

L'Ufficio Ufficio Prevenzione, Protezione ed Ambiente svolge, per tutta la Fondazione, l'incarico di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e ne gestisce i programmi e le misure di prevenzione, protezione e sicurezza sul lavoro nel rispetto della normativa vigente. Verifica, altresì, il rispetto delle norme in materia ambientale.

L'Ufficio Tecnico pianifica e controlla le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria della sede di Genova e dei Centri della rete. Assiste le Unità ed i Centri di Ricerca nell'allestimento dei laboratori. Si occupa della gestione, manutenzione e controllo tecnico degli impianti e macchinari. Gestisce la security della Fondazione.

L'Ufficio Organizzazione per la Ricerca coordina due unità organizzative (Ufficio Progetti Grafici e Sito Web, Ufficio Progetti), si occupa dell'organizzazione e della supervisione delle attività dei dottorandi, del coordinamento e gestione delle Convenzioni con enti esterni, fornisce supporto alla Direzione Scientifica per la realizzazione delle attività scientifiche strategiche e di selezione, coordinamento, funzionamento e valutazione delle strutture scientifiche. Predisponde il materiale per la divulgazione scientifica in coordinamento con l'Ufficio Comunicazione ed organizza e gestisce eventi di carattere scientifico.

La Direzione Generale è un'unità organizzativa articolata che riporta al Direttore Scientifico e funzionalmente risponde al Comitato Esecutivo. La Direzione generale coordina le seguenti unità organizzative: Direzione Acquisti, Direzione Amministrativa, Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione, Ufficio Contenzioso ed Affari Legali, Ufficio Sistemi Informativi e Telecomunicazioni, Segreteria Amministrativa.

La Direzione Amministrativa dirige e coordina cinque unità organizzative (Bilancio, Tesoreria, Patrimonio, Ragioneria e Coordinamento Amministrativo dei Centri di Rete). Cura il coordinamento e la direzione di tutti gli adempimenti civilistici e fiscali e la tesoreria della Fondazione.

La Direzione Acquisti gestisce i processi di acquisto centralizzati, compreso l'esperimento delle procedure di gara; coordina i processi di acquisto dipartimentali e dei Centri della rete e coordina due unità organizzative (Ufficio Gare, Contratti e Approvvigionamento, Ufficio Logistica).

La Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione coordina la pianificazione e le attività di reporting operativo e gestionale; coordina l'allineamento di processi, struttura organizzativa e sistemi informativi gestionali; coordina il controllo dei costi di viaggi e missioni; coordina quattro unità organizzative (Piani e Controllo, Analisi e Reporting, Applicazioni e basi dati, Processi e Procedure)

L'Ufficio Contenzioso ed Affari Legali cura gli aspetti legali concernenti l'interazione della Fondazione con i terzi (accordi, contratti, convenzioni), fornisce supporto legale in merito alla corretta applicazione di leggi, regolamenti e policy (ivi compresa la normativa privacy) e fornisce assistenza nel contenzioso.

L'Ufficio Sistemi Informativi e Telecomunicazioni si occupa della gestione dei servizi informatici e di tele comunicazione della Fondazione nelle varie fasi di progettazione, implementazione ed assistenza, sia per la sede del CRL sia in coordinamento con analoghe strutture presso i Centri della Rete; gestisce i processi di Service Operation, Infrastructure Management, Operation Management, Application Management, Service Desk.

L'Ufficio Segreteria Amministrativa cura le attività di segreteria amministrativa e reception.

Il Presidente è Organo della Fondazione (Art. 6 dello Statuto), è prescelto dal Consiglio tra persone con alta qualificazione. Dura in carica fino ad un massimo di 5 anni, il mandato è rinnovabile (Art. 5.2 dei Regolamenti IIT). Svolge, avvalendosi del proprio staff e non avendo deleghe operative, un generale ruolo di vigilanza sull'andamento della Fondazione in linea con le finalità istituzionali. Lo staff del presidente è composto da: Segreteria di Presidenza, Comunicazione, Internal Auditing, Compliance Advisor, Legal Advisor.

