

Figura 18 - ripartizione dei ricercatori dell'IIT per cittadinanza

Il grafico sopra illustra quanto descritto.

Durante il 2011 è stata assunta un'impiegata tra il personale amministrativo per la quale si è applicata la cosiddetta "agevolazione Gelmini", in quanto cittadina italiana rientrata dall'estero.

5.2 Visiting students & researchers

Con l'obiettivo di sviluppare e approfondire la propria attività di ricerca e di formazione, sono presenti presso la Fondazione, oltre all'organico sopra esposto, dottorandi e ricercatori provenienti da altri Istituti, che sviluppano temi di interesse per il piano scientifico della Fondazione, la quale concede loro l'utilizzo delle proprie strutture e strumentazioni.

In particolare, nell'esercizio concluso il 31/12/2011, hanno collaborato:

- 36 ricercatori e studenti provenienti da Università e Centri di Ricerca europei ed extra-europei;
- 61 ricercatori e studenti provenienti da Università e Centri di Ricerca nazionali;
- 61 studenti in tirocinio formativo provenienti da Università italiane e da Istituti di istruzione superiore;
- 1 tirocinante extra-curriculare;
- 7 visiting professor provenienti da USA, Canada e Romania;
- 56 ricercatori affiliati presso l'Unità di Ricerca di Genova e presso i Centri di Ricerca;
- 35 lavoratori autonomi occasionali impegnati in attività di ricerca svolta all'estero o in attività strumentali alla ricerca;
- 165 invited speakers, provenienti da università e centri di ricerca nazionali, europei ed extraeuropei;
- 137 borsisti iscritti ai cicli XXIV, XXV e XXVI del dottorato di ricerca in Robotica, Neuroscienze e Nanotecnologia, presso l'Università di Genova;
- 97 borsisti iscritti ai cicli di dottorato delle Università di Lecce, Napoli, Torino, Trento, Milano, Roma Sapienza, della Scuola Normale di Pisa e della Scuola Superiore S. Anna di Pisa, che hanno collaborato presso i centri di ricerca di Roma, Napoli, Milano POLIMI, Milano Genomic, Pisa, Pontedera, Torino, Lecce, Trento.

5. Risorse Umane e Organizzazione Continua

5.3 Quadro generale

La crescita del personale negli ultimi 5 esercizi è stata molto rapida e riflette lo sforzo organizzativo messo in atto per lo sviluppo complessivo della Fondazione. Le figure riportate di seguito riflettono in sintesi la crescita del numero dei dipendenti, dei collaboratori a progetto e dei dottorandi dal 2006 al 2011.

Rispetto ai 677 dipendenti/collaboratori in organico a fine 2011, 304 persone sono state valutate e riceveranno una quota di retribuzione collegata alle performance individuali. Il sistema di performance appraisal coinvolge le figure più senior dell'area scientifica (Direttori/Coordinatori, Senior Scientist, Researcher/Technologist, Team Leader) e dell'area tecnica e amministrativa (impiegati di 2° e 1° livello, quadri e dirigenti).

Il sistema di valutazione, che prevede un momento formale di autovalutazione e la valutazione top down a cura del responsabile diretto, compendia la definizione di obiettivi quantitativi e misurabili (bibliografia, fund raising, brevetti, ecc. per l'area scientifica; attività operative ordinarie e straordinarie per l'area tecnica e amministrativa) con giudizi di natura qualitativa rispetto alle modalità esecutive e comportamentali.

Dal processo di valutazione, che per sua natura non è negoziale, deriva la percentuale di raggiungimento della performance attesa, che viene applicata al razionale di retribuzione variabile (10%, 15%, 20%), come da griglie retributive.

5.4 Aspetti organizzativi

5.4.1 Organizzazione della struttura scientifica

La Struttura Scientifica ha mantenuto inalterato la struttura organizzativa che si articola in Dipartimenti, Facilities e Centri della Rete, ai vertici dei quali sono rispettivamente assegnati direttori di ricerca, responsabili di Facility e coordinatori; l'approvazione del Piano scientifico per il triennio 2012-2014 ha previsto una riorganizzazione delle strutture presenti e avrà efficacia a partire dal 2012; si rinvia alla sezione 5.1, "Elementi fondamentali" per una descrizione.

5.4.2 Governance e Compliance

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. lgs. 231/2001

L'IIT ha adottato, nel gennaio 2010, un Modello di Organizzazione, Gestione e controllo ex D. lgs. 231/2001 finalizzato a prevenire la possibilità di commissione dei reati che possono comportare una responsabilità amministrativa (e penale) dell'ente. Nel corso del 2011, l'Organismo di Vigilanza sul Modello di Organizzazione, Gestione, nominato dal Comitato esecutivo, si è riunito dieci volte ed ha relazionato al Comitato Esecutivo sul proprio operato secondo le scadenze convenute. L'Organismo di Vigilanza, nell'ambito delle proprie finalità, ha svolto la propria attività effettuando continuamente verifiche e controlli sull'efficacia e sull'idoneità del Modello, nonché promuovendone la diffusione presso il personale scientifico ed amministrativo dislocato nelle varie sedi della Fondazione. L'attività di vigilanza è stata compiuta attraverso la verifica dei flussi informativi, l'acquisizione di documentazione e la costante interlocuzione con dirigenti e responsabili dei principali uffici e funzioni ed il confronto con la funzione internal audit.

