

**5.6.1 BILANCIO 2012 - L'attivo**

Il valore delle risorse impiegate dall'Ente (attività dello Stato Patrimoniale), le cui componenti sono riportate di seguito nella tabella, è aumentato passando da 81.546,46 mgl di euro nel 2011 a 320.166,91 mgl di euro nel 2012 pari a un incremento percentuale di 292,62 punti, dovuto sia all'aumento delle immobilizzazioni (+393,91%), materiali (+439,79%) e immateriali (+184,06%), che dell'attivo circolante (+253,07%).

Tabella n. 25 - Attività dello SP (in euro) nel triennio 2010 -2012 con variazioni percentuali

ATTIVITA'	2010	2011	Var % 2011/10	2012	Var % 2012/11
<b>Crediti verso lo Stato ed altri enti pubblici per la partec.al patrimonio iniziale</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>					
- costi di impianto e ampliamento	672.943	503.969	-25,11	334.995	-33,53
- costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	74.408	2.714.735	3.548,45	5.000.809	84,21
- diritti di brevetti ind. e utilizz. opere ing.	-	0	0,00	126.889	100,00
- concessione, licenze, marchi e diritti	10.400	97.701	839,43	1.816.565	1.759,31
- altre	108.257	799.829	638,82	4.413.253	451,77
<b>Totale imm.ni immateriali</b>	<b>866.008</b>	<b>4.116.234</b>	<b>375,31</b>	<b>11.692.511</b>	<b>184,06</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>					
- impianti e macchinari	34.299	23.266	-32,17	20.294	-12,77
- immobilizzazioni in corso e acconti	4.188.465	17.929.525	328,07	100.533.034	460,71
- altri beni	379.715	874.462	130,29	1.074.414	22,87
<b>Totale imm.ni materiali</b>	<b>4.602.479</b>	<b>18.827.253</b>	<b>309,07</b>	<b>101.627.742</b>	<b>439,79</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.468.487</b>	<b>22.943.487</b>	<b>319,56</b>	<b>113.320.253</b>	<b>393,91</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>Rimanenze</b>	-	-	-	-	-
<b>Crediti</b>					
- vs. clienti	311.484	739.022	137,26	7.557.406	922,62
- tributari	861.757	3.740.521	334,06	12.071.542	222,72
- vs. altri	79.894	126.778	58,68	96.858	-23,60
- vs. altri oltre 12 mesi	12.000	0	-100,00	0	0,00
<b>Totale crediti</b>	<b>1.265.135</b>	<b>4.606.321</b>	<b>264,10</b>	<b>19.725.806</b>	<b>328,23</b>
<b>Disponibilità liquide</b>					
- depositi bancari e postali	14.768.951	53.907.605	265,01	186.888.964	246,68
- denaro e valori in cassa	3.024	6.169	104,00	5.013	-18,74
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>14.771.975</b>	<b>53.913.774</b>	<b>264,97</b>	<b>186.893.977</b>	<b>246,65</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>16.037.110</b>	<b>58.520.095</b>	<b>264,90</b>	<b>206.619.783</b>	<b>253,07</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>21.249</b>	<b>82.876</b>	<b>290,02</b>	<b>226.877</b>	<b>173,75</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>21.526.846</b>	<b>81.546.458</b>	<b>278,81</b>	<b>320.166.913</b>	<b>292,62</b>

In particolare, il considerevole incremento delle immobilizzazioni immateriali, cresciute da 4.116,23 mgl di euro nel 2011 a 11.692,51 mgl di euro nel 2012, è dovuto al notevole aumento sia dei costi capitalizzati di ricerca, sviluppo e pubblicità,

passati da 2.714,73 mgl di euro nel 2011 a 5.000,81 mgl di euro nel 2011<sup>59</sup>, nei quali sono ricompresi, tra gli altri, i costi, pari a 91,79 mgl di euro, sostenuti per la presentazione del sito espositivo ("Masterplan"), avvenuta a Milano nel 2010 e soprattutto i costi, sia interni che esterni, per 3.513 mgl di euro, sostenuti per realizzare tutte quelle attività di promozione considerate essenziali per la buona riuscita dell'evento, sia le *altre immobilizzazioni immateriali*, passate da 799,83 mgl di euro nel 2011 a 4.413,25 mgl di euro nel 2012, che includono, per la maggior parte, le spese per il software necessario per la gestione dell'infrastruttura tecnologica del sito espositivo.

Il fondo ammortamento relativo alle sole immobilizzazioni immateriali ammonta, nel 2012, a 5.359,64 mgl di euro, in aumento (+274,35%) rispetto a 1.431,72 mgl di euro del 2011.

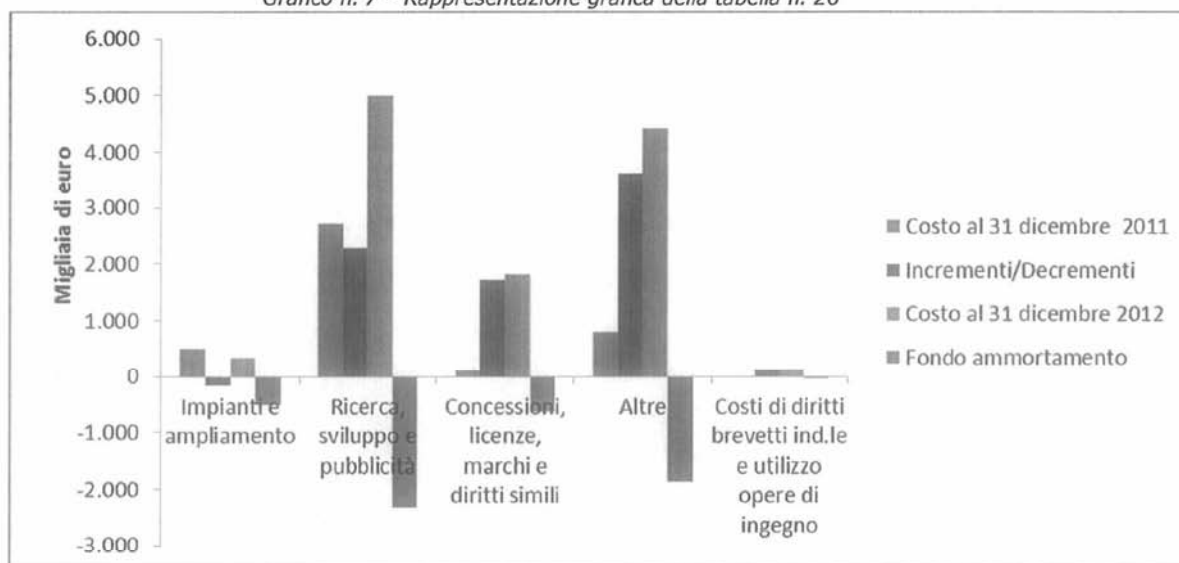
Tabella n. 26 – Consistenza delle imm.li e del fondo ammortamento nel biennio 2010 -2012  
(importi in euro)

	Costo al 31 dicembre 2010	Incrementi/ Decrementi	Costo al 31 dicembre 2011	Fondo ammortamento	Incrementi/ Decrementi	Costo al 31 dicembre 2012	Fondo ammortamento
<b>Impianti e ampliamento</b>	672.943	0	503.969	-340.903	-168.974	334.995	-509.877
<b>Ricerca, sviluppo e pubblicità</b>	74.408	3.322.221	2.714.735	-699.274	2.286.074	5.000.809	-2.312.242
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	10.400	112.631	97.701	-103.439	1.718.864	1.816.565	-624.199
<b>Altre</b>	108.257	868.691	799.829	-288.102	3.613.424	4.413.253	-1.871.023
<b>Costi di diritti brevetti ind.le e utilizzo opere di ingegno</b>	0	0	0	0	126.889	126.889	-42.296
<b>Totale</b>	<b>866.008</b>	<b>4.303.543</b>	<b>4.116.234</b>	<b>-1.431.718</b>	<b>7.576.277</b>	<b>11.692.511</b>	<b>-5.359.637</b>

Fonte: Nota Integrativa al Bilancio 2011

<sup>59</sup> Al netto del fondo ammortamento.

