

donne (pari al 16,52% dell'occupazione complessiva); il 24% delle 996 assunzioni effettuate in Italia hanno riguardato personale femminile. Nel 2012 la percentuale di donne che hanno ricoperto incarichi dirigenziali è passata dal 18,49% al 18,91%.

Si è nel referto affrontata anche la tematica della remunerazione del management Eni, relativamente alla quale la Corte – tenuto anche conto dell'attuale, difficile contesto economico – non può non associarsi alle indicazioni formulate, in sede di Assemblea, dal rappresentante del Ministero dell'Economia e Finanze.

Ciò, pur se non può ignorarsi che Eni, in termini di capitalizzazione, rappresenta la più grande società quotata italiana, né sottostimare l'ampiezza e la complessità dell'attività e della struttura organizzativa della società tenuto anche conto che il posizionamento complessivo della remunerazione dell'Amministratore delegato è risultato inferiore ai livelli medi riscontrati per posizioni analoghe<sup>127</sup>.

\*\*\*\*

Nel referto si è ampiamente riferito sull'andamento della cessione Snam (sulla quale si erano già forniti elementi in precedenti referti).

Sulla base delle disposizioni dei principi contabili internazionali, la perdita del controllo di Snam ha comportato per Eni il deconsolidamento della partecipazione, la rilevazione della quota residua ancora in portafoglio al valore di mercato (alla data di perdita del controllo) e la sua classificazione come "investimento finanziario". Conseguentemente, la struttura patrimoniale di Eni, alla fine del 2012, risulta rafforzata rispetto all'anno precedente per effetto dell'incasso derivante dalla cessione delle suddette partecipazioni, soprattutto, per il deconsolidamento del debito finanziario di €12,45 miliardi della stessa Snam.

La rafforzata struttura patrimoniale e finanziaria, unitamente ad un portafoglio di business più in linea con le maggiori compagnie petrolifere integrate, consentiranno, prevedibilmente, ad Eni di far fronte ai rilevanti investimenti nelle attività di ricerca e produzione di idrocarburi, che costituiscono la priorità strategica per il quadriennio 2013-2016.

\*\*\*\*

Per la pianificazione degli investimenti l'Eni assume come prezzo del Brent quello di 90 dollari/barile. Negli altri settori di attività è previsto il perdurare di trend deboli della domanda ed il rischio di ulteriori rincari del costo della materia prima petrolifera; le prospettive di rilancio continueranno, inoltre, ad essere condizionate dalla concorrenza e dall'eccesso di capacità.

Il piano di investimenti per il quadriennio 2013/2016 prevede una manovra di

<sup>127</sup> Vedi dati riforniti dal Compensation Committee riportati nel paragrafo 1.1.

56,8 miliardi di euro (+6% rispetto al precedente piano) l'83% dei quali concentrato nella ricerca e nello sviluppo degli idrocarburi. Nel settore E&P è previsto un tasso di crescita del 4%; in quello del G&P si continuerà nella rinegoziazione del costo di approvvigionamento del gas; nel settore della chimica si punterà sull'efficientamento dell'azione e sulla crescita di business innovativi e sostenibili (biocarburanti e chimica verde).

Le prospettive di Saipem, nonostante il rallentamento atteso per il 2013, vengono, dalla Società, considerate positive a medio e lungo termine, grazie al patrimonio di competenza e di tecnologie della società.

Sotto tale ultimo riguardo, nella relazione si sono forniti elementi sulla vicenda, tuttora in atto, relativa alle indagini della magistratura per un'ipotesi di "corruzione internazionale" relative ad attività di società del Gruppo Saipem in Algeria. La questione, di assoluta delicatezza, che riguarda la società quotata nella Borsa italiana (di cui Eni possiede il 43%), che opera a servizio dell'industria Oil&Gas nelle attività di ingegneria, costruzioni e perforazioni, è costantemente ed attentamente seguita dagli organi di controllo di Eni.

Nel prossimo referto potranno fornirsi elementi più aggiornati sullo sviluppo della vicenda.



