

Come è stato già evidenziato nella precedente relazione l'Ufficio dedicato ai rapporti internazionali è impegnato in uno sforzo organizzativo volto a ricalibrare il peso della spesa per le risorse esterne a favore del personale e dell'apparato organizzativo interno.

6. Risorse finanziarie

Le risorse finanziarie del Formez provengono dalle seguenti fonti (indicate in ordine di rilevanza):

- a) affidamenti di progetti da parte del Dipartimento della funzione pubblica attraverso la stipula di apposite convenzioni;³³
- b) contributo statale definito dalla legge di stabilità (Tabella C) e assegnato al Formez senza alcun vincolo;
- c) affidamenti diretti di commesse da parte di amministrazioni diverse dal Dipartimento della funzione pubblica;
- d) aggiudicazione di bandi di gara a livello nazionale, comunitario e internazionale.

a) Affidamenti di progetti da parte del Dipartimento della funzione pubblica³⁴

Nel 2011 i progetti pluriennali ancora in corso e i nuovi progetti provenienti dal Dipartimento della funzione pubblica raggiungono un ammontare complessivo di € 69.697.602 di cui € 16.499.315 rappresentano la quota realizzata nell'anno.

Tab. n. 15 - Affidamenti da parte del Dipartimento per la funzione pubblica*

(in euro)

Progetti **	Quota di produzione realizzata					
	2010		2011		2012	
	dall'inizio del progetto al 31/12	nell'esercizio	dall'inizio del progetto al 31/12	nell'esercizio	dall'inizio del progetto al 31/12	nell'esercizio
Programma operativo nazionale	25.466.346	7.603.107	33.908.798	9.107.606	48.893.493	9.340.078
CIPE	9.038.677	562.941	9.038.677	0	9.038.677	0
Altri progetti non commerciali	39.759.935	15.747.939	26.750.127	7.391.709	14.950.199	2.620.334
Totale	74.264.958	23.913.987	69.697.602	16.499.315	72.882.369	11.960.412

Fonte Formez

* La tabella riporta la denominazione del progetto, la quota di produzione realizzata dall'inizio dell'affidamento fino al 31 dicembre e la quota realizzata nell'anno di riferimento.

** Trattasi di progetti a carattere pluriennale alcuni dei quali nel 2010 sono ancora in corso, mentre altri sono stati conclusi negli esercizi precedenti (*Governance*, Implementazione *Governance* CIPE, Innovazione, Qualificazione strutture).

³³ Le commesse acquisite dal Dipartimento della funzione pubblica rientrano nei compiti istituzionali del Formez e in quanto tali non sono soggette all'IVA e beneficiano di uno specifico regime fiscale. Invece le commesse commerciali (acquisite prevalentemente dalle regioni) sono soggette al regime fiscale ordinario e, tranne alcune eccezioni, sono assoggettate all'IVA.

³⁴ Al riguardo è da evidenziare che si tratta di progetti solitamente a carattere pluriennale per i quali non è facile indicare l'intero importo in quanto possono subire variazioni di anno in anno. Pertanto di essi viene evidenziata la quota realizzata dall'inizio dell'affidamento del progetto e la parte lavorata nell'anno in esame.

Nel 2012 i progetti raggiungono un ammontare complessivo di € 72.882.369 di cui € 11.960.412 rappresentano la quota realizzata nell'anno.

b) Contributo statale

Il contributo statale per il Formez rappresenta una risorsa certa, in quanto con il d.lgvo n. 285 del 1999 (confermato dal d.lgs. 6/2010) esso è stato inserito tra gli enti iscritti nella Tab. C (allegata alla legge di stabilità) per i quali è prevista l'attribuzione di un contributo, il cui importo viene quantificato annualmente dalla legge finanziaria.

Tab. n. 16 - Contributo statale e sua incidenza sul valore della produzione

(in euro)

Esercizio	Importo contributo statale (A)	Variaz. ass. e %	Valore della produzione (B)	Variaz. ass. e %	B/A %
2010	24.044.036		62.135.624		39
2011	22.497.521	-1.546.515 (-6,4%)	68.111.882	5.976.258 (+9,6%)	33
2012	19.756.097	-2.741.424 (-12,2%)	67.860.889	-250.993 (-0,4%)	29

Fonte Formez

Nel triennio 2010-2012 il contributo statale è diminuito complessivamente di € 4.287.939 determinando una riduzione della sua incidenza sul valore della produzione il quale invece è aumentato passando da € 62.135.624 a € 67.860.889.

c) Affidamenti di commesse da parte di amministrazioni diverse dal Dipartimento della funzione pubblica

L'affidamento di queste commesse dipende dall'assegnazione di progetti/convenzioni da parte di amministrazioni diverse dal Dipartimento della funzione pubblica.

