

---

*Società Inarcheck S.p.A.*

Per quanto concerne la fiscalità differita, si specifica quanto segue:

- gli utilizzi del credito per imposte anticipate sono relativi al rigiro delle variazioni temporanee degli anni precedenti;
- le imposte anticipate calcolate nel periodo si riferiscono alle variazioni temporanee apportate in aumento del reddito in ottemperanza a disposizioni fiscali;
- il credito per imposte anticipate al 31/12/2012, iscritto nelle apposite voci tra i crediti per € 194.254,81, accoglie differenze temporanee deducibili per € 88.364,81 (di cui € 30.572,62 entro i 12 mesi) e perdite fiscali riportabili per € 105.890.

#### Altre informazioni

Il capitale sociale è costituito da n. 1.000.000 azioni ordinarie dal valore nominale unitario di € 1,00; durante l'esercizio non sono state sottoscritte nuove azioni. La società non detiene azioni proprie in portafoglio.

Si segnala infine che i compensi, comprensivi degli oneri contributivi a carico della società, attribuiti agli Amministratori ed ai Sindaci per l'anno 2012 ammontano, rispettivamente, ad € 54.040,00 e ad € 39.293,73. In particolare si rileva che il Consiglio di Amministrazione unanimemente, considerato l'andamento economico della società, ha deciso di rinunciare a parte dei propri compensi, nella misura complessiva del 31,29%.

#### Informazioni sulla gestione

La società, sin dalla sua fondazione, opera nel settore dei servizi di ingegneria, con committenza pubblica e privata.

Nell'ultimo biennio ha acquisito competenze tali da affiancare all'attività caratteristica - rappresentata dalla verifica e dal controllo della qualità dei progetti e delle opere di ingegneria civile e architettura - attività complementari e collegate, come la supervisione ai lavori e il controllo tecnico sulle costruzioni, il supporto tecnico, amministrativo e legale al responsabile del procedimento (RUP), il controllo della produzione di prodotti e materiali da costruzione, lo sviluppo e l'implementazione di sistemi qualità aziendali, la certificazione energetica e acustica degli edifici, la certificazione di qualità globale degli immobili.

La necessità di confrontarsi con i concorrenti del settore ha spinto la società a diversificare ulteriormente i propri servizi e la clientela di riferimento focalizzandosi anche su altri servizi, come quelli della formazione di nuove figure professionali che si affacciano sul mercato (ad esempio i mediatori/conciliatori) e, nel corso dell'ultimo anno, della certificazione dei valutatori immobiliari.

#### Andamento dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio 2012, la società ha consolidato le strategie di stabilizzazione dei costi e di riduzione dell'indebitamento ed ha deciso di focalizzarsi sullo sviluppo dell'attività commerciale anche attraverso l'immissione di nuove risorse ad essa appositamente dedicate. I risultati sul piano commerciale, per quanto inferiori alle aspettative e non sufficienti a raggiungere l'obiettivo del pareggio di bilancio, sono stati positivi ed hanno permesso di registrare nel 2012 un incremento nell'apertura di nuove commesse del 24% rispetto al 2011.

Preso atto del perdurare della crisi economica del settore, la società ha provveduto a revisionare il precedente piano industriale per individuare nuove strategie di rilancio societario soprattutto sotto il profilo commerciale. Tali nuove strategie, finalizzate ad incrementare i flussi di

***Bilancio Consuntivo Esercizio 2012***

ricavi attraverso una diversificazione dei servizi offerti e della clientela, per quanto inserite in un contesto altamente competitivo, hanno permesso alla società di intravedere i primi positivi risultati già alla fine dell'anno e all'inizio del 2013.

***Monitoraggio dell'andamento della gestione***

Nel corso del 2012 si è proceduto ad affinare ulteriormente la reportistica, affiancando all'ormai consueto bilancio mensile, ulteriori report sull'andamento economico (redazione trimestrale dei bilanci delle singole commesse), finanziario (redazione trimestralmente di un budget di tesoreria con orizzonte annuale) e una serie di report non finanziari sia di tipo gestionale (andamento dell'assorbimento del personale tecnico sulle commesse, budget sulle risorse umane), sia sull'attività commerciale (come il valore di redemption delle offerte prodotte). In aggiunta alle informazioni relative all'andamento dell'azienda, è stata elaborata un'apposita reportistica al fine di effettuare un confronto con i dati provenienti dall'ambiente esterno per monitorare il contesto competitivo.

Tale processo di sviluppo della reportistica interna proseguirà nel 2013, soprattutto sotto il profilo del monitoraggio dell'attività commerciale.

