

**2.6 RIORGANIZZAZIONE DEL "GRUPPO" FORMEZ: LE PARTECIPATE**

*Nella tabella che segue si riportano le partecipazioni Formez negli organismi in fase di liquidazione e in quella successiva le partecipazioni in essere.*

<b>Partecipazione in essere con organismi in fase di liquidazione</b>
Consorzio TELMA
Formautonomie S.p.A con quota pari al 51%
Sudget S.c.a.r.l. con quota pari al 15,09%
Formstat - consorzio per la formazione statistica con quota annuale pari a €2.500

<b>Partecipazione in essere</b>
Telma- Sapienza S.c.r.l. con quota pari al 33,4%
Istituto Piepoli S.p.A con quota pari al 15,82%
Ancitel S.p.A con quota pari al 9,98%
Sudget AID con quota pari al 20%
Fondazione FORMED con partecipazione pari a €50.000
CERISDI ( Centro Ricerche e Studi Direzionali )

Per quanto riguarda FormezItalia S.p.A., secondo quanto previsto della legge del 7 agosto 2012 n. 135 il Centro ha realizzato il progetto di fusione, per incorporazione, con effetto dal 01/01/2013. Per effetto di tale fusione FormezPA assume ipso jure i diritti e gli obblighi della società incorporata FORMEZITALIA S.P.A. proseguendo in tutti i suoi rapporti, anche processuali, anteriori alla fusione, in conformità al disposto dell'articolo 2504-bis del c.c.

*La nostra partecipazione nell'Istituto Piepoli riveste carattere di grande interesse per il monitoraggio della percezione dell'attuazione delle riforme tra i cittadini.*

*La partecipazione nella Sudgest-aid, spin off rimasto in vita della Sudgest s.c.a r.l., nonostante lo scarso valore economico della partecipazione, riveste un alto contenuto in quanto prosegue le attività di formazione e sostegno istituzionale avviate dal Formez (e successivamente girate alla Sudgest) nelle aree di crisi del pianeta; Sudgest-aid è infatti impegnata su programmi delle Nazioni Unite, del Ministero degli Esteri e di altri donors internazionali in Iraq, Afghanistan, Libano, Libia ed altre aree a rischio, per assistere il consolidamento delle istituzioni democratiche, in alcuni casi coinvolgendo direttamente il Formez.*

## **2.7 ORGANIZZAZIONE INTERNA**

*Durante tutto il 2012 è proseguita l'intensa attività di riorganizzazione dell'Istituto secondo criteri di semplificazione ed efficienza. Le procedure e le attività interne si sono improntate a criteri di dematerializzazione nel rispetto della normativa del Codice di Amministrazione Digitale, fra cui si segnala l'invio dei contratti di servizi ed hardware a Società sottoscritti con firma digitale ed inoltrati a mezzo PEC. Sono state portate a completa implementazione la dematerializzazione dei ruoli paga (anche verso i collaboratori) trasmesse a mezzo posta elettronica e delle cartelle personali individuali ed è stata avviata la procedura di richiesta di missione di servizio attraverso una applicazione web based che consente il massimo della trasparenza e della tempestività di informazione sulla reperibilità del personale. Si sono messe le basi, inoltre, per la realizzazione del "Portale dei Fornitori" all'interno del quale andranno gestiti tutti rapporti, di qualsiasi natura, tra Centro e fornitori.*

*Per quanto invece attiene più specificatamente all'organizzazione interna si precisa che la riduzione dei dirigenti ha suggerito una nuova distribuzione delle responsabilità secondo aree direttive che si sono aggiunte alla Direzione Generale ed alla Vice Direzione Generale, con delega all'area amministrazione finanza e controllo. Le aree individuate sono:*

*Area Affari legali, Area Comunicazione e servizi al cittadino, Area Sviluppo della capacità istituzionale, Area Politiche settoriali, Area Reclutamento Selezione Coordinamento del sistema formativo.*