Grafico n. 7 – Rappresentazione grafica della tabella n. 26



Le immobilizzazioni materiali sono aumentate passando da 18.827,25 mgl di euro nel 2011 a 101.627,74 mgl nel 2012 (+439,79%), a seguito del notevole incremento della voce immobilizzazioni in corso e acconti (+460,71%), che include i costi, sostenuti nel 2012, per la progettazione delle opere e la realizzazione dei lavori compresi i costi del personale, gli studi e le collaborazioni specialistiche, la rimozione delle interferenze del sito espositivo<sup>60</sup> e l'affitto, la manutenzione e il funzionamento corrente degli spazi occupati dall'Ufficio di Piano.

Il fondo ammortamento delle immobilizzazioni materiali, ammonta, nel 2012, a 1.102,73 mgl di euro, in aumento (+70,63%) rispetto a 646,28 mgl del 2011.

Tabella n. 27 – Consistenza delle imm.ni materiali e del fondo ammortamento nel biennio 2010 -2012 (importi in euro)

	Costo originario 31 dicembre 2011	Incrementi/Decrementi 2011	Saldo al 31 dicembre 2011	Fondo ammortamento al 31 dicembre 2011	Incrementi/Decrementi 2012	Saldo al 31 dicembre 2012	Fondo ammortamento al 31 dicembre 2012
Impianti e macchinari	53.694	-13.292	23.266	-30.428	-2.972	20.294	45.900
Altri beni	1.490.317	-224.876	874.462	-615.855	199.952	1.074.414	1.056.828
Imm.ni in corso e acconti	17.929.525	0	17.929.525	0	82.603.508	100.533.034	
<b>Totale</b>	<b>19.473.536</b>	<b>-238.168</b>	<b>18.827.253</b>	<b>-646.283</b>	<b>82.800.488</b>	<b>101.627.742</b>	<b>1.102.728</b>

Fonte: Nota Integrativa al Bilancio 2012

<sup>60</sup> Riguardano gli indennizzi a favore di Poste Italiane S.p.A., Terna S.p.A., ENEL S.p.A. e A2a S.p.A.

L'attivo circolante è aumentato passando da 58.520,10 mgl di euro nel 2011 a 206.619,78 mgl di euro nel 2012 a seguito del considerevole incremento sia delle disponibilità liquide depositate presso la Banca d'Italia e altri istituti di credito cresciute, in termini assoluti, di 132.981,36 mgl di euro, da 53.907,60 mgl di euro nel 2011 a 186.188,96 mgl di euro nel 2012, pari 246,68 punti percentuali, sia per l'incremento dei crediti<sup>61</sup>, da 4.606,32 mgl di euro nel 2011 a 19.725,81 mgl di euro nel 2012 (+328,23%). In particolare, sono aumentati quelli tributari, passati da 3.740,52 mgl di euro nel 2011 a 12.071,54 mgl di euro nel 2012 (+222,72%) e quelli verso clienti, da 739,02 mgl di euro nel 2010 a 7.557,41 mgl di euro nel 2011 (+922,62%).

Tabella n. 28- Crediti per tipologia nel biennio 2011-2012 con variazioni e incidenze (importi in euro)

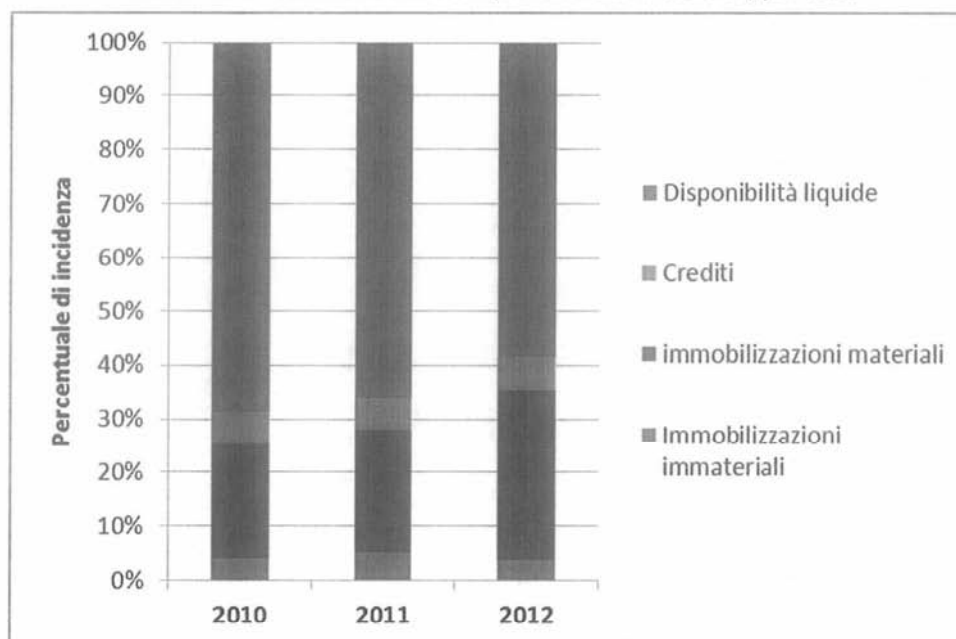
<b>Crediti vs clienti</b>						
	<b>2011</b>	<b>Inc. % 2011</b>	<b>2012</b>	<b>Var. ass. 2011/11</b>	<b>Var % 2011/11</b>	<b>Inc. % 2012</b>
Crediti per sponsorizzazioni	735.509	15,97	6.156.306	5.420.797	737,01	31,21
Altri ricavi	2.485	0,05	604	-1.881	-75,69	0,00
Crediti per riaddebiti costi trasferita del personale	1.158	0,03	1.158	0	0,00	0,01
Crediti per riaddebiti a Comitato di Pianificazione Expo Milano 2015 in liquidazione	0	0,00		0	0,00	0,00
Crediti per riaddebiti a personale dipendente	1.029	0,02		-1.029	0,00	0,00
Note di credito da ricevere	0	0,00		0	0,00	0,00
Fatture da emettere			1.400.496	1.400.496	0,00	7,10
<b>Totale</b>	<b>740.181</b>	<b>16,07</b>	<b>7.558.564</b>	<b>6.818.383</b>	<b>921,18</b>	<b>38,32</b>
Fondo svalutazione crediti	1.158	0,03	1.158	0	0,00	0,01
<b>Totale netto</b>	<b>739.023</b>	<b>16,04</b>	<b>7.557.406</b>	<b>6.818.383</b>	<b>922,62</b>	<b>38,31</b>
<b>Crediti tributari</b>						
Erario c/ IVA	3.395.220	73,71	8.689.582	5.294.362	155,94	44,05
Iva in compensazione	345.300	7,50	3.224.064	2.878.764	833,70	16,34
Erario c/Irap			157.896	157.896	0,00	0,80
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>3.740.520</b>	<b>81,20</b>	<b>12.071.542</b>	<b>8.331.022</b>	<b>222,72</b>	<b>61,20</b>
<b>Crediti vs altri</b>						
Ritenute su interessi attivi	51.958	1,13	53.014	1.056	2,03	0,27
Altri crediti verso dipendenti	1.250	0,03	2.520	1.270	101,60	0,01
Depositi cauzionali	29.167	0,63	24.368	-4.799	-16,45	0,12
Anticipi a fornitori	34.827	0,76	0	-34.827	0,00	0,00
Crediti verso dipendenti per abbonamento ATM	9.576	0,21	14.012	4.436	46,32	0,07
Crediti diversi			2.944	2.944	0,00	0,01
<b>Totale crediti vs. altri</b>	<b>126.778</b>	<b>2,75</b>	<b>96.858</b>	<b>-29.920</b>	<b>-23,60</b>	<b>0,49</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.606.321</b>	<b>100,00</b>	<b>19.725.806</b>	<b>15.119.485</b>	<b>328,23</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati ricavati dalla Nota Integrativa 2012

