

- In data 19 maggio 2011 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di Sogin in Sita e il contestuale atto di scissione a favore delle società FS Trasporti su Gomma (FSTG) e Sicurezza Trasporti Autolinee-Sita Sud. Si tratta di scissione non proporzionale in quanto gli aumenti di capitale sia di FS Trasporti su Gomma Srl sia di Sicurezza Trasporti Autolinee - Sita Sud Srl sono stati attribuiti ai soci di Sita in maniera non proporzionale alla quota di partecipazione in quest'ultima società. È assegnato alla società beneficiaria FS Trasporti su Gomma Srl parte del patrimonio della società scissa e precisamente il Ramo d'Azienda Nord. La Scissione ha avuto efficacia dal 20 maggio 2011.
- In data 25 maggio 2011 l'Assemblea di Italcertifer ScpA ha deliberato la trasformazione da società consortile per Azioni in Società per Azioni.
- In data 26 maggio 2011 l'Assemblea straordinaria di Ferport Napoli Srl ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la conseguente liquidazione con decorrenza 1 luglio 2011.

Giugno

- In data 9 giugno 2011 l'Assemblea straordinaria di RFI SpA ha approvato il progetto di scissione parziale della società mediante assegnazione di parte del suo patrimonio a Ferrovie dello Stato Italiane SpA, costituito da immobili non strumentali ubicati nelle stazioni di Milano C. le, Roma Termini, Napoli C. le e Torino Porta Nuova, alle Ferrovie dello Stato Italiane SpA, sulla base delle situazioni patrimoniali al 31 marzo 2011. La scissione comporterà, con decorrenza dagli effetti della scissione, la riduzione del capitale della società scissa RFI SpA per l'importo di 149.512.294 euro mediante annullamento di n. 149.512.294 azioni dal valore nominale di 1,00 euro ciascuna. Il valore effettivo del patrimonio netto assegnato alla società beneficiaria è pari all'importo di 149.512.294 euro, corrispondente ad un pari importo di capitale sociale.
- In data 28 giugno 2011 l'Assemblea dei soci di Sinter-Inland Terminal SpA in liquidazione ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società e di metterla in liquidazione.

Luglio

- In data 11 luglio 2011 il Consiglio di Amministrazione di RFI SpA ha approvato la proposta di conferimento del ramo d'azienda denominato "Navigazione traghetti mezzi gommati e passeggeri" a favore della società Blufferies Srl. Il ramo d'azienda è costituito dai collegamenti marittimi esercitati in libero mercato sullo Stretto di Messina e relativi al trasporto passeggeri ed al cosiddetto trasporto gommato.
- In data 27 luglio 2011, l'Assemblea di Metroscail Scarl in liquidazione - con la presenza dell'unico socio Ferservizi SpA - ha deliberato di procedere alla liquidazione delle quote degli ex soci falliti (Gecom Srl quota pari al 10%, S.I.G. '96 Srl quota pari al 10% e R.G. Srl in liquidazione quota pari al 5%), per un valore complessivo di 2.500,00 euro (mediante compensazione con i crediti vantati nei confronti di ciascuno di essi) e di attribuire le quote di capitale sociale disponibili pari ad 2.500 euro al socio Ferservizi SpA. Quest'ultima, in sede assembleare, ha manifestato la disponibilità ad acquisire le quote di capitale disponibili e di conseguenza, in data 30 settembre 2011 ha provveduto alla regolazione contabile nei confronti della società. Successivamente in data 20 dicembre il Consiglio di Amministrazione, a seguito delle attività poste in essere dalla controllata Metroscail Scarl in liquidazione, funzionali allo scioglimento della stessa, ha conferito mandato all'Amministratore Delegato per concludere il processo societario volto alla definitiva chiusura della società mediante fusione per incorporazione.

Agosto

- In data 30 agosto 2011 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione di Netinera Deutschland GmbH in FS2Move. Contestualmente alla fusione, FS2Move ha cambiato la propria denominazione sociale in Netinera Deutschland GmbH. Il giorno 26 settembre 2011 ha avuto effetto la fusione mentre gli effetti contabili e fiscali decorrono dal 1° gennaio 2011.

Settembre

- In data 6 settembre 2011 si è tenuta l'Assemblea Straordinaria per l'atto di fusione per incorporazione della Italcontainer SpA in FS Logistica SpA con effetti giuridici dal 1° ottobre 2011 e contabili dal 1° gennaio 2011. La fusione per incorporazione è avvenuta sulla base dei bilanci al 31 dicembre 2010 delle società partecipanti alla fusione, senza aumento del capitale della società incorporante.

Ottobre

- In data 5 ottobre 2011, l'Assemblea dei soci ha deliberato di sciogliere anticipatamente, ai sensi dell'articolo 2484 n. 4 del Codice Civile, la società Network Terminali Siciliani Srl.

Novembre

- In data 4 novembre 2011, le Assemblee dei soci delle Società RFI SpA e FS Sistemi Urbani Srl hanno deliberato di approvare la proposta di scissione parziale mediante assegnazione di parte del patrimonio della prima (complessivi n.48 compendi immobiliari) a favore della Società FS Sistemi Urbani Srl, la cui quota sarà attribuita all'unico socio della società scissa, senza alcun conguaglio in denaro, sulla base dei valori risultanti dalle situazioni patrimoniali al 30 giugno 2011. In data 22 dicembre 2011 è stato sottoscritto l'Atto di scissione che ha comportato, con effetto dal 31 dicembre 2011, la riduzione del capitale della società scissa RFI SpA per l'importo di 10.612.012 euro.
- In data 14 novembre 2011, l'Assemblea dei soci di Artesia SAS, controllata al 50% da Trenitalia SpA ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società e di metterla in liquidazione.