**2.8 LA SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE****Gestione economica**

*Il conto economico riclassificato al 31.12.2012 è il seguente:*

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<i>Ricavi della gestione caratteristica</i>	<b>45.950.221</b>	<b>43.241.704</b>	<b>2.708.517</b>
<i>Altri ricavi</i>	<b>21.910.668</b>	<b>24.870.178</b>	<b>-2.959.510</b>
<i>Acquisti prest.ni servizi e costi diversi</i>	- <b>38.631.086</b>	- <b>36.978.642</b>	<b>-1.652.444</b>
<i>Costo del lavoro</i>	- <b>21.747.076</b>	- <b>21.387.371</b>	<b>-359.705</b>
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	- <b>5.317.439</b>	- <b>6.716.493</b>	<b>1.399.054</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>2.165.288</b>	<b>3.029.376</b>	<b>-864.088</b>
<i>Proventi (Oneri finanziari)</i>	- <b>837.979</b>	- <b>791.307</b>	<b>-46.672</b>
<i>Rettifica di valore delle attività finanziarie</i>	-	-	<b>0</b>
<i>Proventi (Oneri straordinari)</i>	<b>843.615</b>	<b>58.143</b>	<b>785.472</b>
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>2.170.924</b>	<b>2.296.212</b>	<b>-125.288</b>
<i>Imposte sul reddito</i>	- <b>1.600.000</b>	- <b>1.500.000</b>	<b>-100.000</b>
<b>Eccedenza netta</b>	<b>570.924</b>	<b>796.212</b>	<b>-225.288</b>

*IL valore della produzione 2012 è superiore alle aspettative, avendo realizzato, un significativo incremento pari a circa il 6% della gestione caratteristica del 2011.*

*Il margine operativo subisce una flessione rispetto a quello del 2011 (per effetto esclusivo della riduzione del contributo di legge) e il risultato economico dell'esercizio, sia ante-imposte sia post-imposte, confermano comunque il trend positivo degli ultimi anni.*

*L'esercizio 2012 infatti conferma la decisa ripresa avviata nel 2009 rispetto ai due precedenti esercizi, con una performance positiva dei margini e dei risultati gestionali. Infatti si registra un utile ante imposte che risulta pari a €, 2.170.924 (a fronte di un utile di €.2.296.212 nel 2011) ed un utile netto di €.570.924 (contro un utile di €.796.212 nel 2011).*

*Gli altri ricavi sono invece diminuiti di €. 2.950.510, pari a circa il 12% in meno del valore dell'esercizio precedente, per effetto del minore importo del contributo di legge e preme sottolineare lo sforzo compiuto per recuperare tale riduzione.*

*Un elemento da evidenziare è l'incremento del 6% del valore della produzione su commessa.*

*Parimenti da evidenziare è il sensibile incremento (certamente prudenziale, rispondendo ai suggerimenti degli organi sia di amministrazione sia di controllo) negli accantonamenti e fondi.*

*Il costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, per effetto della diminuzione di personale, in parte passato a FormezItalia, ha subito in valore assoluto, un decremento di €359.705. L'incidenza del costo del personale sul valore della produzione totale 2012 è allineato con quello dell'esercizio precedente. Infatti tale valore si attesta sul 32% nel 2012 contro il 31% nel 2011*

### **Gestione patrimoniale**

*Lo stato patrimoniale riclassificato al 31/12/2012 è il seguente:*

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	653.995	191.692	462.303
Immobilizzazioni materiali tecniche Nette	1.470.058	1.881.593	-411.535
Partecipazioni	1.706.611	1.672.731	33.880
Altre immobilizzazioni finanziarie	4.678.702	4.178.513	500.189
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>8.509.366</b>	<b>7.924.529</b>	<b>584.837</b>
Patrimonio netto	11.954.535	11.383.609	570.926
<b>Margine di struttura</b>	<b>3.445.169</b>	<b>3.459.080</b>	<b>-13.911</b>
Fondo T.F.R.	2.802.454	2.592.788	209.666
Altri Fondi	19.341.578	17.282.594	2.058.984
<b>Margine di struttura allargato</b>	<b>25.589.201</b>	<b>23.334.462</b>	<b>2.254.739</b>
Debiti finanziari correnti	25.827.064	15.819.332	10.007.732
Fornitori	16.955.012	14.583.169	2.371.843
Debiti verso controllate e collegate	5.706.423	7.051.200	-1.344.777
Acconti	98.680.554	106.120.560	-7.440.006
Debiti diversi	4.934.307	5.627.073	-692.766
Ratei e risconti passivi	-	-	0
<b>Totale fonti</b>	<b>177.692.561</b>	<b>172.535.796</b>	<b>5.156.765</b>
Disponibilità liquide	8.427.724	7.332.210	1.095.514
Lavori in corso su ordinazione	136.576.482	140.720.012	-4.143.530
Clienti	20.777.775	10.589.512	10.188.263
Crediti verso controllate e collegate	3.839.583	3.690.259	149.324
Altri crediti	1.750.409	2.397.977	-647.568
Ratei e risconti attivi	6.320.588	7.805.826	-1.485.238
<b>Totale impieghi</b>	<b>177.692.562</b>	<b>172.535.796</b>	<b>5.156.766</b>