<sup>61</sup> A norma dell'articolo 2426 C.C. sono iscritti al valore presumibile di realizzo, al netto del fondo svalutazione.

Il grafico seguente riporta la composizione delle attività dello Stato Patrimoniale.

Grafico n. 8 – Incidenza delle componenti l'attivo dello SP, per anno



### 5.6.2 BILANCIO 2012 - Il passivo

Nel corso del 2012 si è confermato il progressivo aumento al ricorso al capitale di terzi. I debiti, verso fornitori, tributari, verso istituti previdenziali e di varia natura, sono aumentati, passando da 11.293,77 mgl di euro nel 2011 a 51.096,53 mgl di euro nel 2012 con un incremento percentuale, rispetto all'anno precedente, pari al 352,43%. Tra questi, il maggior incremento è avvenuto per i debiti verso fornitori, da 8.468 mgl di euro nel 2011 a 47.447,82 mgl di euro nel 2012 (+460,32%) determinati da un generale incremento dell'attività dell'Ente per la costruzione del sito espositivo.

Il fondo per rischi e oneri, costituito per far fronte alle probabili passività derivanti da contenziosi legali e giuslavoristici, la cui consistenza, al 31 dicembre 2011 era di 111,91 mgl di euro, è stato utilizzato per contenziosi con dipendenti per 14,76 mgl di euro risultando pari, al 31 dicembre dell'anno successivo, a 97,16 mgl di euro (-13,18%).

Nonostante le perdite verificatesi nell'ultimo triennio (10.466,29 nel 2010, 4.161,35 mgl di euro nel 2011 e 2.389,36 mgl di euro nel 2012), il capitale proprio, rappresentato dal patrimonio netto, è aumentato, passando da 8.080,18 mgl di euro nel 2010 a 14.478,82 mgl di euro nel 2011 (79,19%) e 47.939,46 mgl di euro nel

2012 (231,10%) con un incremento, in termini assoluti, pari a 33.460,64 mgl di euro rispetto al 2011 (su base triennale, 2012-2010, pari a 39.859,29 mgl di euro, pari a 493,30%).

Tabella n. 29 - Passività dello SP (in euro) nel triennio 2010 -2012 con variazioni percentuali

PASSIVITA'	2010	2011	Var % 2011/10	2012	Var % 2012/11	Var % 2012/10
<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
Capitale sociale	10.120.000	10.120.000	0,00	10.120.000	0,00	0,00
Altre riserve distintamente indicate	16.799.997	27.359.997	62,86	63.209.997	131,03	276,25
Perdite portate a nuovo	8.373.533	18.839.821	-124,99	23.001.172	-22,09	174,69
Perdita d'esercizio	10.466.288	4.161.351	60,24	2.389.362	42,58	-77,17
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.080.176</b>	<b>14.478.825</b>	<b>79,19</b>	<b>47.939.463</b>	<b>231,10</b>	<b>493,30</b>
<b>T.F.R. DEL LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>375.516</b>	<b>713.154</b>	<b>89,91</b>	<b>1.001.995</b>	<b>40,50</b>	<b>166,83</b>
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>					0,00	0,00
Altri	278.512	111.912	-59,82	97.157	-13,18	-65,12
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>278.512</b>	<b>111.912</b>	<b>-59,82</b>	<b>97.157</b>	<b>-13,18</b>	<b>-65,12</b>
<b>DEBITI</b>					0,00	0,00
- acconti	-	109	100,00		0,00	0,00
- vs. fornitori	3.104.593	8.468.000	172,76	47.447.825	460,32	1.428,31
- tributari	382.878	398.980	4,21	872.872	118,78	127,98
- vs. istituti previdenziali	296.425	397.233	34,01	468.452	17,93	58,03
- altri debiti	1.610.747	2.029.444	25,99	2.307.386	13,70	43,25
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>5.394.643</b>	<b>11.293.766</b>	<b>109,35</b>	<b>51.096.535</b>	<b>352,43</b>	<b>847,17</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>7.398.000</b>	<b>54.948.804</b>	<b>642,75</b>	<b>220.031.763</b>	<b>300,43</b>	<b>2.874,21</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>21.526.847</b>	<b>81.546.461</b>	<b>278,81</b>	<b>320.166.913</b>	<b>292,62</b>	<b>1.387,29</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>					0,00	0,00
Altri conti d'ordine	264.000	322.410	22,13	163.124.214	50.495,27	61.689,48
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>264.000</b>	<b>322.410</b>	<b>22,13</b>	<b>163.124.214</b>	<b>50.495,27</b>	<b>61.689,48</b>

### 5.6.3 - BILANCIO 2012 - I contributi dei soci

I contributi complessivi da parte dei soci destinati al patrimonio netto (capitale sociale e riserve, anche straordinarie) e non solo (risconti passivi per contributi su opere) ammontano, al 31 dicembre 2012, a 333.918,32 mgl di euro, distribuiti, per socio, per anno di conferimento e per destinazione, secondo quanto riportato nella tabella che segue.

Tabella n. 30- Conferimenti degli azionisti, per anno e per destinazione, con incidenze percentuali (importi in euro)