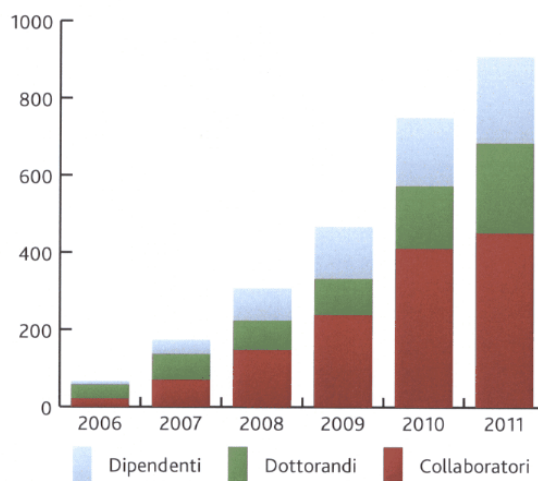


Figura 19 - Crescita dell'organico dell'IIT
(dati riferiti al 31/12 dei vari anni)

Tutela del trattamento dei dati e aggiornamento del Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS)
In materia di protezione dei dati personali, con il supporto di una società specializzata individuata all'esito di una procedura di selezione, è stata condotta un'approfondita attività di analisi del contesto, sia presso la sede di Genova sia presso le 9 sedi operative distaccate, e di risk assessment, che ha consentito una più completa progettazione, redazione ed aggiornamento del DPS e di protocolli interni atti a regolamentare le attività che presentano aspetti rilevanti dal punto di vista della privacy.

È stata inoltre portata a termine la nomina di tutti i responsabili e incaricati e si è svolta la formazione, prevista dal D.lgs. 196/2003, ai dipendenti e collaboratori.

Si è poi provveduto all'analisi ed alla risoluzione di singole problematiche, inerenti la corretta applicazione della normativa in materia e che di volta in volta si sono poste.

Tutela della salute e sicurezza sul luogo del lavoro ex D. Lgs 81/08

Relativamente alla tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori è proseguita l'attività di aggiornamento della valutazione dei rischi e la definizione a livello periferico dell'organizzazione coinvolta nei compiti previsti per legge; sono state definite le figure di preposto della sicurezza ed è proseguita l'attività di analisi dei rischi di mansione di laboratorio; gran parte dell'attività svolta dal Servizio Prevenzione e Protezione con le relative risorse finanziarie è stata finalizzata alla gestione e all'ampliamento dell'organizzazione volta alla tutela sanitaria dei lavoratori operanti e della formazione per la sicurezza.

Contemporaneamente, il Servizio ha dedicato parte dell'attività al controllo e messa in opera di procedure ambientali per il rispetto delle leggi e la verifica sul campo del rispetto delle prescrizioni in tema di gestione dei rifiuti, scarichi idrici, emissioni in atmosfera, in cooperazione e coordinamento con l'UT centrale e le sedi periferiche.

Compliance

Nell'ambito delle generali attività di monitoraggio della compliance con le norme di legge applicabili alla Fondazione sono state effettuate, in particolare:

- valutazioni e analisi dell'impatto delle disposizioni contenute nel decreto legge n. 98/2011 convertito dalla legge n.111/2011 (disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria);
- valutazioni specifiche sulle norme contenute nella Legge n. 136/2010 e successive modificazioni, nonché sulle disposizioni dettate dall'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici in tema di tracciabilità dei flussi finanziari e della gestione delle spese attraverso il fondo cassa, con conseguente analisi di impatto di tali norme sulle policy della Fondazione;
- valutazioni specifiche su alcune norme del decreto legislativo n. 235/2010 relativo al Codice dell'amministrazione digitale e sui necessari conseguenti adempimenti in relazione ai rapporti tra la Fondazione e la Banca d'Italia e, più in generale, la Pubblica Amministrazione;
- analisi e approfondimenti su alcune disposizioni del decreto legge n. 78/2010, convertito dalla legge n. 122/2010 (misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica), il cui esito è stato condiviso con il Collegio Sindacale ed il magistrato delegato al controllo della Corte dei Conti.

5.4.3 Organizzazione gestionale e amministrativa

Durante il 2011 è stato portato a termine il nuovo assetto organizzativo, come di seguito descritto, ed è stata formalizzata la nuova versione del funzionigramma aziendale.

L'organigramma dettagliato sino ai terzi riporti gerarchici è stato approvato nella seduta del Comitato esecutivo svoltasi in data 21 febbraio 2012.