3-85 Relazione sulla gestione

88-91 Schemi di Bilancio

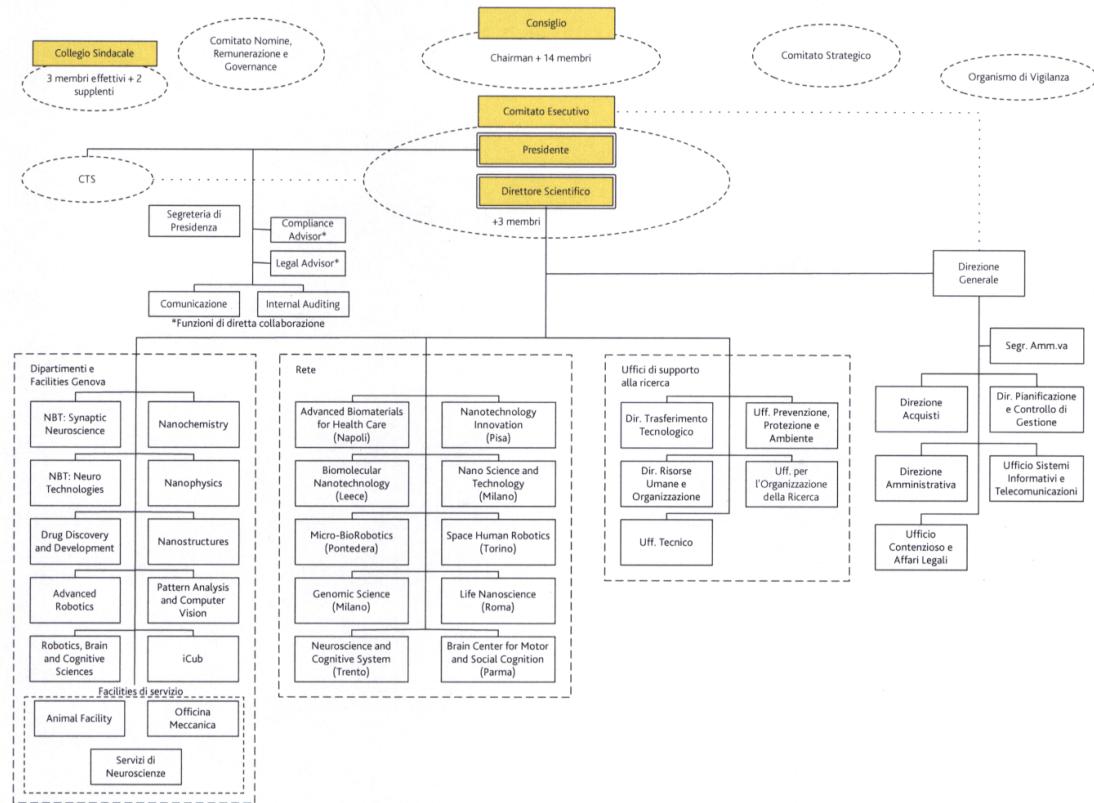
94-135 Nota Integrativa

135 Allegati

## 5. Risorse Umane e Organizzazione

### Segue

Di seguito l'organigramma della Fondazione:



#### 5.4.4 Progetto Sistema Informativo Integrato

La Fondazione ha avviato nel gennaio 2012 un progetto, in collaborazione con il Politecnico di Milano, denominato SII (Sistema Informativo Integrato), per il rinnovo dell'attuale sistema informativo. Il progetto, che pone le basi per la continua evoluzione e gestione del SII nel tempo, garantisce piena integrazione dal punto di vista dei dati e dei flussi di lavoro e tiene conto delle specificità operative e culturali in cui opera l'IIT (come, ad esempio, multidisciplinarietà, multiculturalità, struttura a rete, natura giuridica che contempla elementi pubblici e privati). È stato individuato inoltre un sistema di indicatori, utilizzabili per il governo della Fondazione e dei suoi Dipartimenti/Facilities/Centri/Direzioni, che dovranno essere ricavati dal nuovo sistema informativo. Durante il 2013 si svolge la prima azione che porterà alla sostituzione degli ambienti informatici ed all'adeguamento dei processi relativi alla componente di ERP (Enterprise Resource Planning), intorno alla quale verranno successivamente sviluppate ed integrate le restanti componenti.