La seguente tabella riporta l'importo complessivo dei progetti affidati da amministrazioni diverse dal Dipartimento della funzione pubblica e dei progetti derivanti dalla partecipazione a bandi di gare internazionali.

Tab. n. 17 - Commesse da amministrazioni diverse dal Dipartimento e da gare internazionali³⁵

(in euro)

	Quota di produzione realizzata*					
	2010		2011		2012	
	dall'inizio del progetto al 31/12	nell'esercizio	dall'inizio del progetto al 31/12	nell'esercizio	dall'inizio del progetto al 31/12	nell'esercizio
Totale	43.134.839	13.319.306	40.605.376	18.615.192	50.795.989	22.820.605

Fonte Formez

*La tabella riporta il titolo delle commesse, la quota di produzione realizzata dall'inizio dell'affidamento fino al 31 dicembre e la quota realizzata nell'anno.

La tabella che segue riporta il riepilogo delle commesse istituzionali e commerciali conseguite o in lavorazione negli esercizi 2011 e 2012.

Tab. n. 18 - Riepilogo delle commesse istituzionali e commerciali nel 2011 e nel 2012

(in euro)

	RIMANENZE FINALI al 31.12.2010	COMMESSE COLLAUDATE nel 2011	PRODUZIONE REALIZZATA nel 2011	RIMANENZE FINALI al 31.12.2011	VARIAZIONE RIMANENZE
COMMESSE ISTITUZIONALI					
Programma operativo nazionale (PON)	25.466.346	0	18.065.607	43.531.953	18.065.607
CIPE	9.038.677	0	0	9.038.677	0
ALTRI PROGETTI NON COMMERCIALI	39.759.935	7.402.234	21.016.859	54.857.360	15.097.426
TOTALE COMMESSE ISTITUZIONALI	74.264.958	7.402.234	39.082.465	107.427.990	33.163.032
TOTALE COMMESSE COMMERCIALI	33.036.390	1.947.119	3.685.552	33.292.022	255.632
TOTALE LAVORI IN CORSO	107.301.348	9.349.353	42.768.017	140.720.012	33.418.664

	RIMANENZE FINALI al 31.12.2011	COMMESSE COLLAUDATE nel 2012	PRODUZIONE REALIZZATA nel 2012	RIMANENZE FINALI al 31.12.2012	VARIAZIONE RIMANENZE
COMMESSE ISTITUZIONALI					
Programma operativo nazionale (PON)	43.531.953	9.395.105	18.737.191	52.874.039	9.342.086
CIPE	9.038.677	0	0	9.038.677	0
ALTRI PROGETTI NON COMMERCIALI	54.857.360	29.395.056	24.584.226	50.046.530	4.810.830
TOTALE COMMESSE ISTITUZIONALI	107.427.990	38.790.162	43.321.418	111.959.246	4.531.256
TOTALE COMMESSE COMMERCIALI	33.292.022	11.025.398	2.350.612	24.617.235	8.674.787
TOTALE LAVORI IN CORSO	140.720.012	49.815.560	45.672.030	136.576.482	4.143.531

Fonte: Formez

³⁵ Trattasi di progetti a carattere pluriennale.

7. Gestione economico-finanziaria

Il sistema contabile di Formez PA si attiene ai principi civilistici ed è fondato sulla contabilità economico-patrimoniale (art. 2423 c.c.)³⁶.

Il bilancio di esercizio è deliberato dal Consiglio di amministrazione e approvato dall'Assemblea. Ad esso sono allegate la relazione del Collegio dei revisori dei conti e la relazione redatta dalla Società di revisione contabile, cui l'Istituto affida la certificazione del bilancio.³⁷

Il bilancio d'esercizio 2011 è stato approvato dall'Assemblea dei soci il 26 aprile 2012 e quello relativo all'esercizio 2012 il 21 marzo 2013.

Di seguito si riportano i dati contabili del Formez PA e a seguire i dati principali del bilancio della società *in house* FormezItalia S.p.A. (esercizi 2011 e 2012).

³⁶ Il settore contabile si avvale di un apposito sistema informativo di gestione (*Oracle applications*) che collega tra loro gli uffici amministrativo-contabili (centrali e periferici) abilitati ad inserire i dati contabili, mentre l'elaborazione ed il controllo dei dati possono essere svolti soltanto dall'ufficio centrale Contabilità e Bilancio.

³⁷ Art. 19 statuto.