Somme destinate a capitale sociale						
ENTE	2008	2009	2010	2011	2012	Totale per ente
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)	12.000 (0,00)	999.997 (0,30)				<b>1.011.997</b> <b>(0,30)</b>
Regione Lombardia	24.000 (0,01)	2.000.000 (0,60)				<b>2.024.000</b> <b>(0,61)</b>
Comune di Milano	24.000 (0,01)	1.999.997 (0,60)				<b>2.023.997</b> <b>(0,61)</b>
Ministero dell'Economia	48.000 (0,01)	4.000.000 (1,20)				<b>4.048.000</b> <b>(1,21)</b>
Provincia di Milano	12.000 (0,00)	1.000.000 (0,30)				<b>1.012.000</b> <b>(0,30)</b>
Sopravvenienze attive		7 (0,00)				<b>7</b>
<b>Totale per anno</b>	<b>120.000</b> <b>(0,04)</b>	<b>10.000.000</b> <b>(2,99)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>10.120.000</b> <b>(3,03)</b>
Somme destinate a riserva straordinaria						
ENTE	2008	2009	2010	2011	2012	
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)		1.200.000 (0,36)	1.600.000 (0,48)	2.040.000 (0,61)	5.100.000 (1,53)	<b>9.940.000</b> <b>(2,98)</b>
Regione Lombardia		2.400.000 (0,72)	3.200.000 (0,96)	4.080.000 (1,22)	11.100.000 (3,32)	<b>20.780.000</b> <b>(6,22)</b>
Comune di Milano		2.399.997 (0,72)	3.199.993 (0,96)	2.400.000 (0,72)	19.650.000 (5,88)	<b>27.649.990</b> <b>(8,28)</b>
Ministero dell'Economia						
Provincia di Milano			2.800.000 (0,84)	2.040.000 (0,61)		<b>4.840.000</b> <b>(1,45)</b>
Sopravvenienze attive			7 (0,00)			<b>7 (0,00)</b>
<b>Totale per anno</b>	<b>(0,00)</b>	<b>5.999.997</b> <b>(1,80)</b>	<b>10.800.000</b> <b>(3,24)</b>	<b>10.560.000</b> <b>(3,16)</b>	<b>35.850.000</b> <b>(10,74)</b>	<b>63.209.997</b> <b>(18,93)</b>
Risconti passivi per contributi opere						
ENTE	2008	2009	2010	2011	2012	
Regione Lombardia		1.100.000 (0,33)		4.000.000 (1,20)	9.300.000 (2,79)	<b>14.400.000</b> <b>(4,31)</b>
Comune di Milano				5.102.107 (1,53)	55.750.000 (16,70)	<b>60.852.107</b> <b>(18,22)</b>
Ministero Infrastrutture e Trasporti		5.160.000 (1,55)	1.138.000 (0,34)	37.620.693 (11,27)	99.777.520 (29,88)	<b>143.696.213</b> <b>(43,03)</b>
<b>Totale per anno</b>	<b>(0,00)</b>	<b>6.260.000</b> <b>(1,88)</b>	<b>1.138.000</b> <b>(0,34)</b>	<b>46.722.799</b> <b>(13,99)</b>	<b>164.827.520</b> <b>(49,36)</b>	<b>218.948.319</b> <b>(65,57)</b>
Contributi in c/esercizio						
ENTE	2008	2009	2010	2011	2012	
Ministero Infrastrutture e Trasporti			6.400.000 (1,92)	12.960.000 (3,88)	22.280.000 (6,67)	<b>41.640.000</b> <b>(12,47)</b>
<b>Totale per anno</b>	<b>0 (0,00)</b>	<b>0 (0,00)</b>	<b>6.400.000</b> <b>(1,92)</b>	<b>12.960.000</b> <b>(3,88)</b>	<b>22.280.000</b> <b>(6,67)</b>	<b>41.640.000</b> <b>(12,47)</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>120.000</b> <b>(0,04)</b>	<b>22.259.997</b> <b>(6,67)</b>	<b>18.338.000</b> <b>(5,49)</b>	<b>70.242.799</b> <b>(21,04)</b>	<b>222.957.520</b> <b>(66,77)</b>	<b>333.918.316</b> <b>(100,00)</b>

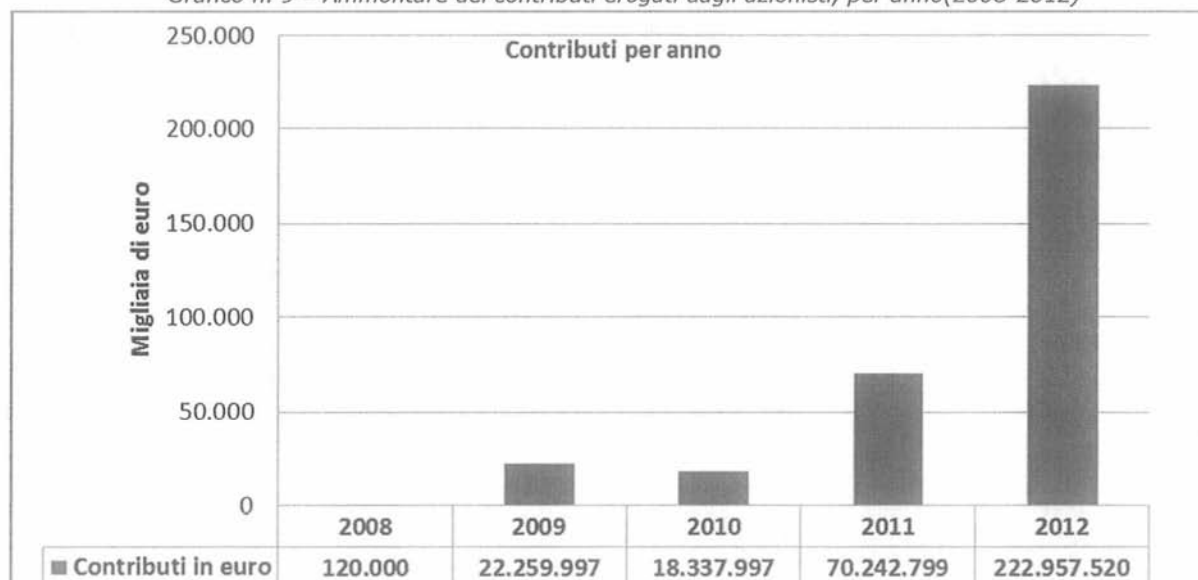
Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati estratti dalla Nota Integrativa 2012

La tabella riportata sopra, letta nel senso delle colonne, riporta i contributi degli azionisti per ogni anno dal 2008, anno di inizio attività dell'Ente, al 31 dicembre 2012, mentre letta nel senso delle righe, descrive il contributo e la destinazione di ogni singolo azionista.

Il capitale sociale, suddiviso in 10,12 milioni di azioni del valore nominale di 1 euro l'una, sin dalla sua costituzione, non ha subito variazioni. Le quote azionarie, 40% al MEF, 20%, alla Regione Lombardia e al Comune di Milano, 10% alla Provincia di Milano e alla Camera di Commercio e Artigianato di Milano, è stato interamente versato.

I fondi complessivamente erogati dai soci, dal 2008 al 2012, ammontano a 333.918,32 mgl di euro di cui 120 mgl di euro nel 2008 (0,04% del totale), 22.260 mgl di euro nel 2009 (6,67%), 18.338 mgl di euro nel 2010 (5,49%), 70.242,80 mgl di euro nel 2011 (21,04%) e, infine, 222.957,52 mgl di euro nel 2012 (66,77%).

Grafico n. 9 – Ammontare dei contributi erogati dagli azionisti, per anno(2008-2012)



I fondi erogati nel 2012, che costituiscono il maggior contributo stanziato fino al 2012 dagli azionisti, riguardano: per 35.850 mgl di euro somme destinate a riserve straordinarie, pari al 10,74% dei fondi complessivamente erogati dal 2008; per 164.827,52 mgl di euro, pari al 49,36% del totale, destinato a risconti passivi in attesa di essere utilizzati per ammortamenti di opere strutturali<sup>62</sup>, mentre la restante parte, pari a 22.280 mgl di euro corrispondente al 6,67% del totale, sono stati contributi in c/esercizio, stanziati dal Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, erogati

<sup>62</sup> Il comma 1 dell'art. 54 D.L. 78/2010 pone il limite dell'11% delle risorse autorizzate dal comma 1 dell'art. 14 D.L. n. 112/2008 con riferimento alle attività indicate dal comma 16 – quinquiesdecies dell'art. 41 del D.L. n. 207/2008 il quale, per la descrizione dettagliata delle medesime, rimanda al comma 3 dell'art. 1 del D.P.C.M. 22 ottobre 2008 che prevede: "...consistono in opere di preparazione e costruzione del sito; opere infrastrutturali di connessione del sito stesso; opere riguardanti la ricettività; opere di natura tecnologica ("opere essenziali") e le attività di organizzazione e di gestione dell'evento, secondo quanto previsto nel dossier di candidatura approvato dal BIE".

secondo quanto previsto dal comma 1 dell'art. 14 del D.L. 112/2008<sup>63</sup> poi convertito nella L. 133/2008, a copertura delle spese di gestione, secondo quanto disposto dal c.1 dell'art. 54 del D.L. 78/2010 poi convertito in L. 122/2010.