## 6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura

Con riferimento al controllo sulla gestione finanziaria della Fondazione, la Corte dei Conti, con deliberazione del Consiglio di Presidenza del 26-27 febbraio 2013, ha conferito le funzioni di Delegato al controllo, a norma dell'art. 12 della legge n. 259/1958, al Consigliere Simonetta Rosa.

3-85 Relazione sulla gestione

88-91 Schemi di Bilancio

94-135 Notte Integrativa

135 Allegati

## 7. Sintesi della situazione patrimoniale, economica e operativa della Fondazione

Il disposto dell'articolo 2428 del Codice Civile, così come modificato dal Decreto Legislativo n° 32 del 2 febbraio 2007, prevede al comma 3, lettera b) che nella Relazione sulla gestione siano inclusi "nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'impresa e dell'andamento del risultato della gestione indicatori di risultato finanziario e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti alle attività specifiche ...".

Data la natura senza fini di lucro dell'Istituto Italiano di Tecnologia si è inteso, fermo restando quanto esposto negli schemi di bilancio e nella nota integrativa, procedere in questo paragrafo all'illustrazione dei dati salienti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e degli indici operativi che evidenziano i risultati scientifici conseguiti.

### Stato Patrimoniale di Sintesi

	31/12/2012		31/12/2011		31/12/2010	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%
<b>Attivo</b>						
Immobilizzazioni						
Immateriali	2.677.530	0,420%	2.276.493	0,370%	1.697.274	0,300%
Materiali	95.749.918	15,017%	95.449.909	15,360%	88.425.693	15,450%
Finanziarie	119.370.047	18,721%	131.417.850	21,150%	37.783.813	6,600%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>217.797.495</b>	<b>34,158%</b>	<b>229.144.252</b>	<b>36,880%</b>	<b>127.906.780</b>	<b>22,350%</b>
Circolante						
Rimanenze	653.808	0,103%	74.540	0,010%	180.521	0,030%
Crediti Tributari	29.215	0,005%	130.493	0,020%	207.159	0,040%
Crediti Vs. Clienti	872.932	0,137%	325.308	0,050%	272.727	0,050%
Altri Crediti	8.474.121	1,329%	251.613	0,040%	112.664	0,020%
Disponibilità Liquide	407.761.770	63,951%	389.416.319	62,690%	442.700.386	77,360%
<b>Totale Circolante</b>	<b>417.791.846</b>	<b>65,524%</b>	<b>390.198.273</b>	<b>62,810%</b>	<b>443.473.457</b>	<b>77,470%</b>
Ratei e Risconti	2.026.816	0,318%	1.875.795	0,300%	855.155	0,150%
<b>Totale Attivo</b>	<b>637.616.157</b>	<b>100,000%</b>	<b>621.218.320</b>	<b>100,000%</b>	<b>572.235.392</b>	<b>100,000%</b>
<b>Passivo</b>						
Patrimonio Netto						
Fondo Di Dotazione	100.000.000	15,683%	100.000.000	16,100%	100.000.000	17,480%
Riserve	376.479.952	59,045%	437.505.507	70,430%	405.023.648	70,780%
Risultati Portati A Nuovo		0,00%		0,000%		0,000%
Risultato Dell'esercizio	15.847.444	2,485%	17.733.725	2,850%	32.481.860	5,680%
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>492.327.396</b>	<b>77,214%</b>	<b>555.239.232</b>	<b>89,380%</b>	<b>537.505.508</b>	<b>93,940%</b>
Fondi Rischi E Oneri	5.354.316	0,840%	9.026.670	1,450%	3.013.855	0,530%
TFR	1.569.548	0,246%	1.091.222	0,180%	761.537	0,130%
Debiti						
Acconti	1.486.944	0,233%	181.460	0,030%	234.933	0,040%
Vs. Fornitori	12.268.516	1,924%	11.423.288	1,840%	9.572.697	1,670%
Tributari	96.954	0,015%	34.831	0,010%	200.116	0,030%
Vs. Istit. di Previdenza	2.737.369	0,429%	2.138.370	0,340%	1.323.407	0,230%
Altri	5.630.354	0,883%	5.121.532	0,820%	3.665.154	0,640%
<b>Totale Debiti</b>	<b>22.220.137</b>	<b>3,485%</b>	<b>18.899.481</b>	<b>3,040%</b>	<b>14.996.307</b>	<b>2,610%</b>
Ratei E Risconti	116.144.760	18,215%	36.961.715	5,950%	15.958.185	2,790%
<b>Totale Passivo</b>	<b>637.616.157</b>	<b>100,00%</b>	<b>621.218.320</b>	<b>100,000%</b>	<b>572.235.392</b>	<b>100,000%</b>

