre l'esercizio successivo	34.193	22.162
Totale crediti	3.013.487	6.462.388
IV. Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	1.026.377	587.762
2) Assegni	17.000	42.598
3) Denaro e valori in cassa	45.650	15.627
Totale disponibilità liquide	1.089.027	645.987
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	4.137.463	7.158.727
D) Ratei e risconti attivi:		
2) Altri	500.509	315.772
D) TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	500.509	315.772
TOTALE ATTIVO	16.247.172	19.065.853

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) Patrimonio netto:		
<i>I. Patrimonio disponibile</i>	1.558.378	1.521.082
<i>I. Patrimonio in disponibile</i>	400.000	400.000
<i>I. Patrim. indisponibile Collezione Museo del Design</i>	252.741	252.741
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	0	0
<i>III. Riserve di rivalutazione</i>	0	0
<i>IV. Riserva legale</i>	0	0
<i>V. Riserve statutarie</i>	252.741	252.741
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>	0	0
<i>VII. Altre riserve distintamente indicate:</i>	-117.796	-50
13) Riserva per arrotondamento Euro	-1	0
31) Altre riserve	-117.795	-50
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>	0	0
<i>LX. Utile (perdita) dell'esercizio</i>	1.203.840	37.296
A) TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.297.163	2.211.069
B) Fondi per rischi e oneri:		
3) Altri	3.340	87.264
B) TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	3.340	87.264
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	430.992	451.201
D) Debiti:		
4) Debiti verso banche:	3.962.671	6.837.730
a) entro l'esercizio successivo	1.584.940	4.211.388
b) oltre l'esercizio successivo	2.377.731	2.626.342
6) Acconti:	125	545
a) entro l'esercizio successivo	125	545
7) Debiti verso fornitori:	4.831.204	4.777.674
a) entro l'esercizio successivo	4.831.204	4.777.674
12) Debiti tributari:	116.969	251.973
a) entro l'esercizio successivo	116.969	251.973
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:	76.677	61.031
a) entro l'esercizio successivo	76.677	61.031

	31/12/2012	31/12/2011
14) Altri debiti:	181.537	325.052
a) entro l'esercizio successivo	181.537	325.052
D) TOTALE DEBITI	9.169.183	12.254.005
E) Ratei e risconti passivi:		
2) Altri	3.346.494	4.062.314
E) TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	3.346.494	4.062.314
TOTALE PASSIVO	16.247.172	19.065.853
CONTI D'ORDINE		
A) Conti d'ordine dei beni altrui presso di noi	4.889.969	4.767.657
C) Conti d'ordine del sistema improprio dei rischi:	526.485	623.480
Altre fideiussioni	526.485	623.480
TOTALE CONTI D'ORDINE	5.416.454	5.391.137
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.112.353	5.853.789
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-12.091	31.822
5) Altri ricavi e proventi:	4.259.981	4.489.653
a) Contributi in conto esercizio	316.000	3.041.003
b) Altri	3.943.981	1.448.650
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	10.360.243	10.375.264
B) Costi della produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	64.657	81.751
7) Per servizi	6.246.730	7.180.314
8) Per godimento di beni di terzi	56.116	139.532
9) Per il personale:	1.375.452	1.506.671
a) Salari e stipendi	981.153	1.101.832
b) Oneri sociali	316.934	321.011
c) Trattamento di fine rapporto	77.365	83.828
10) Ammortamenti e svalutazioni:	1.264.939	1.054.342
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	507.671	495.430
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	303.331	455.553
d) Svalutazioni dei crediti comprensivi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	453.937	103.359
12) Accantonamenti per rischi	8.579	5.558
14) Oneri diversi di gestione	203.310	420.501
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	9.219.783	10.388.669
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.140.460	-13.405
C) Proventi ed oneri finanziari:		
16) Altri proventi finanziari:	3.362	1.568
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:	70	0
4) in altre imprese	70	0

	31/12/2012	31/12/2011
d) Proventi diversi dai precedenti:	3.292	1.568
4) altri	3.292	1.568
17) Interessi e altri oneri finanziari:	227.287	155.284
d) altri	227.287	155.284
17-bis) Utili e perdite su cambi	-5	2.039
TOTALE TRA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)	-223.930	-151.677
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
D) TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) Proventi:	1.009.373	614.923
b) Altri proventi	1.009.373	614.923
21) Oneri:	818.790	334.591
a) Minusvalenze da alienazioni	0	190.000
c) Altri oneri	818.790	144.591
E) TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	190.583	280.332
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	1.107.113	115.250
22) Imposte sul reddito dell'esercizio:	-96.727	77.954
a) Imposte correnti	112.312	69.726
b) Imposte differite e anticipate	-209.039	8.228
23) UTILE (PERDITA) CONSOLIDATA DELL'ESERCIZIO	1.203.840	37.296

FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO

Viale Alemagna n. 6 - 20121 Milano

C.F e Reg. Imprese 12939180159

Conto Economico Consolidato 31/12/2012**CONTO ECONOMICO****VALORE DELLA PRODUZIONE****Ricavi delle vendite**

Biglietteria	€	663.214,00	
T-friends introiti	"	115.006,58	
organizzazione di eventi e mostre	"	2.312.251,31	
Ricavi extra UE	"	456.241,29	
mostre itineranti	"	30.000,00	
ricavi vari Italia e UE	"	167.586,37	
vendita allestimenti	"	7.363,62	
sponsorizzazioni	"	2.339.195,11	
			€ 6.090.858,28

cataloghi	€	7.139,09	
Vendita volumi	"	24.284,72	
Omaggi Volumi	"	-12.360,00	
sconti	"	-318,78	
			€ 18.745,03

ricavi diversi	€	2.750,00	
			€ 2.750,00
			€ 6.112.353,31

VARIAZ. RIMAN. DI PRODOTTI FINITI

Rimanenze iniziali	€	120.913,91	
Rimanenze finali	€	-108.822,89	
			€ -12.091,02

Altri ricavi e proventi**Contributi Partecipanti pubblici**

Regione Lombardia	€	435.577,20	
Contributo Comune di Milano	"	350.000,00	
CCIAA	"	516.000,00	
Ministero dei beni e attività culturali	"	858.203,83	

	€	<u>2.159.781,03</u>
<u>Contributi attività e progetti</u>		
Regione Lombardia per prog.Iter.	€ 20.000,00	
CCIAA per architettura nel mondo	" 134.400,00	
CNR Info Point	" 43.524,59	
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard. MD	" 145.552,73	
Regione Lombardia per Teatro dell'Arte	" 3.274,75	
Finlombarda	" 7.333,33	
Comune di Milano per ristrutturazione tetto	" 40.339,37	
	€	<u>394.424,77</u>
<u>Contributi diversi</u>		
CCIAA per interessi passivi	€ 70.000,00	
	€	<u>70.000,00</u>
<u>Contributi privati</u>		
Contributi da Sarfatti	€ 16.000,00	
Contributi BPM	" 300.000,00	
Fondazione Marino Golinelli	" 175.000,00	
Vari privati	" 10.000,00	
	€	<u>501.000,00</u>
totale contributi	€	3.125.205,80
<u>Altri proventi</u>		
Arrotondamenti attivi	€ 33,89	
rimborsi spese da clienti	" 214.001,39	
rimborsi assicurativi a CDA -Revisori e direttore	" 2.153,10	
altri proventi	" 16.338,60	
Bookshop	" 256.000,00	
affitti attivi Old fashion	" 247.258,75	
ricavi per concessione Coffee design	" 168.100,00	
rimborsi assicurativi	" 7.000,00	
plusvalenza cespiti	" 74.377,84	
rimborso spese per Eventi	" 149.511,54	
	€	<u>1.134.775,11</u>
	€	<u>4.259.980,91</u>
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€	<u>10.360.243,20</u>
<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u>		
acquisti di libri giornali e riviste	€ 2.848,38	

materiale di consumo	"	57.102,09	
Volumi c/acquisti	"	4.035,18	
dazi	"	670,90	
			€ 64.656,55
Per servizi			
Spese di trasporto	€	1.216,19	
acqua	"	3.245,44	
cancelleria	"	3.913,49	
spese telefoniche	"	45.541,66	
energia elettrica	"	422.751,36	
rimborsi spese dipendenti e cda e revisori	"	1.519,86	
consulenze fiscali, legali ,lavoro e varia	"	113.646,57	
canoni di assistenza	"	192.390,71	
spese legali e consulenze notarili	"	39.801,56	
spese postali e valori bollati	"	44.103,37	
assicurazioni	"	26.778,87	
spese per pulizia	"	240.567,72	
spese di riscaldamento e condizionamento	"	336.261,96	
spese di vigilanza	"	713.635,27	
manutenzione ordinaria immobile	"	100.154,77	
manutenzioni ordinarie	"	253.066,30	
viaggi, trasferte e soggiorni	"	61.516,84	
Spese ristoranti	"	24.792,94	
missioni direttori/presidente/revisori	"	1.443,94	
Spese per missioni per mostre	"	1.781,18	
tipografia, stampe e servizi amm.vi	"	22.868,00	
fee per introiti biglietteria elettronica	"	48.751,72	
Spese per servizi di biglietteria	"	29.147,01	
diritti amm.vi e di segreteria	"	2.694,61	
Rimborsi assicurativi da riaddebitare	"	1.955,30	
servizi vari x mostre	"	77.621,69	
allestimento mostre e convegni	"	2.413.681,79	
compensi a professionisti per mostre	"	28.809,44	
consulenze tecniche	"	5.726,08	
sp.adempimenti D.L. 78/10 convert.L. 30/7/10 n.122	"	42.445,83	
compensi per prestazioni occasionali	"	26.481,13	
compenso direttore generale	"	135.278,00	
co.co.pro	"	93.840,80	
compensi amm.ri	"	145.287,71	
compensi revisori dei conti	"	33.459,14	
inps.cocopro, CDA e rev	"	37.991,42	
buoni pasto	"	73.970,16	
smaltimento rifiuti	"	23.563,87	
diritti siae	"	20.958,81	