I contributi per azionista, rappresentati schematicamente nella tabella e nel grafico seguenti, mostrano, coerentemente con le rispettive quote azionarie, che, ogni anno dal 2008 al 2012, il Ministero dell'Economia e Finanze (MEF) ha contribuito più degli altri azionisti (189.384,21 mgl di euro pari al 56,72% del totale dal 2008 al 2012), soprattutto nel corso dello stesso 2012 (36,55% del totale). Il secondo Ente-contribuente è il Comune di Milano, che ha versato, dal 2008 al 2012, 90.526,093 mgl di euro (27,11% del totale), seguito dalla Regione Lombardia (37.204 mgl di euro pari all'11,14% del totale) e dalla Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (10.952 mgl di euro pari al 3,28% del totale).

Particolare rilievo è da attribuire al caso della Provincia di Milano che, come già riportato, pur possedendo il 10% della proprietà dell'Ente, ha contribuito soltanto per l'1,75% del totale per un importo pari a 5.852 mgl di euro erogati fino al 2011.

Tabella n. 31- Contributi per azionista (in euro) dal 2008 al 2012 con incidenze percentuali tra parentesi

Contributi per ente*	2008	2009	2010	2011	2012	Totale
Camera di Commercio Industria e Artigianato di Milano (CCIAA)- (10%)	12.000 (0,00)	2.199.997 (0,66)	1.600.000 (0,48)	2.040.000 (0,61)	5.100.000 (1,53)	<b>10.951.997 (3,28)</b>
Regione Lombardia (20%)	24.000 (0,01)	5.500.000 (1,65)	3.200.000 (0,96)	8.080.000 (2,42)	20.400.000 (6,11)	<b>37.204.000 (11,14)</b>
Comune di Milano (20%)	24.000 (0,01)	4.399.993 (1,329)	3.199.993 (0,96)	7.502.107 (2,25)	75.400.000 (22,58)	<b>90.526.093 (27,11)</b>
Ministero dell'Economia e Min. Infrastrutture e Trasporti (40%)	48.000 (0,01)	9.160.000 (2,74)	7.538.000 (2,26)	50.580.693 (15,15)	122.057.520 (36,55)	<b>189.384.213 (56,72)</b>
Provincia di Milano (10%)	12.000 (0,00)	1.000.000 (0,30)	2.800.000 (0,84)	2.040.000 (0,61)	(0,00)	<b>5.852.000 (1,75)</b>
<b>Totale (100%)</b>	<b>120.000 (0,04)</b>	<b>22.259.990 (6,67)</b>	<b>18.337.993 (5,49)</b>	<b>70.242.799 (21,04)</b>	<b>222.957.520 (66,77)</b>	<b>333.918.302 (100,00)</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati estratti dalla Nota Integrativa 2012

\*Tra parentesi le quote di proprietà azionarie detenute dagli Enti contribuenti

<sup>63</sup> Si riporta il testo del citato art. 14: "Per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento del grande evento EXPO Milano 2015 in attuazione dell'adempimento degli obblighi internazionali assunti dal Governo italiano nei confronti del Bureau International des Expositions (BIE) è autorizzata la spesa di 30 milioni di euro per l'anno 2009, 45 milioni di euro per l'anno 2010, 59 milioni di euro per l'anno 2011, 223 milioni di euro per l'anno 2012, 564 milioni di euro per l'anno 2013, 445 milioni di euro per l'anno 2014 e 120 milioni di euro per l'anno 2015."

Il totale dei fondi complessivamente stanziati, a fine 2015, sarà di 1.486 min di euro.

I grafici seguenti riportano, per ogni Ente contribuente, un confronto tra le quote versate e le rispettive quote di proprietà e l'ammontare, in percentuale, versato ogni anno dagli Enti che partecipano alla proprietà.

Grafico n. 10 – Quote versate e quote di proprietà, in percentuale, per ogni Ente contribuente, dal 2008 al 2012

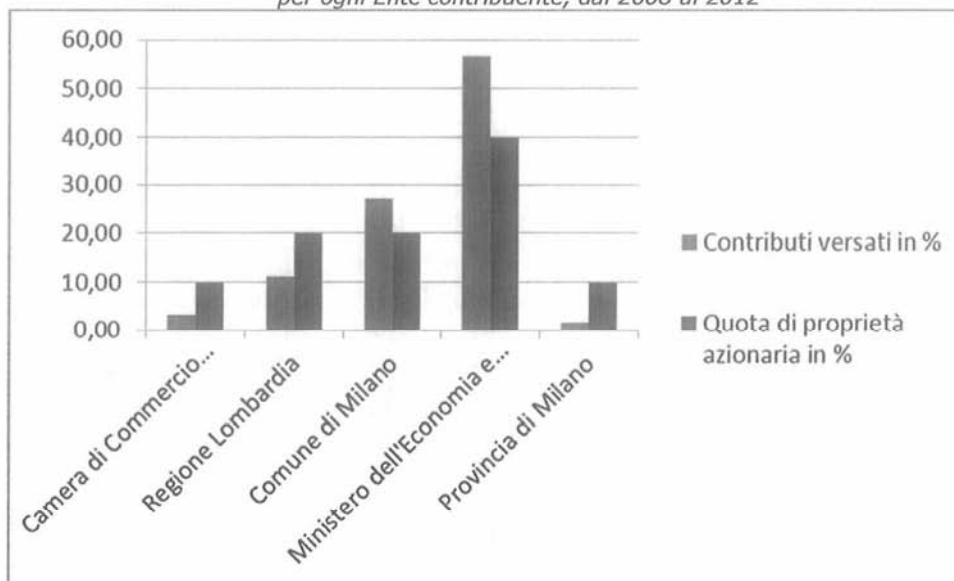
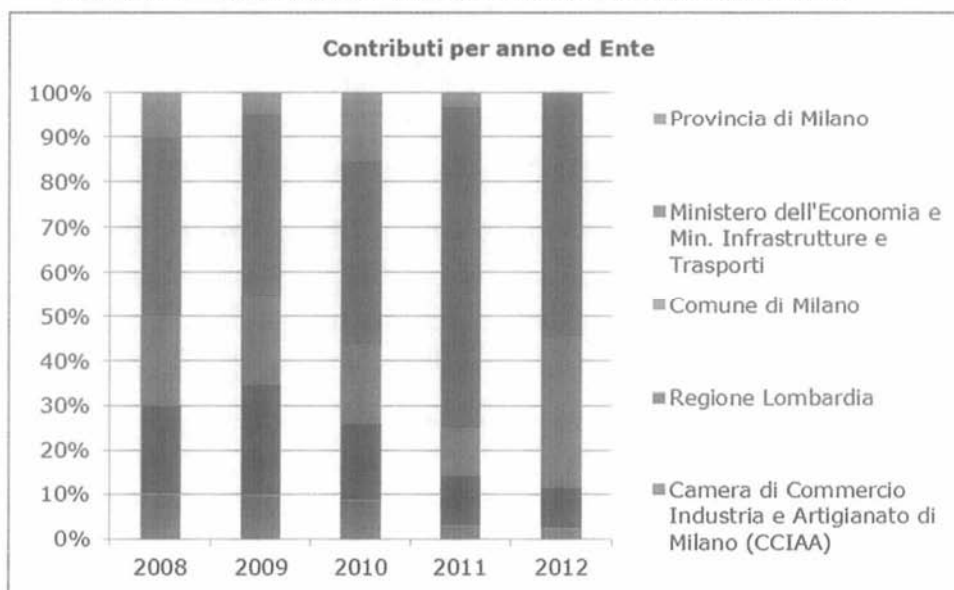


Grafico n.11 – Contribuzione annuale, dal 2008 al 2012, per ogni azionista



**5.7 Bilancio 2012 – Conto economico**

Il conto economico redatto dalla Expo 2015, a norma dell'articolo 2425 del Codice Civile, è riportato nella tabella seguente.

