

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Prodotti finiti	50.352	34.949	-15.403
<b>Totali</b>	<b>50.352</b>	<b>34.949</b>	<b>-15.403</b>

Le rimanenze finali sono stati valutate al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

Le rimanenze sono composte dalle giacenze di libri relativi alla attività di editore della Società oltre a €. 4.091 di allestimenti.

<b>RIMANENZE FINALI</b>		<b>Totali</b>
Rimanenze di libri 2011	115.964	
Incrementi 2012	11.257	
decrementi	-22.489	
<b>Rimanenze di libri 2012 al lordo f.do svalutaz.</b>	<b>104.732</b>	<b>104.732</b>
Fondo svalutazione magazzino 2011	-70.562	
incrementi	8.579	
Decrementi	5.267	
<b>Fondo svalutazione magazzino 2012</b>	<b>-73.874</b>	<b>-73.874</b>
		<b>30.858</b>
Allestimento 2011	4.950	
Incrementi 2012	4.091	
Decrementi 2012	4.950	
<b>Allestimento n. 5 "pratoni" €. 818 cad</b>		<b>4.091</b>
<b>Rimanenze di libri 2012</b>		<b>34.949</b>

### CII) Crediti

Di seguito viene evidenziata la composizione e la variazione dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Verso clienti	2.757.606	2.571.747	-185.859
Verso controllanti	1.090.385	1.024.874	-65.511
Crediti tributari	13.399	34.035	20.636
Imposte anticipate	214	209.254	209.040
Verso altri	112.717	183.978	71.261
<b>Totali</b>	<b>3.974.321</b>	<b>4.023.888</b>	<b>49.567</b>

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	2.571.747			2.571.747
Verso controllanti	1.024.874			1.024.874
Crediti tributari	34.035			34.035
Imposte anticipate	209.254			209.254
Verso altri	168.727	15.251		183.978
<b>Totali</b>	<b>4.008.637</b>	<b>15.251</b>		<b>4.023.888</b>

I crediti sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):



Descrizione	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Verso clienti	1.886.789	13.715	671.243	2.571.747
Verso controllanti	1.024.874			1.024.874
Crediti tributari	34.035			34.035
Imposte anticipate	209.254			209.254
Verso altri	183.978			183.978
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>3.338.930</b>	<b>13.715</b>	<b>671.243</b>	<b>4.023.888</b>

**Crediti verso imprese controllanti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
crediti commerciali	1.083.011	1.017.500	-65.511
crediti finanziari	7.374	7.374	
<b>Totale crediti verso imprese controllanti</b>	<b>1.090.385</b>	<b>1.024.874</b>	<b>-65.511</b>

**Crediti tributari**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite		285	285
Credito imposta estera		5.634	5.634
Crediti IRAP	13.399		-13.399
Crediti IVA		28.117	28.117
Arrotondamento		-1	-1
<b>Totali</b>	<b>13.399</b>	<b>34.035</b>	<b>20.636</b>

**Altri crediti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Crediti verso altri esig. entro esercizio</b>	<b>104.297</b>	<b>168.727</b>	<b>64.430</b>
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	4.751	152.922	148.171
- n/c da ricevere	3.591	15.805	12.214
- altri	95.955	0	-95.955
<b>b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio</b>	<b>8.420</b>	<b>15.251</b>	<b>6.831</b>
Depositi cauzionali in denaro	8.420	15.251	6.831
<b>Totale altri crediti</b>	<b>112.717</b>	<b>183.978</b>	<b>71.261</b>

Tra i crediti sono iscritte attività per imposte anticipate relative a 209.254 Per una descrizione dettagliata si rinvia al paragrafo relativo alla fiscalità differita.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	116.792		453.936	570.728

L'accantonamento effettuato nell'esercizio 2012 si riferisce:

1. per €. 253.936 al credito verso Fiex, Fiera di Incheon Complex Co. Ltd di Incheon (Corea). La società è fallita nel 2012 e il credito, allo stato attuale non si ritiene più recuperabile;
2. per €. 200.000 al credito verso il Governo del Brasile. Tale credito non è più recuperabile in



quanto l'attuale composizione del Governo ha disconosciuto quanto ratificato dai suoi predecessori.