Dicembre

- In data 13 dicembre 2011, l'Assemblea Straordinaria di FS Formazione SpA ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società e di metterla conseguentemente in liquidazione con efficacia dal 15 dicembre 2011.
- In data 16 dicembre 2011 si è tenuta un'Assemblea della società Porta Sud SpA in cui si è preso atto della situazione patrimoniale aggiornata al 30 novembre 2011. In tale sede FS Sistemi Urbani Srl ha espresso la volontà di procedere alla trasformazione della società in Srl.

Partecipazioni

Acquisizioni e vendite partecipazioni

Marzo

- Il 22 marzo Trenitalia SpA ha acquistato il 25% della quota azionaria di TX Logistik AG dai soci di minoranza, che detenevano il 49%, per un corrispettivo pari ad 49.340.587,00 euro e successivamente in data 24 marzo 2011, la stessa ha acquistato l'intera quota azionaria (residuo 24%) di TX Logistik AG dagli stessi soci per un corrispettivo pari ad 32.193.913,00 euro.

Aprile

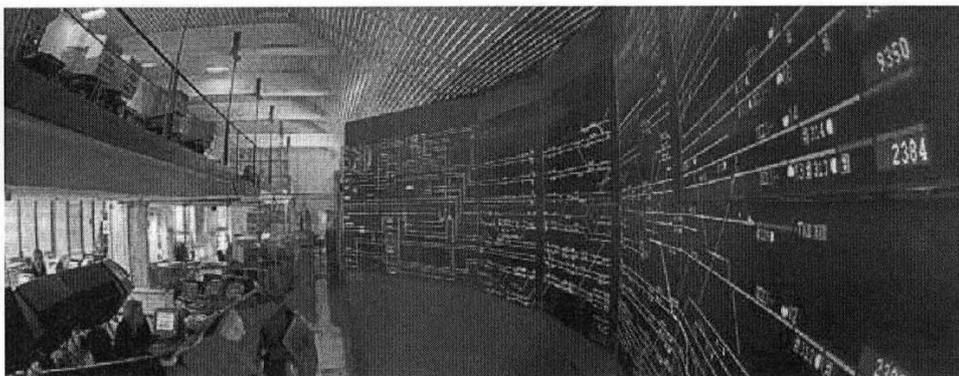
- In data 30 aprile 2011, è stata ceduta alla società Trenord Srl l'intera partecipazione posseduta da Trenitalia SpA in Tilo SA, pari al 50%, del capitale sociale, ad un valore di 650 mila euro.

Luglio

- In data 22 luglio Trenitalia SpA ha acquisito il 50% della società di diritto francese Trenitalia Veolia Transdev Sas mediante versamento di 19 mila euro; successivamente in data 27 luglio si è proceduto alla sottoscrizione di aumento di capitale sociale deliberato dall'Assemblea dei soci per la quota di competenza pari a 731,5 mila euro.

Settembre

- In data 29 settembre 2011, RFI SpA ha ceduto a Ferrovie dello Stato Italiane SpA l'intera quota di Italcertifer SpA per un corrispettivo pari a 672.605 euro.



Operazioni sul capitale

Gennaio

- In data 24 gennaio 2011 l'Ufficio del Registro delle Imprese di Roma ha iscritto l'aumento del capitale sociale di RFI SpA per 250 milioni di euro, deliberato in data 22 giugno 2010 dal CdA della società.
- In data 31 gennaio 2011 RFI SpA ha versato la propria quota di spettanza (13% del capitale sociale) della società Stretto di Messina SpA in seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 ottobre 2010, che ha richiamato il versamento di ulteriori 2/10 del capitale sociale della società, pari a 383.179.794 euro (interamente versato e sottoscritto per 260.562.259,92 euro).

Aprile

- In data 13 aprile l'Assemblea straordinaria di Tunnel Ferroviario del Brennero - Finanziaria di Partecipazioni SpA ha approvato l'aumento di capitale sociale in denaro, in forma scindibile, a copertura del fabbisogno 2011 per le attività della seconda fase pari ad 20 milioni di euro, determinato in funzione delle esigenze espresse dalla partecipata BBT SE per l'avanzamento dei lavori. L'aumento di capitale sociale è stato sottoscritto e versato per un importo complessivo pari a 19.484.000 euro. RFI SpA ha sottoscritto e versato in data 16 maggio 2011 la quota di propria spettanza pari a 16.996.000 euro; successivamente, in data 20 giugno 2011 ha ulteriormente versato 450.126 euro, quota di propria spettanza in seguito alla sottoscrizione e al versamento dell'inoptato da parte della Provincia di Verona per complessivi 516.000 euro.

Luglio

- In data 5 luglio 2011, l'Assemblea di Network Terminali Siciliani Srl ha deliberato di coprire le perdite del periodo 1 gennaio 2011-30 aprile 2011 mediante riduzione del capitale sociale per un importo di 39.654,00 euro. Pertanto il capitale sociale è passato da 65.272 euro ad 25.618 euro.

Novembre

- In data 8 novembre 2011, l'Assemblea di Trenitalia Logistics France Sas ha deliberato di ridurre il valore nominale delle azioni della società da 1.200 euro a 1 euro e di moltiplicare il numero delle azioni che compongono il capitale sociale della società per 1.200, in modo che il capitale sociale sia costituito da 1.350.000 azioni del valore di 1 euro ciascuna e, contemporaneamente, di estinguere il conto "perdite a nuovo", che ammonta a 1.306.580 euro, attraverso una riduzione di capitale sociale motivata da perdite per lo stesso ammontare; successivamente la stessa Assemblea ha deliberato di ridurre il numero delle azioni di 1.306.580 azioni, da 1.350.000 azioni a 43.420 azioni. Pertanto, il capitale sociale della Trenitalia Logistics France Sas, sottoscritto e versato, è attualmente pari ad 43.420 euro suddiviso in n. 43.420 azioni ordinarie del valore nominale di 1 euro.