7.1 Stato patrimoniale

(in euro)

ATTIVO	2010	2011	2012	Variaz. % 2010/2011	Variaz. % 2011/2012
B) Immobilizzazioni					
I. Immobilizzazioni immateriali	147.002	191.692	653.995	30,4	241,2
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili	122.670	169.342	644.613	38,0	280,7
7. altre	24.332	22.350	9.382	-8,1	-58,0
II. Immobilizzazioni materiali	1.999.968	1.881.593	1.470.058	-5,9	-21,9
2. impianti e macchinario	458.073	387.027	279.205	-15,5	-27,9
3. attrezzature industriali e commerciali	101.562	101.909	80.296	0,3	-21,2
4. altri beni	1.440.333	1.392.657	1.110.557	-3,3	-20,3
III. Immobilizzazioni finanziarie	5.797.109	5.851.244	6.385.313	0,9	9,1
1. Partecipazioni in	1.622.731	1.672.731	1.672.731	3,1	0,0
a) imprese controllate	1.111.551	1.111.551	1.145.531	0,0	3,1
b) imprese collegate	0	0	0		
d) altre imprese	511.180	561.180	561.180	9,8	0,0
2. Crediti	4.174.378	4.178.513	4.678.702	0,1	12,0
b) verso collegate	625.000	625.000	625.000	0,0	0,0
d) verso altri	3.549.378	3.553.513	4.053.702	0,1	14,1
Totale immobilizzazioni	7.944.079	7.924.529	8.509.366	-0,2	7,4
Attivo circolante					
I. Rimanenze (lavori in corso su ordinazioni)	107.301.348	140.720.012	136.576.482	31,1	-2,9
II. Crediti	18.695.400	16.677.748	26.367.767	-10,8	58,1
A) importi esigibili entro esercizio successivo:					
1. verso clienti	11.338.790	10.589.512	20.777.775	-6,6	96,2
2. verso imprese controllate	2.890.467	3.349.649	3.495.636	15,9	4,4
3. verso imprese collegate	329.766	340.610	343.947	3,3	1,0
4. bis crediti tributari	1.529.939	1.207.937	1.200.498	-21,0	-0,6
5. verso altri	2.606.438	1.190.040	549.911	-54,3	-53,8
B) importi esigibili oltre esercizio successivo:					
4. bis crediti tributari	0	0	0	0,0	0,0
IV. Disponibilità liquide	5.485.352	7.332.210	8.427.724	33,7	14,9
1. depositi bancari e postali	5.455.541	7.301.590	8.402.660	33,8	15,1
2. denaro e valori in cassa	29.811	30.620	25.064	2,7	-18,1
Totale Attivo circolante	131.482.100	164.729.970	171.371.973	25,3	4,0
D) Ratei e risconti	1.402.662	7.805.826	6.320.588	456,5	-19,0
TOTALE ATTIVO	140.828.841	180.460.325	186.201.927	28,1	3,2
PASSIVO					
A) Patrimonio netto	10.587.398	11.383.609	11.954.535	7,5	5,0
riserve da arrotondamenti	3	2	2	-33,3	0,0
VIII. Eccedenze di esercizi precedenti	9.897.591	10.587.395	11.383.609	7,0	7,5
IX. Utile / perdita dell'esercizio	689.804	796.212	570.924	15,4	-28,3
B) Fondi per rischi ed oneri	13.461.334	17.282.594	19.341.578	28,4	11,9
2. per imposte anche differite	50.000	50.000	50.000		
3. altri accantonamenti	13.411.334	17.232.594	19.291.578	28,5	11,9
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro	3.586.863	2.592.788	2.802.454	-27,7	8,1
D) Debiti (importi esigibili entro esercizio successivo)	111.783.189	149.201.334	152.103.360	33,5	1,9
4. debiti verso banche	16.514.631	15.819.332	25.827.064	-4,2	63,3
5. debiti verso altri finanziatori	1.683.385	0	0	-100,0	0,0
6. acconti su commesse	72.804.232	106.120.560	98.680.554	45,8	-7,0
7. debiti verso fornitori	11.737.010	14.583.169	16.955.012	24,2	16,3
9. debiti verso imprese controllate	3.154.742	7.049.041	5.704.264	123,4	-19,1
10. debiti verso imprese collegate	368.244	2.159	2.159	-99,4	0,0
12. debiti tributari	2.936.601	3.144.335	2.775.602	7,1	-11,7
13. debiti verso istituti di previdenza	1.131.752	1.392.804	1.133.973	23,1	-18,6
14. altri debiti	1.452.592	1.089.934	1.024.732	-25,0	-6,0
E) Ratei e risconti passivi	1.410.057	0	0	-100,0	0,0
TOTALE PASSIVO	130.241.443	169.076.716	174.247.392	29,8	3,1
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	140.828.841	180.460.325	186.201.927	28,1	3,2
Conti d'ordine:	61.804.005	89.354.099	89.580.526	44,6	0,3
1) disponibilità per attività coperte da convenzioni	55.492.152	65.632.391	68.342.619	18,3	4,1
2) fidejussioni	6.311.853	1.512.028	484.600	-76,0	-68,0
3) impegni verso terzi per leasing	0	22.209.680	20.753.307		-6,6

Nel 2011 lo stato patrimoniale presenta, rispetto al 2010, un incremento del patrimonio netto del 7,5% (da € 10.587.398 a € 11.383.609) e nel 2012 del 5% passando a € 11.954.535 per effetto, in entrambi gli esercizi, dell'avanzo economico.