#### **CIV) Disponibilità liquide**

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Depositi bancari e postali	403.332	412.409	9.077
Assegni	42.598	17.000	-25.598
Denaro e valori in cassa	1.940	1.751	-189
<b>Totali</b>	<b>447.870</b>	<b>431.160</b>	<b>-16.710</b>

#### **D) Ratei e risconti attivi**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2012, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>Risconti attivi:</b>	<b>243.224</b>	<b>278.750</b>	<b>35.526</b>
- costi relativi a 5' allestimento Museo Design		100.333	100.333
- costi relativi a 4' allestimento Museo Design	64.940		-64.940
mostre a cavallo	176.198	159.385	-16.813
- altri	2.086	19.032	16.946
<b>Ratei attivi:</b>	<b>28.261</b>	<b>6.720</b>	<b>-21.541</b>
mostre a cavallo d'esercizio	28.261	6.720	-21.541
<b>Totali</b>	<b>271.485</b>	<b>285.470</b>	<b>13.985</b>

### **STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

#### **A) Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 621.773 ed ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Saldo iniziale	Destinazione utile (perdita) di esercizio	Altri incrementi	Decrementi	Saldo finale
Capitale	300.000				300.000
Riserva legale	118	74			192
- Riserva per arrotondamento Euro					-1
Utili (perdite) portati a nuovo	2.233	1401			3.634
Utile (perdita) dell'esercizio:					



Descrizione	Saldo iniziale	Destinazione utile (perdita) di esercizio	Altri incrementi	Decrementi	Saldo finale
- Utile dell'esercizio	1.475	-1475	317.947		317.948
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>303.826</b>	<b>0</b>	<b>317.947</b>		<b>621.773</b>

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine e di seguito la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Descrizione	Saldo finale	Apporti dei soci	Utili	Altra natura
Capitale	300.000	300.000		
Riserva legale	192		192	
- Riserva per arrotondamento Euro	-1		-1	
Utili (perdite) portati a nuovo	3.634		3.634	
<b>Totali</b>	<b>303.825</b>		<b>303.825</b>	

Descrizione	Importo	Utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzo effettivo nei 3 esercizi precedenti		
				per copertura perdite	per ragioni	altre
Capitale	300.000	B		300.000		
Riserva legale	192	A,B		424		
- Riserva per arrotondamento Euro	-1					
Versamenti in c/capitale	0	A,B,C		2.025.129		
Utili (perdite) portati a nuovo	3.634	A,B,C		7.889		
<b>Totali</b>	<b>303.825</b>			<b>2.333.442</b>		
Quota distribuibile	3.634					
Quota non distribuibile	300.192					
(*)						
A - per aumento di capitale						
B - per copertura perdite						
C - per distribuzione ai soci						

### Capitale sociale

Il capitale sociale è composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.) da n. 1 quota da € 300.000 posseduta dal Socio Unico Fondazione Triennale di Milano.

Al 31/12/2012 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2012 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	T.F.R. corrisposto nell'anno	Altre variazioni (+/-)	Saldo finale
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	75.555	7.819	15.810		265	83.281



Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2012 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

#### **D) Debiti**

La composizione e le variazioni delle singole voci è rappresentata dal seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti verso banche		27.581	27.581
Debiti verso fornitori	3.449.952	3.385.656	-64.296
Debiti verso controllanti	194.057	240.367	46.310
Debiti tributari	214.339	42.790	-171.549
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	12.944	24.741	11.797
Altri debiti	105.535	75.450	-30.085
<b>Totali</b>	<b>3.976.827</b>	<b>3.796.585</b>	<b>-180.242</b>