Per quanto attiene, la struttura patrimoniale è da osservare:

- valori pressoché costanti per quanto concerne la componente infrastrutturale delle immobilizzazioni materiali ed immateriali;
- una lieve flessione della componente finanziaria (passata da 131 a 119 milioni) quale effetto degli impieghi in corso di esercizio;
- un incremento del circolante, sia nella voce "rimanenze (quale effetto del significativo incremento delle attività commerciali) che della voce "altri crediti" (conseguente allo sfasamento temporale della liquidazione della polizza Zurich giunta a scadenza alla fine del mese di dicembre 2012);
- un decremento delle voce "riserve" ed il conseguente incremento della voce "risconti passivi" quale effetto dell'applicazione dei nuovi principi contabili (come ampiamente illustrato in nota integrativa)
- come deliberato nella seduta del Consiglio dell'8 maggio 2012 il risultato d'esercizio 2011 è stato passato a riserva.

#### Conto Economico di Sintesi

	31/12/2012		31/12/2011		31/12/2010	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%
<b>Valore della Produzione</b>						
Ricavi commerciali	591.776	0,537%	584.501	0,555%	1.215.054	1,187%
Variazione rimanenze	579.267	0,526%	-105.981	-0,101%	-320.501	-0,313%
Ricavi vari	1.923.518	1,747%	1.557.835	1,480%	470.284	0,460%
Contributi in c/esercizio	86.846.947	78,861%	102.860.625	97,737%	100.621.966	98,329%
Contributi in c/capitale	20.184.796	18,329%	345.000	0,328%	345.000	0,337%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>110.126.304</b>	<b>100,000%</b>	<b>105.241.980</b>	<b>100,000%</b>	<b>102.331.803</b>	<b>100,000%</b>
<b>Costi della Produzione</b>						
Materiali di consumo e merci	9.723.708	9,903%	8.294.004	9,079%	6.479.988	8,407%
Servizi di cui:	50.768.199	51,706%	45.452.796	49,753%	47.392.381	61,483%
Contributi alle unità di ricerca esterna	184.000	0,187%	500.000	0,547%	2.523.700	3,274%
Contributi alla formazione	6.163.964	6,278%	3.463.833	3,792%	4.801.248	6,229%
Contratti con i Ricercatori	28.986.481	29,522%	24.339.684	26,642%	19.866.674	25,773%
Prestazioni di servizi	15.433.754	15,719%	12.960.563	14,187%	12.741.359	16,530%
Contributi progetti di ricerca	0	0,000%	4.188.716	4,585%	7.459.400	9,577%
Godimento beni di terzi	830.227	0,846%	389.708	0,427%	60.522	0,079%
Personale	13.874.488	14,131%	11.690.275	12,796%	9.342.570	12,120%
Ammortamenti	21.443.045	21,839%	17.290.254	18,926%	12.283.213	15,935%
Oneri diversi	1.547.393	1,575%	1.042.665	1,141%	249.237	0,323%
Accantonamento a fondo rischi	0	0,00%	7.197.884	7,879%	1.274.551	1,653%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>98.187.060</b>	<b>100,000%</b>	<b>91.357.586</b>	<b>100,000%</b>	<b>77.082.461</b>	<b>100,000%</b>
<b>Differenza valore - costi della produzione</b>	<b>11.939.244</b>		<b>13.884.394</b>		<b>25.249.342</b>	
Gestione Finanziaria	3.500.565		4.262.048		3.634.528	
Gestione Straordinaria	696.343		-150.493		3.860.730	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>16.136.152</b>		<b>17.995.949</b>		<b>32.744.601</b>	
Imposte	-288.708		-262.224		262.741	
<b>Risultato netto</b>	<b>15.847.444</b>		<b>17.733.725</b>		<b>32.481.860</b>	

3-85 Relazione sulla gestione

88-91 Schemi di Bilancio

94-135 Nota Integrativa

135 Allegati

## 7. Sintesi della situazione patrimoniale, economica e operativa della Fondazione

### Segue

L'importo del contributo dello Stato a fondo perduto ex art. 4, comma 10, della Legge n. 326/2003 risulta diminuito di euro 1.297.016 in applicazione del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 43819 del 10 agosto 2012 in attuazione del decreto-legge n. 16 del 2012.