Nel 2011 e nel 2012 le attività registrano rispettivamente un aumento del 28% e del 3,21% grazie soprattutto all'incremento del valore dei lavori in corso su ordinazione³⁸.

Le passività nel 2011 registrano un incremento del 29,8% (da € 130.241.443 a € 169.076.716) e nel 2012 del 3,1% (a € 174.247.392). Tali variazioni sono dovute nel 2011 principalmente all'incremento degli anticipi corrisposti sulle commesse concluse o collaudate e ai nuovi acconti sulle commesse pluriennali; nel 2012 gli aumenti sono riferibili al maggior indebitamento nei confronti delle banche e dei fornitori in ragione dell'aumento del volume di produzione.

Di seguito si evidenziano le voci dello stato patrimoniale che, nel biennio, presentano le variazioni più rilevanti.

Attività:

- Le "immobilizzazioni" nel 2011 presentano rispetto al 2010 una riduzione dello 0,2% passando da € 7.944.079 a € 7.924.529 e nel 2012 un aumento del 7,4% (a € 8.509.366). La crescita registrata nel 2012 è attribuibile prevalentemente alla variazione delle seguenti voci: a) "immobilizzazioni immateriali" (da € 191.692 nel 2011 a € 653.995) riconducibile all'acquisto di licenze software per la realizzazione di progetti di natura istituzionale; b) "immobilizzazioni finanziarie" (da € 5.851.244 a € 6.385.313), in particolare della posta "crediti verso altri" (da € 4.178.513 nel 2011 a € 4.678.702) che in questo esercizio comprende l'accensione di una polizza assicurativa da utilizzare per il Trattamento di fine mandato degli amministratori³⁹ e le quote versate volontariamente dai dipendenti all'INPS in applicazione della normativa sul TFR entrata in vigore dal 1 gennaio 2007.

- L'"attivo circolante" nel 2011, rispetto all'anno precedente, presenta un incremento del 25,3% (da € 131.482.100 a € 164.729.970) e nel 2012 del 4% (a € 171.371.973) dovuto principalmente all'andamento delle seguenti poste:

³⁸ I lavori in corso su ordinazione sono relativi a commesse pluriennali ancora in corso di esecuzione, nonché a commesse che, alla fine dell'esercizio, sono eseguite ma non definitivamente accertate e liquidate.

³⁹ La decisione di versare il TFM in una polizza assicurativa è stata adottata dal Foromez nel 2012.

- "rimanenze" (lavori in corso su ordinazione) nel 2011 presentano un aumento del 31,1% (da € 107.301.348 nel 2010 a € 140.720.012) e nel 2012 una riduzione del 2,9% (a € 136.576.482);

- "crediti" nel 2011 registrano un diminuzione del 10,8% (da € 18.695.400 nel 2010 a € 16.677.748) e nel 2012 un aumento del 58,1% (€ 26.367.767) dovuto essenzialmente ai crediti verso i clienti rappresentati dalle pubbliche amministrazioni che scontano il rallentamento dei flussi finanziari determinati dalla crisi economica (da € 10.589.512 a € 20.777.775).

Passività:

- I "fondi per rischi ed oneri" nel biennio in esame presentano un aumento: nel 2011 del 28,1% (da € 13.461.334 a € 17.282.594) e nel 2012 dell'11,9% (a € 19.341.578) per effetto degli accantonamenti disposti per far fronte ad eventuali oneri derivanti da contenziosi con il personale dipendente e a quelli derivanti da rischi contrattuali e da perdite prevedibili sulle commesse in corso di realizzazione;

- i "debiti" registrano un incremento: nel 2011 del 33,5% (da € 111.783.189 a € 149.201.334) e nel 2012 dell'1,9% (a € 152.103.360). Nel 2011 il peggioramento della situazione debitoria è attribuibile soprattutto alle variazioni registrate nella voce "acconti su commesse" (€ 72.804.232 a € 106.120.560) in cui sono ricompresi gli stati di avanzamento rendicontati e approvati dei lavori in corso relativi prevalentemente a commesse istituzionali. Nel 2012 l'incremento dei debiti è dovuto al peggioramento dell'indebitamento bancario (€ 10.007.732 in più) cui il Formez ha dovuto ricorrere per fronteggiare il rallentamento dei pagamenti da parte della pubblica amministrazione.