Nel 2011 l'organizzazione della fondazione risulta così ripartita:

Direzione Scientifica

La Direzione Scientifica coordina le seguenti unità organizzative: Direzione Generale, Unità di Ricerca e Facility di Genova, Centri di Ricerca, Direzione Trasferimento Tecnologico, Direzione Risorse Umane, Ufficio Sicurezza e Gestione Rischi, Ufficio Tecnico, Ufficio per l'Organizzazione della Ricerca (ex Segreteria Scientifica).

5. Risorse Umane e Organizzazione Continua

La Direzione Trasferimento Tecnologico coordina i processi di trasferimento tecnologico nell'ambito delle strategie complessive della Fondazione, cura la proprietà intellettuale ed i rapporti con il mercato e gli investitori, gestisce i contratti commerciali e supporta la definizione strategica degli accordi di programma con enti e aziende esterni.

La Direzione Risorse Umane dirige e coordina due unità organizzative (Amministrazione del Personale, Valutazioni e MBO) e ne assicura il corretto funzionamento, gestisce l'organizzazione del personale, gestisce ove applicabili le relazioni industriali e sindacali.

L'Ufficio Sicurezza e Gestione Rischi svolge, per tutta la Fondazione, l'incarico di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e ne gestisce i programmi e le misure di prevenzione, protezione e sicurezza sul lavoro nel rispetto della normativa vigente. Verifica, altresì, il rispetto delle norme in materia ambientale.

L'Ufficio Tecnico pianifica e controlla le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria della sede di Genova e dei Centri della rete. Assiste le Unità e i Centri di Ricerca nell'allestimento dei laboratori. Si occupa della gestione, manutenzione e controllo tecnico degli impianti e macchinari. Gestisce la security della Fondazione.

L'Ufficio Organizzazione per la Ricerca coordina due unità organizzative (Ufficio Progetti Grafici e Sito Web, Ufficio Progetti), si occupa dell'organizzazione e della supervisione delle attività dei dottorandi, del coordinamento e gestione delle Convenzioni con enti esterni, fornisce supporto alla Direzione Scientifica per la realizzazione delle attività scientifiche strategiche e di selezione, coordinamento, funzionamento e valutazione delle strutture scientifiche. Predisporre il materiale per la divulgazione scientifica in coordinamento con l'Ufficio Comunicazione ed organizza e gestisce eventi di carattere scientifico.

Direzione Generale

La Direzione Generale coordina le seguenti unità organizzative: Direzione Acquisti, Direzione Amministrativa, Direzione Pianificazione e Controllo, Ufficio Contenzioso ed Affari Legali, Ufficio Reti e Telecomunicazioni, Segreteria Amministrativa.

La Direzione Amministrativa dirige e coordina l'Ufficio Contabilità e Bilancio, l'Ufficio Tesoreria e Patrimonio e l'Ufficio Coordinamento Amministrativo dei Centri di rete. Cura il coordinamento e la direzione di tutti gli adempimenti civilistici e fiscali e la tesoreria della Fondazione.

La Direzione Acquisti gestisce i processi di acquisto centralizzati, compreso l'esperimento delle procedure di gara; coordina i processi di acquisto dipartimentali e dei Centri della rete e coordina due unità organizzative (Ufficio Gare, Contratti e Approvvigionamento, Ufficio Logistica).

La Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione coordina la pianificazione e le attività di reporting operativo e gestionale; coordina l'allineamento di processi, struttura organizzativa e sistemi informativi gestionali; coordina il processo di viaggi e missioni; coordina due unità organizzative (Controllo di Gestione e Sistemi Applicativi, Organizzazione e Processi).

L'Ufficio Contenzioso ed Affari Legali cura gli aspetti legali concernenti l'interazione della Fondazione con i terzi (accordi, contratti, convenzioni), fornisce supporto legale in merito alla corretta applicazione di leggi, regolamenti e policy (ivi compresa la normativa privacy) e fornisce assistenza nel contenzioso.

L'Ufficio Reti e Telecomunicazioni si occupa della gestione dei servizi informatici e di telecomunicazione della Fondazione nelle varie fasi di progettazione, implementazione ed assistenza, sia per la sede del CRL sia in coordinamento con analoghe strutture presso i Centri della Rete; Gestisce i processi di Service Operation, Infrastructure Management, Operation Management, Application Management, Service Desk.

L'Ufficio Segreteria Amministrativa cura le attività di segreteria amministrativa e reception.