- In data 15 novembre 2011, l'Assemblea dei soci di Italia Logistica Srl ha deliberato di approvare la situazione patrimoniale della società al 30 settembre 2011 che evidenzerebbe perdite complessive per 11.986.152 euro, ripianando dette perdite utilizzando per 6.891.814 euro tutte le riserve, azzeando il capitale sociale per 5.000.000 euro ed effettuando versamenti da parte dei soci a titolo di sovrapprezzo per 94.338 euro, importo corrispondente alle perdite residue, per la ricostituzione del capitale sociale. Inoltre, l'Assemblea ha deliberato di aumentare il capitale sociale fino a 900.000 euro. In data 19 dicembre 2011 è stato interamente sottoscritto e versato l'aumento del capitale sociale dai soci FS Logistica SpA e SDA Express Courier SpA.

Finanziamenti

Giugno

- In data 15 giugno Centostazioni SpA ha sottoscritto un contratto di finanziamento con BIIS - Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo - dell'ammontare di 14 milioni di euro, indicizzato all'*Euribor* 6 mesi, con scadenza nel 2019 ed erogato in unica soluzione il 17 giugno 2011. Il prestito è finalizzato all'ottimizzazione della struttura patrimoniale della società nonché alla copertura di investimenti relativi al periodo 2009-2014; a tale proposito si rileva in particolare che la quota parte del finanziamento destinata agli investimenti è pari a 3 milioni di euro e deriva indirettamente dalla provvista BEI - Banca Europea degli Investimenti veicolata attraverso i fondi disponibili presso BIIS e destinati alle PMI.

Luglio

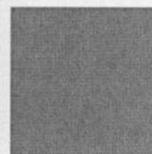
- In data 8 luglio RFI SpA ha sottoscritto un contratto di finanziamento con la BEI, dell'ammontare di 300 milioni di euro, indicizzato all'*Euribor* 6 mesi, con scadenza al 2021 ed ammortamento a quote capitali costanti a partire dal 2016. Il finanziamento è stato erogato in un'unica soluzione il 21 luglio. Le somme sono destinate alla prosecuzione dei lavori relativi al Progetto "Alta Velocità/Alta Capacità" della linea MI-NA. Questa operazione rappresenta un'assoluta novità rispetto alle modalità di accesso al canale di provvista della BEI essendo il primo finanziamento su base "*single risk*" ed assistito unicamente dalla garanzia della Capogruppo.

Agosto

- In data 3 agosto 2011, GSCR - Grandi Stazioni Ceska Republika ha siglato un contratto di finanziamento dell'importo di CZK 730 milioni (pari a circa 30 milioni di euro), indicizzato al tasso variabile ceco PRIBOR 6m, con scadenza al 2024 ed ammortamento a partire dal 2013. Il prestito presenta alcune caratteristiche tipiche del "project financing" ed è assistito, tra le altre *security*, da una garanzia di Grandi Stazioni della durata di 5 anni. Il ricavato dell'operazione è stato utilizzato in un'unica soluzione alla data del 9 agosto 2011 e destinato in misura prevalente al rimborso di un precedente finanziamento ponte erogato dalla controllante Grandi Stazioni (27 milioni di euro) e per la parte residuale alla copertura degli ulteriori fabbisogni per il completamento del progetto di *restyling* della stazione di Praga.

Ottobre

- Nel corso del mese la Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo (BIIS), che aveva l'onere di anticipare a Grandi Stazioni SpA i contributi concessi dal Ministero delle Infrastrutture dei Trasporti e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, non ha concesso la proroga del periodo di utilizzo del contratto di finanziamento del 15 dicembre 2003 (Mutuo "B") di circa 250 milioni di euro, come previsto dal primo programma delle Infrastrutture strategiche (Legge 443/2001) di cui alla delibera CIPE 21/12/01 n. 12 ed al programma di interventi per la riqualificazione e la realizzazione delle infrastrutture complementari alle Grandi Stazioni (delibere CIPE 14/3/03 n. 10 e 6/4/06 n. 129), scaduto a dicembre 2008. Inoltre, tenuto conto delle tempistiche di erogazione del contributo della Legge Obiettivo e del programma aggiornato di avanzamento dei lavori, Grandi Stazioni SpA nel mese di novembre 2011 ha chiesto al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di autorizzare l'erogazione diretta del contributo residuo. A dicembre il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro - ha dato il suo nulla osta e a febbraio 2012 Grandi Stazioni SpA ha ricevuto il nulla osta del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato che ha concluso l'iter d'erogazione diretta del contributo da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti; pertanto a marzo 2012 è stata presentata dalla società la richiesta di erogazione del contributo per circa 30 milioni di euro.



Altri eventi

Gennaio

- In data 13 gennaio la Alstom ha proposto ricorso al Consiglio di Stato, avverso il rigetto del TAR del Lazio dello scorso 9 dicembre 2010 con il quale veniva confermato l'esito della gara per la fornitura dei 50 nuovi treni AV. Successivamente, in data 15 Giugno, il Consiglio di Stato ha rigettato il ricorso proposto in gennaio dalla Alstom. Con tale sentenza, in via definitiva, è stata confermato l'operato della Società Trenitalia SpA, quindi, l'esito della gara per la costruzione di 50 nuovi treni per l'Alta Velocità assegnata alla RTI Ansaldo-Breda/Bombardier Transportation Italy. Il valore di acquisto dei nuovi treni sarà pari a circa 1,5 Miliardi di euro.