*Il risultato netto conseguito nell'esercizio, incrementa il patrimonio netto che al 31 dicembre 2012 risulta pari a €. 11.954.535*

*La situazione finanziaria in genere e gli indici relativi (liquidità, debiti finanziari e verso fornitori, sia in valori assoluti sia in proporzione al patrimonio netto) registrano una flessione dovuta esclusivamente all'allungamento dei tempi di erogazione delle competenze maturate da parte dei committenti.*

*Il totale dell'attivo immobilizzato, rispetto all'esercizio precedente, subisce un incremento del 7% dovuto esclusivamente ad un incremento delle altre immobilizzazioni ed in particolare per acquisto di software .*

*Il margine di struttura allargato presenta un incremento di €. 2.254.739 principalmente per via del risultato d'esercizio e per l'incremento della voce "altri fondi" indotto da prudenziali accantonamenti per i lavori in corso di ultimazione e per il possibile rischio di contenzioso con il personale.*

*La voce disponibilità liquide registra un incremento pari a €. 1.095.514 mentre quella relativa a debiti finanziari correnti fa registrare un incremento di €. 10.007.732 rispetto all'esercizio 2011 per effetto del maggior ricorso alle anticipazioni bancarie per ovviare all'allungamento dei tempi di pagamento da parte dei committenti.*

*Per quanto riguarda i debiti verso i fornitori, questa voce subisce un incremento pari a €.2.371.843. Tale incremento è la diretta conseguenza dell'incremento di volume della produzione.*

*La posizione debitoria relativamente alle società controllate e collegate rimane sostanzialmente invariata. La voce acconti diminuisce di €.7.440.006 per effetto di un consistente numero di progetti ultimati, collaudati e portati a ricavo.*

### **Investimenti**

*Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati acquisti di immobilizzazioni immateriali, relativi a software, per complessivi €.842.224. Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali e tecniche sono stati effettuati acquisti per €.225.889.*

**INDICI DI BILANCIO**

Secondo quanto previsto dall'art.2428 c.c. (come modificato dal D.Lgs.vo 32/2007) si riportano di seguito le riclassificazioni del conto economico e dello stato patrimoniale, previste da tale articolo e gli indici che da esse derivano.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO					
	2008	2009	2010	2011	2012
Ricavi delle vendite	€ 199.756.061	€ 72.795.201	€ 70.934.085	€ 33.867.076	€ 72.004.420
Produzione interna	-€ 144.261.920	-€ 14.398.135	-€ 10.940.139	€ 33.418.664	-€ 4.143.531
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 55.494.141</b>	<b>€ 58.397.066</b>	<b>€ 59.993.946</b>	<b>€ 67.285.740</b>	<b>€ 67.860.889</b>
Costi esterni operativi	€ 36.231.513	€ 28.669.678	€ 25.606.951	€ 30.949.165	€ 33.867.506
Valore aggiunto	€ 19.262.628	€ 29.727.388	€ 34.386.995	€ 36.336.575	€ 33.993.383
Costi del personale	€ 20.780.340	€ 22.548.876	€ 23.213.378	€ 21.387.371	€ 21.747.076
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-€ 1.517.712</b>	<b>€ 7.178.512</b>	<b>€ 11.173.617</b>	<b>€ 14.949.204</b>	<b>€ 12.246.307</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 2.409.262	€ 4.973.301	€ 7.988.092	€ 6.716.493	€ 5.317.439
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-€ 3.926.974</b>	<b>€ 2.205.211</b>	<b>€ 3.185.525</b>	<b>€ 8.232.711</b>	<b>€ 6.928.868</b>
Risultato dell'area accessoria	€ 5.277.715	€ 519.968	-€ 309.423	-€ 5.203.335	-€ 4.763.580
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 154.705	€ 15.091	€ 1.288	€ 2.542	€ 780
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>€ 1.505.446</b>	<b>€ 2.740.270</b>	<b>€ 2.877.390</b>	<b>€ 3.031.918</b>	<b>€ 2.166.068</b>
Risultato dell'area straordinaria	€ 818.470	€ 34.890	-€ 252.200	€ 58.143	€ 843.615
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>€ 2.323.916</b>	<b>€ 2.775.160</b>	<b>€ 2.625.190</b>	<b>€ 3.090.061</b>	<b>€ 3.009.683</b>
Oneri finanziari	€ 3.017.105	€ 1.286.546	€ 435.386	€ 793.849	€ 838.759
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>-€ 693.189</b>	<b>€ 1.488.614</b>	<b>€ 2.189.804</b>	<b>€ 2.296.212</b>	<b>€ 2.170.924</b>
Imposte sul reddito	€ 1.200.000	€ 1.290.000	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 1.600.000
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-€ 1.893.189</b>	<b>€ 238.614</b>	<b>€ 689.804</b>	<b>€ 796.212</b>	<b>€ 570.924</b>