6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura

-
- In merito alle semplificazioni introdotte dal Decreto Legge 9 febbraio 2012 n. 5 - convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 (pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale del 6 aprile 2012, n. 82) - al D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003, Codice in materia di protezione dei dati personali, è venuto meno, fra gli adempimenti previsti in materia di misure minime di sicurezza, l'obbligo di redigere e aggiornare, periodicamente entro il 31 marzo di ogni anno, il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS);
 - Nel corso della seduta del Consiglio del 26 gennaio 2012, si è provveduto all'approvazione del Piano Strategico 2012-2014, nonché al rinnovo della composizione del Comitato nomine, remunerazione e governance (formato dai Consiglieri Rocca, Conti e Dompè) e del Comitato Strategico (formato dai Consiglieri Rocca, Magistretti (in qualità di coordinatore), Pertica e Margaritondo), entrambi in carica fino alla data del Consiglio convocato per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2012;
 - Nelle prime settimane dell'anno 2012 sono stati assunti il Dirigente della Direzione Acquisti ed il Dirigente della Direzione Trasferimento Tecnologico;
 - Il Comitato Esecutivo del 21 febbraio 2012 ha approvato una versione ulteriormente aggiornata del funzionigramma aziendale ed il nuovo organigramma della Fondazione con dettaglio sino alle unità organizzative di terzo riporto al Direttore Scientifico;
 - Nel corso dei primi mesi del 2012 si è pertanto proceduto ad un ulteriore sviluppo delle direzioni principali, segnatamente all'implementazione delle unità organizzative delle singole direzioni aziendali. In sintesi, la Direzione Risorse Umane ha acquisito il nome di Direzione Risorse Umane ed Organizzazione, l'Ufficio Organizzazione e Processi - sottounità organizzativa della Direzione Pianificazione e Controllo di Gestione - è stato rinominato Ufficio Processi e Procedure, l'Ufficio Reti e Telecomunicazioni è stato denominato Ufficio Sistemi Informativi e Telecomunicazioni, l'Ufficio Sicurezza e Gestione Rischi è stato denominato Ufficio Prevenzione, Protezione ed Ambiente;
 - Inoltre nell'organigramma della Fondazione vi sono tre Facilities di servizio: Animal Facility, Officina Meccanica e Servizi di Neuroscienze, quest'ultima derivante dalla riorganizzazione dell'Unità di Ricerca NBT;
 - Infine dal mese di gennaio 2012 è stata istituito un nuovo laboratorio scientifico denominato iCub Facility;
 - Sempre nei primi mesi del 2012 sono inoltre proseguiti i lavori del Comitato di Valutazione nominato dal Consiglio per le attività svolte nel corso degli esercizi 2009-2010 e 2011, coordinato dal prof. Giorgio Margaritondo. Nel merito di dette attività, come riferito durante il Consiglio del 26 gennaio 2012, stanno procedendo nel rispetto della programmazione approvata nella seduta consiliare del 2 febbraio 2011 ed è pertanto in corso di redazione il report finale, che verrà rilasciato nel mese di maggio 2012;

7. Sintesi della situazione patrimoniale, economica e operativa della Fondazione

Il disposto dell'articolo 2428 del Codice Civile, così come modificato dal Decreto Legislativo n° 32 del 2 febbraio 2007, prevede al comma 3, lettera b) che nella Relazione sulla gestione siano inclusi " nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'impresa e dell'andamento del risultato della gestione indicatori di risultato finanziario e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti alle attività specifiche ...".

Data la natura senza fini di lucro dell'Istituto Italiano di Tecnologia si è inteso, fermo restando quanto esposto negli schemi di bilancio e nella nota integrativa, procedere in questo paragrafo all'illustrazione dei dati salienti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e degli indici operativi che evidenziano i risultati scientifici conseguiti.