Si riportano i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	27.581			27.581
Debiti verso fornitori	3.385.656			3.385.656
Debiti verso controllanti	240.367			240.367
Debiti tributari	42.790			42.790
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	24.741			24.741
Altri debiti	75.450			75.450
<b>Totali</b>	<b>3.796.585</b>			<b>3.796.585</b>

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Descrizione	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	27.581			27.581
Debiti verso fornitori	3.357.726	7.023	20.907	3.385.656
Debiti verso controllanti	240.367			240.367
Debiti tributari	42.790			42.790
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	24.741			24.741
Altri debiti	75.450			75.450
<b>Totali</b>	<b>3.768.655</b>	<b>7.023</b>	<b>20.907</b>	<b>3.796.585</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2012 corrisponde al debito v/PNB Paribas per il finanziamento a breve ottenuto per il pagamento del software gestionale.

#### **Debiti verso fornitori**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
-------------	----------------------	--------------------	------------



Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio</b>	<b>3.449.952</b>	<b>3.385.656</b>	<b>-64.296</b>
Fornitori entro esercizio:	2.382.044	2.574.363	192.319
Fatture da ricevere entro esercizio:	1.067.908	811.293	-256.615
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>3.449.952</b>	<b>3.385.656</b>	<b>-64.296</b>

**Debiti verso imprese controllanti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti commerciali	193.997	240.307	46.310
debiti finanziari	60	60	
<b>Totale crediti verso imprese controllanti</b>	<b>194.057</b>	<b>240.367</b>	<b>46.310</b>

**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	12.944	24.741	11.797
<b>Totale debiti previd. e assicurativi</b>	<b>12.944</b>	<b>24.741</b>	<b>11.797</b>

**Debiti tributari**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRES/IRAP	2.484	22.175	19.691
Erario c.to IVA	180.026		-180.026
Erario c.to ritenute dipendenti	17.077	8.611	-8.466
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	12.868	9.256	-3.612
Addizionale comunale	155	683	528
Addizionale regionale	1.610	2.066	456
Imposta sostitutiva	119		119
Arrotondamento		-1	-1
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>214.339</b>	<b>42.790</b>	<b>-171.549</b>

**Altri debiti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Altri debiti entro l'esercizio</b>	<b>105.535</b>	<b>75.450</b>	<b>-30.085</b>
Debiti verso dipendenti/assimilati	29.295	19.513	-9.782
Debiti verso amministratori e sindaci	779	1.334	555
Altri debiti:			
Debiti per contributi sindacali	403	322	-81
Depositi cauzionali a breve da clienti	69.401	49.899	-19.502
Debiti v/assicurazione		2.364	2.364
- altri	5.657	2.018	-3.639
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>105.535</b>	<b>75.450</b>	<b>-30.085</b>

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.



I debiti verso l'impresa controllante sono di natura commerciale per €. 240.307 e di natura finanziaria per la residua quota di € 60.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a Euro 22.175 al netto degli acconti versati pari a €. 17.883. Non esistono debiti per IRES mentre l'IRES di competenza dell'esercizio è pari a €. 3.966.

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

### E) Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>Risconti passivi:</b>	<b>370.574</b>	<b>347.718</b>	<b>-22.856</b>
- architettura del mondo		66.776	66.776
- 5° Museo del Desig (4° es. Precedente)	69.512	39.038	-30.474
Shanghai expo	192.004		-192.004
- altri	109.058	241.904	132.846
<b>Ratei passivi:</b>	<b>335.007</b>	<b>139.712</b>	<b>-195.295</b>
- 5° Museo del Design		33.315	33.315
- ratei passivi relativi a mostre a cavallo	319.786	95.377	-224.409
- costi relativi al 3° e 4° Museo del Design	3.940		-3.940
- altri	11.281	11.020	-261
<b>Totali</b>	<b>705.581</b>	<b>487.430</b>	<b>-218.151</b>

## CONTO ECONOMICO

### A) Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	6.103.702	5.731.383	-372.319	-6,10
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	31.822	-12.091	-43.913	-138,00
Altri ricavi e proventi	458.000	475.146	17.146	3,74
<b>Totali</b>	<b>6.593.524</b>	<b>6.194.438</b>	<b>-399.086</b>	

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività e per aree geografiche.