Ai fini di una più corretta rappresentazione della gestione si è ritenuto di riclassificare il contributo di legge, previsto nella Tabella C allegata alla Legge Finanziaria 2012, nella voce ricavi delle vendite.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE					
Attivo	2008	2009	2010	2011	2012
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 181.966.681</b>	<b>€ 144.521.511</b>	<b>€ 135.031.732</b>	<b>€ 174.609.081</b>	<b>€ 179.816.614</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 6.843.739</b>	<b>€ 6.927.774</b>	<b>€ 5.797.109</b>	<b>€ 5.851.244</b>	<b>€ 6.385.313</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 188.810.420</b>	<b>€ 151.449.285</b>	<b>€ 140.828.841</b>	<b>€ 180.460.325</b>	<b>€ 186.201.927</b>
Passivo	2008	2009	2010	2011	2012
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 9.658.976</b>	<b>€ 9.897.591</b>	<b>€ 10.587.398</b>	<b>€ 11.383.609</b>	<b>€ 11.954.535</b>
<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 32.571.040</b>	<b>€ 11.256.461</b>	<b>€ 18.198.016</b>	<b>€ 15.819.332</b>	<b>€ 25.827.064</b>
<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 146.580.404</b>	<b>€ 130.295.233</b>	<b>€ 112.043.427</b>	<b>€ 153.257.384</b>	<b>€ 148.420.328</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 188.810.420</b>	<b>€ 151.449.285</b>	<b>€ 140.828.841</b>	<b>€ 180.460.325</b>	<b>€ 186.201.927</b>

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO					
Attivo	2008	2009	2010	2011	2012
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 4.061.092</b>	<b>€ 4.849.291</b>	<b>€ 3.769.701</b>	<b>€ 3.746.016</b>	<b>€ 3.830.664</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 292.049	€ 320.825	€ 147.002	€ 191.692	€ 653.995
Immobilizzazioni materiali	€ 2.023.856	€ 2.281.102	€ 1.999.968	€ 1.881.593	€ 1.470.058
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.745.187	€ 2.247.364	€ 1.622.731	€ 1.672.731	€ 1.706.611
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 184.749.328</b>	<b>€ 146.599.994</b>	<b>€ 137.059.140</b>	<b>€ 176.714.309</b>	<b>€ 182.371.263</b>
Magazzino	€ 133.352.106	€ 119.054.292	€ 108.703.044	€ 148.524.833	€ 142.895.988
Liquidità differite	€ 38.105.816	€ 18.869.112	€ 22.870.744	€ 20.857.266	€ 31.047.552
Liquidità immediate	€ 13.291.606	€ 8.676.590	€ 5.485.352	€ 7.332.210	€ 8.427.724
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 188.810.420</b>	<b>€ 151.449.285</b>	<b>€ 140.828.841</b>	<b>€ 180.460.325</b>	<b>€ 186.201.927</b>
Passivo	2008	2009	2009	2011	
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 9.658.976</b>	<b>€ 9.897.591</b>	<b>€ 10.587.398</b>	<b>€ 11.383.609</b>	<b>€ 11.954.635</b>
Capitale sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Riserve	€ 11.552.165	€ 9.658.977	€ 9.897.594	€ 10.587.397	€ 11.383.611
Risultato dell'esercizio	€ 1.893.189	€ 238.614	€ 689.804	€ 796.212	€ 570.924
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 9.280.233</b>	<b>€ 11.646.071</b>	<b>€ 17.048.197</b>	<b>€ 19.875.382</b>	<b>€ 22.144.032</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 169.871.211</b>	<b>€ 129.905.623</b>	<b>€ 113.193.246</b>	<b>€ 149.201.334</b>	<b>€ 152.103.360</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 188.810.420</b>	<b>€ 151.449.285</b>	<b>€ 140.828.841</b>	<b>€ 180.460.325</b>	<b>€ 186.201.927</b>