Stato Patrimoniale di Sintesi

	12/31/2011		12/31/2010		12/31/2009		12/31/2008	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%	Euro	%
Attivo								
Immobilizzazioni								
Immateriali	2.276.493	0,37%	1.697.274	0,30%	1.167.023	0,22%	367.604	0,08%
Materiali	95.449.909	15,36%	88.425.693	15,45%	76.268.131	14,16%	58.405.376	12,41%
Finanziarie	131.417.850	21,15%	37.783.813	6,60%	79.294.255	14,72%	79.344.184	16,86%
Totale Immobilizzazioni	229.144.252	36,88%	127.906.780	22,35%	156.729.409	29,10%	138.117.164	29,35%
Circolante								
Rimanenze	74.540	0,01%	180.521	0,03%	501.022	0,09%		
Crediti Tributari	130.493	0,02%	207.159	0,04%	475.969	0,09%	157.893	0,03%
Crediti Vs. Clienti	325.308	0,05%	272.727	0,05%	270.000	0,05%		
Altri Crediti	251.613	0,04%	112.664	0,02%	127.346	0,02%	361.312	0,08%
Disponibilità Liquide	389.416.319	62,69%	442.700.386	77,36%	379.859.617	70,52%	331.475.895	70,42%
Totale Circolante	390.198.273	62,81%	443.473.457	77,47%	381.233.954	70,68%	331.995.100	70,53%
Ratei e Risconti	1.875.795	0,30%	855.155	0,15%	659.353	0,12%	623.494	0,13%
Totale Attivo	621.218.320	100,0%	572.235.392	100,0%	538.622.716	100,0%	470.735.758	100,0%
Passivo								
Patrimonio Netto								
Fondo Di Dotazione	100.000.000	16,10%	100.000.000	17,48%	100.000.000	18,57%	100.000.000	21,24%
Riserve	437.505.507	70,43%	405.023.648	70,78%	344.494.763	63,96%	128.951.386	27,39%
Risultati Portati A Nuovo		0,00%		0,00%		0,00%	156.816.771	33,31%
Risultato Dell'esercizio	17.733.725	2,85%	32.481.860	5,68%	60.528.884	11,24%	58.726.606	12,48%
Totale Patrimonio Netto	555.239.232	89,38%	537.505.508	93,94%	505.023.647	93,77%	444.494.763	94,42%
Fondi Rischi E Oneri	9.026.670	1,45%	3.013.855	0,53%	986.229	0,18%	449.374	0,10%
TFR	1.091.222	0,18%	761.537	0,13%	432.296	0,08%	199.815	0,04%
Debiti								
Acconti	181.460	0,03%	234.933	0,04%	605.467	0,11%	15.000	0,00%
Vs. Fornitori	11.423.288	1,84%	9.572.697	1,67%	12.997.116	2,41%	10.555.513	2,24%
Tributari	34.831	0,01%	200.116	0,03%	308.431	0,06%	73.793	0,02%
Vs. Istit. di Previdenza	2.138.370	0,34%	1.323.407	0,23%	714.992	0,13%	718.445	0,15%
Altri	5.121.532	0,82%	3.665.154	0,64%	3.172.509	0,59%	2.247.504	0,48%
Totale Debiti	18.899.481	3,04%	14.996.307	2,61%	17.798.515	3,30%	13.610.255	2,89%
Ratei E Risconti	36.961.715	5,95%	15.958.185	2,79%	14.382.029	2,67%	11.981.551	2,55%
Totale Passivo	621.218.320	100,0%	572.235.392	100,0%	538.622.716	100,0%	470.735.758	100,0%

Per quanto attiene, la struttura patrimoniale è da osservare:

- La rilevante crescita infrastrutturale evidenziata dall'incremento del valore delle immobilizzazioni, passate da circa 88 a circa 95 milioni di euro e degli ammortamenti, cresciuti del 41% rispetto al precedente esercizio che dimostra il fattivo prosieguo degli investimenti in attrezzature ed impianti dedicati alle attività di ricerca;
- L'incremento delle immobilizzazioni finanziarie passate da ca. 37 a ca. 131 milioni di euro a seguito degli investimenti deliberati per strutturare un portafoglio tale da minimizzare il rischio in termini di duration, volatilità e rischio emittente, e con effetti migliorativi come evidenziato nel conto economico;
- L'incremento dei risconti passivi, passati da ca. 16 a. 37 milioni di euro, quale conseguenza della contabilizzazione degli anticipi per progetti europei e ministeriali assegnati nel corso dell'esercizio e che saranno imputati a conto economico nell'esercizio in cui sorgerà con certezza il diritto a percepirla;
- Come deliberato nella seduta del Consiglio del 20 maggio 2011 il risultato dell'esercizio 2010 è stato passato a riserva;

Conto Economico di Sintesi

	12/31/2011		12/31/2010		12/31/2009		31/12/2008	
	Euro	%	Euro	%	Euro	%	Euro	%
Valore della Produzione								
Ricavi commerciali	584.501	0,56%	1.215.054	1,19%				
Variatione rimanenze	- 105.981	-0,10%	- 320.501	-0,31%	501.022	0,49%		
Ricavi vari	1.557.835	98,07%	470.284	0,46%	296.155	0,29%	219.406	0,27%
Contributi in c/esercizio	102.860.625	0,00%	100.621.966	98,33%	100.490.493	98,88%	80.120.584	99,30%
Contributi in c/capitale	345.000	1,48%	345.000	0,34%	345.000	0,34%	345.000	0,43%
Totale valore della produzione	105.241.980	100,00%	102.331.803	100,00%	101.632.670	100,00%	80.684.990	100,00%
Costi della Produzione								
Materiali di consumo e merci	8.294.004	9,08%	6.479.988	8,41%	5.114.538	11,29%	3.111.250	9,98%
Servizi di cui:	45.452.796	49,75%	47.392.381	61,48%	25.833.810	57,01%	19.175.271	61,50%
Contributi alle unità di ricerca esterna	500.000	0,55%	2.523.700	3,27%	3.968.367	8,76%	4.798.488	15,39%
Contributi alla formazione	3.463.833	3,79%	4.801.248	6,23%	2.882.301	6,36%	2.711.418	8,70%
Contratti con i Ricercatori	24.339.684	26,64%	19.866.674	25,77%	12.038.228	26,57%	7.054.592	22,63%
Prestazioni di servizi	12.960.563	14,19%	12.741.359	16,53%	6.944.914	15,33%	4.610.773	14,79%
Contributi progetti di ricerca	4.188.716	4,58%	7.459.400	9,68%				
Godimento beni di terzi	389.708	0,43%	60.522	0,08%	110.993	0,24%	218.051	0,70%
Personale	11.690.275	12,80%	9.342.570	12,12%	6.256.154	13,81%	4.597.003	14,74%
Ammortamenti	17.290.254	18,93%	12.283.213	15,94%	7.880.106	17,39%	3.971.103	12,74%
Oneri diversi	1.042.665	1,14%	249.237	0,32%	118.502	0,26%	105.764	0,34%
Accantonamento a fondo rischi	7.197.884	7,88%	1.274.551	1,65%				
Totale costi della produzione	91.357.586	100,00%	77.082.461	100,00%	45.314.103	100,00%	31.178.442	100,00%
Differenza valore - costi della produzione	13.884.394		25.249.342		56.318.567		49.506.548	
Gestione Finanziaria	4.262.048		3.634.528		4.345.600		9.308.254	
Gestione Straordinaria	- 150.493		3.860.730		-		-91	
Risultato ante imposte	17.995.949		32.744.601		60.664.167		58.814.711	
Imposte	- 262.224		- 262.741		- 135.283		- 88.105	
Risultato netto	17.733.725		32.481.860		60.528.884		58.726.606	