A questo proposito, come già rilevato nelle precedenti relazioni, si osserva che un certo livello di indebitamento in un ente di ricerca e formazione può ritenersi fisiologico in quanto collegato al complesso sistema di rendicontazione dei progetti ultimati che comporta un lasso di tempo piuttosto ampio tra chiusura dei progetti e conseguimento dei pagamenti definitivi. I pagamenti dei progetti ultimati presuppongono la definizione della rendicontazione degli stessi, la quale a sua volta presuppone i pagamenti di tutte le fatture.

7.2 Conto economico

Il prospetto che segue riporta il conto economico relativo agli esercizi 2010/2012.

	(In euro)				
	2010	2011	2012	Variaz. % 2010/2011	Variaz. % 2011/2012
A) Valore della produzione					
1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.890.049	9.823.040	50.093.752	-79,1	410,0
3 - Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-10.940.139	33.418.664	-4.143.531	405,5	-112,4
5 - Altri ricavi e proventi	26.185.714	24.870.178	21.910.668	-5,0	-11,9
- vari	2.141.678	2.372.657	2.154.571	10,8	-9,2
- contributi in conto esercizio	24.044.036	22.497.521	19.756.097	-6,4	-12,2
Totale valore della produzione (A)	62.135.624	68.111.882	67.860.889	9,6	-0,4
B) Costi della produzione					
6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	380.157	444.738	559.145	17,0	25,7
7 - Per servizi	22.316.601	28.097.214	31.181.461	25,9	11,0
8 - Per godimento beni di terzi	2.910.193	2.407.213	2.126.900	-17,3	-11,6
9 - Per il personale	23.213.378	21.387.371	21.747.076	-7,9	1,7
a) salari e stipendi	15.852.957	14.481.162	14.420.041	-8,7	-0,4
b) oneri sociali	4.075.933	3.753.193	4.047.886	-7,9	7,9
c) trattamento fine rapporto	669.424	585.979	610.268	-12,5	4,1
d) trattamento di quiescenza e simili	754.647	755.024	684.905	0,0	-9,3
d) altri costi	1.860.417	1.812.013	1.983.976	-2,6	9,5
10 - Ammortamenti e svalutazioni:	838.092	861.493	1.017.439	2,8	18,1
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	183.209	215.550	379.922	17,7	76,3
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	654.883	645.943	637.517	-1,4	-1,3
12 - Accantonamenti per rischi	7.150.000	5.855.000	4.300.000	-18,1	-26,6
14 - Oneri diversi di gestione	2.451.101	6.029.477	4.763.580	146,0	-21,0
Totale costi della produzione (B)	59.259.522	65.082.506	65.695.601	9,8	0,9
Differenza valore e costi produzione (A - B)	2.876.102	3.029.376	2.165.288	5,3	-28,5
C) Proventi ed oneri finanziari					
16 - Altri proventi finanziari	1.288	2.542	780	97,4	-69,3
17 - Interessi e altri oneri finanziari	-435.386	-793.849	-838.759	-82,3	-5,7
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-434.098	-791.307	-837.979	-82,3	-5,9
E) Proventi ed oneri straordinari					
20 - Proventi	2.121	66.708	1.083.695	3.045,1	1.524,5
a) plusvalenze da cessioni	0	0	1.500	0	
b) sopravvenienze attive	2.121	66.708	1.082.195	3.045,1	1.522,3
21 - Oneri (sopravvenienze passive)	-254.321	-8.565	-240.080	96,6	-2.703,0
Totale delle partite straordinarie	-252.200	58.143	843.615	123,1	1.350,9
Risultato prima delle imposte	2.189.804	2.296.212	2.170.924	4,9	-5,5
Imposte correnti	1.500.000	1.500.000	1.600.000	0,0	6,7
Utile/perdita dell'esercizio	689.804	796.212	570.924	15,4	-28,3

Nel 2011 il conto economico chiude con un utile di esercizio di € 796.212 pari al 15% in più, rispetto al 2010, grazie al saldo della gestione caratteristica che presenta un miglioramento di € 153.274 (da € 2.876.102 a € 3.029.376).

L'esercizio 2012, invece, registra una riduzione dell'utile pari al 28,3% in meno (€ 570.924) dovuta essenzialmente alla flessione del risultato operativo (€ 2.165.288).