Febbraio

- In data 4 febbraio 2011 la Corte dei Conti ha registrato l'aggiornamento del Contratto di Programma 2007-2011, parte investimenti, sottoscritto in data 23 dicembre 2010 tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e RFI SpA.

Marzo

- In data 16 marzo 2011 il Consiglio di Amministrazione di Ferrovie dello Stato Italiane SpA ha approvato il Piano d'Impresa del Gruppo 2011-2015. Tra i principali obiettivi:
 - investimenti per 27 miliardi di euro in 5 anni, di cui 6 in nuovi treni, e un fatturato di Gruppo che nel 2015, con le attività estere, punta a superare i 10 miliardi di euro. Abbattimento dei costi operativi di ulteriori 300 milioni di euro con un'incidenza sul fatturato contenuta al 74% e con l'obiettivo di far crescere tutti i principali indicatori di redditività (ROI servizi trasporto 7,3% - EBITDA margin 26% - EBIT margin 10%);
 - un'offerta "ad hoc" per le esigenze di mobilità delle grandi aree metropolitane, il rilancio del trasporto merci, l'espansione sui mercati internazionali, la possibile apertura per alcuni *business* ai capitali privati e istituzionali, la messa a reddito del patrimonio *no core*.

Aprile

- Nel corso del mese è stata avviata la gara europea per 90 nuovi treni elettrici destinati al servizio ferroviario regionale. La gara è un altro passo in avanti nella realizzazione del piano di investimenti da due miliardi di euro presentato ufficialmente a settembre 2009 da Ferrovie dello Stato Italiane SpA al MIT, alla presenza di 19 Amministratori regionali. A renderlo possibile è stata la firma dei Contratti di Servizio con le Regioni, sottoscritti per una durata di sei anni rinnovabili per altri sei, ossia per un periodo per la prima volta sufficiente a pianificare azioni di sviluppo e miglioramento dell'offerta e ad accedere alle necessarie linee di credito.
- È stata inaugurata alla presenza del Presidente della Repubblica Italiana Giorgio Napolitano e del Presidente della Repubblica Ceca Vaclav Klaus, la stazione di Praga Centrale.

Maggio

- In data 18 maggio 2011 il Consiglio d'Amministrazione di RFI SpA ha espresso parere favorevole alla messa a reddito del complesso immobiliare di Roma Tiburtina, conferendo mandato all'Amministratore Delegato di RFI SpA a porre in essere tutti gli atti negoziali necessari e/o opportuni per provvedere all'affidamento a terzi della gestione, alle migliori condizioni per l'azienda. E' stata, quindi, avviata la procedura di gara ristretta svolta in ambito comunitario con pubblicazione del relativo bando sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea in data 21 giugno e sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 22 giugno, finalizzata alla concessione per lo sfruttamento economico del complesso immobiliare di Roma Tiburtina, con gestione funzionale dello stesso mediante affidamento a imprese terze dei servizi di conduzione e manutenzione. A seguito dell'esame delle offerte pervenute, Grandi Stazioni SpA è risultata la migliore offerente.
- In data 24 maggio 2011 l'Assemblea Straordinaria di Ferrovie dello Stato SpA ha approvato il cambio di denominazione sociale in Ferrovie dello Stato Italiane SpA; sono rimaste invece immutate la ragione sociale, le attività che costituiscono l'oggetto sociale e le regole fondamentali dell'organizzazione.

Giugno

- In data 7 giugno 2011 la Regione Toscana e Trenitalia SpA hanno rimodulato il contratto di servizio in modo da tenere conto dello slittamento nella fornitura di nuovo materiale rotabile previsto dal contratto, prevedendo l'impegno per ulteriori sette carrozze a doppio piano, rispetto a quanto già pattuito. Trenitalia SpA entro il 2011 fornirà alla Regione quattro treni completamente ristrutturati e tre convogli elettrici doppio piano "Vivalto".
- In data 8 giugno 2011 è stato siglato l'Accordo Trenitalia - Venezia Lines, società marittima maltese che opera nel Nord Adriatico. Questo prevede riduzioni del 25% sui biglietti dei catamarani diretti in Croazia per i clienti di Ferrovie dello Stato Italiane che arriveranno nel Capoluogo lagunare con Frecciargento e Frecciabianca.



Luglio

- In data 12 luglio 2011, l'Assemblea dei soci della FS Trasporti su Gomma Srl ha modificato la denominazione sociale in Busitalia - Sita Nord Srl.
- Alle ore 4.00 del 24 luglio 2011 si è sviluppato un incendio alla sala apparati della stazione di Roma Tiburtina, che ha causato ripercussioni sul traffico locale e di media e lunga percorrenza, comunque ripristinato nella stessa giornata di domenica, sia pure in misura ridotta. Il 26 luglio seguente, si è tornati alla sostanziale regolarità della circolazione. L'evento non ha fortunatamente causato danni di alcuna entità alle persone e le sue possibili cause sono ancora in corso di accertamento da parte della commissione di inchiesta, prontamente attivata all'interno del Gruppo FS Italiane, e degli organismi tecnici dei Vigili del Fuoco, oltre che degli organi inquirenti, che si sono attivati per competenza. In merito al sinistro, allo stato attuale delle conoscenze, i conseguenti danni materiali risultano coperti, salvo franchigia, dalle coperture assicurative che il Gruppo FS Italiane ha immediatamente attivato, inclusa quella che garantisce le società del Gruppo per i danni occorsi a terzi.