- Si registra una significativa crescita (rispetto ai precedenti esercizi) delle quote di contributi e di corrispettivi provenienti da altri enti, nazionali e internazionali, e da contratti di ricerca stipulati con soggetti privati;
- L'incremento dei costi della produzione riflette l'andamento dell'attività di ricerca;
- Il fattore di costo maggiormente rilevante è quello legato alle risorse umane, complessivamente aumentate rispetto al precedente esercizio di 155 unità, come naturale in una struttura che fa delle risorse umane (ricercatori in prevalenza) il suo principale fattore produttivo;
- A confronto dei due esercizi non si registrano significative differenze nei valori (salvo una crescita fisiologica legata al fattore sopra citato) delle spese per materie prime, sussidiarie, di consumo e nei servizi a riprova che la struttura è, ormai, sufficientemente stabilizzata;
- Il peso relativo dei contributi alle unità di ricerca esterne è pressoché concluso, per il naturale ridursi della relativa attività e la loro definitiva sostituzione da strutture interne dell'Istituto (Rete dei Centri di Ricerca IIT);

#### 7.1 Finanziamenti ricevuti ed erogati

L'IIT svolge attività di ricerca conformemente a quanto previsto dal Piano scientifico, sfruttando le proprie strutture. Sono inoltre mantenute attività esplorative e connesse con il Piano stesso a beneficio della c.d. Rete Multidisciplinare Tecnologica e dei progetti SEED.

Il quadro dei finanziamenti ricevuti ed erogati nel corso del 2012 è rappresentato dalla seguente tabella:

Finanziamenti Ricevuti		Finanziamenti erogati	
Dallo Stato	97.613.034	Rete Multidisciplinare Tecnologica	184.000
Dall'Unione Europea	7.506.796	Progetti SEED	4.102.071
da Altri	1.871.524	<b>Totale</b>	<b>4.286.071</b>
<b>Totale</b>	<b>106.991.354</b>		

Tabella 4 - Quadro dei finanziamenti erogati e ricevuti nel corso dell'esercizio 2012

#### 7.2 Indicatori operativi

L'evoluzione temporale delle figure che operano presso la Fondazione, sia in organico che i dottorandi, è un indicatore monitorato e visibile nelle due seguenti tabelle.

Consistenze	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Collaboratori	21	70	148	239	411	452	558
Dottorandi	37	67	76	94	163	234	311
Dipendenti	9	37	84	135	178	225	274
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>174</b>	<b>308</b>	<b>468</b>	<b>752</b>	<b>911</b>	<b>1143</b>

Tabella 5 - Consistenze dell'organico (inclusi i dottorandi) per tipologia contrattuale

Variazioni	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12
Collaboratori	233%	111%	61%	72%	10%	23%
Dottorandi	81%	13%	24%	73%	44%	33%
Dipendenti	311%	127%	61%	32%	26%	22%
<b>Totale</b>	<b>160%</b>	<b>77%</b>	<b>52%</b>	<b>61%</b>	<b>21%</b>	<b>25%</b>

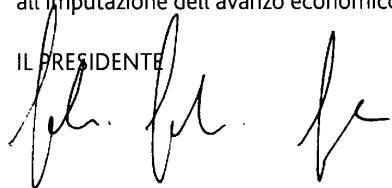
Tabella 6 - Variazioni annuali dell'organico (inclusi i dottorandi) per ciascuna tipologia contrattuale

La sezione 5 dà un quadro descrittivo di questi numeri; la produzione scientifica e gli indicatori connessi sono illustrati nella sezione 3.2 e nella relazione di attività 4.2.