## Provvedimenti legislativi e normativi

Si fa menzione, di seguito, solo dei più rilevanti dei numerosi provvedimenti legislativi e normativi, sia nazionali che comunitari, che, nel 2012 e 2013, hanno recato disposizioni di interesse per l'attività

- ✓ **Legge 24 febbraio 2012, n. 14**, di conversione del decreto-legge 29 dicembre 2011, n. 216, recante "Proroga di termini previsti da disposizioni legislative";
- ✓ **Legge 24 marzo 2012, n. 27**, di conversione del decreto-legge del 24 gennaio 2012, n. 1, recante "Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività";
- ✓ **Legge 24 marzo 2012, n. 28**, di conversione del decreto-legge 25 gennaio 2012, n. 2, recante "Misure straordinarie e urgenti in materia ambientale";
- ✓ **Legge 4 aprile 2012, n. 35**, di conversione del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5, recante "Disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo";
- ✓ **Legge 26 aprile 2012, n. 44**, di conversione del decreto-legge 2 marzo 2012, n. 16, recante "Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie, di efficientamento e potenziamento delle procedure di accertamento";
- ✓ **Legge 11 maggio 2012, n. 56**, di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 15 marzo 2012, n. 21, recante "Norme in materia di poteri speciali sugli assetti societari nei settori della difesa e della sicurezza nazionale, nonché per le attività di rilevanza strategica nei settori dell'energia, dei trasporti e delle comunicazioni";
- ✓ **Legge 18 maggio 2012, n. 62**, di conversione del decreto-legge 24 marzo 2012, n. 29, recante "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 marzo 2012, n. 29, concernente disposizioni urgenti recanti integrazioni al decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, e al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, nonché modifiche alla legge 31 luglio 1997, n. 249";
- ✓ **Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 25 maggio 2012**, che ha dettato le modalità per la separazione di Snam SpA da Eni SpA;
- ✓ **Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 giugno 2012**, di differimento, per l'anno 2012, dei termini di effettuazione dei versamenti risultanti dalle dichiarazioni fiscali;
- ✓ **Decreto Legislativo 12 giugno 2012, n. 78**, di "Attuazione della direttiva 2010/35/UE, in materia di attrezzature a pressione trasportabili e che abroga le

- direttive 76/767/CEE, 84/525/CEE, 84/526/CEE, 84/527/CEE e 1999/36/CE”;
- ✓ **Decreto Legislativo 22 giugno 2012, n. 123**, di “Attuazione della direttiva 2009/109/CE, che modifica le direttive 77/91/CEE, 78/855/CEE e 82/891/CEE e la direttiva 2005/56/CE per quanto riguarda gli obblighi in materia di relazioni e di documentazione in caso di fusioni e scissioni”;
  - ✓ **Legge 28 giugno 2012, n. 92**, recante “Disposizioni in materia di riforma del mercato del lavoro in una prospettiva di crescita”;
  - ✓ **Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 4 luglio 2012**, in attuazione dell'articolo 2, comma 2, del decreto-legge 6 giugno 2012, n. 74, recante “Interventi urgenti in favore delle popolazioni colpite dagli eventi sismici che hanno interessato il territorio delle province di Bologna, Modena, Ferrara, Mantova, Reggio Emilia e Rovigo il 20 e 29 maggio 2012”;
  - ✓ **Legge 6 luglio 2012, n. 94**, di conversione del decreto-legge 7 maggio 2012, n. 52, recante “Disposizioni urgenti per la razionalizzazione della spesa pubblica”;
  - ✓ **Legge 1° agosto 2012, n. 122**, di conversione del decreto-legge 6 giugno 2012, n. 74, recante “Interventi urgenti in favore delle popolazioni colpite dagli eventi sismici che hanno interessato il territorio delle province di Bologna, Modena, Ferrara, Mantova, Reggio Emilia e Rovigo, il 20 e il 29 maggio 2012”;
  - ✓ **Legge 7 agosto 2012, n. 134**, di conversione del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, recante “Misure urgenti per la crescita del Paese”;
  - ✓ **Legge 7 agosto 2012, n. 135**, di conversione del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, recante “Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini (nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario)”;
  - ✓ **Legge 4 ottobre 2012, n. 171**, di conversione del decreto-legge 7 agosto 2012, n. 129, recante “Disposizioni urgenti per il risanamento ambientale e la riqualificazione del territorio della città di Taranto”;
  - ✓ **Legge 6 novembre 2012, n. 190**, recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”;
  - ✓ **Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192**, recante “Modifiche al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, per l'integrale recepimento della direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, a norma dell'articolo 10, comma 1, della legge 11 novembre 2011, n. 180”;
  - ✓ **Legge 17 dicembre 2012, n. 221**, di conversione del decreto-legge 18

ottobre 2012, n. 179, recante "Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese";

- ✓ **Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (legge di stabilità 2013)**, recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato"
- ✓ **Legge 24 dicembre 2012, n. 231**, di conversione del decreto-legge 3 dicembre 2012, n. 207, recante "Disposizioni urgenti a tutela della salute, dell'ambiente e dei livelli di occupazione, in caso di crisi di stabilimenti industriali di interesse strategico nazionale";
- ✓ **Legge 24 dicembre 2012, n. 234**, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione ed all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea"
- ✓ **Decreto Legislativo 31 dicembre 2012, n. 249**, recante "Attuazione della direttiva 2009/119/CE che stabilisce l'obbligo per gli Stati membri di mantenere un livello minimo di scorte di petrolio greggio e/o di prodotti petroliferi"