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI						
		2008	2009	2010	2011	2012
Margine primario di struttura	Mezzi propri - Attivo fisso	€ 5.597.884	€ 5.048.300	€ 6.817.697	€ 7.637.593	€ 8.123.671
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	2,38	2,04	2,81	3,04	3,12
Margine secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	€ 14.878.117	€ 16.894.371	€ 23.865.894	€ 27.512.975	€ 30.267.903
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	4,66	4,44	7,33	8,34	8,90

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI						
		2008	2009	2010	2011	2012
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pmi + Pc) / Mezzi Propri	19	14	12	15	15
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento / Mezzi Propri	3,37	1,14	1,72	1,39	2,16

INDICI DI REDDITIVITA'						
		2008	2009	2010	2011	2012
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri medi	-19,60%	2,41%	6,52%	6,99%	4,78%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri medi	-7,18%	15,04%	20,68%	20,17%	18,16%
ROI	Risultato operativo/(C/O medio - Passività operative medie)	-11,10%	15,50%	13,86%	38,56%	22,07%
ROS	Risultato operativo/ Ricavi di vendite	-1,97%	3,03%	4,49%	24,31%	9,62%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'						
		2008	2009	2010	2011	2012
Margine di disponibilità	Attivo circolante - Passività correnti	€ 14.878.117	€ 16.894.371	€ 23.865.894	€ 27.512.975	€ 30.267.903
Quoziente di disponibilità	Attivo circolante / Passività correnti	1,09	1,13	1,21	1,18	1,20
Margine di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	-€ 10.355.640	-€ 7.656.731	-€ 12.032.918	-€ 14.891.298	-€ 13.947.531
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,30	0,21	0,25	0,19	0,26

## 2.9 FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio si sono verificati alcuni fatti che andranno a caratterizzare l'attività futura:

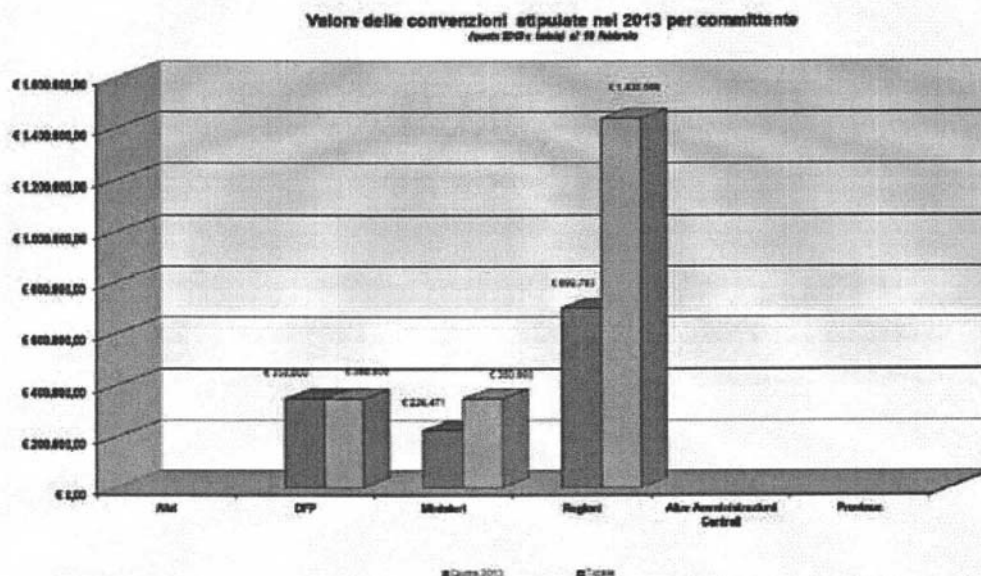
- Secondo quanto previsto della legge del 7 agosto 2012 n. 135 il Centro ha realizzato il progetto di fusione, per incorporazione, della controllata FormezItalia, che si è perfezionato al 31/12/2012. Perciò il budget 2013 di FormezPA ha recepito sia la parte di produzione residua della controllata sia i costi di personale e di funzionamento, ivi compresi i costi della sede di Napoli. Per effetto della fusione il personale a tempo indeterminato di FormezPA passa, al primo gennaio 2013 da 218 a 291 unità. In allegato, in forma sintetica, viene riportato il bilancio di FormezItalia.