Agosto

- In data 9 agosto 2011 è stato firmato l'accordo tra TX Logistik AG, società di trasporto merci di Trenitalia con l'azienda olandese di logistica Har Vaessen B.V. (Gruppo Jan de Rijk) per la realizzazione di un nuovo collegamento merci fra Paesi Bassi e Italia. Il treno merci da Venlo, Olanda, a Melzo (Milano) e ritorno avrà una frequenza di cinque volte alla settimana.
- In data 4 agosto 2011 sono entrate in servizio – due nuove locomotive modello E464, salgono così a 33 i moderni mezzi già in circolazione in Liguria. Le nuove locomotive rientrano nell'ambito del contratto, siglato nel 2009 fra Trenitalia e Bombardier, per la fornitura di 150 mezzi destinati all'intero territorio nazionale, per un investimento di circa 400 milioni di euro.

Settembre

- In data 5 settembre 2011, nel rispetto degli obiettivi di Gruppo, è stata aperta all'esercizio ferroviario la cosiddetta "bretella" per Firenze S.M. Novella, componente del dispositivo di "Scavalco". Quest'opera è finalizzata a ridurre le interferenze tra i treni AV/AC e le altre componenti di traffico (lunga percorrenza, trasporto regionale, merci) e si colloca nella zona posta fra le stazioni di Firenze Castello e Firenze Rifredi.
- In data 9 settembre 2011 è stata inaugurata la nuova stazione integrata di Porta Susa a Torino che si presenta come una stazione moderna e avveniristica, costruita con tecnologie innovative e secondo un nuovo concetto trasportistico, che prevede una totale integrazione tra la metropolitana e la ferrovia. Per l'utente sarà, infatti, possibile accedere dalla stazione ferroviaria alla metropolitana, e viceversa, all'interno dello stesso fabbricato, senza mai uscire al piano strada. La nuova Porta Susa sarà la principale stazione torinese per il traffico ferroviario a livello regionale, nazionale, internazionale e per i treni ad Alta Velocità. La stazione sarà non solo un punto di riferimento per il trasporto di persone e merci su rotaia, ma anche un polo di riferimento per quanto riguarda l'accoglienza e il turismo.

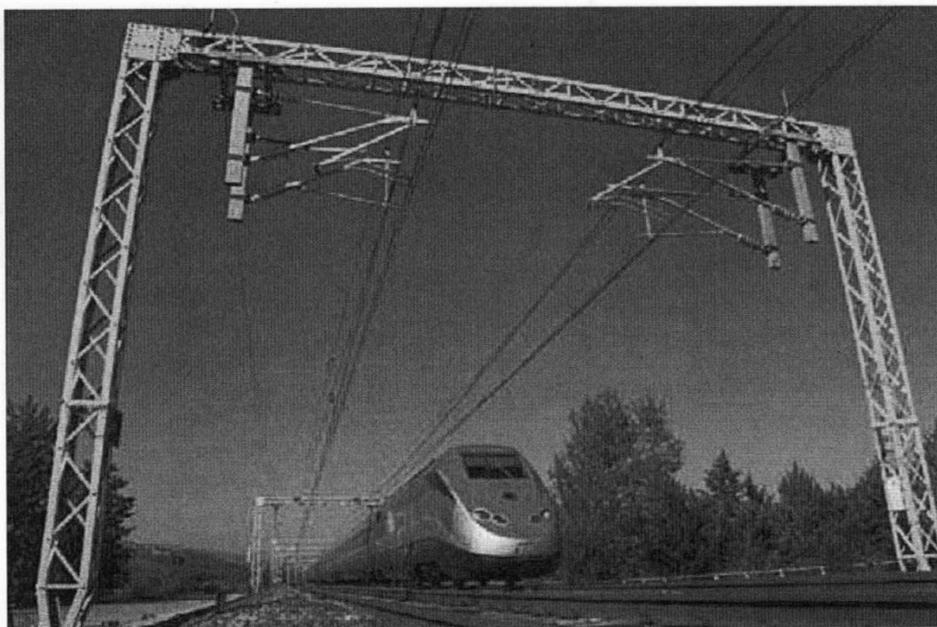
- In data 22 settembre 2011 il Tribunale di Roma ha respinto la domanda dei pendolari della linea Fr 8, Roma-Nettuno, che il 10 febbraio avevano promosso una *Class Action* contro la società di trasporto del Gruppo FS Italiane. L'ordinanza del Tribunale ha giudicato inammissibili tutte le istanze avanzate dai pendolari. Per quanto concerne il presunto danno patrimoniale, il Tribunale ne ha dichiarata inammissibile la richiesta non giudicando "diritti individuali omogenei, tutelabili attraverso l'azione di classe" quelli espressi dai pendolari che hanno promosso l'azione. Ritenuti inammissibili, e respinte, anche la richiesta di risarcimento del danno non patrimoniale e quella di adeguare il livello di servizio offerto agli *standard* previsti dal contratto di servizio (questione quest'ultima che, secondo l'ordinanza, esula dal perimetro della *class action*).
- In data 30 settembre il Ministero francese dei Trasporti ha rilasciato la licenza di Impresa Ferroviaria a Trenitalia Veolia Transdev (TVT) che è diventata, quindi, la prima società ferroviaria privata autorizzata ad operare in Francia nel trasporto di passeggeri. TVT si è presentata sul mercato internazionale lanciando un nuovo servizio sulla tratta notturna Parigi-Milano-Venezia. Il nuovo servizio, esercitato con il marchio Thello ("*the train that says hello*"), è iniziato a metà dicembre.