***Contenimento dei costi***

La sostanziale stabilità dei costi di produzione registrata nel 2012 rispetto al 2011 (€ 1.087.211 contro € 1.081.512) è il risultato di una politica che negli ultimi due anni ha consentito di ridurre i costi fissi con l'obiettivo di rendere la struttura più flessibile in relazione all'andamento delle commesse che di volta in volta vengono acquisite (alcuni esempi sono rappresentati dal costo del personale, diminuito del 16% rispetto al 2011, e dal costo del consiglio di amministrazione).

***Riduzione dell'indebitamento***

Al 31/12/2011 erano iscritti in bilancio debiti per oltre un milione di euro, di cui € 551.567 verso fornitori, € 177.652 tributari e € 41.279 verso le banche.

In tale contesto, la società ha ritenuto prioritario ridurre sensibilmente il proprio indebitamento nella misura di seguito evidenziata.

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Delta (%)
Debiti verso banche	0	41.279	- 100,00%
Debiti verso altri finanziatori	2.602	2.033	27,99%
Acconti	25	7.815	- 99,68%
Debiti verso fornitori	396.430	551.567	- 28,13%
Debiti tributari	131.270	177.652	- 26,11%
Debiti verso istituti di previdenza	33.434	36.555	- 8,54%
Altri debiti	216.350	360.735	- 40,03%
Arrotondamento	- 1	0	
<b>Totale debiti</b>	<b>780.110</b>	<b>1.177.636</b>	<b>- 33,76%</b>

---

Società Inarcheck S.p.A.

L'indebitamento al 31/12/2012 si è ridotto del 33,76% rispetto all'esercizio precedente attestandosi complessivamente ad € 780.110.

Di particolare rilievo è la riduzione degli altri debiti e di quelli verso i fornitori, in parte raggiunta attraverso una rinegoziazione del debito pregresso.

#### Sviluppo dell'attività commerciale

Come accennato, l'attività principale su cui la società sta concentrando tutte le proprie energie è lo sviluppo commerciale. Nonostante il deterioramento delle condizioni del mercato in cui opera - che ha indotto i principali istituti di ricerca a rivedere al ribasso le proprie stime di crescita e di ripresa del settore edilizio - la società ha registrato un miglioramento della *redemption* di quasi il 50% rispetto al 2011.

Tale dato rappresenta un indicatore di maggiore efficienza nell'attività svolta dall'ufficio commerciale rispetto al passato.

Tuttavia, in considerazione della centralità del miglioramento dei risultanti già ottenuti e dell'impegno richiesto per il raggiungimento degli obiettivi programmatici di rilancio aziendale si è proceduto ad una riorganizzazione della struttura commerciale al fine di porre in essere tutte le strategie individuate nel piano industriale aggiornato.

#### Risultato di esercizio

L'insieme degli interventi descritti si è tradotto sul piano economico in un valore della produzione ammontante a complessivi € 583.397, mentre i costi della produzione complessivamente gravanti sul conto economico 2012 sono stati pari a € 1.087.211.

Dalla contrapposizione dei componenti di reddito sopra richiamati scaturisce una perdita operativa di € 503.814.

Sommendo alla perdita operativa il saldo positivo della gestione finanziaria, pari a € 9.328, e il saldo positivo della gestione straordinaria, pari a € 162.760, si ottiene una perdita ante imposte di € 331.726.

Privilegiando anche per quest'anno un approccio prudenziale, non sono state iscritte in bilancio ulteriori imposte anticipate su perdite, nonostante il novellato art. 84 del TUIR consenta di appostare maggiori imposte anticipate essendo venuto meno il limite temporale quinquennale di riporto in avanti delle perdite.

La perdita netta, dopo imposte anticipate per € 34.176, si è attestata ad € 365.902, rispetto agli € 348.056 dell'esercizio precedente. Tale risultato è in linea con le previsioni del piano industriale revisionato.

#### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ricorrendo le condizioni previste dall'art. 2446 C.C. ed in un'ottica di rilancio delle attività commerciali, si comunica che nel mese di marzo 2013 è avvenuto il trasferimento di n. 800.000 azioni di Inarcheck, pari all'80% del capitale sociale, dal socio Cassa Italiana di Previdenza ed Assistenza dei Geometri Liberi Professionisti al nuovo socio Groma S.r.l. a socio unico.

Groma S.r.l. a socio unico, società con una pluriennale esperienza nel settore della gestione dei patrimoni immobiliari, ha effettuato in data 28/03/2013 un versamento improduttivo di interessi in conto futuro aumento di capitale di €. 1.500.000,00 a favore della Società. Tale apporto, oltre a riequilibrare la situazione patrimoniale della Società esonerandola dall'ambito di applicazione dell'art. 2446 C.C., contribuirà a dare ulteriore forza al rilancio delle attività di consulenza ed ingegneria che deriveranno anche dalle sinergie di un'attività congiunta nel medesimo settore.