- Per effetto degli esiti della controversia tra FormezPA, Formautonomie S.p.A, ANCI e gli ex dipendenti di Formautonomie, il FormezPA ha dovuto ammettere in servizio sette ricorrenti a far data dal 4 e 5 febbraio 2013.
- Inoltre per effetto di sentenze del tribunale il Centro ha dovuto assumere nel mese di febbraio altre due dipendenti. Il FormezPA ha invece visto rigettare analoghe richieste di assunzione presentate da molti altri ex dipendenti a tempo determinato e sta ricorrendo in appello avverso le sentenze negative suindicate, evidenziando tra l'altro la difformità di giudizio in situazioni molto simili.  
A seguito delle suindicate sentenze, il personale a tempo indeterminato di FormezPA risulta quindi essere di 300 unità.

In ogni caso si evidenzia che i fondi accantonati per contenzioso con il personale coprono ampiamente i costi collegati alle suddette sentenze e che gli effetti del recepimento di tali costi sono già evidenziati nella riformulazione del budget per l'esercizio 2013 che è sottoposto all'approvazione del C.d.A.

## 2.10 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La consistente acquisizione ordini del 2012 e le convenzioni stipulate nei primi tre mesi dell'anno e la previsione di stipula di convenzioni con diversi committenti fanno sì che la produzione stimata per l'esercizio 2013 ed inserita nel budget approvato, confermi il trend positivo in atto.



*Nel corso dell'esercizio 2013, si consolideranno gli effetti dell'azione di recupero di efficienza e riduzione dei costi avviata negli esercizi precedenti, unitamente ad un'attività di spending review su tutte le funzioni aziendali attive.*

*Tutto ciò permette di fronteggiare come per il 2012 la riduzione del contributo statale.*

*In conclusione, l'andamento della produzione nei primi mesi, così come i fatti di rilievo suindicati, lasciano presumere che il 2013 confermerà i risultati da ultimo proficuamente conseguiti.*

*Con l'anno 2013 potranno, inoltre, trovare un assetto definitivo e duraturo oltre alle attività per il MIUR anche nuove iniziative nel settore dei servizi al cittadino e del problem solving per le Pubbliche Amministrazioni volte a promuovere la digitalizzazione della PA, l'e-procurement, la condivisione dei dati, il Portale unico dei cittadini e il Portale Opendata.gov.it. Si tratta di un'intensa attività di open government nel rispetto degli indirizzi comunitari.*

***Dichiarazione di cui al punto 26 dell'Allegato B al D.lgs. 196/03 per la relazione di gestione accompagnatoria al bilancio di esercizio.***

*Ai sensi del punto 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, Allegato B al D.lgs. 196/03, si riferisce che il Documento programmatico sulla sicurezza di cui all'art. 34, sub g), del suddetto decreto, è stato emesso in data 30 giugno 2004 ed è stato aggiornato con le modalità previste al punto 19 dell'Allegato B e nei termini di cui allo stesso punto come definiti dall'art. 180, comma 1, del D.lgs. 196/03.*

***Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile***

*Si evidenzia che l'attività di direzione e coordinamento del Formez da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica si è realizzata secondo le modalità indicate nel decreto Legislativo n. 285 del 30 Luglio 1999 inerente il "Riordino del Centro di formazione Studi (Formez), a norma dell'articolo 11 della legge 15 Marzo 1997, n. 59" e del seguente D.lgs. n.6 del 2010.*

*Si precisa che non sono riportati i dati essenziali del Bilancio del Dipartimento della Funzione Pubblica in quanto lo stesso non è tenuto alla redazione del bilancio secondo la disciplina prevista dal codice Civile.*