spese e commissioni bancarie	"	19.225,94	
commissioni disposizione fondi e impegni di firma	"	35.041,94	
spese per auto	"	1.340,08	
aggiornam. software	"	4.557,43	
elaborazione web	"	22.997,78	
spese per taxi	"	1.000,70	
trasporti commissioni ufficio	"	256,05	
canone per deposito	"	463,59	
Spese di rappresentanza	"	122,40	
Spese di rappresentanza indeducibili	"	617,98	
Costi da riaddebitare a Triennale di milano servizi srl	"	363,59	
abbonamenti a giornali e riviste	"	150,00	
compensi al collegio sindacale	"	35.952,18	
Compensi per diritti d'autore	"	63.124,54	
contributo Fondazione Achille Castiglioni	"	10.000,00	
contributo Fondazione Vico Magistretti	"	9.000,00	
diritti su immagini	"	96,00	
libri	"	61,00	
Manutenzione caffè e giardino esterno	"	3.152,88	
Manutenzioni e riparazioni su Mostre	€	115.323,57	
pedaggi e parcheggi	"	39,20	
prestazioni tecniche	"	18.719,78	
Servizi amministrativi	"	360,88	
Servizi di laboratorio e restauri	"	12.100,00	
		<u>€</u>	6.246.730,02
Godimento beni di terzi			
Affitti passivi	€	42.000,00	
noleggio auto per mostra	"	1.205,00	
noleggio	"	12.910,91	
		<u>€</u>	56.115,91
Stipendi e salari			
Salari e stipendi	€	975.419,35	
contributi previdenziali	"	300.696,37	
Contributo di solidarietà inps	"	638,64	
Contributo Fasi	"	3.865,02	
Contributo PREVINDAI	"	3.759,99	
indennità di preavviso	"	-1.765,92	
contributi INAIL dipendenti	"	7.974,17	
Premi	"	7.500,00	
Tfr	"	71.865,95	
Tfr complementare	"	5.499,51	
		<u>€</u>	1.375.453,08

Ammortamenti e svalutazioni

amm.to spese costi di impianto e ampliament.	€	2.060,68	
amm.to concessioni licenze e marchi	€	7.528,00	
Amm.to altre immobilizz.immat.	€	6.720,00	
ammortamenti software e diritti di utilizzazione	€	18.077,46	
ammortamenti marchi	€	1.970,73	
Amm.altri immobilizzazioni	€	471.313,68	
Amm.to costruzioni leggere	€	12.394,20	
Amm. Impianti	€	184.871,44	
Amm.to ord. Altri beni	€	106.065,51	

811.001,70

Acc.to rischi su crediti Incheon - Corea	€	253.936,62
--	---	------------

Acc.to rischi su crediti Ministero del Cultura-Brasile	€	200.000,00
--	---	------------

€ 453.936,62

svalutazione magazzino	€	8.579,10	€	8.579,10
------------------------	---	----------	---	----------

Oneri diversi di gestione

Costi indeducibili	€	4.578,86
Quote associative	"	7.576,02
multe e sanzioni	"	898,94
tassa rifiuti	"	21.079,00
tasse affissione e occupazione	"	28.888,38
Pubblicazione bandi	"	210,00
Imposte di registro e altre	"	2.473,00
bollo auto	"	39,60
CCIAA	"	1.449,40
arrotondamenti passivi	"	29,75
occupaz. Suolo pubblico	"	24.636,48
varie	"	185,82
differenza di consolidamento	"	108.709,16
Perdite su crediti varie	"	2.555,18

€ 203.309,59

TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE

€ 9.219.782,57

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO PR.