## 8. Conclusioni

Vi invito a dare la vostra approvazione al Bilancio, alla Nota integrativa e alla presente Relazione e contestualmente all'imputazione dell'avanzo economico dell'esercizio a riserva.

IL PRESIDENTE



3-85 Relazione sulla gestione

88-91 Schemi di Bilancio

94-135 Nota Integrativa

135 Allegati

**PAGINA BIANCA**

## 9. Appendice: Acronimi e Lessico

<b>ADVR</b>	ADVanced Robotics – dipartimento del CRL di Genova Morego della piattaforma di Robotics.
<b>Consiglio</b>	Organo della Fondazione IIT secondo quanto previsto dallo statuto.
<b>COIM</b>	Laboratorio di Computer Imaging creato presso il CRL.
<b>CABHC@CRIB</b>	Center for Advanced Biomaterials for Health Care – Centro di ricerca aperto in collaborazione con Centro di Ricerca Interdipartimentale sui Biomateriali dell'Università Federico II di Napoli.
<b>CBN@UNILE</b>	Center for Biomolecular Nanotechnologies – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'Università del Salento.
<b>CGS@SEMM</b>	ISI Genomics Centre of Genomic Science – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'IFOM-IEO-SEMM.
<b>CLNS@SAPIENZA</b>	Center for Life-Nano Science - Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
<b>CMBR@SSSA</b>	Center for Micro-BioRobotics – Centro di ricerca aperto in collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
<b>CNCS@UNITN</b>	Center for Neuroscience and Cognitive System – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'Università di Trento.
<b>CNI@NEST</b>	Center for Nanotechnology Innovation – Centro di ricerca aperto in collaborazione con il NEST - National Enterprise for Nanoscience and nanoTechnology della Scuola Normale Superiore di Pisa.
<b>CNST@POLIMI</b>	Center for Nano Science and Technology – Centro di ricerca aperto in collaborazione con il Politecnico di Milano.
<b>CRL</b>	Central Research Laboratory – sede dell'IIT a Genova Morego
<b>CSHR@POLITO</b>	Center for Space Human Robotics - Centro di ricerca aperto in collaborazione con il Politecnico di Torino.
<b>CTS</b>	Comitato Tecnico e Scientifico
<b>D3</b>	Drug Discovery & Development – dipartimento del CRL.
<b>D4</b>	Diagnostic, Drug Discovery and Development. Una delle sette piattaforme di ricerca del piano scientifico 2012 - 2014.
<b>EHS</b>	Environment, Health & Safety. Una delle sette piattaforme di ricerca del piano scientifico 2012 - 2014.
<b>IF</b>	Abbreviazione per Impact Factor, indice sintetico di proprietà di Thompson Reuters che misura il numero medio di citazione ricevute in un particolare anno da articoli pubblicati in una rivista scientifica nei due anni precedenti.
<b>NACH</b>	NAanoCHemistry facility – facility del CRL.
<b>NAST</b>	NAanoStructure facility – facility del CRL.
<b>NAPH</b>	NAanoPHysics facility – facility del CRL.
<b>NBT</b>	Neuroscience and Brain Technologies – dipartimento del CRL di Genova Morego della piattaforma di Neuroscienze.
<b>NSYN</b>	Synaptic Neuroscience, Dipartimento del CRL di Genova Morego della piattaforma di Neuroscienze
<b>NTECH</b>	Neurotechnologies, del CRL di Genova Morego della piattaforma di Neuroscienze.
<b>PAVIS</b>	Dipartimento di Pattern Analysis and Computer Vision
<b>Piattaforma</b>	voce breve per Piattaforma di ricerca. Il piano scientifico sottostante al piano strategico triennale per il periodo 2009-2011 ha individuato sette ampi argomenti, denominati piattaforme di ricerca, su cui è articolato il piano scientifico. Le piattaforme sono: Robotics, Neurosciences, D4 (Diagnostic, Drug Discovery and Development), EHS (Environnement, Health & Safety), Smart Materials, Energy e Computing.
<b>Rete</b>	nome collettivo per indicare l'insieme dei Centri che l'IIT ha aperto presso altri istituti
<b>RBCS</b>	Robotics, Brain and Cognitive Science – dipartimento del CRL.
<b>TERA</b>	Tele Robotics & Applications – dipartimento del CRL chiuso nel 2010 a seguito di successive valutazioni negative.
<b>YARP</b>	Yet another Robot Platform: architettura software ideata dal pool di ricercatori che lavorano al progetto iCub; il software permette di controllare diversi componenti autonomi di iCub messi in comunicazione tra di loro mediante una rete dedicata.