Tabella n. 32 – Conto Economico dal 2010 al 2012 con variazioni assolute e percentuali

	2010	2011	Var % 2011/10	2012	Var. ass. 2012/2011	Var % 2012/11
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
Corrispettivi per la produzione e/o servizi (*)	340.696	518.715	52,25	6.114.996	5.596.281	1078,87
Variazione di prodotti in corso di lavorazione						
Variazione di lavori in corso su ordinazione						
Altri ricavi e proventi	129.891	128.896	-0,77	4.289	-124.607	-96,67
Altri ricavi e proventi da contributi in c/esercizio	6.400.000	12.960.000	102,50	22.556.023	9.596.023	74,04
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.870.587</b>	<b>13.607.611</b>	<b>98,06</b>	<b>28.675.308</b>	<b>15.067.697</b>	<b>110,73</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						0,00
Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	146.563	180.382	23,07	241.363	60.981	33,81
Costi per servizi	6.834.040	6.189.271	-9,43	14.321.286	8.132.015	131,39
Costi per godimento di beni di terzi	396.794	586.000	47,68	1.440.105	854.105	145,75
<b>Costi per il personale</b>						
- salari e stipendi	6.234.599	6.213.223	-0,34	6.117.254	-95.969	-1,54
- oneri sociali	1.215.303	964.890	-20,60	1.306.521	341.631	35,41
- trattamento di fine rapporto	336.605	401.860	19,39	378.228	-23.632	-5,88
- trattamento di quiescenza e simili	-	-				
- altri costi per il personale	1.080.516	572.228	-47,04	589.851	17.623	3,08
<b>Totale costo del personale</b>	<b>8.867.023</b>	<b>8.152.201</b>	<b>-8,06</b>	<b>8.391.854</b>	<b>239.653</b>	<b>2,94</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>			0,00			
- ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	305.276	1.053.317	245,04	3.927.918	2.874.601	272,91
- ammortamento delle immobilizzazioni materiali	226.716	244.417	7,81	456.445	212.028	86,75
- svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0				
<b>Totale amm.ti e svalutazioni</b>	<b>531.992</b>	<b>1.297.734</b>	<b>143,94</b>	<b>4.384.363</b>	<b>3.086.629</b>	<b>237,85</b>
Accantonamento per rischi	275.500	0	0,00	0	0	0,00
Oneri diversi di gestione	351.336	1.404.941	299,89	1.782.609	377.668	26,88
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.403.248</b>	<b>17.810.529</b>	<b>2,34</b>	<b>30.561.580</b>	<b>12.751.051</b>	<b>71,59</b>
<b>DIFFERENZA TRA COSTI E VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-10.532.661</b>	<b>- 4.202.918</b>	<b>60,10</b>	<b>- 1.886.272</b>	<b>2.316.646</b>	<b>55,12</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
Proventi diversi da titoli iscritti nelle imm.ni	67.732	41.706	-38,42	5.430	-36.276	-86,98
Interessi ed altri oneri finanziari	1.311	245	-81,31	239	-6	-2,45
Perdite su cambi	48	445	827,08	7	-438	-98,43
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>66.373</b>	<b>41.016</b>	<b>-38,20</b>	<b>5.184</b>	<b>-35.832</b>	<b>-87,36</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						0,00
- proventi		950		0	-950	0,00
- oneri		399		158.274	157.875	39.567,67
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>551</b>	<b>0,00</b>	<b>-158.274</b>	<b>-158.825</b>	<b>-28.824,86</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-10.466.288</b>	<b>-4.161.351</b>	<b>60,24</b>	<b>- 2.039.362</b>	<b>2.121.989</b>	<b>50,99</b>
<b>Imposte sul reddito d'esercizio</b>				350.000	350.000	
<b>Avanzo/disavanzo economico</b>	<b>-10.466.288</b>	<b>-4.161.351</b>	<b>60,24</b>	<b>-2.389.362</b>	<b>1.771.989</b>	<b>42,58</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati ricavati dal Bilancio Expo 2015

Il notevole aumento dei ricavi, da 13.607,61 mgl di euro nel 2011 a 28.675,31 mgl di euro nel 2012 pari a un incremento percentuale di 110,73 punti è dovuto, principalmente, al rilevante incremento dei contributi in c/esercizio erogati dal MEF/MIT, da 12.960 mgl di euro nel 2011 a 22.556,02 mgl di euro nel 2012 pari a +74,04% e si è esteso fino al risultato della gestione tipica, ottenibile come differenza tra ricavi e costi di produzione, che, pur attestandosi per un altro anno su valori negativi, ha ridotto il suo deficit da 4.202,92 mgl di euro nel 2011 a 1.886,27 mgl di euro nel 2012 (+55,12%).

Come si evince dalla tabella riportata di seguito, nel biennio 2010-11, l'incidenza dei contributi in c/esercizio sul totale dei ricavi di produzione è stata superiore al 90%. Tale tendenza registra un punto di svolta nel 2012 in quanto è aumentata l'incidenza dei ricavi da sponsorizzazioni e altri contributi, dal 4,96% nel 2010 al 3,81% nel 2011 e 21,32% nel 2012, segno che l'Ente sta perseguendo con buoni risultati il proprio core business, fortemente legato all'evento espositivo.

Tab. n. 33 - Ricavi della produzione nel triennio 2010-2012 con variazioni percentuali e incidenze (importi in euro)

	2010	Inc % 2010	2011	Inc % 2011	Var % 2011/10	2012	INC % 2012	Var % 2012/11
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e contributi</b>	340.696	4,96	518.715	3,81	52,25	6.114.996	21,32	1.078,87
<b>Altri ricavi e proventi</b>	129.891	1,89	128.896	0,95	-0,77	4.289	0,01	-96,67
<b>Altri ricavi e proventi da contributi in c/esercizio</b>	6.400.000	93,15	12.960.000	95,24	102,50	22.556.023	78,66	74,04
<b>Totale</b>	<b>6.870.587</b>	<b>100,00</b>	<b>13.607.611</b>	<b>100,00</b>	<b>98,06</b>	<b>28.675.308</b>	<b>100,00</b>	<b>110,73</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati ricavati dal Bilancio Expo 2015

Il totale dei costi di produzione è in aumento, essendo passato da 17.810,53 mgl di euro nel 2011 a 30.561,58 mgl di euro nel 2012 (+71,59%), a causa dell'incremento dei costi dell'ammortamento per le immobilizzazioni immateriali, passati da 6.189,27 mgl di euro nel 2011 a 14321,29 mgl di euro nel 2012 (+131,39%), dei costi per il godimento di beni di terzi, da 586 mgl di euro nel 2011 a 1.440,10 mgl di euro nel 2012 (+145,75%)<sup>64</sup> e, soprattutto, per l'aumento dei costi dei servizi, passati da 6.189,27 mgl di euro nel 2011 a 14.321,29 mgl di euro nel

<sup>64</sup> Tal voce è composta da: affitto locali per 413,48 mgl di euro (378,48 mgl di euro nel 2011); canoni di noleggio, software e attrezzature tecniche, per 959,75 mgl di euro (121,09 mgl di euro nel 2011); canoni periodici raccolta differenziata per 6,7 mgl di euro (13,00 mgl di euro nel 2011); canoni assistenza tecnica per 52,67 mgl di euro (63,62 mgl di euro nel 2011) e spese condominiali per 7,51 mgl di euro (9,8 mgl di euro nel 2011).