Voce di bilancio	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Prestazioni di servizi	6.091.541	5.712.638	-378.903	-6,22
Altri	12.161	18.745	6.584	54,14
<b>Totali</b>	<b>6.103.702</b>	<b>5.731.383</b>	<b>-372.319</b>	



Area geografica	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Italia	5.355.031	4.650.995	-704.036	-13,15
Europa	100.829	485.358	384.529	381,37
Resto del Mondo	647.842	595.030	-52.812	-8,15
<b>Totali</b>	<b>6.103.702</b>	<b>5.731.383</b>	<b>-372.319</b>	

### B) Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	47.690	33.261	-14.429	-30,26
Per servizi	5.805.264	4.678.620	-1.126.644	-19,41
Per godimento di beni di terzi	126.602	50.798	-75.804	-59,88
Per il personale:				
a) salari e stipendi	242.729	212.453	-30.276	-12,47
b) oneri sociali	78.821	72.074	-6.747	-8,56
c) trattamento di fine rapporto	17.539	15.810	-1.729	-9,86
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	5.268	15.148	9.880	187,55
b) immobilizzazioni materiali	153.840	42.611	-111.229	-72,30
d) svalut. ni crediti att. circolante	103.359	453.937	350.578	339,18
Accantonamento per rischi	5.558	8.579	3.021	54,35
Oneri diversi di gestione	99.163	61.161	-38.002	-38,32
<b>Totali</b>	<b>6.685.833</b>	<b>5.644.452</b>	<b>-1.041.381</b>	

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2012.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Impiegati	6	4	-2
Altri	6	4	-2
<b>Totali</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>-4</b>

Il seguente prospetto evidenzia i compensi complessivi spettanti agli Amministratori ed ai membri del Collegio Sindacale per quanto di loro competenza fino all'8/5/2012 e al Sindaco Unico dal 09/05/2012 per l'esercizio al 31/12/2012, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Descrizione	Compenso
Amministratori	139.827
Sindaci	35.952

### C) Proventi e oneri finanziari

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce C.16.d) Proventi diversi dai precedenti.

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Altre	Totale
-------------	-------------	-----------	--------------	-------	--------



Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				1.423	1.423
<b>Totali</b>				<b>1.423</b>	<b>1.423</b>

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri. Gli stessi sono rappresentati evidenziando dettagliatamente quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti.

Descrizione	Imprese controllate	Imprese collegate	Imprese controllanti	Altri	Totale
Interessi bancari				5.030	5.030
Altri oneri finanziari				567	567
<b>Totali</b>				<b>5.597</b>	<b>5.597</b>

#### **E) Proventi e oneri straordinari**

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 13) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare dei proventi straordinari e degli oneri straordinari.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Sopravvenienze attive:	241.683	83.788	-157.895
- altre	241.683	83.788	-157.895
- arrotondamenti		1	1
<b>Totali</b>	<b>241.683</b>	<b>83.789</b>	<b>-157.894</b>

Tra le altre si segnalano note credito emesse nel 2012 a seguito di un accordo stragiudiziale per €. 22.925 e ricavi relativi ad anni precedente per €. 36.298

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Sopravvenienze passive:	118.167	476.738	358.571
- altre	118.167	476.738	358.571
<b>Totali</b>	<b>118.167</b>	<b>476.738</b>	<b>358.571</b>

Tra le altre si segnalano: €. 143.948 costi relativi a esercizi precedenti arrivati dopo la chiusura del bilancio, €. 52.500 per accordo extragiudiziale con un fornitore, €. 237.000 sopravvenienza contabilizzata per stornare una fattura da emettere 2011 contabilizzata in modo errata. La corrispondente fattura è stata emessa nel 2012 per la vendita dei cespiti Bovisa, realizzando una plusvalenza di €. 74.378 che parzialmente attenua l'effetto della sopravvenienza. La plusvalenza è iscritta negli altri ricavi.