**PAGINA BIANCA**

## Schemi di Bilancio

### Sommario

**Stato Patrimoniale**

**Conto Economico**

## Stato Patrimoniale

		ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2011		
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>ATTIVO</b>					
A	Crediti verso lo Stato ed altri Enti per la partecipazione al patrimonio iniziale, con separata indicazione della parte già richiamata	0	0		
B	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
B.I	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento				
B.I.3	Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	493.695	263.363		
B.I.4	Concessioni, licenze e marchi	691.719	769.476		
B.I.6	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
B.I.7	Altre immobilizzazioni immateriali	1.492.116	1.243.654		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>2.677.530</b>	<b>2.276.493</b>		
B.II	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
B.II.1	Terreni e fabbricati	31.648.321	31.894.947		
B.II.2	Impianti e macchinari	57.362.198	54.285.346		
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali	679.252	690.153		
B.II.4	Altri beni materiali	4.306.111	4.620.420		
B.II.5	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.754.036	3.959.043		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>95.749.918</b>	<b>95.449.909</b>		
B.III	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
B.III.1	Partecipazioni	18.000	12.000		
B.III.3	Altri titoli	119.352.047	131.405.850		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>119.370.047</b>	<b>131.417.850</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>217.797.495</b>	<b>229.144.252</b>		
C	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
C.I	<b>RIMANENZE</b>				
C.I.2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				
C.I.3	Lavori in corso su ordinazione	653.808	74.540		
C.I.5	Anticipi				
<b>TOTALE RIMANENZE</b>		<b>653.808</b>	<b>74.540</b>		
C.II	<b>CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
C.II.1	Crediti verso clienti				
	esigibili entro l'esercizio successivo	872.932	325.308		
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
C.II.4bis	Per crediti tributari	29.215	130.493		
	esigibili entro l'esercizio successivo	29.215	130.493		
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
C.II.5	Crediti verso altri				
	esigibili entro l'esercizio successivo	8.474.121	251.613		
	esigibili oltre l'esercizio successivo	8.474.121	251.613		
<b>TOTALE CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>9.376.268</b>	<b>707.414</b>		
C.IV	<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>				
C.IV.1	Depositi bancari e postali	407.761.770	389.416.319		
C.IV.3	Denaro e valori in cassa				
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		<b>407.761.770</b>	<b>389.416.319</b>		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>417.791.846</b>	<b>390.198.273</b>		
D	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
D.II	Ratei e risconti attivi	2.026.816	1.875.795		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>2.026.816</b>	<b>1.875.795</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>637.616.157</b>	<b>621.218.320</b>		

		ESERCIZIO 2012		ESERCIZIO 2011	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>PASSIVO</b>					
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
A.I	Capitale		100.000.000		100.000.000
A.VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio				
A.VII	Altre riserve		376.479.952		437.505.507
	Riserva da conversione arrotondamento	9		(4)	
	Riserva ex DL 112/08 Patr. Ex Fondazione IRI	128.951.390		128.951.390	
	Riserva straordinaria	247.528.553		308.554.121	
A.VIII	Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo				
A.IX	Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio		15.847.444		17.733.725
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>492.327.396</b>		<b>555.239.232</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B.I	Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		2.258.503		1.828.786
B.III	Altri		3.095.813		7.197.884
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>5.354.316</b>		<b>9.026.670</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>				
D.5	Debiti verso altri finanziatori				
	esigibili entro l'esercizio successivo				
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
D.6	Acconti da committenti		1.486.944		181.460
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.486.944		181.460	
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
D.7	Debiti verso fornitori		12.268.516		11.423.288
	esigibili entro l'esercizio successivo	12.268.516		11.423.288	
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
D.12	Debiti tributari		96.954		34.831
	esigibili entro l'esercizio successivo	96.954		34.831	
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		2.737.369		2.138.370
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.737.369		2.138.370	
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
D.14	Altri debiti		5.630.354		5.121.532
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.630.354		5.121.532	
	esigibili oltre l'esercizio successivo				
<b>TOTALE DEBITI</b>			<b>22.220.137</b>		<b>18.899.481</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E.II	Altri ratei e risconti passivi		116.144.760		36.961.715
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>116.144.760</b>		<b>36.961.715</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>637.616.157</b>		<b>621.218.320</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
1)	Impegni della fondazione per attività produttive				
	- Contributi alle unità di ricerca esterne		189.100		373.100
	- Contributi per le attività di Formazione		13.305.430		14.168.069
	- Contributi per progetti SEED				
	- Beni di terzi presso la Fondazione		1.831.430		1.552.366
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>			<b>15.325.960</b>		<b>16.093.535</b>