2012 (+131,39%). In particolare, riguardo a questi ultimi, il cui dettaglio è riportato nella tabella riportata di seguito, sono aumentati, nel 2012, di 3.941,57 mgl di euro i costi per studi e servizi da terzi (+373,69% rispetto al 2011), legati allo sviluppo delle tematiche aziendali quali il marketing, la pianificazione strategica, la ricerca e la selezione del personale; i costi per la promozione e la comunicazione (+156,41% rispetto al 2011), che si riferiscono alle attività finalizzate al lancio e all'affermazione del brand Expo 2015 e ad eventi quali il BIE Day (tenutosi l'11 agosto 2012); i costi per progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative di terzi<sup>65</sup> (+457,36% rispetto al 2011).

La graduatoria per incidenza delle prime tre singole voci che compongono i costi per servizi è rimasta invariata nel biennio 2010-2011, mentre nel 2012 è salita al primo posto la voce studi e servizi da terzi (34,89%) ed è entrata, al terzo posto, la voce progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative di terzi (13,87%).

Si protrae anche al 2012 la tendenza in diminuzione della voce compensi erogati per contratti co.co.pro. in ridottisi di 413,26 mgl di euro nel 2012 rispetto al 2011 (-21,21% nel 2011 rispetto al 2010, -32,02% nel 2012 rispetto al 2011).

Anche i compensi agli organi sociali sono diminuiti di 24,43 mgl di euro nel 2012 rispetto al 2011 (-3,49%).

Tabella n. 34 - Costi per servizi nel triennio 2010-12 con variazioni e incidenza (importi in euro)

Costi per servizi	2010	Inc % 2010	2011	Var. % 2011/10	Inc % 2011	2012	Var. ass. 2012-2011	Var. % 2012/11	Inc % 2012
Compensi co.co.pro.	1.638.050	23,97	1.290.554	-21,21	19,59	877.291	-413.263	-32,02	6,13
Promozione e comunicazione	1.432.862	20,97	1.066.239	-25,59	16,19	2.733.981	1.667.742	156,41	19,09
Studi e servizi da terzi	969.323	14,18	1.054.765	8,81	16,01	4.996.332	3.941.567	373,69	34,89
Costi inerenti le sedi	429.037	6,28	727.962	69,67	11,05	866.042	138.080	18,97	6,05
Compensi organi sociali	684.647	10,02	699.619	2,19	10,62	675.190	-24.429	-3,49	4,71
Altri servizi	452.233	6,62	851.141	88,21	12,92	1.329.177	478.036	56,16	9,28
Progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative di terzi	513.583	7,52	356.447	-30,60	5,41	1.986.693	1.630.246	457,36	13,87
Spese viaggi	484.885	7,10	356.441	-26,49	5,41	598.511	242.070	67,91	4,18
Manutenzioni	155.264	2,27	102.250	-34,14	1,55	153.941	51.691	50,55	1,07
Assicurazioni	74.156	1,09	81.576	10,01	1,24	103.858	22.282	27,31	0,73
<b>Totale</b>	<b>6.834.040</b>	<b>100,00</b>	<b>6.586.994</b>	<b>-3,61</b>	<b>100,00</b>	<b>14.321.016</b>	<b>7.734.022</b>	<b>117,41</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati ricavati dalle Note Integrative

<sup>65</sup> Si riferiscono a contributi e progetti vari avviati in collaborazione con enti e istituzioni. Ad esempio: la Fondazione Famiglie, sul tema della famiglia quale elemento di sviluppo morale e civile nel mondo del lavoro e dei giovani; la sponsorizzazione della "Milano City Marathon"; il sostegno al parco tecnologico Padano per il progetto "Le vie lombarde per l'Expo"; il sostegno alla Fondazione Biennale di Venezia per la mostra "Le Quattro Stagioni" sui mutamenti del paesaggio agrario nella green economy.

I costi del personale sono aumentati di 239,65 mgl di euro nel 2012 rispetto al 2011, passando da 8.152,20 mgl di euro nel 2011 a 8.391,85 mgl di euro nel 2012 a causa del notevole aumento degli oneri sociali, da 964,89 mgl di euro nel 2011 a 1.306,52 mgl di euro nel 2012 (+35,41%).

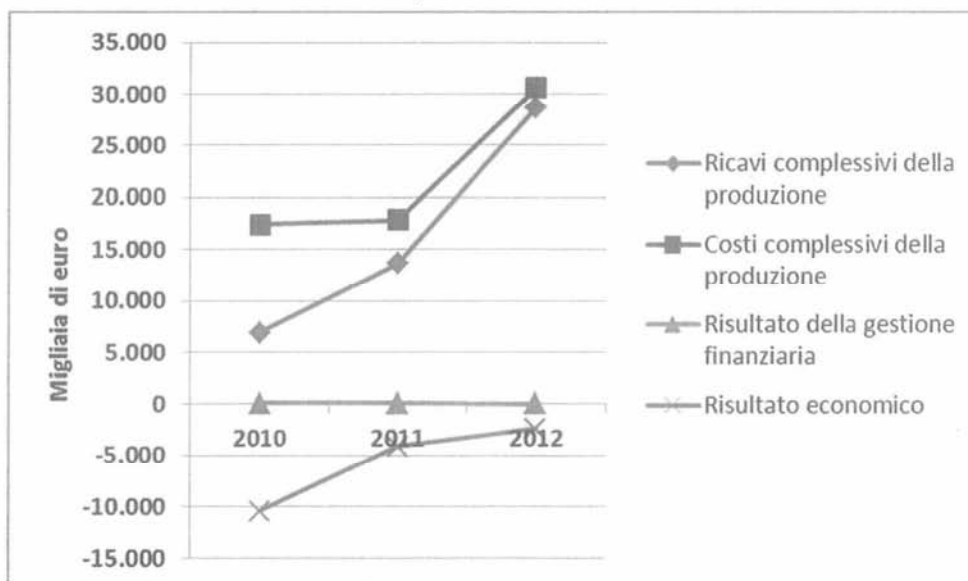
Il risultato della gestione finanziaria, pur confermando un andamento positivo anche nel 2012, è in diminuzione di 35,83 mgl di euro, essendo passato da 41,02 mgl di euro nel 2011 a 5,18 mgl di euro nel 2012 (-87,36% rispetto 2011, -92,19% rispetto al 2010<sup>66</sup>).

Sebbene sia senza implicazioni significative, il risultato della gestione straordinaria è negativo e pari a -158,82 mgl di euro, per effetto del pagamento del saldo fiscale IRAP 2011.