Novembre

- A partire dal 7 novembre 2011 è diventato più semplice e sicuro l'acquisto dei biglietti *online* sul sito Trenitalia – nella sezione Le Frecce (www.lefrecce.it) – grazie a PayPal, il metodo di pagamento *online*. L'accordo siglato da Trenitalia e PayPal rientra in un più ampio progetto di crescita e consolidamento dei servizi *e-commerce*, sempre più apprezzati e utilizzati dai clienti della società di trasporto del Gruppo FS Italiane.
- In data 11 novembre 2011 è stato firmato a Roma, da RFI SpA e dal *General Contractor* COCIV, il contratto per i lavori della linea AV/AC del Terzo Valico dei Giovi sulla linea Milano-Genova. La linea AV/AC del Terzo Valico dei Giovi sarà realizzata per lotti costruttivi, secondo quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2010. La nuova linea AV/AC, parte integrante del Corridoio europeo dei due mari Lione/Genova-Basilea-Duisburg-Rotterdam/Anversa, si sviluppa prevalentemente in galleria ed ha una lunghezza complessiva di circa 67 km. Il Committente dell'opera è RFI SpA mentre l'alta sorveglianza è affidata alla società Italferr. L'investimento complessivo per il Terzo Valico dei Giovi è di 6,2 miliardi di euro. La conclusione dei lavori è prevista per fine 2019.
- In data 26 novembre 2011 sono entrati in circolazione, sulla rete ad Alta Velocità, i primi Frecciarossa senza più la tradizionale divisione in prima e seconda classe. Al loro posto, quattro livelli di servizio e una varietà di soluzioni di viaggio che faranno del Frecciarossa, ancor più di oggi, il treno per tutti, capace di soddisfare ogni esigenza. Il superamento delle due classi e il passaggio ai quattro livelli (*Standard, Premium, Business, Executive*) è un'iniziativa rivoluzionaria che non trova analogie in nessun altro Paese.
- In data 28 novembre 2011 il Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano ha inaugurato la nuova stazione AV di Roma Tiburtina, la prima ad essere completata dei cinque grandi *hub* collegati al sistema ferroviario Alta Velocità. Nell'ambito delle celebrazioni per il 150esimo anniversario dell'Unità d'Italia, la stazione Tiburtina è stata intitolata a Camillo Benso Conte di Cavour, ritenuto uno dei principali artefici del sistema ferroviario italiano. Grazie alle operazioni di valorizzazione immobiliare delle aree di Tiburtina non più funzionali alle attività ferroviarie, Ferrovie dello Stato Italiane ha potuto coprire finanziariamente gli interventi realizzati per la nuova struttura. La stazione interessa una superficie totale di circa 50.000 mq, con un investimento complessivo di oltre 320 milioni di euro, di cui 170 milioni per il corpo stazione.

Dicembre

- In data 1 dicembre 2011 Ferrovie dello Stato Italiane SpA si è aggiudicata il Premio “OSCAR di Bilancio 2011” per la categoria “Società e Grandi Imprese Non Quotate” con il suo *Annual Report* composto dai Bilanci Consolidato di Gruppo e Individuale della Capogruppo, oltre che dal Rapporto di Sostenibilità, al 31 dicembre 2010. L’OSCAR – promosso, gestito e organizzato dalla FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana) sotto l’Alto Patronato del Presidente della Repubblica – è riconosciuto unanimemente come riferimento per la comunità economico-finanziaria e professionale ed ha avuto, nella sua edizione 2011, questo significativo sottotitolo: “Il Premio per l’Italia che produce, investe, cresce e con orgoglio spiega come”. La motivazione con cui la Giuria finale ha accompagnato la consegna del Premio al Gruppo FS Italiane è stata la seguente: *“Il Bilancio Consolidato e di Esercizio, nonché il Rapporto di Sostenibilità del Gruppo, evidenziano un significativo miglioramento rispetto agli anni passati relativamente agli elementi oggetto di valutazione. A tutti gli effetti è comparabile a quello di una quotata, anche rispetto all’adozione degli IFRS (first adoption). La lettura del bilancio, molto ricco d’informazioni, è agevolata dall’adozione di uno stile grafico leggero e coerente e dal buon equilibrio fra testi, foto, grafici e tabelle. Il commento dei risultati consuntivi è completo e la descrizione degli aspetti prospettici della gestione aziendale è adeguata”*.
- In data 20 dicembre 2011 è stato firmato nel corso della Commissione intergovernativa italo-francese, un Accordo che definisce le condizioni di realizzazione e di esercizio della linea Alta Capacità Torino-Lione, il cui valore complessivo è di 8,2 miliardi di euro. L’opera, in quanto segmento del Corridoio Mediterraneo che collega la Penisola Iberica a Kiev, è stata inserita tra le infrastrutture strategiche comunitarie e può quindi candidarsi a richiedere il cofinanziamento massimo, che corrisponde al 40 per cento.



Sostenibilità

Il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane continua il proprio percorso di Sostenibilità nella certezza di aver intrapreso la via migliore per aver successo anche nel medio-lungo periodo, particolarmente in fasi di difficoltà dell'economia come quella attuale.

In linea con tale convinzione il Gruppo FS Italiane ha condotto, anche nel corso del 2011, numerose iniziative volte a progredire nella ricerca dell'equilibrio tra aspetti economici, sociali e ambientali. Queste iniziative sono sostenute, al pari delle attività di *core business*, allo scopo di corrispondere agli interessi diffusi degli *stakeholder* tutti.