7. Sintesi della situazione patrimoniale, economica e operativa della Fondazione Continua

Il contributo dello Stato di 100 milioni di Euro è stato erogato nella misura prevista.;

- Si registra una rilevante crescita (+ 230% rispetto al precedente esercizio) delle quote di contributi provenienti da altri enti, nazionali e internazionali, e da soggetti privati;
- L'incremento dei costi della produzione riflette l'andamento dell'attività di ricerca;
- Il fattore di costo maggiormente rilevante è quello legato alle risorse umane, complessivamente aumentate rispetto al precedente esercizio di circa il 23%, come naturale in una struttura che fa delle risorse umane (ricercatori in prevalenza) il suo principale fattore produttivo;
- Non si registrano significative differenze nei valori, a confronto tra i due esercizi, delle spese per materie prime, sussidiarie, di consumo e nei servizi a riprova che la struttura è, ormai, sufficientemente stabilizzata;
- Il peso relativo dei contributi alle unità di ricerca esterne è in via di conclusione per il naturale ridursi della relativa attività e la loro definitiva sostituzione da strutture interne dell'Istituto (Rete dei Centri di Ricerca IIT);
- In merito alla gestione finanziaria si registra un incremento dei proventi, passati da ca. 3,6 a 4,2 milioni di euro, nonostante la precaria situazione dei mercati finanziari registrata nel corso del 2011.

7.1 Finanziamenti ricevuti ed erogati

L'attività di ricerca della Fondazione, secondo quanto previsto dal Piano, avviene attraverso le proprie strutture. Una parte residuale è effettuata tramite finanziamenti ad altre strutture che svolgono attività vincolate all'esecuzione del Piano stesso. Nell'arco dell'esercizio è stato erogato un finanziamento residuale alla c.d. Rete Multidisciplinare Tecnologica ed è stata erogata la seconda rata legata ai progetti SEED.

Sul fronte dei finanziamenti ricevuti, la gran parte è legata ai contributi erogati dal Bilancio dello Stato; a questi si aggiungono i finanziamenti erogati dall'Unione Europea e da altre istituzioni come a supporto delle attività di ricerca.

Il quadro complessivo dei finanziamenti ricevuti ed erogati nell'esercizio 2011 è il seguente:

Finanziamenti Ricevuti	
Dallo Stato	100.000.000
Dall'Unione Europea	1.892.738
da Altri	967.887
Totale	102.860.625

Finanziamenti erogati	
Rete Multidisciplinare Tecnologica	500.000
Progetti SEED	4.188.716
Totale	4.688.716

Tabella 4 - Quadro dei finanziamenti erogati e ricevuti nel corso dell'esercizio 2011

Indicatori operativi

Un primo indicatore operativo considerato è il numero di risorse impegnate nelle attività di ricerca delle strutture dell'IIT, il numero di studenti di dottorato e il loro andamento temporale

Consistenze	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Collaboratori	21	70	148	239	411	452
Dottorandi	37	67	76	94	163	234
Dipendenti	9	37	84	135	178	225
Totale	67	174	308	468	752	911

Tabella 5 - Consistenze dell'organico per tipologia contrattuale

Variazioni	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11
Collaboratori	233%	111%	61%	72%	10%
Dottorandi	81%	13%	24%	73%	44%
Dipendenti	311%	127%	61%	32%	26%
Totale	160%	77%	52%	61%	21%

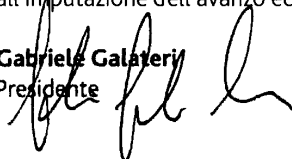
Tabella 6 - Variazioni annuali dell'organico per ciascuna tipologia contrattuale

I numeri confermano le caratteristiche tipiche di una struttura in crescita; un'analisi più dettagliata sulla composizione dell'organico è presente nella sezione 6.1; la produzione scientifica e i suoi indicatori sono presentati nella sezione 4.2.