\*\*\*\*

- ✓ **Decisione di esecuzione del Consiglio UE n. 2012/172/PESC del 23 marzo 2012**, che attua la decisione n. 2011/782/PESC, recante "Misure restrittive nei confronti della Siria";
- ✓ **Decisione del Consiglio UE n. 2012/168/PESC del 23 marzo 2012**, che modifica la decisione n. 2011/235/PESC, recante "Misure restrittive nei confronti di determinate persone ed entità in considerazione della situazione in Iran";
- ✓ **Decisione del Consiglio UE n. 2012/634/PESC del 15 ottobre 2012**, che modifica la decisione n. 2011/782/PESC, recante "Misure restrittive nei confronti della Siria";
- ✓ **Decisione del Parlamento Europeo e del Consiglio UE n. 994/2012/UE del 25 ottobre 2012** che istituisce un meccanismo per lo scambio di informazioni riguardo ad accordi intergovernativi fra Stati membri e paesi terzi nel settore dell'energia.
- ✓ **Decisione del Consiglio UE n. 2012/687/PESC del 6 novembre 2012**, che modifica la decisione n. 2010/413/PESC, recante "Misure restrittive nei confronti dell'Iran";
- ✓ **Decisione del Consiglio Ue n. 2012/739/PESC del 29 novembre 2012**, relativa a misure restrittive nei confronti della Siria e che abroga la decisione

2011/782/PESC

- ✓ **Regolamento (UE) n. 36/2012 del Consiglio del 18 gennaio 2012**, recante "Misure restrittive in considerazione della situazione in Siria" e che abroga il Regolamento (UE) n. 442/2011;
- ✓ **Regolamento di esecuzione (UE) n. 55/2012 del Consiglio del 23 gennaio 2012**, che attua l'articolo 33, paragrafo 1, del Regolamento (UE) n. 36/2012, recante "Misure restrittive in considerazione della situazione in Siria";
- ✓ **Regolamento di esecuzione (UE) n. 56/2012 del Consiglio del 23 gennaio 2012**, che attua il regolamento (UE) n. 961/2010, recante "Misure restrittive nei confronti dell'Iran"
- ✓ **Regolamento (UE) n. 168/2012 del Consiglio del 27 febbraio 2012**, che modifica il Regolamento (UE) n. 36/2012, recante "Misure restrittive in considerazione della situazione in Siria";
- ✓ **Regolamento (UE) n. 264/2012 del Consiglio del 23 marzo 2012**, che modifica il Regolamento (UE) n. 359/2011, recante "Misure restrittive nei confronti di determinate persone, entità e organismi in considerazione della situazione in Iran";
- ✓ **Regolamento (UE) n. 267/2012 del Consiglio del 23 marzo 2012**, recante "Misure restrittive nei confronti dell'Iran e che abroga il regolamento (UE) n. 961/2010";
- ✓ **Regolamento (UE) n. 601/2012 della Commissione del 21 giugno 2012**, recante "Monitoraggio e comunicazione delle emissioni di gas ad effetto serra ai sensi della direttiva 2003/87/CE del Parlamento europeo e del Consiglio";
- ✓ **Regolamento di esecuzione (UE) n. 944/2012 del Consiglio del 15 ottobre 2012**, che attua l'art. 32, paragrafo 1, del Regolamento (UE) n. 36/2012, recante "Misure restrittive situazione in Siria";
- ✓ **Regolamento di esecuzione (UE) n. 1016/2012 del Consiglio del 6 novembre 2012**, che attua il Regolamento (UE) n. 267/2012, recante "Misure restrittive nei confronti dell'Iran";
- ✓ **Regolamento (UE) n. 1067/2012 del Consiglio del 14 novembre 2012**, che modifica il regolamento (UE) n. 267/2012 concernente misure restrittive nei confronti dell'Iran;

## APPENDICE - AGGIORNATO

### ACRONIMI E GLOSSARIO

Il glossario dei termini delle attività operative è consultabile sul sito Internet di Eni all'indirizzo **eni.com**. Di seguito sono elencati quelli di uso più corrente

Divisione Exploration & Production	<b>E&amp;P</b>
Divisione Gas & Power	<b>G&amp;P</b>
Divisione Refining & Marketing	<b>R&amp;M</b>
Oil-Gas Energy Committee	<b>OGEC</b>
Stock Exchange Commission	<b>SEC</b>

### TERMINI FINANZIARI

**Cash flow per boe** - Indica la capacità dell'impresa di generare cassa attraverso la produzione di idrocarburi, escludendo poste non monetarie. Rappresenta il rapporto tra il risultato delle attività oil&gas al netto di ammortamenti, svalutazioni e spese di esplorazione (definiti secondo le disposizioni del FASB Extractive Activities — Oil & Gas Topic 932), e i volumi di petrolio e gas naturale prodotti.