Gestione caratteristica:

- il valore della produzione nel 2011 aumenta del 9,6% (da € 62.135.624 a € 68.111.882) grazie alla crescita della produzione realizzata su commesse che ha compensato la diminuzione del contributo di legge (-1,5 milioni di euro); nel 2012 il valore della produzione diminuisce dello 0,4% (€ 67.860.889) per effetto soprattutto dell'ulteriore riduzione del contributo di esercizio (- 2,8 milioni di euro);
- i costi della produzione nel 2011 aumentano di € 5.822.984 (da € 59.259.522 a € 65.082.506) e nel 2012 di € 613.095 (€ 65.695.601). Tali incrementi sono imputabili alla crescita della voce servizi pari a € 5.780.613 in più correlata all'andamento della produzione (comprende anche le attività affidate alla società controllata *FormezItalia S.p.A.*) e della voce oneri di gestione (pari a € 3.578.376 in più) dovuta al maggior contributo alla società controllata *FormezItalia S.p.a.*

Gestione finanziaria e straordinaria:

- i "proventi e oneri finanziari" il saldo finanziario registra un peggioramento: nel 2011 pari all'82,3% in meno (da - 434.098 euro a - 791.307 euro) per l'effetto congiunto dell'aumento dei tassi di interesse e del maggior ricorso al credito per il pagamento del diritto di subentro nel leasing immobiliare per la sede di Roma; nel 2012 pari al 5,9% in meno (837.979 euro) essenzialmente per i maggiori oneri finanziari derivanti dall'aumento del livello di indebitamento;
- i "proventi ed oneri straordinari" nel 2011 registrano un saldo positivo di € 58.143 con un incremento di € 310.343 derivante dalla riduzione delle sopravvenienze passive straordinarie (da -254.321 euro a -8.565 euro) e dall'aumento di quelle attive (da € 2.121 nel 2010 a € 66.708).

Nel 2012 il saldo registra un incremento di € 785.472 assestandosi a € 843.615 risultante da una sopravvenienza attiva dovuta alla restituzione da parte dell'INPS degli importi versati a titolo di contributo annuale per indennità di maternità e malattia (che alla fine del 2011 lo stesso INPS ha riconosciuto come non dovuti); dalla quota di fondo per le politiche del personale non utilizzata nel corso dell'esercizio e delle

soppravvenienze passive registrate nel corso dell'esercizio (prevalentemente dovute ad imposte comunali relative agli anni 2007 - 2008).

7.3 Situazione contabile *FormezItalia S.p.A.*

Di seguito si riportano il conto economico e lo stato patrimoniale della società *in house* "*FormezItalia S.p.A. - Centro di ricerca e formazione per la Pubblica Amministrazione*" che, a dicembre 2012, come già evidenziato, in ottemperanza a quanto disposto dal d.l. n.95/2012 e alle conseguenti determinazioni dell'Assemblea degli associati e del Consiglio di amministrazione, è stata oggetto di fusione per incorporazione al Formez PA (con effetto dal 1° gennaio 2013).

Conto economico *FormezItalia S.p.A.*

	(in euro)		
	2010	2011	2012
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	292.520	658.092	6.246.057
2) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.332.944	3.194.084	4.513.278
3) Altri ricavi e proventi			
- altri ricavi	23.080	332.978	1.085.960
- contributo d'esercizio	1.500.000	4.850.000	3.790.000
Totale valore della produzione (A)	3.148.544	9.035.154	6.608.739
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.951	228.019	13.297
Per servizi	2.154.161	2.548.015	987.621
Per godimento beni di terzi (locazioni)	6.745	1.006.062	643.046
Per il personale	690.483	4.412.444	4.138.893
Ammortamenti e svalutazioni	11.264	13.189	19.540
Accantonamenti per rischi	0	80.000	100.000
Oneri diversi di gestione	41.924	332.363	318.503
Totale costi della produzione (B)	2.913.528	8.620.092	6.220.900
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	235.016	415.062	387.839
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	122	-5.471	-14.151
D) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	-5.210
Risultato prima delle imposte	235.138	409.591	368.478
Imposte dell'esercizio	172.065	338.029	359.761
utile d'esercizio	63.073	71.562	8.717

FormezItalia S.p.A. chiude il conto economico 2012 con una riduzione dell'avanzo d'esercizio che si assesta ai € 8.717 (meno 62.845 euro rispetto all'anno precedente).

Il valore della produzione nel 2012 ammonta a € 6.608.739, di cui € 3.790.000 sono costituiti dal contributo versato dal Formez PA.

I costi della produzione ammontano a € 6.220.900 e sono costituiti per il 67% dal costo per il personale (€ 4.138.893).

Stato patrimoniale FormezItalia S.p.A.