8. Conclusioni

Vi invito a dare la vostra approvazione al Bilancio, alla Nota integrativa e alla presente Relazione e contestualmente all'imputazione dell'avanzo economico dell'esercizio a riserva.

Gabriele Galateri
Presidente



9. Appendice: Acronimi e Lessico

ADVR	ADVanced Robotics – dipartimento del CRL di Genova Morego della piattaforma di Robotics.
Consiglio	Organo della Fondazione IIT secondo quanto previsto dallo statuto.
CABHC@CRIB	Center for Advanced Biomaterials for Health Care – Centro di ricerca aperto in collaborazione con Centro di Ricerca Interdipartimentale sui Biomateriali dell'Università Federico II di Napoli.
CBN@UNILE	Center for Biomolecular Nanotechnologies – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'Università del Salento.
CGS@SEMM	ISI Genomics Centre of Genomic Science – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'IFOM-IEO-SEMM.
CLNS@SAPIENZA	Center for Life-Nano Science – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
CMBR@SSSA	Center for Micro-BioRobotics – Centro di ricerca aperto in collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
CNCS@UNITN	Center for Neuroscience and Cognitive System – Centro di ricerca aperto in collaborazione con l'Università di Trento.
CNI@NEST	Center for Nanotechnology Innovation – Centro di ricerca aperto in collaborazione con il NEST - National Enterprise for Nanoscience and nanoTechnology della Scuola Normale Superiore di Pisa.
CNST@POLIMI	Center for Nano Science and Technology – Centro di ricerca aperto in collaborazione con il Politecnico di Milano.
CRL	Central Research Laboratory – sede dell'IIT a Genova Morego
CSHR@POLITO	Center for Space Human Robotics - Centro di ricerca aperto in collaborazione con il Politecnico di Torino.
CTS	Comitato Tecnico e Scientifico
D3	Drug Discovery & Development – dipartimento del CRL.
D4	Diagnostic, Drug Discovery and Development. Una delle sette piattaforme di ricerca del piano scientifico 2012 - 2014.
EHS	Environment, Health & Safety. Una delle sette piattaforme di ricerca del piano scientifico 2012 - 2014.
IF	Abbreviazione per Impact Factor, indice sintetico di proprietà di Thompson Reuters che misura il numero medio di citazione ricevute in un particolare anno da articoli pubblicati in una rivista scientifica nei due anni precedenti
NACH	NAnoCHemistry facility – facility del CRL.
NAST	NAnoStructure facility – facility del CRL.
NAPH	NAnoPHysics facility – facility del CRL.
NBT	Neuroscience and Brain Technologies – dipartimento del CRL di Genova Morego della piattaforma di Neuroscienze.
PAVIS	Dipartimento di Pattern Analysis and Computer Vision
Piattaforma	voce breve per Piattaforma di ricerca. Il piano scientifico sottostante al piano strategico triennale per il periodo 2009-2011 ha individuato sette ampi argomenti, denominati piattaforme di ricerca, su cui è articolato il piano scientifico. Le piattaforme sono: Robotics, Neurosciences, D4 (Diagnostic, Drug Discovery and Development), EHS (Environnement, Health & Safety), Smart Materials, Energy e Computing.
Rete	nome collettivo per indicare l'insieme dei Centri che l'IIT ha aperto presso altri istituti
RBCS	Robotics, Brain and Cognitive Science – dipartimento del CRL.
TERA	Tele Robotics & Applications – dipartimento del CRL chiuso nel 2010 a seguito di successive valutazioni negative.
YARP	Yet another Robot Platform: architettura software ideata dal pool di ricercatori che lavorano al progetto iCub; il software permette di controllare diversi componenti autonomi di iCub messi in comunicazione tra di loro mediante una rete dedicata.