**Coverage** - Misura di equilibrio finanziario, calcolato come rapporto tra utile operativo e gli oneri finanziari netti.

**Current ratio** - Indica la capacità dell'impresa di far fronte alle obbligazioni in scadenza ed è calcolato come rapporto tra le attività correnti e le passività correnti.

**Debt coverage** - Misura chiave utilizzata dalle società di rating per valutare la sostenibilità del debito. Rappresenta il rapporto tra il flusso di cassa netto da attività operativa e l'indebitamento finanziario netto, detraendo dai debiti finanziari le disponibilità liquide e gli impieghi finanziari non funzionali all'attività operativa.

**Dividend Yield** - Misura il rendimento dell'investimento azionario sulla base dei

dividendi maturati, calcolato come rapporto tra i dividendi di competenza dell'esercizio e il prezzo di riferimento medio dell'azione nell'ultimo mese dell'esercizio.

***Finding & Development cost per boe*** - Rappresenta il costo di esplorazione e di sviluppo sostenuto per ogni boe di nuove riserve scoperte o accertate ed è ottenuto dal rapporto tra la somma degli investimenti di esplorazione e sviluppo e dei costi di acquisto di riserve probabili e possibili e gli incrementi delle riserve certe connesse a miglioramenti di recupero, ad estensioni e nuove scoperte ed a revisioni di precedenti stime (definiti secondo le disposizioni del FASB Extractive Activities — Oil & Gas Topic 932).

***Idrocarburi equity*** - quota parte del greggio estratto dal giacimento che, sulla base dell'accordo in essere con il Paese produttore di petrolio, spetta alla compagnia petrolifera che lo estrae

***IFRS (International financial reporting standard)*** - Principi contabili da osservarsi dalle società quotate nella redazione e nella presentazione dei bilanci

***Hedge accounting*** - Regole contabili differenziate per tipologia di coperture applicabili nell'utilizzazione di strumenti derivati

***Leverage*** - Misura il grado di indebitamento della società ed è calcolato come rapporto tra l'indebitamento finanziario netto e il patrimonio netto comprensivo degli interessi di terzi azionisti

***Opex per boe*** - Indica l'efficienza della gestione operativa nell'attività upstream di sviluppo ed è calcolato come rapporto tra i costi operativi (definiti secondo le disposizioni del FASB Extractive Activities — Oil & Gas Topic 932) e i volumi prodotti.

***Profit per boe*** - Esprime la redditività per ogni barile di petrolio e gas naturale prodotto ed è calcolato come rapporto tra il risultato delle attività oil&gas (definiti secondo le disposizioni del FASB Extractive Activities — Oil & Gas Topic 932) e i volumi venduti.

***Roace*** - Indice di rendimento del capitale investito, calcolato come rapporto tra l'utile netto prima degli interessi di terzi azionisti aumentato degli oneri finanziari netti correlati all'indebitamento finanziario netto, dedotto il relativo effetto fiscale, e il capitale investito netto medio

***Roae*** - Esprime la redditività per gli azionisti Eni ed è calcolato come rapporto tra

l'utile netto e il patrimonio netto escluse le interessenze di terzi azionisti.

**TSR (Total Shareholder Return)** Misura il rendimento percentuale complessivo di una azione, calcolato su base annua, tenuto conto sia della variazione della quotazione (rapporto tra la quotazione di inizio anno e quotazione di fine anno) sia dei dividendi distribuiti e reinvestiti nell'azione alla data dello stacco della cedola

#### **ATTIVITÀ OPERATIVE**

**Acque profonde** - Profondità d'acqua superiori ai 200 metri

**Barile** - Unità di volume corrispondente a 159 litri. Un barile di greggio corrisponde a circa 0,137 tonnellate

**Boe - Barrel of Oil Equivalent** Viene usato come unità di misura unificata di petrolio e gas naturale, quest'ultimo viene convertito da metro cubo in barile di olio equivalente utilizzando il coefficiente moltiplicatore di 0,00615

**Carbon capture and storage (CCS)** – Tecnica di cattura e stoccaggio della CO<sub>2</sub> mediante un procedimento integrato che prevede la cattura della CO<sub>2</sub> prodotta da grandi impianti di combustione, dagli impianti di generazione elettrica, ma anche da sorgenti industriali o da giacimenti di gas naturale; il trasporto, in genere via pipeline, al sito di stoccaggio ed, infine, la sequestrazione in siti geologici su terraferma o sotto il fondale marino