(in euro)

	2010	2011	2012
ATTIVO			
A) Crediti verso soci	0	25.005	0
B) Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni immateriali	12.564	8.887	0
Immobilizzazioni materiali	46.280	43.906	86.348
Immobilizzazioni finanziarie	53.125	224.492	289.061
Totale Immobilizzazioni	111.969	277.285	375.409
C) Attivo circolante			
Rimanenze lavori in corso di ordinazione	1.332.944	4.527.028	13.750
Crediti:			
- verso clienti	101.038	270.121	238.280
- verso controllanti	1.512.945	3.871.702	4.737.853
- tributari	36	182.479	332.729
- verso altri	1.823	14.158	12.936
Totale crediti	1.615.842	4.338.460	5.321.798
Disponibilità liquide:			
Depositi bancari e postali	100.442	0	0
Denaro e valori in cassa	3.198	2.088	1.331
Totale disponibilità liquide	103.640	2.088	1.331
Totale Attivo circolante	3.052.426	8.867.576	5.336.879
F) Ratei e risconti	56.429	88.655	79.285
TOTALE ATTIVO	3.220.824	9.258.521	5.791.573
PASSIVO			
A) Patrimonio netto			
Capitale sociale	500.000	537.000	540.000
riserve legali	1	3.154	6.732
Riserve statutarie	0	0	67.984
- Utile/perdite d'esercizio portati a nuovo	-32.555	27.364	27.364
- Utile/Perdita d'esercizio	63.073	71.562	8.717
Totale Patrimonio netto	530.519	639.078	650.799
B) Fondi per rischi e oneri	25.500	131.000	173.950
D) Trattamento di fine rapporto	31.193	1.140.147	1.223.746
E) Debiti			
Acconti	773.333	2.701.704	13.750
Debiti verso banche	0	120.283	360.589
Debiti v.so fornitori	1.316.519	1.532.887	574.605
Debiti v.so controllante	73.360	1.670.000	1.816.596
Debiti tributari	274.952	632.925	549.075
Debiti verso ist. previdenza e sicurezza sociale	52.530	344.589	190.092
Altri debiti	132.293	334.674	227.746
Totale Debiti	2.622.987	7.337.671	3.732.453
F) Ratei e risconti	10.625	10.625	10.625
TOTALE PASSIVO	2.690.305	8.619.443	5.140.774
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	3.220.824	9.258.521	5.791.573

Di seguito viene riportata la consistenza del personale in servizio presso *FormezItalia*.

	2011	2012
Dirigenti	1	1
Impiegati	82	75
Totale	83	76

Il budget 2013 di Formez PA ha recepito sia la parte di produzione residua della controllata sia il costo del personale e di funzionamento, ivi compresi i costi della sede di Napoli.

8. Partecipazioni societarie

L'art. 2, comma 4 del D.lgvo n. 6/2010 conferma la possibilità per il Formez di "... *istituire o partecipare ad associazioni, società e consorzi a carattere locale o nazionale, nonché stipulare convenzioni con istituti, università e soggetti pubblici e privati*".

Il Formez, nel corso degli ultimi dieci anni, ha avuto partecipazioni in molteplici società, alcune delle quali risultano dismesse mentre per altre la procedura di dismissione si rivela complessa ed è ancora in via di definizione⁴⁰. In particolare al 31 dicembre 2012 resta da definire la situazione delle seguenti partecipazioni ancora in fase di liquidazione: Consorzio TELMA, Formautonomie Spa (quota al 51%), Sudget Scarl (quota al 15,09%), Formstat (consorzio per la formazione statistica - quota annuale pari a € 2.500).

La tabella che segue riporta la situazione delle partecipazioni del Formez al 31/12/2012:

Tab. n. 19 – Partecipazioni del Formez al 31/12/2012

SOCIETA'	TIPOLOGIA	
Consorzio Telma Sapienza scarl	Controllata	Costituito il 15 febbraio 2010 ed acquisita con l'Università La Sapienza di Roma: quota al 33,4%
ISTITUTO PIEPOLI S.P.A.	Altra partecipazione	Partecipazione al 15,8% senza costi. Predisposto atto scambio azioni Euform attualmente sospeso
ANCITEL S.P.A.	Altra partecipazione	Partecipazione minoritaria (9,98%) e senza costi per Formez con ANCI azionista di riferimento (azioni messe a disposizione dell'ANCI ipotizzata uscita dalla società)
SUGGEST- AID	Collegata	Formez detiene quote al 20%. Tale società riveste una certa importanza in quanto si occupa dell'attività di formazione e sostegno istituzionale nelle aree di crisi del pianeta.
FONDAZIONE FOR.MED	Controllata	Fondazione Autonoma (ormai staccata dal Formez) partecipazione pari a € 50.000
CERISDI (Centro Ricerche e studi direzionali a Palermo)	Altra partecipazione	Partecipazione pari a € 25.000 rientrata nella seduta del Cda del 24 febbraio 2010, in quanto è un presidio necessario per agevolare la realizzazione di programmi nella regione Sicilia

Fonte: Formez

Per quanto riguarda *FormezItalia S.p.A.*, il Formez ha realizzato il progetto di fusione, per incorporazione, secondo quanto previsto dalla legge del 7 agosto 2012 n. 135 con effetto dal 01/01/2013. Per effetto di tale fusione Formez PA assume *ipso jure* i diritti e gli obblighi della società incorporata *FormezItalia S.p.A.* proseguendo in tutti i suoi rapporti, anche processuali, anteriori alla fusione, in conformità al disposto dell'articolo 2504-bis del c.c.