In particolare, l'importanza dell'interazione con l'ambiente è evidente nell'oggetto sociale stesso del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane: la realizzazione e la gestione di reti di infrastruttura per il trasporto ferroviario e lo svolgimento dell'attività di trasporto, prevalentemente su rotaia, di merci e di persone. Il trasporto su ferro gioca, infatti, un ruolo determinante per la creazione di un modello di mobilità sostenibile. Per esempio, l'entrata a regime, oramai da più di un anno, degli oltre 1000 km di nuove linee Alta Velocità/Alta Capacità con i treni Frecciarossa e Frecciargento, oltre a modificare le abitudini di spostamento dei viaggiatori, ha contribuito a migliorare il profilo di sostenibilità del settore dei trasporti. Nel corso del 2011, hanno viaggiato con questa modalità più di 25 milioni di persone, evitando così di immettere nell'atmosfera oltre 600 mila tonnellate di CO₂. Viaggiare in treno, infatti, consente a ogni passeggero di produrre mediamente il 70% in meno di gas serra rispetto allo stesso viaggio in aereo e il 60% in meno rispetto allo stesso viaggio in auto. Il Gruppo FS Italiane rappresenta quindi per il Paese un'opportunità strategica nella realizzazione di un modello di sviluppo sostenibile. E ne è pienamente consapevole.

Di seguito sono riportate le principali iniziative, per le Risorse Umane, i Clienti e l'Ambiente, promosse nel 2011 da un Gruppo che, con i suoi 70.000 dipendenti, con 500 milioni di clienti e 50 milioni di tonnellate di merci all'anno e 9 mila treni che ogni giorno circolano sulla rete ferroviaria, supporta il Paese verso un modello di sviluppo sostenibile.

Risorse Umane

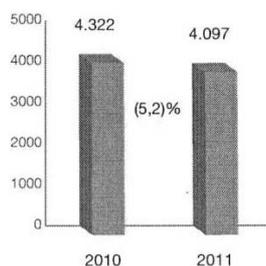
Il numero dei dipendenti del Gruppo è passato dalle 80.153 unità del 31 dicembre 2010 alle 73.616 unità del 31 dicembre 2011 scontando una diminuzione netta pari a 6.537 unità. Analoga diminuzione si registra nelle consistenze medie (-6.149 unità).

Dipendenti al 31.12.2010	80.153
Entrate	980
Uscite (*)	7.517
Dipendenti al 31.12.2011	73.616
Consistenza media 2010	82.566
Consistenza media 2011	76.417

(*) di cui 6.160 risoluzioni del rapporto di lavoro e 1.357, nette, derivanti da cambiamenti del perimetro societario (Gruppo Sogin, Trenord, Netinera)

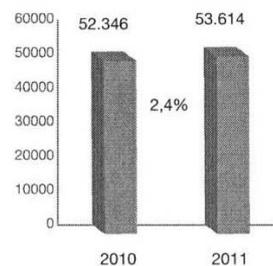
Costo del personale

VALORI IN MILIONI DI EURO

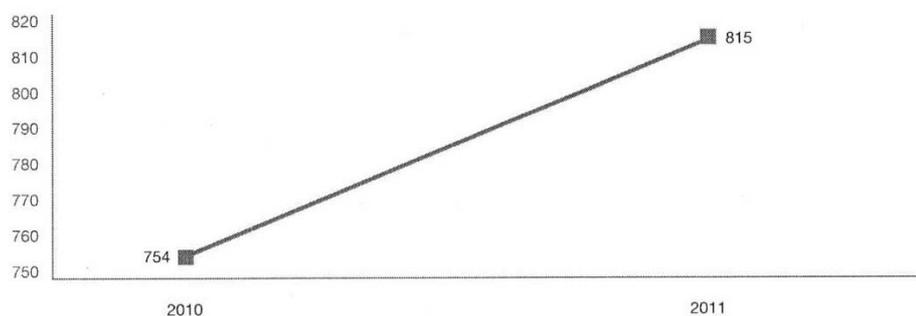


Costo medio del personale per addetto

UNITÀ DI EURO/N° MEDIO DIPENDENTI



Unità di traffico per addetto*



* Il dato 2010 è stato depurato, per omogeneità di confronto, del traffico sviluppato da Trenord.

Le relazioni industriali

Nell'anno 2011 si è data applicazione alle importanti intese sottoscritte il 17 novembre 2010, in particolare per quanto riguarda:

- la riorganizzazione produttiva e l'organizzazione del lavoro della Divisione Cargo di Trenitalia attraverso l'avvio del nuovo modulo di equipaggio di condotta con un macchinista ed un agente polifunzionale nei servizi diurni;
- la conclusione delle procedure territoriali per l'accesso alle prestazioni straordinarie del cd. Fondo Bilaterale (accompagnamento a pensione), che hanno interessato nel 2011 circa 2.500 lavoratori, di tutti i settori della Divisione Cargo nonché "gli inidonei" ad attività di sicurezza e gli addetti alle strutture amministrative e di supporto di tutte le società/divisioni all'interno del Gruppo.

Nell'ambito del percorso attivato con l'intesa triangolare siglata il 21 novembre 2007 tra Governo, Confederazioni Datoriali e Organizzazioni Sindacali, finalizzato ad accompagnare il processo di liberalizzazione del settore dei trasporti con la costituzione di un contratto unico di riferimento per il trasporto ferroviario ed il trasporto pubblico locale su gomma ed all'intesa tecnica, tuttora non operativa, raggiunta il 30 settembre 2010 sui primi quattro istituti comuni ai due settori (campo di applicazione, decorrenza e durata, sistema delle relazioni industriali e diritti sindacali, mercato del lavoro), con la mediazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e del Ministero del Lavoro, in attuazione del Protocollo d'intesa sul CCNL Unico della Mobilità, sottoscritto il 14 maggio 2009 alla presenza del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, è proseguito il confronto per il rinnovo della restante parte del CCNL della Attività Ferroviarie tra la delegazione datoriale Federtrasporto/Agens e Gruppo FS Italiane e le Organizzazioni Sindacali, che è tuttora in corso.