#### **Imposte sul reddito d'esercizio**

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Imposte correnti	22.993	44.024	21.031	91,47
Imposte anticipate	-8.228	209.039	217.267	
<b>Totali</b>	<b>31.221</b>	<b>-165.015</b>	<b>-196.236</b>	



**Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)**

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

	esercizio 31/12/2012		esercizio 31/12/2011	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
<b>Imposte anticipate:</b>				
Compenso Amministratori non pagato nell'esercizio	143	39	779	214
Compensi amm.ri esercizio precedente pagati nell'esercizio		(0)		(8.443)
Compensi amm.ri esercizio precedente non pagati nell'esercizio	779	0		
Perdite fiscali pregresse	760.000	209.000		
<b>Totale imposte anticipate</b>		<b>209.039</b>		<b>(8.228)</b>

Con riferimento alle perdite fiscali pari al 31/12/2012 a €. 2.362.304, si evidenzia che si è proceduto alla determinazione delle imposte anticipate calcolate su un totale perdite fiscali di €. 760.000, inferiori alle perdite fiscali totali, in quanto vi è la ragionevole certezza che nei prossimi 5 esercizi la Società consegua imponibili fiscali tali da assorbire le perdite fiscali di €. 760.000.

Il credito per imposte anticipate ammonta a €. 209.253 in quanto non sono stati pagati i compensi amministratori residui 2011 e pertanto il credito per imposte anticipate 2011 di €. 214 non è stato chiuso nell'esercizio 2012.

**ALTRE INFORMAZIONI****INFORMAZIONI RELATIVE AI COMPENSI SPETTANTI AL REVISIONE LEGALE**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

La Revisione legale è stata svolta dal Collegio Sindacale fino all'8/4/2012 e dal Sindaco Unico dal 9/5/2012, pertanto i compensi ad essi spettanti, evidenziati sopra, comprendono anche la remunerazione di questa attività.

**ONERI FINANZIARI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE**

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

**OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)



Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con l'impresa controllante:

Società	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Debiti finanziari	Vendite (servizi)	Servizi
Fondazione Triennale di Milano	7.374	1.017.500*	240.307	60	117.620**	241.892

\* Nei crediti comm. per €. 115.000 si sono rilevate fatture da emettere contabilizzate al netto della corrispondente 'iva pari a €. 24.150 rilevata in Fond. Triennale per consentire la corretta contabilizzazione del costo corrispondente

\*\* differisce per l'iva di €. 24.559

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con la Fondazione Museo del Design, correlata della Triennale di Milano servizi srl.

Società	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Debiti finanziari	Vendite (servizi)	Servizi
Fondazione Museo del Design	0	1.026.000*	0		300.000**	3.537

\* Per €. 300.000 si tratta di fatture da emettere contabilizzate al netto della corrispondente iva pari a €. 63.000.

\*\* la corrispondente iva è pari a €. 63.000

Inoltre sono stati omaggiati n.4 "Pratoni" del valore totale di € 3.960.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

#### **ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Milano, il 25/03/2013

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Mario Giuseppe Abis



**TRIENNALE DI MILANO SERVIZI S.R.L. con Unico Socio**

Sede in MILANO VIALE ALEMAGNA EMILIO 6  
Capitale sociale Euro 300.000,00 di cui Euro 300.000,00 versati  
Registro Imprese di Milano n. 03763600966 - Codice fiscale 03763600966  
R.E.A. di Milano n. 1701508 - Partita IVA 03763600966

Soggetta a direzione e coordinamento da parte di FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO ai sensi dell'art. 2497-bis del C.C.

**RELAZIONE DEL SINDACO UNICO ESERCENTE L'ATTIVITA' DI  
REVISIONE LEGALE DEI CONTI AL BILANCIO  
DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2012**

All'Assemblea dei Soci della Società Triennale di Milano Servizi S.r.l.