*Signori Associati,*

*Vi invitiamo quindi ad approvare il Bilancio al 31.12.2012 della Vostra Associazione che evidenzia un' eccedenza netta di esercizio di €.**570.924** da appostare tra le riserve per Utili da Esercizi Precedenti.*

*Il Consiglio di Amministrazione*

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

FORMEZ PA — CENTRO SERVIZI, ASSISTENZA, STUDI E FORMAZIONE  
PER L'AMMODERNAMENTO DELLE P.A.  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31.12.2012

Signori Soci,

il bilancio di esercizio del Formez chiuso al 31 dicembre 2012, redatto dagli Amministratori ai sensi di legge e successivamente comunicato al Collegio dei revisori, unitamente ai prospetti di dettaglio ed alla relazione sulla gestione, si compone della situazione patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa, tutti predisposti secondo gli schemi contenuti nei rispettivi articoli del codice civile.

Il bilancio evidenzia, per l'esercizio 2012, un'eccedenza di bilancio di euro 570.924.

In sintesi il bilancio si riassume nei seguenti principali aggregati:

Situazione patrimoniale

ATTIVO

• Immobilizzazioni	Euro	8.509.366
• Attivo circolante	Euro	171.371.973
• Ratei e risconti	<u>Euro</u>	<u>6.320.588</u>
Totale attivo	Euro	186.201.927

PASSIVO

• Patrimonio netto	Euro	11.954.535
• Fondi per rischi ed oneri	Euro	19.341.578
• Trattamento di fine rapporto	Euro	2.802.454
• Debiti	Euro	152.103.360
• Ratei e risconti	<u>Euro</u>	<u>0</u>
Totale passivo	Euro	186.201.927

I conti d'ordine, che rappresentano per la maggior parte le disponibilità per attività coperte da convenzioni dedotto l'ammontare delle attività già realizzate (euro 68.342.619), risultano complessivamente pari ad euro 89.580.526.

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	Euro	67.860.889
Costi della produzione	<u>Euro</u>	<u>(65.695.601)</u>
Risultato operativo	Euro	2.165.288
Proventi e oneri finanziari	Euro	(837.979)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	0
Proventi e oneri straordinari	<u>Euro</u>	<u>843.615</u>
Risultato prima delle imposte	Euro	2.170.924
Imposte dell'esercizio	<u>Euro</u>	<u>1.600.000</u>
Eccedenza di bilancio	Euro	570.924

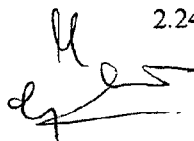
Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti, si attesta che le singole voci che compongono lo stato patrimoniale ed il conto economico corrispondono alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

La nota integrativa, redatta secondo quanto prescritto dagli articoli 2427 e 2427 bis del codice civile, espone i criteri applicati dagli Amministratori nella valutazione delle voci di bilancio, che non si discostano da quelli utilizzati per il bilancio dell'esercizio precedente, le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, nonché altre indicazioni inerenti le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico.

Sia lo stato patrimoniale che il conto economico pongono a raffronto le risultanze del bilancio 2012 con quelle del bilancio 2011.

Dall'analisi delle poste che compongono lo stato patrimoniale emerge quanto segue:

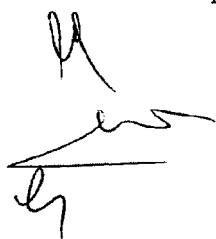
- le "immobilizzazioni immateriali", pari a 653.995 euro, sono iscritte all'attivo patrimoniale al costo storico di acquisizione e vengono ammortizzate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione;
- le "immobilizzazioni materiali", pari a 1.470.058 euro, sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi ammortamenti;
- le "immobilizzazioni finanziarie", pari a 6.385.313 euro, attengono: per euro 2.243.023 a crediti verso RAS per TFR, per euro 248.846 a crediti verso Reale Mutua per