**Codice di rete** - Codice contenente regole e modalità per l'accesso, la gestione e il funzionamento della rete gasdotti

**Condensati** - Idrocarburi leggeri prodotti con il gas, che condensano allo stato liquido a temperatura e pressione normali per gli impianti produttivi di superficie

**Contratti cash flow hedge** – Contratti derivati di copertura

**Contratti di concessione** - Tipologia contrattuale vigente prevalentemente nei Paesi occidentali che regola i rapporti tra Stato e compagnia petrolifera nell'attività di ricerca e produzione idrocarburi. La compagnia assegnataria di un titolo minerario assume l'esclusiva delle attività acquisendo il diritto sulle risorse rinvenute nel sottosuolo, a fronte del pagamento allo Stato di royalty sulla produzione e di imposte sul reddito petrolifero.

**Conversione** - Processi di raffineria che permettono la trasformazione di frazioni pesanti in frazioni più leggere. Appartengono a tali processi il *cracking*, il

*visbreaking*, il *cooking*, la gassificazione dei residui di raffineria, ecc. Il rapporto fra la capacità di trattamento complessiva di questi impianti e quella di impianti di frazionamento primario del greggio, esprime il "grado di conversione della raffineria"; più esso è elevato, più la raffineria è flessibile ed offre prospettive di redditività

**Elastomeri (o Gomme)** - Polimeri, naturali o sintetici, che, a differenza delle materie plastiche, se sottoposti a deformazione, una volta cessata la sollecitazione, riacquistano, entro certi limiti, la forma iniziale. Tra gli elastomeri sintetici, i più importanti sono il polibutadiene (BR), le gomme stirene-butadiene (SBR), le gomme etilene-propilene (EPR), le gomme termoplastiche (TPR), le gomme nitriliche (NBR)

**Emissioni di NMVOC (Non Methane Volatile Organic Compounds)** - Emissioni dirette totali di idrocarburi, idrocarburi sostituiti (ad es. mercaptani) e idrocarburi ossigenati (ad es. MTBE), che evaporano a temperatura ambiente. E' incluso il GPL ed escluso il metano. Le principali sorgenti sono le emissioni fuggitive dai serbatoi e dalla rete di condutture degli stabilimenti e dei depositi, la rete di distribuzione di proprietà, la combustione in torcia (spesso incompleta), il venting, ecc.

**Emissioni di NO<sub>x</sub> (ossidi di azoto)** - Emissioni dirette totali di ossidi di azoto dovute ai processi di combustione con aria. Sono incluse le emissioni di NO<sub>x</sub> da attività di flaring, da processi di recupero dello zolfo, da rigenerazione FCC, ecc. Sono comprese le emissioni di NO ed NO<sub>2</sub>, mentre sono escluse le emissioni di N<sub>2</sub>O

**Emissioni di SO<sub>x</sub> (ossidi di zolfo)** - Emissioni dirette totali di ossidi di zolfo, comprensive delle emissioni di SO<sub>2</sub> ed SO<sub>3</sub>. Le principali sorgenti sono gli impianti di combustione, i motori diesel (compresi quelli marini), la combustione in torcia, il gas flaring (se il gas contiene H<sub>2</sub>S), i processi di recupero dello zolfo, la rigenerazione FCC, ecc.

**EPC - (Engineering Procurement, Construction)** Contratto tipico del settore delle costruzioni sulla terra, avente per oggetto la realizzazione di impianti, nel quale la società fornitrice del servizio svolge le attività di ingegneria, di approvvigionamento dei materiali e di costruzione. Si parla di "contratto chiavi in mano" quando l'impianto è consegnato pronto per l'avviamento o avviato

**EPIC - (Engineering, Procurement, Installation, Commissioning)** Contratto tipico del settore delle costruzioni *offshore*, avente per oggetto la realizzazione di un progetto complesso (quale l'installazione di una piattaforma di produzione o di una FPSO), nel quale la società fornitrice del servizio (*global or main contractor*, normalmente

una società di costruzioni od un consorzio) svolge le attività di ingegneria, di approvvigionamento dei materiali, di costruzione degli impianti e delle relative infrastrutture, di trasporto al sito di installazione e le attività preparatorie per l'avvio degli impianti (*commissioning*)

**Extrarete** - Insieme delle attività di commercializzazione di prodotti petroliferi sul mercato nazionale finalizzate alla vendita a grossisti/rivenditori (soprattutto di gasolio), a pubbliche amministrazioni e a consumatori, quali industrie, centrali termoelettriche (olio combustibile), compagnie aeree (*jet fuel*), trasportatori, condomini e privati. Sono escluse le vendite effettuate tramite la rete di distribuzione dei carburanti, i bunkeraggi marittimi, le vendite a società petrolifere e petrolchimiche, agli importatori e agli organismi internazionali