Il 25 febbraio 2011 è stato sottoscritto l'Accordo quadro con le Organizzazioni sindacali di categoria che consente alle Società del Gruppo FS Italiane di accedere per la formazione ai fondi di Fondimpresa finanziati anche con la quota del contributo per la disoccupazione involontaria che dal 1° gennaio 2009 le aziende del Gruppo sono obbligate a versare per legge.

Politiche di gestione e sviluppo del personale

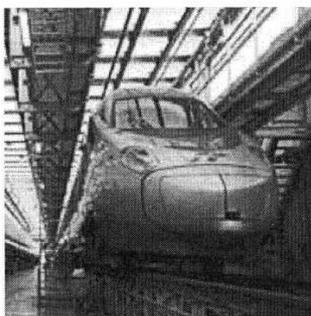
Gli interventi sulle risorse umane che il Gruppo FS Italiane ha realizzato nel corso del 2011 sono stati finalizzati ad incrementare i livelli di produttività e ad adeguare le competenze professionali delle risorse di Gruppo ai nuovi scenari, interni ed esterni.

La riduzione di personale, conseguente agli effetti dell'introduzione delle nuove tecnologie ed all'efficientamento produttivo, è stata gestita – in particolare – sia attraverso sistemi di incentivazione all'esodo, sia grazie all'attivazione delle prestazioni straordinarie del citato Fondo Bilaterale. L'utilizzo di tali strumenti ha consentito di gestire senza criticità e conflitti il ridimensionamento della forza impiegata. In tale contesto, il ricorso al mercato esterno per la ricerca di personale esperto è risultato molto contenuto anche grazie ad una politica attiva di *job posting* interno e di mobilità infragruppo che ha portato alla maggiore valorizzazione delle professionalità e delle potenzialità delle risorse interne già impiegate nel Gruppo.

Il reclutamento di neolaureati ad alto potenziale è stato realizzato principalmente attraverso la proficua collaborazione con la comunità accademica e tramite una serie di iniziative mirate allo scopo, tra le quali merita menzione il Master di "Ingegneria delle infrastrutture e dei sistemi ferroviari" realizzato in collaborazione con l'Università "La Sapienza" di Roma.

Lo sviluppo delle risorse umane si è concentrato su tre filoni di attività:

- valutazione e monitoraggio dei *target* di interesse di Gruppo;
- erogazione *feedback* ai dirigenti valutati tra il 2009 e il 2011 per la restituzione dei risultati dell'*appraisal*;
- realizzazione del Sistema Integrato di Valutazione di Gruppo (SIV).



Fondo per il perseguimento di politiche attive a sostegno del reddito e dell'occupazione per il personale delle società del Gruppo

Si rammenta che il cd. Fondo Bilaterale ha lo scopo – per le aziende del Gruppo che sono sprovviste degli ammortizzatori sociali tradizionali – di dare attuazione agli interventi previsti dall'art. 59, comma 6, della legge istitutiva n. 449 del 1997, diretti a favorire la riorganizzazione ed il risanamento del Gruppo stesso in considerazione del processo di ristrutturazione e sviluppo del sistema di trasporto ferroviario. Come evidenziato nei commenti sulla gestione del precedente esercizio, a novembre 2010 è stato raggiunto un accordo sindacale a livello nazionale che ha consentito, nei mesi successivi, di avviare le procedure sindacali territoriali e di raggiungere gli accordi che hanno individuato i lavoratori in esubero, da esodare – a partire da Marzo 2011 – attraverso l'attivazione delle prestazioni straordinarie del Fondo. È proseguita in parallelo un'intensa attività relazionale con le strutture INPS per implementare le procedure di gestione del/per il Fondo, consentendo così di perfezionare gli accessi al Fondo e l'erogazione delle prestazioni straordinarie nei tempi programmati.

La Formazione

La formazione del Gruppo FS Italiane, in linea con le politiche aziendali e al fine di supportare il *management* nel governo del cambiamento e nel fronteggiare la sfida della competizione, si è focalizzata sul rafforzamento e sullo sviluppo di competenze di pianificazione e controllo, gestione e coordinamento delle persone e innovazione e sul mantenimento e aggiornamento di conoscenze tecnico-specialistiche. Nell'ambito della formazione istituzionale, sono stati portati avanti anche corsi di orientamento ai principali processi ferroviari, rivolti ai giovani neo assunti dalle diverse società operative del Gruppo (Trenitalia, RFI, Italferr, Ferservizi, GrandiStazioni e Cento Stazioni, FS Logistica e FS Sistemi Urbani).

In ordine alla formazione manageriale, sono proseguite le attività relative a due importanti progetti: il primo, "Sviluppo Competenze Strategiche", rivolto ai dirigenti e incentrato sui temi della gestione delle persone e dell'innovazione; il secondo, di sostegno e consolidamento al ruolo "Quadri Apicali", focalizzato sui temi della pianificazione, decisione, guida e coordinamento.

A supporto dei percorsi di formazione manageriale ed istituzionale è stata sviluppata la nuova *release* della sezione "Formazione" sul sito intranet di Gruppo denominato "Linea Diretta" che, oltre a rappresentare un *repository* del materiale didattico, permetterà la consultazione dei progetti di innovazione sviluppati da team intersocietari e interfunzionali dei dirigenti partecipanti al percorso formativo e delle buone prassi nate nell'ambito del percorso di formazione dei Quadri Apicali.

La formazione tecnico professionale ha continuato a focalizzarsi sull'aggiornamento di normative e metodi di lavoro per specifiche famiglie professionali.