**Premessa**

Il Sindaco Unico, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, ha svolto sia le funzioni previste dall'art. 14 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n.39, sia quelle previste dagli artt. 2403 e segg. c.c..

La presente Relazione unitaria contiene nella sezione A) la Relazione di Revisione ai sensi dell'art. 14 D. Lgs 39/2010 e nella sezione B) la Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

**A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 D. Lgs. 39/2010**

- 1 E' stata svolta la revisione legale del progetto di bilancio di esercizio della Triennale Milano Servizi S.r.l con socio unico chiuso al 31/12/2012. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo della Triennale Milano Servizi S.r.l. con socio unico; è del Sindaco Unico invece la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale dei conti. Tale giudizio è infatti il frutto dell'articolata attività di revisione legale, la quale si estrinseca nel compimento di più fasi successive tra le quali l'ultima è proprio l'emissione del giudizio sul bilancio e sulla sua attendibilità.
- 2 L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità agli stessi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi o se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Il procedimento di revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Si ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del presente giudizio professionale. La revisione legale dei conti sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio. Lo Stato patrimoniale e il Conto economico correttamente presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla Relazione emessa dal Collegio Sindacale in riferimento a tale esercizio.



Con riferimento alle posizioni creditorie di cui è stata data informativa nella Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 e in Nota Integrativa al Bilancio 2012 dall'Organo Amministrativo, si è riscontrato quanto segue:

- credito nei confronti della Regione Lombardia per Euro 95.800. Il credito risulta incassato nel corso dell'esercizio al 31 dicembre 2012;
- credito nei confronti del Ministero della Cultura del Brasile per complessivi Euro 200.000. Il credito in questione, alla data ultimazione del progetto di bilancio, non risulta incassato e l'Organo Amministrativo, non ritenendolo più recuperabile, ha proceduto all'integrale svalutazione di tale credito;
- credito nei confronti di Fiera Incheon Complex Co. Ltd (FIEX) per complessivi Euro 253.937. L'Organo Amministrativo, riferendo in Nota Integrativa del fallimento della società nel corso del 2012, ha ritenuto opportuno svalutare integralmente il credito in oggetto.

In merito alle procedure di controllo effettuate nel corso dell'esercizio 2012 e in base a quanto indicato in Nota Integrativa, si ritiene opportuno evidenziare quanto segue:

- accantonamento di imposte differite attive per Euro 209.039. Si prende atto della decisione dell'Organo Amministrativo di rilevare imposte anticipate in quanto si ritiene ragionevolmente certa l'esistenza negli esercizi successivi di reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze temporanee da cui si genera la fiscalità differita, nel caso specifico le perdite fiscali, che si andranno ad annullare;
- sopravvenienza passiva per Euro 237.000. Si riferiscono allo storno di una fattura da emettere stanziata nell'esercizio precedente, relativa alla definizione della chiusura della sede della Bovisa, essendo venuti a meno i presupposti per l'emissione di tale fattura. La Nota Integrativa evidenzia che l'effetto di tale minusvalenza risulta parzialmente compensata dal realizzo di una plusvalenza, pari a Euro 74.378 iscritta tra gli altri ricavi, riconducibile alla cessione, al medesimo soggetto, dei cespiti della sede della Bovisa.

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti si rileva che il progetto di bilancio sottoposto alle Vostre deliberazioni corrisponde alle risultanze della contabilità sociale e che, per quanto riguarda la forma e il contenuto, gli schemi di Stato patrimoniale e di Conto economico sono stati redatti nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri esposti dall'Organo Amministrativo. La Nota integrativa, nel rispetto dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene informazioni sui criteri di valutazione e dettagliate informazioni sulle voci di bilancio. La Relazione sulla gestione redatta dall'Organo Amministrativo ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile riferisce in maniera esauriente l'analisi sull'andamento della gestione nell'esercizio decorso.