**FPSO vessel** - Sistema galleggiante di produzione, stoccaggio e trasbordo (*Floating Production, Storage and Offloading*), costituito da una petroliera di grande capacità, in grado di disporre di un impianto di trattamento degli idrocarburi di notevoli dimensioni

**Green house gases (GHG)** - Gas presenti in atmosfera che, trasparenti alla radiazione solare in entrata sulla Terra, riescono a trattenere, in maniera consistente, la radiazione infrarossa emessa dalla superficie terrestre, dall'atmosfera e dalle nuvole. I sei principali gas serra contemplati dal protocollo di Kyoto sono anidride carbonica, metano, protossido di azoto, idrofluorcarburi, perfluorcarburi e esafluoruro di zolfo. I GHG assorbono ed emettono a specifiche lunghezze d'onda nello spettro della radiazione infrarossa. Questa loro proprietà causa il fenomeno noto come effetto serra, causa del surriscaldamento del pianeta

**GJ** - Il giga joule è pari ad un miliardo joule. Sei giga joule sono, circa, la quantità di energia chimica in un barile di petrolio

**GNL** - Gas naturale liquefatto, ottenuto a pressione atmosferica con il raffreddamento del gas naturale a -160°C. Il gas viene liquefatto per facilitarne il trasporto dai luoghi di estrazione a quelli di trasformazione e consumo. Una tonnellata di GNL corrisponde a 1.400 metri cubi di gas

**GPL** - Gas di petrolio liquefatto, miscela di frazioni leggere di petrolio, gassosa a pressione atmosferica e facilmente liquefatta a temperatura ambiente attraverso una limitata compressione

**ISO** - (Independent system operator) gestore di sistema indipendente

**ITO** – (Independent transmission operator) gestore di trasmissione indipendente

**NGL** - Idrocarburi liquidi o liquefatti recuperati dal gas naturale in apparecchiature di separazione o impianti di trattamento del gas. Fanno parte dei gas liquidi naturali, propano, normal butano e isobutano, isopentano e pentani plus, talvolta definiti come "gasolina naturale" (*natural gasoline*) o condensati di impianto

**Offshore/Onshore**- II termine *offshore* è usato per indicare le attività che si svolgono in mare aperto; *onshore* è riferito alle attività che si svolgono sulla terra ferma

**Oil spill** - Sversamento di petrolio o derivato petrolifero da raffinazione o di rifiuto petrolifero occorso durante la normale attività operativa (da incidente) o dovuto ad azioni che ostacolano l'attività operativa della business unit o ad atti eversivi di gruppi organizzati (da atti di sabotaggio e terrorismo).

**Olefine** (o Alcheni) - Serie di idrocarburi con particolare reattività chimica utilizzati come materie prime nella sintesi di intermedi e polimeri

**Over/Under lifting** - Appositi accordi regolano i diritti di ogni partner di ritirare pro-quota la produzione disponibile nel periodo. Il ritiro di una quantità superiore o inferiore rispetto alla quota di diritto, determina una situazione momentanea di *Over/Under lifting*

**Potenziale minerario** (volumi di idrocarburi potenzialmente recuperabili) - Stima di volumi di idrocarburi recuperabili ma non definibili come riserve per assenza di requisiti di commerciabilità, o perché economicamente subordinati allo sviluppo di nuove tecnologie, o perché riferiti ad accumuli non ancora perforati, o dove la valutazione degli accumuli scoperti è ancora a uno stadio iniziale

**Pozzi di infilling (Infittimento)** – Pozzi realizzati su di un'area in produzione per migliorare il recupero degli idrocarburi del giacimento e per mantenere/aumentare i livelli di produzione

**Production Sharing Agreement (PSA)** - Tipologia contrattuale vigente nei paesi produttori dell'area non OCSE caratterizzata dall'instestazione del titolo minerario in capo alla società nazionale dello Stato concedente, alla quale viene di norma conferita l'esclusiva dell'attività di ricerca e produzione idrocarburi, con facoltà di istituire rapporti contrattuali con altre società (estere o locali). Con il contratto, il Committente (la società nazionale) affida al Contrattista (la società terza) il compito di eseguire i lavori di esplorazione e produzione con l'apporto di tecnologie e mezzi

finanziari. Sotto il profilo economico, il contratto prevede che il rischio esplorativo sia a carico del Contrattista e che la produzione venga suddivisa in due parti: una (*Cost oil*) destinata al recupero dei costi del Contrattista; l'altra (*Profit oil*) suddivisa a titolo di profitto tra il Committente e il Contrattista secondo schemi di ripartizione variabili. Sulla base di questa configurazione di principio, la contrattualistica specifica può assumere caratteristiche diverse a seconda dei paesi