3-85 Relazione sulla gestione

88-91 Schemi di Bilancio

94-133 Nota Integrativa

135 Allegati

## Conto Economico

		ESERCIZIO 2012		ESERCIZIO 2011	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		591.776		584.501
A.2	Variazione di prodotti in corso di lavorazione				(105.981)
A.3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		579.267		
A.5	Altri ricavi e proventi		108.955.261		104.763.460
A.5.a	Contributi in conto esercizio	86.846.947		102.860.625	
A.5.b	Ricavi e proventi diversi	1.923.518		1.557.835	
A.5.c	Contributi in conto capitale (quote esercizio)	20.184.796		345.000	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			<b>110.126.304</b>		<b>105.241.980</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		9.723.708		8.294.004
B.7	Costi per servizi		50.768.199		45.452.796
B.7.a	Contributi alle unità di ricerca	184.000		500.000	
B.7.b	Contributi alla formazione	6.163.964		3.463.833	
B.7.c	Collaboratori	28.986.481		24.339.684	
B.7.d	Prestazioni di servizi	15.433.754		12.960.563	
B.7.e	Contributi progetti di ricerca	0		4.188.716	
B.8	Costi per godimento di beni di terzi		830.227		389.708
B.9	Costi per il personale		13.874.488		11.690.275
B.9.a	Salari e stipendi	10.231.056		8.577.970	
B.9.b	Oneri sociali	2.990.789		2.580.828	
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	640.547		525.949	
B.9.e	Altri costi per il personale	12.096		5.528	
B.10	Ammortamenti e svalutazioni		21.443.045		17.290.254
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.849.129		1.454.824	
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	19.593.916		15.718.616	
10.c B.	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		116.814	
B.10.d	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
B.12	Accantonamento a fondi rischi e oneri				7.197.884
B.14	Oneri diversi di gestione		1.547.393		1.042.665
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			<b>98.187.060</b>		<b>91.357.586</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>11.939.244</b>		<b>13.884.394</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.16	Altri proventi finanziari		3.509.959		4.315.499
C.16.b	Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	3.160.995		3.508.227	
C.16.d	Proventi diversi dai precedenti	348.964		807.272	
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari		(3.329)		(38.450)
C.17.d	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	(3.329)		(38.450)	
C.17bis	Utili e perdite su cambi		(6.065)		(15.001)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			<b>3.500.565</b>		<b>4.262.048</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
D.18	Rivalutazioni				
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni				
D.19	Svalutazioni				
D.19.a	Svalutazioni di partecipazioni				
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			<b>0</b>		<b>0</b>

E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	ESERCIZIO 2012		ESERCIZIO 2011	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E.20	Proventi straordinari		854.856		
E.20.a	Plusvalenze da alienazione	854.856			
E.20.b	Altri proventi straordinari				
E.21	Oneri straordinari		(158.513)		(150.493)
E.21.a	Minusvalenze da alienazione				
E.21.c	Altri oneri straordinari	(158.513)		(150.493)	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		696.343		(150.493)	
Risultato prima delle imposte		16.136.152		17.995.949	
22	Imposte sul reddito dell'esercizio	(288.708)		(262.224)	
26	Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	15.847.444		17.733.725	

3-85 Relazione sulla gestione

88-91 Schemi di Bilancio

94-135 Nota Integrativa

135 Allegati

**PAGINA BIANCA**