In particolare, si riferisce quanto segue:

- in base agli elementi acquisiti in corso d'anno si può affermare che nella stesura del bilancio sono stati rispettati i principi di redazione stabiliti dal Codice Civile, ed in particolare il principio della prudenza nelle valutazioni ed il principio di competenza economica;
- i libri ed i registri societari messi a disposizione ed analizzati durante le verifiche periodiche sono stati tenuti secondo quanto previsto dalla normativa vigente; dalla verifica degli stessi si è constatata la regolare tenuta della contabilità sociale, nonché la corretta rilevazione delle scritture contabili e dei fatti caratterizzanti la gestione;
- i criteri adottati nella formazione del progetto di bilancio ed esposti nella Nota integrativa risultano conformi alle prescrizioni di cui all'art. 2423 del Codice Civile e pertanto consentono di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della società;



- si può confermare che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio (art. 2423, 4° comma, del Codice Civile) o in ordine ai criteri di valutazione (art. 2423-bis, ultimo comma, del Codice Civile);
  - in base agli elementi acquisiti e ai controlli effettuati si può affermare che sussiste il presupposto della continuità aziendale.
- 3 Per quanto sopra rappresentato, il Sindaco Unico ritiene che il progetto di bilancio dell'esercizio 31 dicembre 2012, nel suo complesso, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico della Triennale Milano Servizi S.r.l. con socio unico, in conformità alle norme ed ai principi contabili adottati per la formazione del bilancio.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all'Organo Amministrativo della Triennale Milano Servizi S.r.l. a socio unico. E' di competenza del Sindaco Unico l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art.14, comma 2, lettera e) del D Lgs 27 gennaio 2010 n. 39. A tal fine sono state svolte le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A giudizio del Sindaco Unico la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Triennale Milano Servizi S.r.l. a socio unico al 31 dicembre 2012.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2 c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2012 è stata svolta l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2012, che l'Organo Amministrativo ha fatto pervenire, ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa
- Relazione sulla gestione

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di Euro 317.948, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici.

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Scostamento
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI	213.602	317.761	104.159-
ATTIVO CIRCOLANTE	4.489.997	4.472.543	17.454
TOTALE ATTIVO	4.989.096	5.061.789	72.693-

**Stato Patrimoniale**

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	621.773	303.826	317.947
DEBITI	3.796.585	3.976.827	180.242-
TOTALE PASSIVO	4.989.096	5.061.789	72.693-

**Conto Economico**

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.194.438	6.593.524	399.086-
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.731.383	6.103.702	372.319-
COSTI DELLA PRODUZIONE	5.644.452	6.685.833	1.041.381-
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	549.986-	92.309-	642.295
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)	152.933	32.696	120.237
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	165.015-	31.221	196.236-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	317.948	1.475	316.473

**Attività svolte dal Sindaco Unico nel corso dell'esercizio**

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- si sono ottenute dall'Organo amministrativo, nel corso dell'esercizio, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- attraverso la raccolta di informazioni operata presso i responsabili della funzione organizzativa, si è vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, constatandone il suo concreto funzionamento. A tale riguardo non ci sono osservazioni particolari da riferire;
- non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi;
- il Sindaco Unico, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri o attestazioni ai sensi di legge;
- si è partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e



non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione;
- per quanto sopra evidenziato il Sindaco Unico ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.

#### Informativa sul Bilancio d'Esercizio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2012, si riferisce quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, il Sindaco Unico attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento;
- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, il Sindaco Unico attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità;
- ai sensi dell'art. 2426 n. 6 del Codice Civile, il Sindaco Unico attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento;
- si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali;
- si è verificata altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione,
- nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo Amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, c. 4 del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso;
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni;
- per l'attestazione che il bilancio al 31 dicembre 2012 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Triennale si Milano Servizi S.r.l. a socio unico, si rimanda alla parte A) della Relazione redatta ai sensi dell'art. 14 D. Lgs 39/2010;
- si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

#### Conclusioni

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla società, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2012, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

Non sussistono peraltro osservazioni in merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 15 aprile 2013

Il Sindaco Unico

Dott. Maurizio Scazzina