**Recupero assistito** - Tecniche utilizzate per aumentare o prolungare la produttività dei giacimenti

**Ricerca esplorativa** - Ricerca di petrolio e di gas naturale che comprende analisi topografiche, studi geologici e geofisici, rilievi e analisi sismiche e perforazione di pozzi

**Riserve certe** - Rappresentano le quantità stimate di idrocarburi che, sulla base dei disponibili, potranno ragionevolmente essere prodotte nelle condizioni esistenti al momento considerato. Le riserve certe si distinguono in: riserve certe sviluppate: quantità di idrocarburi che si stima di poter recuperare tramite pozzi, *facility* e metodi operativi esistenti; riserve certe non sviluppate: quantità di idrocarburi che si prevede di recuperare a seguito di nuove perforazioni, *facility* e metodi operativi, sulla cui realizzazione l'impresa ha già definito un programma di sviluppo

**Riserve possibili** - Sono le quantità di idrocarburi che si stima di poter recuperare con un grado di probabilità più contenuto rispetto a quello delle riserve probabili, o che presentano un grado di economicità inferiore

**Riserve probabili** - Rappresentano le quantità stimate di idrocarburi che, sulla base dei dati geologici e di ingegneria di giacimento disponibili, potranno essere, ragionevolmente, recuperate

**Riserve recuperabili** - Rappresentano le quantità di idrocarburi riferibili alle diverse categorie di riserve (certe, probabili e possibili) senza tener conto del grado di incertezza insito in ogni categoria

**Risorse Contingent** - Sono le quantità di idrocarburi stimate ad una certa data, potenzialmente recuperabili da giacimenti noti attraverso l'applicazione di progetti di sviluppo, ma che non sono considerate commercialmente recuperabili in seguito ad una o più *contingencies*

**Ship or pay** - Clausola dei contratti di trasporto del gas naturale, in base alla quale il committente è obbligato a pagare il corrispettivo per i propri impegni di trasporto anche quando il gas non viene trasportato

**Stirenici** - Sono materiali polimerici a base stirenica utilizzati in un elevatissimo numero di settori applicativi attraverso le più svariate tecnologie di trasformazione.

**Stoccaggio di modulazione** - Finalizzato a soddisfare la modulazione dell'andamento orario, giornaliero e stagionale della domanda

**Stoccaggio minerario** - Necessario per motivi tecnici ed economici a consentire lo svolgimento ottimale della coltivazione di giacimenti di gas naturale nel territorio italiano

**Stoccaggio strategico** - Finalizzato a sopperire la mancanza o riduzione degli approvvigionamenti da importazioni extra UE o di crisi del sistema del gas

**Sviluppo** - Attività di perforazione e di altro tipo a valle della ricerca esplorativa, finalizzata alla produzione di petrolio e gas

**Swap** - Nel settore del gas il termine *swap* si riferisce a uno scambio di forniture tra i diversi operatori, generalmente mirato a ottimizzare i costi di trasporto e i rispettivi impegni di acquisto e di fornitura

**Tasso di rimpiazzo delle riserve** - Misura la quota di riserve prodotte sostituite da nuove riserve trovate e indica la capacità dell'impresa di aggiungere nuove riserve sia attraverso un'esplorazione efficace sia attraverso acquisizioni. Un valore superiore al 100% indica che nell'anno sono state aggiunte più riserve di quante ne siano state prodotte. L'indice viene generalmente mediato su periodi di almeno tre anni per ridurre gli effetti distorsivi dovuti all'acquisizione di asset o società (con asset *upstream*), alla revisione di precedenti stime, al miglioramento del fattore di recupero e alla variazione delle riserve *equità* - nei contratti PSA (*Production Sharing Agreement*) - a causa dell'andamento del prezzo dei greggi di riferimento

**Take-or-pay** - Clausola dei contratti di acquisto del gas naturale, sulla base della quale l'acquirente è obbligato a pagare al prezzo contrattuale, o a una frazione di questo, la quantità minima di gas prevista dal contratto, anche se non ritirata, con la facoltà di prelevare negli anni contrattuali successivi il gas pagato ma non ritirato per un prezzo che tiene conto della frazione di prezzo contrattuale già corrisposto

**TSO** (European network of transmission system operators for electricity) rete europea dei gestori di sistemi di trasmissione dell'energia elettrica

**Unbundling** - Obblighi di separazione amministrativa e contabile per le imprese operanti nei settori dell'energia elettrica e del gas e relativi obblighi di pubblicazione e comunicazione