In netto miglioramento, seppur ancora in negativo, l'esito complessivo della gestione, al netto dell'imposizione fiscale stimata, per l'esercizio 2012, in 350 mgl di euro, passata da un risultato economico negativo di 4.161,35 mgl di euro nel 2011 a 2.389,36 mgl di euro nel 2012 con un miglioramento, in termini percentuali, di 42,58 punti.

Il grafico seguente mostra il trend dei principali aggregati iscritti nel Conto Economico.

Grafico n. 12 – Principali risultanze del Conto Economico



<sup>66</sup> Dato ottenuto confrontando il valore del 2012 (5.184 euro) con quello del 2010 (66.373 euro).

## 5.8 BILANCIO 2012 - Il Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, rappresentato nella tabella seguente in forma scalare, è stato elaborato secondo lo schema raccomandato dai principi IAS/IFRS n.7<sup>67</sup> e dal principio contabile n. 12<sup>68</sup>, a livello nazionale.

**L'autofinanziamento operativo o flusso monetario del risultato corrente** è in netto miglioramento nel 2012 rispetto al 2011, essendo passato da -2.692,58 mgl di euro a 2.269,09 mgl di euro, per effetto sia del dimezzamento della perdita d'esercizio (+42,58%) che della riduzione nell'impiego dei fondi rischi e oneri e svalutazione crediti (+91,14%).

Anche il **flusso monetario del capitale circolante**, passato da 50.047,11 mgl di euro nel 2011 a 189.622,25 mgl di euro nel 2012 (+278,89%), il quale include le variazioni dei debiti e dei crediti, e, di conseguenza, anche i **flussi finanziari generati dall'attività operativa**, sono in netto miglioramento, essendo aumentati, questi ultimi, di 144.536,80 mgl di euro nel 2012 rispetto al 2011 (+305,22%).

**Il flusso finanziario derivante dall'attività di investimento** (-404,67% nel 2012 rispetto al 2011), al netto del valore contabile dei cespiti venduti o addebitati al conto economico, è diminuito anche nel 2012, in quanto si è ridotto di 75.984,26 mgl di euro nel 2012 a seguito dell'avvio degli acquisti di beni di investimento (immobilizzazioni) che impegnano notevoli risorse finanziarie.

Come già rilevato<sup>69</sup> nel presente referto, il **flusso finanziario dell'attività di capitale** è aumentato notevolmente rispetto al 2011 (+239,49%) a seguito del fondamentale apporto finanziario, da parte degli azionisti, alle attività operative della Expo 2015.

Nel 2012, grazie soprattutto al contributo del capitale circolante netto, il **flusso monetario netto**, è aumentato di 93.838,40 mgl di euro, così come, conseguentemente, sono aumentate le disponibilità liquide di 39.141,80 mgl di euro.

<sup>67</sup> L'ente non rientra tra le tipologie di società, elencate nel d.lgs. n. 38/2005, che hanno l'obbligo di redigere il rendiconto finanziario.

<sup>68</sup> Secondo tale principio, il Rendiconto finanziario può essere redatto secondo due schemi: in termini di liquidità e di capitale circolante netto. L'ente, in conformità con lo IAS n.7, pur non avendone l'obbligo, come ribadito nella precedente nota, ha adottato il primo dei due schemi.

<sup>69</sup> Vedi paragrafo sui contributi dai soci.

Tabella n. 35 – Rendiconto finanziario, per variazioni, nel biennio 2010-2012 (in mgl di euro)

	2010	2011	Var. % 2011/10	2012	Var ass. 2012-2011	Var. % 2012/11
Utile / Perdita d'esercizio	-10.466,29	-4.161,35	60,24	-2.389,36	1.771,99	42,58
Ammortamenti e svalutazioni	531,99	1.297,73	143,94	4.384,36	3.086,63	237,85
Variazioni del fondo TFR	233,60	337,64	44,53	288,84	-48,800	-14,45
Variazioni del fondo rischi e oneri e svalutazione crediti	-60,89	-166,60	-173,62	-14,75	151,84	91,14
<b>Flusso monetario del risultato corrente</b>	<b>-9.761,58</b>	<b>-2.692,58</b>	<b>72,42</b>	<b>2.269,09</b>	<b>4.961,66</b>	<b>184,27</b>
Variazioni dei crediti (al lordo del fondo svalutazione)	-576,28	-3.341,26	-479,80	-15.119,48	-11.778,22	-352,51
Variazioni dei ratei e dei risconti attivi	102,84	-61,63	-159,92	-144,00	-82,37	-133,67
<b>Variazioni dei Debiti</b>			0,00			0,00
- fornitori	510,81	5.363,41	949,98	38.979,72	33.616,31	626,77
- tributari	255,02	16,10	-93,69	473,89	457,79	2.843,25
- istituti di previdenza	-19,97	100,81	604,87	71,22	-29,59	-29,35
- diversi	1.255,99	418,88	-66,65	277,94	-140,94	-33,65
Variazione dei ratei e risconti passivi	914,75	47.550,80	5.098,23	165.082,96	117.532,15	247,17
<b>Flusso monetario del capitale circolante</b>	<b>2.443,16</b>	<b>50.047,11</b>	<b>1.948,46</b>	<b>189.622,25</b>	<b>139.575,13</b>	<b>278,89</b>
<b>Flusso monetario dell'attività di esercizio</b>	<b>-7.318,42</b>	<b>47.354,53</b>	<b>747,06</b>	<b>191.891,33</b>	<b>144.536,80</b>	<b>305,22</b>
Investimenti in imm.ni materiali	-3.042,75	-14.471,34	-375,60	-83.256,93	-68.785,59	-475,32
Investimenti in imm.ni immateriali	-940,90	-4.305,52	-357,59	-11.504,13	-7.198,67	-167,20
<b>Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>-3.983,66</b>	<b>-18.776,87</b>	<b>-371,35</b>	<b>-94.761,13</b>	<b>-75.984,26</b>	<b>-404,67</b>
Valore netto contabile cespiti venduti o addebitati al C.E.	19,55	4,13	-78,86	0	-4,13	0,00
<b>Flusso monetario netto dell'attività di disinvestimento</b>	<b>19,55</b>	<b>4,13</b>	<b>-78,86</b>	<b>0</b>	<b>-4,13</b>	<b>0,00</b>
<b>Flusso monetario netto dell'attività di investimento</b>	<b>-3.964,11</b>	<b>-18.772,73</b>	<b>-373,57</b>	<b>-94.761,13</b>	<b>-75.988,39</b>	<b>-404,78</b>
Apporto di riserve di capitale	10.800,00	10.560,00	-2,22	35.850,00	25.290,00	239,49
<b>Flusso monetario dell'attività di capitale</b>	<b>10.800,00</b>	<b>10.560,00</b>	<b>-2,22</b>	<b>35.850,00</b>	<b>25.290,00</b>	<b>239,49</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>-482,53</b>	<b>39.141,80</b>	<b>8.211,74</b>	<b>132.980,20</b>	<b>93.838,40</b>	<b>239,74</b>
Disponibilità finanziarie all'inizio del periodo	15.254,51	14.771,97	-3,16	53.913,77	39.141,80	264,97
<b>Disponibilità finanziarie alla fine del periodo</b>	<b>14.771,97</b>	<b>53.913,77</b>	<b>264,97</b>	<b>186.893,98</b>	<b>132.980,20</b>	<b>246,65</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati del Rendiconto finanziario allegato ai bilanci 2011-2012