TFM, per euro 1.552.553 a crediti verso INPS; per 9.278 euro a depositi cauzionali vari; per 561.180 euro a partecipazioni in "altre imprese"; per 1.145.431 euro a partecipazioni in "imprese controllate" e per 625.000 euro a crediti verso "imprese collegate" (esclusivamente Suggest). Per quanto riguarda, in particolare, il valore delle imprese controllate, esso evidenzia un aumento, rispetto all'anno precedente, di euro 33.880, dovuto ai versamenti effettuati per l'acquisizione di quote di alcuni Soci della partecipata FormezItalia S.p.A., ai fini del processo di fusione per incorporazione previsto dal D.L. n. 95 del 6 luglio 2012 convertito nella L. n. 135 del 7 agosto 2012. La fusione per incorporazione di FormezItalia S.p.A. nel Formez PA è stata effettuata dal Notaio Federico Magliulo di Roma con Atto del 28 dicembre 2012, avente decorrenza 1 gennaio 2013;

- "l'attivo circolante" si stabilisce, al 31 dicembre 2012, in 171.371.973 euro, di cui: 136.576.482 euro rappresentano "rimanenze", 26.367.767 euro sono costituiti da crediti (tutti esigibili entro i 12 mesi successivi) e 8.427.724 euro riguardano disponibilità liquide. I crediti sono riferiti per 20.777.775 euro a commesse commerciali ed istituzionali, per 3.839.583 euro a crediti verso imprese controllate e collegate, per 1.200.498 euro a crediti tributari e per 549.911 euro a crediti verso altri;
- il "patrimonio netto" risulta di 11.954.535 euro ed è costituito dalle eccedenze di esercizi precedenti pari ad euro 11.383.609, da 2 euro per riserve da arrotondamenti e dall'eccedenza dell'esercizio 2012 di euro 570.924;
- i "fondi per rischi ed oneri" pari complessivamente a 19.341.578 presentano, rispetto al precedente esercizio, un incremento di euro 2.058.984, differenziale tra aumenti (euro 4.300.000) e diminuzioni (euro 2.241.016) come evidenziato dalla nota integrativa;
- il "Fondo trattamento di fine rapporto" è pari a 2.802.454 euro e rappresenta il debito maturato al 31 dicembre 2012 a favore del personale dipendente, secondo quanto previsto dalle disposizioni legislative e contrattuali che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti. Il Fondo presenta, nei confronti del precedente esercizio, un incremento di 209.666 euro;
- i "debiti", pari a 152.103.360 euro, sono iscritti per il loro valore di costituzione e sono tutti da estinguere entro 12 mesi, con una variazione in aumento di euro 2.902.026 rispetto all'esercizio precedente;
- i "risconti attivi e passivi" sono stati calcolati in base al principio della competenza temporale.

\*\*\*\*\*



Il Collegio ha adempiuto ai doveri prescritti dal codice civile ed ha preso atto della cancellazione di crediti da parte del CdA per euro 1.267.796 e delle motivazioni a supporto della cancellazione stessa, come riportate anche in nota integrativa.

Ha verificato l'adeguatezza dell'organizzazione contabile dell'Ente ed ha riscontrato l'osservanza delle norme di legge e di statuto di propria competenza.

Dà atto di avere incontrato il rappresentante della Società di revisione B.D.O. S.p.A. (nella persona del dott. Flavio Annesi) cui è stata affidata la revisione del bilancio, al fine di un reciproco scambio di informazioni riguardanti il bilancio 2012.

Alla luce delle informazioni ottenute dal rappresentante della B.D.O. S.p.A., il cui lavoro di revisione è in fase di completamento, il Collegio ritiene di poter concludere la presente relazione, riservandosi, peraltro, di segnalare direttamente a codesta Assemblea eventuali nuovi fatti, successivamente comunicati dalla Società di revisione.

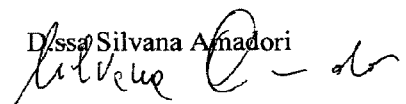
In relazione a tutto quanto precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2012 e concorda con la proposta fatta dal Consiglio di Amministrazione in merito alla destinazione dell'eccedenza di bilancio di euro 570.924 alla riserva per eccedenze di bilancio degli esercizi precedenti.

#### IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Caterina Cittadino

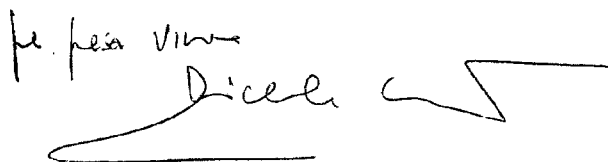


D.ssa Silvana Amadori



Dott. Michele Cantone

pe. pesa vito  
D. Cantone



PAGINA BIANCA