**Upstream/Downstream** - Il termine *upstream* riguarda le attività di esplorazione e produzione di idrocarburi. Il termine *downstream* riguarda le attività inerenti il settore petrolifero che si collocano a valle della esplorazione e produzione

**Vita media residua delle riserve** - Rapporto tra le riserve certe di fine anno e la produzione dell'anno

**Volatile organic compound (VOC)** – Insieme di sostanze chimiche, in forma liquida o di vapore, avente la capacità di evaporare facilmente a temperatura ambiente. I composti che rientrano in questa categoria sono più di 300. Tra i più noti sono gli idrocarburi alifatici, e terpeni, gli idrocarburi aromatici, gli idrocarburi alogenati, gli alcoli, gli esteri, i chetoni e le aldeidi

**Work-over** - Operazione di intervento su un pozzo per eseguire consistenti manutenzioni e sostituzioni delle attrezzature di fondo che convogliano i fluidi di giacimento in superficie.

#### **SOSTENIBILITA'**

**Carbon disclosure project (CDP)** – Organizzazione no profit che gestisce il più grande sistema di reporting in tema di cambiamento climatico. Circa tremila aziende in 60 Paesi di tutto il mondo misurano e fanno disclosure delle loro emissioni di gas serra e delle loro strategie in tema di cambiamento climatico alimentando il database di questa organizzazione

**Extractive industries transparency initiative (EITI)** – Iniziativa avviata nel 2003 dal Governo Britannico volta a rendere trasparenti i pagamenti effettuati dalle industrie estrattive ai Governi dei paesi detentori di risorse minerarie, si rivolge sia alle aziende estrattive che ai Governi. Alle prime è richiesto di rendere pubblico l'ammontare ed il tipo di pagamenti che effettua ai Governi/Società Nazionali; ai Governi è richiesto l'impegno a rendicontare l'ammontare e l'utilizzo delle rendite petrolifere

**Environmental, social and health impact assessment (ESHIA)** – Metodologia per valutare i potenziali impatti ambientali, socio-economici e sanitari che attività progettuali possono determinare sulle popolazioni circostanti o associate a tali attività. La metodologia permette anche di individuare eventuali strategie di mitigazione di questi impatti

**Health impact assessment (HIA)** – Strumento per valutare l'impatto sulla salute della popolazione di politiche, piani e progetti nei diversi settori economici

mediante tecniche quantitative, qualitative e di partecipazione

**Human rights compliance assessment (HRCA)** – Strumento di valutazione della compliance agli standard internazionali in tema di Diritti Umani, elaborato dal Danish Institute for Human Rights. La metodologia dell'HRCA è concepita per aiutare le imprese nella comprensione delle responsabilità di cui sono titolari in relazione al rispetto dei Diritti Umani, con riferimento ad ogni aspetto del business, e consente, attraverso un'auto-valutazione guidata dagli esperti indipendenti del Danish Institute, di pervenire all'individuazione dei comportamenti e delle decisioni che in ogni ambito di attività possono avere un impatto sul rispetto dei diritti umani

**International petroleum industry environmental conservation association (IPIECA)** – Associazione mondiale delle industrie del settore petrolifero che si occupa di questioni ambientali e sociali e rappresenta il canale principale di comunicazione con le Nazioni Unite. IPIECA supporta l'industria petrolifera a migliorare le proprie performance ambientali e sociali

**Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemical substances (REACH)** – E' un sistema integrato di registrazione, valutazione ed autorizzazione delle sostanze chimiche che mira ad assicurare un maggiore livello di protezione della salute umana e dell'ambiente. Il Regolamento è entrato in vigore nel 2007 al fine di razionalizzare e migliorare il precedente quadro legislativo in materia di sostanze chimiche dell'Unione Europea. Obiettivo principale del REACH è quello di migliorare la conoscenza dei pericoli e dei rischi derivanti da prodotti chimici ed al contempo mantenere e rafforzare la competitività e le capacità innovative dell'industria chimica europea

**Social impact assessment (SIA)** – Metodologia per esaminare gli effetti sociali dei progetti infrastrutturali e di altri interventi di sviluppo. La metodologia comprende i processi di analisi, monitoraggio e gestione delle conseguenze sociali volute e non volute, sia positivi che negativi, degli interventi programmati (politiche, programmi piani, progetti) e di eventuali processi di cambiamento sociale invocati da tali interventi

**World business council for sustainable development (WBCSD)** – Organizzazione con sede a Ginevra che ha lo scopo di sostenere il settore privato a perseguire la crescita economica attraverso l'individuazione di percorsi di sviluppo sostenibile. Attualmente aderiscono circa 200 aziende multinazionali.