⁴⁰ A partire dal 2000 il Formez incrementa la sua partecipazione in varie società, nel presupposto che una sua maggiore presenza nelle partecipate potesse favorire una diversificazione nelle attività svolte anche in relazione alle richieste provenienti dalle amministrazioni pubbliche.

9. Considerazioni conclusive

Il Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. – Formez PA (già Formez - *Centro di formazione e studi per il Mezzogiorno*) è un'associazione riconosciuta e dotata di personalità giuridica di diritto privato (decreto legislativo 25 gennaio 2010, n. 6 - *Riorganizzazione del Centro di formazione studi (Formez) a norma dell'art. 24 della legge 18 giugno 2009, n. 69*).

Il Formez PA ha il compito di affiancare il Dipartimento della Funzione Pubblica nell'ambito delle funzioni di coordinamento delle attività di formazione e di promozione dell'innovazione amministrativa nel quadro dei processi di devoluzione dei compiti dello Stato alle regioni e alle autonomie locali

In questi ultimi anni il Formez è stato oggetto di un ampio processo di ristrutturazione conclusosi sotto il profilo normativo con l'emanazione del decreto legislativo n. 6 del 2010. Tra i cambiamenti più significativi si ricorda la trasformazione del Formez in organismo *in house* al Dipartimento della funzione pubblica, l'inserimento nell'elenco delle amministrazioni che concorrono alla formazione del conto economico consolidato dello Stato (redatto dall'Istat) e la costituzione da parte del Formez stesso (ridenominato Formez PA) di una propria società *in house* denominata *FormezItalia S.p.A.* (soppressa dal 1 gennaio 2013, in ottemperanza a quanto disposto dalla legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135 del d.l. n. 95/2012).

Nel 2011 la costituzione di tale società aveva comportato la ripartizione tra i due soggetti delle funzioni e delle risorse umane originariamente attribuite al Formez. Nel ridefinire l'ambito delle competenze a Formez PA è stato riconosciuto un ampliamento delle stesse prevedendo anche la prestazione di servizi diretti ai cittadini oltre che alla pubblica amministrazione.

La struttura organizzativa di Formez PA negli ultimi anni è stata coinvolta in un processo di trasformazione che tra l'altro ha comportato una semplificazione degli organi (riduzione dei componenti del Consiglio di amministrazione), una razionalizzazione delle sedi ed un contenimento dei costi.

Per quanto attiene l'attività istituzionale, il Formez ha continuato a farsi interprete dei cambiamenti intervenuti nella pubblica amministrazione, adeguando la propria offerta in termini di formazione, ricerca e consulenza a supporto delle amministrazioni pubbliche. Tuttavia, per completezza e in analogia con quanto avviene nel settore della ricerca, a cominciare da quella effettuata in ambito universitario,

possiamo suggerire, accanto al sistema di rendicontazione/valutazione dei progetti conclusi, anche l'adozione sistemica di una fase dedicata alla valutazione dell'impatto dei singoli progetti realizzati ovvero della loro ricaduta in termini di efficacia e di effettività.

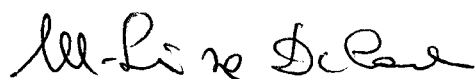
Quanto ai controlli interni, si ribadisce che sarebbe opportuno disciplinarne in modo più compiuto l'assetto e il funzionamento (rendendo periodicamente i reports di competenza) anche allo scopo di favorire una maggiore collaborazione tra i due uffici preposti: *internal auditing* e *controllo di gestione*.

Il Formez ha chiuso gli esercizi 2011 e 2012 con i seguenti risultati contabili:

Patrimonio netto:	11.384 migliaia di euro nel 2011 (10.587 migliaia di euro nel 2010); 11.954 migliaia di euro nel 2012;
Utile d'esercizio:	796 migliaia di euro nel 2011 (690 migliaia di euro nel 2010); 571 migliaia di euro nel 2012.

Nel biennio in esame la società *in house FormezItalia S.p.A.* aveva registrato i seguenti risultati contabili:

Patrimonio netto:	€ 639.078 nel 2011 (€ 530.519 nel 2010); € 650.799 nel 2012;
Utile d'esercizio:	€ 71.562 nel 2011 (€ 63.073 nel 2010); € 8.717 nel 2012.



PAGINA BIANCA