PAGINA BIANCA

Schemi di Bilancio

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Stato Patrimoniale

	ESERCIZIO 2011		ESERCIZIO 2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
ATTIVO				
A Crediti verso lo Stato ed altri Enti per la partecipazione al patrimonio iniziale, con separata indicazione della parte già richiamata		0		0
B IMMOBILIZZAZIONI				
B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
B.I.1 Costi di impianto e di ampliamento				
B.I.3 Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno		263.363		159.976
B.I.4 Concessioni, licenze e marchi		769.476		947.351
B.I.6 Immobilizzazioni in corso ed acconti				140.638
B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali		1.243.654		449.309
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		2.276.493		1.697.274
B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
B.II.1 Terreni e fabbricati		31.894.947		32.638.560
B.II.2 Impianti e macchinari		54.285.346		45.476.985
B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali		690.153		612.124
B.II.4 Altri beni materiali		4.620.420		4.212.539
B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti		3.959.043		5.485.485
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		95.449.909		88.425.693
B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
B.III.1 Partecipazioni		12.000		12.000
B.III.3 Altri titoli		131.405.850		37.771.813
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		131.417.850		37.783.813
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		229.144.252		127.906.780
C ATTIVO CIRCOLANTE				
C.I RIMANENZE				
C.I.2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		74.540		180.521
C.I.3 Lavori in corso su ordinazione				
C.I.5 Anticipi				
TOTALE RIMANENZE		74.540		180.521
C.II CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
C.II.1 Crediti verso clienti		325.308		272.727
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	325.308		272.727	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
C.II.4bis Per crediti tributari		130.493		207.159
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	130.493		207.159	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
C.II.5 Crediti verso altri		251.613		112.664
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	251.613		112.664	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
TOTALE CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		707.414		592.550
C.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE				
C.IV.1 Depositi bancari e postali		389.416.319		442.700.386
C.IV.3 Denaro e valori in cassa				
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE		389.416.319		442.700.386
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		390.198.273		443.473.457
D RATEI E RISCONTI ATTIVI				
D.II Ratei e risconti attivi		1.875.795		855.155
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI		1.875.795		855.155
TOTALE ATTIVO		621.218.320		572.235.392

		ESERCIZIO 2011		ESERCIZIO 2010	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
PASSIVO					
A	PATRIMONIO NETTO				
A.I	Capitale		100.000.000		100.000.000
A.VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio				
A.VII	Altre riserve		437.505.507		405.023.648
	<i>Riserva da conversione arrotondamento</i>		(4)		(4)
	<i>Riserva ex DL 112 08 Patr. Ex Fondazione IRI</i>	128.951.390		128.951.390	
	<i>Riserva straordinaria</i>	308.554.121		276.072.261	
A.VIII	Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo				
A.IX	Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio		17.733.725		32.481.860
TOTALE PATRIMONIO NETTO			555.239.232		537.505.508
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI				
B.I	Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		1.828.786		1.739.304
B.III	Altri		7.197.884		1.274.551
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI			9.026.670		3.013.855
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		1.091.222		761.537
D	DEBITI				
D.5	Debiti verso altri finanziatori <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i> <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
D.6	Acconti da committenti <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i> <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	181.460	181.460	234.933	234.933
D.7	Debiti verso fornitori <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i> <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	11.423.288	11.423.288	9.572.697	9.572.697
D.12	Debiti tributari <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i> <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	34.831	34.831	200.116	200.116
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i> <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	2.138.370	2.138.370	1.323.407	1.323.407
D.14	Altri debiti <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i> <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	5.121.532	5.121.532	3.665.154	3.665.154
TOTALE DEBITI			18.899.481		14.996.307
E	RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
E.II	Altri ratei e risconti passivi		36.961.715		15.958.185
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI			36.961.715		15.958.185
TOTALE PASSIVO			621.218.320		572.235.392
CONTI D'ORDINE					
1)	Impegni della fondazione per attività produttive				
	- Contributi alle unità di ricerca esterne		373.100		873.100
	- Contributi per le attività di Formazione		14.168.069		9.623.421
	- Contributi per progetti SEED				11.386.600
	- Beni di terzi presso la Fondazione		1.552.366		
TOTALE CONTI D'ORDINE			16.093.535		21.883.121

Conto Economico

	ESERCIZIO 2011		ESERCIZIO 2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	VALORE DELLA PRODUZIONE			
A.1		584.501		1.215.054
A.2		(105.981)		(320.501)
A.3				
A.5		104.763.460		101.437.250
A.5.a	102.860.625		100.621.966	
A.5.b	1.557.835		470.284	
A.5.c	345.000		345.000	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		105.241.980		102.331.803
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
B.6		8.294.004		6.479.988
B.7		45.452.796		47.392.381
B.7.a	500.000		2.523.700	
B.7.b	3.463.833		4.801.248	
B.7.c	24.339.684		19.866.674	
B.7.d	12.960.563		12.741.359	
B.7.e	4.188.716		7.459.400	
B.8		389.708		60.522
B.9		11.690.275		9.342.569
B.9.a	8.577.970		6.869.769	
B.9.b	2.580.828		2.050.937	
B.9.c	525.949		415.267	
B.9.e	5.528		6.596	
B.10		17.290.254		12.283.213
B.10.a	1.454.824		1.003.871	
B.10.b	15.718.616		11.279.342	
B.10.c	116.814			
B.10.d				
B.12		7.197.884		1.274.551
B.14		1.042.665		249.237
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		91.357.586		77.082.460
		13.884.394		25.249.343
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C.16		4.315.499		3.640.172
C.16.b	3.508.227		1.340.902	
C.16.d	807.272		2.299.270	
C.17		(38.450)		
C.17.d	(38.450)			
C.17bis		(15.001)		(5.643)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI		4.262.048		3.634.528
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
D.18				
D.18.a				
D.19				
D.19.a				
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		0		0