€ 1.140.460,63

Proventi e oneri finanziari

Provento Ras	€	
provento Allianz	€	70,42
Interessi attivi bancari	€	3.291,95
	€	3.362,37

Interessi passivi fornitori	€	563,82	
interessi passivi su mutuo	"	85.884,33	
interessi passivi finanziari	"	2.362,32	
Interessi passivi erario		17,10	
Interessi passivi c/c e max scoperto	"	138.459,34	
	€	<u>227.286,91</u>	
		€	-223.924,54
Utili e perdite su cambi			
Utili	€	1.576,76	
Perdite	"	<u>-1.582,01</u>	
		€	<u>-5,25</u>
<u>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>		€	<u><u>-223.929,79</u></u>

PROVENTI STRAORDINARI**Sopravvenienze attive**

Sopravvenienze attive per errate registrazioni	€	1.841,93	
Sopravvenienze attive per Note credito ricevute	€	34.464,58	
Sopravv. Attive per ordini anni passati - ft mai arrivate	€	1.011,94	
Sopravv. Att. Fornitori stimati in eccesso	€	11.979,69	
Sopravv. Att. Fornitori prescritti	€	2.687,49	
Sopravv. Att. Rimborso assicurativo	€	1.175,00	
Sopravv. Attive rettifica svalutazione rimanenze	€	5.267,46	
Sopravvenienze attive ricavi anni precedenti	€	37.266,03	
rinuncia gettoni presenza	€	128,75	
eccedenza gettoni 2010 non liquidata	€	603,20	
oggetti donati - perizia Dott. Cono Vertucci 22/3/2013	€	61.313,00	
rettifiche di registrazione e insussistenze di debito	€	107.258,55	
Rimborso IRES anni 2004/2007- istanza 2009	€	4.315,00	
Sopravvenienza attiva imposte non tassata	€	2.771,34	
Sopravvenienza per compenso onorifico non dovuto	€	23.924,16	
Omaggio	€	4.248,10	
Opera d'arte Innovation	€	400.000,00	
Risconto Contrib. Comune Milano per Teatro dell'Arte	€	296.511,27	
Altre sopravv. Attive	€	<u>12.604,52</u>	
	€	<u>1.009.372,01</u>	
			1.009.372,01

Sopravvenienze passive e insussistenze

Costi esercizi precedenti	"	157.744,97	
Credito Comune di Milano per Teatro dell'Arte	"	312.117,13	
Sopravv.pass. variaz.iva 1%	"	409,50	
Sopravv.passiva accordo stragiudiziale bresciani	€	52.500,00	
Sopravvenienze passive per omaggi effettuati	€	8.214,14	
Sopravvenienza passiva Euromilano	€	237.000,00	
Sopravvenienza passiva cliente Shanghai	€	27.506,68	

Sopravvenienza passiva beni asta fallimentare	€	6.252,00	
fattura di acquisto Fondazione	"	1.437,37	
ritenute su interessi attivi c/c	"	149,11	
premi 2011	"	8.760,00	
fattura di acquisto 2011	"	264,26	
Altre	"	6.435,27	
	€	818.790,43	
			€ -818.790,43
<u>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORD.</u>			€ 190.581,58
<u>UTILE ANTE IMPOSTE</u>			€ 1.107.112,42
Ires acconto			
IRES	€	27.930,00	
IRAP	"	84.382,00	
			€ -112.312,00
Imposte anticipate			€ 209.039,33
<u>UTILE NETTO</u>			€ 1.203.839,75

FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede in MILANO VIA ALEMAGNA 6
Registro Imprese di Milano n. 01423890159 - Codice fiscale 01423890159
R.E.A. di Milano n. 1683641 - Partita IVA 12939180159

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31/12/2012

IL GRUPPO

La Fondazione "La Triennale di Milano" unitamente alla sua controllata Triennale Servizi srl, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L'organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell'ambito di cui al punto 1.

La Fondazione Museo del Design ha invece lo scopo di valorizzare le migliori produzioni del design italiano non solo del passato ma anche contemporanee, attraverso la gestione del Museo del Design, inteso come istituto culturale e scientifico di livello internazionale finalizzato a promuovere e diffondere la conoscenza del design italiano.

Il Gruppo, come sopra evidenziato, è costituito al 31 dicembre 2012 dalla Fondazione Triennale di Milano, dalla Triennale di Milano Servizi srl e dalla Fondazione Museo del Design. La Triennale di Milano servizi è posseduta al 100%, mentre il Museo del Design è soggetto a direzione e controllo da parte della Fondazione Triennale che ne è il suo socio fondatore. Attualmente i soci del Museo del design sono cinque.

CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE E PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è redatto in via del tutto volontaria secondo i criteri previsti dal D. Lgs. 127/91, pure in presenza dei presupposti per l'esonero da tale adempimento di cui al primo comma dell'art. 27 del sopra citato Decreto.

I bilanci utilizzati per il consolidamento volontario, effettuato con il metodo integrale, sono quelli relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 predisposti dagli organi amministrativi delle singole Fondazioni/Società per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, per quanto riguarda la Fondazione Triennale, e da parte dall'Assemblea dei Soci, per quanto riguarda la Triennale di Milano Servizi srl e della Fondazione Museo del Design.

Si segnala che la Fondazione Museo del Design è stata costituita interamente con l'apporto di Patrimonio della Fondazione Triennale e da statuto, in caso di scioglimento/estinzione, l'intero patrimonio dovrà essere devoluto alla Fondazione Triennale.

I più significativi principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato in conformità dell'art 31 del D. Lgs. 127/91 sono i seguenti:

- Il valore di carico delle partecipazioni consolidate è stato eliminato a fronte dell'eliminazione del patrimonio netto delle imprese partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.
- La differenza di consolidamento di €. (117.795) nasce:
 - Per €. 108.300 dal differente regime iva applicato dalla controllata Triennale di Milano servizi srl rispetto a quello della controllante Fondazione Triennale e della Fondazione Museo del Design che determina delle differenze di consolidamento nell'eliminazione dei crediti/debiti infragruppo.
 - Per €. (226.095) dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione Museo del Design nel bilancio della Controllante rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa. A tal proposito si rimanda a quanto già riportato nella Nota integrativa della Fondazione Triennale.
- Sono state eliminate le partite di debito e credito infragruppo nonché i proventi e gli oneri relativi a tutte le operazioni intercorse fra le Società consolidate.
- Le partite di costo e ricavo e tutte le operazioni di importanza significativa tra le Società consolidate sono state eliminate. L'effetto prodotto dal regime di indetraibilità Iva, applicato ovviamente anche alle operazioni effettuate con la Triennale di Milano servizi srl è descritto a commento della voce "Oneri di produzione".

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Nella redazione del presente Bilancio Consolidato sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. In particolare:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale/Collegio dei Revisori e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%, i software sono ammortizzati con una aliquota del 33% e i diritti di utilizzazione di video sono ammortizzati con una aliquota del 10%.

I lavori sull'immobile sito in Milano, Via Alemagna n. 6, denominato "Palazzo dell'Arte", di proprietà del Comune di Milano, sono ammortizzati in 20 anni.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto. Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto.

Nei casi sopra evidenziati i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Gli impianti antincendio e gli impianti elettrici installati in Triennale Bovisa sono stati ammortizzati in base alla residua durata del contratto di affitto. Il contratto di affitto dell'immobile è scaduto nel mese di marzo 2012, data in cui è cessata l'attività del polo Bovisa.

Tutti i cespiti iscritti in bilancio e relativi al polo Bovisa sono stati ceduti o dismessi.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Importo
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto antincendio	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Impianti vari	20%
Strumenti audio	19%
Altri beni:	
Mobili e arredamento	12%
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Strumentazione tecnica	20%
Autovetture	25%
Beni inferiori 516 Euro	12%-15%-20%-30%-100%

La voce composta dai beni costituenti il patrimonio artistico della Fondazione Triennale è valutata:

- per la parte più consistente al valore risultante dalla perizia che è stata redatta per trasformare La Fondazione da soggetto pubblico a soggetto di diritto privato
- per i beni acquistati successivamente alla data di trasformazione la valutazione è stata fatta in base al costo di acquisto;

- per i beni ricevuti a titolo gratuito in base al valore di donazione assegnato nell'atto notarile oppure al valore attribuito da una apposita relazione di stima.
- Per loro natura tali beni non sono suscettibili di ammortamento.

In questa voce, con la denominazione "Patrimonio artistico", si trova anche la Collezione Permanente del Design Italiano conferita all'atto della costituzione dal socio Fondazione Triennale. Il valore di iscrizione è pari al valore di conferimento. Gli incrementi dell'esercizio sono stati valutati al valore di acquisto oppure, quando donati, sono stati valutati da un perito con perizia asseverata.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

I prodotti finiti, costituiti da libri, dalla scacchiera di Joe Colombo e da allestimenti sono iscritti al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di appositi fondi svalutazione al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, espresse al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la