***Bilancio Consuntivo Esercizio 2012*** 

---

In relazione alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2 n.6 bis del Codice Civile, si segnala che i rischi cui è soggetta la Società sono limitati a quelli di business, connessi all'andamento instabile dei mercati.

Stante la natura e le caratteristiche dell'attività societaria, non si rilevano invece rischi di altra natura, quali, ad esempio, rischi di credito o di liquidità; anche per le problematiche ambientali non si ravvisano rischi particolari.

***Informazioni sugli strumenti emessi dalla società***

La società non ha emesso strumenti finanziari.

***Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati***

La società non ha strumenti finanziari derivati.

***Informazioni relative alle operazioni realizzate con le parti correlate***

La società non ha posto in essere operazioni con le parti correlate.

***Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale***

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Con riferimento alla sicurezza, evidenziamo che sono state realizzate tutte le misure minime previste dal D.Lgs. 81/2008.

Anche per quanto riguarda la privacy, la Società ha ottemperato a tutti gli obblighi previsti dal D.Lgs. 196/2003 in materia di protezione dei dati personali.

Si sottolinea che la presente nota integrativa si avvale, per motivi di chiarezza, dell'allegato al bilancio (pagine da 6 a 12), cui rimanda per i relativi prospetti.

***Destinazione del risultato dell'esercizio***

Per quanto riguarda la perdita d'esercizio, di € 365.902,48, si propone che venga portata a nuovo.

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2012 e la proposta di destinazione della perdita di cui sopra.

Milano, 3 aprile 2013

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Dott. Franco Minucci

---

*Società Inarcheck S.p.A.*

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO AL 31/12/2012

Signori Azionisti,

il bilancio al 31 Dicembre 2012 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto in base ai disposti dell'Art. 2423 e successivi del C.C. e rappresenta, ad avviso del Collegio, in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale della società ed il risultato economico dell'esercizio che riporta una perdita di Euro 365.902.

Il Collegio Sindacale ha proceduto al controllo formale dell'amministrazione e vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, effettuando le verifiche ai sensi dell'Art. 2403 comma 1 del codice civile, per quanto riguarda il controllo legale, ed ai sensi dell'art. 2409-bis del codice civile per quanto riguarda la revisione legale dei conti.

In via preliminare è opportuno rammentare ai Signori azionisti che questo Collegio, nominato dall'assemblea dei soci in data 24 luglio 2012, si è potuto insediare soltanto in data 13 settembre 2012 a causa della rinunzia di uno dei sindaci effettivi nominati nella stessa assemblea.

Dalla data di insediamento, il Collegio ha iniziato immediatamente un'intensa attività di controllo e di conoscenza della Società, volta all'esame ed al monitoraggio dell'andamento reddituale e dei relativi provvedimenti presi dall'organo amministrativo. Come ben noto, gli azionisti, nell'assemblea del 24 luglio 2012, sulla base della relazione degli amministratori sulla situazione patrimoniale e delle osservazioni del collegio sindacale allora in carica, avevano rinviaiato all'assemblea d'approvazione del bilancio al 31/12/2012 ogni decisione in merito ai provvedimenti ex art. 2446 C.C.. Il Collegio si è fatto parte attiva nella continua attività di controllo, fornendo raccomandazioni al Consiglio di Amministrazione e riscontrando gli esiti delle stesse. Il Consiglio di amministrazione, per quanto di propria competenza, ha tenuto il Collegio costantemente aggiornato sull'andamento dell'attività aziendale anche sulla base del "*piano industriale aggiornato*" presentato ed approvato nel Consiglio di Amministrazione del 17 ottobre 2012. Tale "*piano industriale aggiornato*" ha ridefinito in via prudenziale gli obiettivi aziendali.

In conclusione, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 3 aprile 2013, il Collegio ha preso atto che, a seguito dei fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, così come descritti nella nota integrativa al bilancio, la Società è esonerata dall'ambito di applicazione dell'art. 2446 C.C., in quanto la nuova consistenza del patrimonio netto risulta superiore al capitale sociale.

Infine, appare opportuno ricordare che tutta l'attività del Collegio è stata opportunamente pianificata in base alle norme di comportamento del Collegio Sindacale dettate dal CNDCEC e dagli ISA.

*Bilancio Consuntivo Esercizio 2012* 

---

## CONTROLLO LEGALE

Con riferimento all'attività di controllo di legittimità abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nel nostro limitato periodo di validità ci siamo riuniti per effettuare cinque verifiche periodiche e partecipato a quattro riunioni del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo ottenuto dagli Amministratori, durante le varie riunioni svolte, le necessarie informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C..

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione oltre a quelli già ampiamente illustrati nella premessa.

Abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al Bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

---

Società Inarcheck S.p.A.

## REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio al 31 dicembre 2012 presenta, in sintesi le seguenti risultanze:

*Stato Patrimoniale*

<b>Totale attivo</b>	<b>1.373.848</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.373.848</b>
di cui Patrimonio Netto	435.319
di cui Perdita dell'esercizio	(365.902)

Il risultato di esercizio trova conferma nel *Conto Economico* dal quale risulta:

Valore della Produzione	583.397
Costi della Produzione	(1.087.211)
<b>Differenza tra valore e costo della produzione</b>	<b>(503.814)</b>
Proventi e oneri finanziari	9.328
Proventi e oneri straordinari	162.760
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(331.726)</b>
Imposte sul reddito di esercizio	(34.176)
<b>Perdita dell'esercizio</b>	<b>(365.902)</b>

Il Consiglio d'Amministrazione, in ottemperanza alle disposizioni di legge, Vi ha informato sull'andamento dell'esercizio 2012 e sulla attività della Vostra società.

Il Collegio ritiene opportuno evidenziare che ai sensi dell'Art. 2426 C.C. punto 5, abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale, voce immobilizzazioni immateriali, dei costi software per Euro 4.550, ammortizzati in quote costanti in tre esercizi.

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio della Società al 31 Dicembre 2012, a partire dalla data di insediamento, così come descritto in precedenza.

La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della INARCHECK S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile effettuata.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, sono attendibili. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

*Bilancio Consuntivo Esercizio 2012* \_\_\_\_\_

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

In conclusione, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2012, così come redatto dagli Amministratori e ci associamo alla proposta degli stessi in merito alla destinazione della perdita di esercizio.

Milano 4 aprile 2013

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Gianerminio Cantalupi  
Dott. Valerio del Vescovo  
Dott. Roberto Tudini

# BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2012



**PAGINA BIANCA**

*Bilancio Consolidato Esercizio 2012*

<b>ATTIVO CONSOLIDATO (in migliaia di euro)</b>	<b>Situazione al 31.12.2012</b>	<b>Situazione al 31.12.2011</b>
<b>A IMMOBILIZZAZIONI :</b>		
I) Immobilizzazioni immateriali	2.271	407
II) Immobilizzazioni materiali (1+2+3)	217.743	243.892
1) Immobili	217.046	242.990
2) Mobili, impianti, macchinari e altri beni strumentali	697	688
3) Impieghi immobiliari in corso	0	214
III) Immobilizzazioni finanziarie (1+2+3+4+5+6)	1.367.815	973.877
1) Partecipazioni	3.087	1.636
2) Titoli diversi in portafoglio	0	126
3) Fondi di investimento	1.033.695	688.992
4) Crediti finanziari diversi	5.014	4.616
5) Impieghi mobiliari in corso	0	0
6) Fondo Immobiliare ad Apporto	326.019	278.507
<b>Totale immobilizzazioni (I+II+III)</b>	<b>1.587.829</b>	<b>1.218.176</b>

**B ATTIVO CIRCOLANTE**

I) Rimanenze	0	2
II) Crediti (1+2+3+4)	438.482	376.778
1) Crediti verso iscritti e terzi contribuenti	413.567	352.885
2) Crediti per prestazioni da recuperare	4.722	4.225
3) Crediti verso società controllate	0	1.873
4) Altri crediti	20.193	17.795
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	139.035	438.295
IV) Disponibilità liquide	43.899	76.883
<b>Totale attivo circolante (I+II+III+IV)</b>	<b>621.416</b>	<b>891.958</b>
<b>C RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>2.212.515</b>	<b>2.112.577</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>86.699</b>	<b>66.740</b>

*Stato patrimoniale*

<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (in migliaia di euro)</b>	<b>Situazione al 31.12.2012</b>	<b>Situazione al 31.12.2011</b>
<b>A PATRIMONIO NETTO (I+II+III+IV) :</b>	<b>2.140.051</b>	<b>2.052.222</b>
I) Riserva legale ex art. 1 D.Lvo 509/1994	1.945.607	1.749.171
II) Riserva per rivalutazione immobili ex D.Lvo 509/1994	106.615	106.615
III) Altre riserve consolidate	0	0
IV) Risultato economico di esercizio	87.829	196.436
<b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.630</b>	<b>3.717</b>
<b>C FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>2.725</b>	<b>2.649</b>
<b>D DEBITI (1+2+3+4)</b>	<b>66.109</b>	<b>53.989</b>
1) Debiti per prestazioni istituzionali	13.157	12.841
2) Debiti per trasferimenti e rimborsi di contributi	11.655	5.015
3) Debiti verso società controllate	0	124
4) Altri debiti	41.297	36.009
<b>E RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>2.212.515</b>	<b>2.112.577</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>86.699</b>	<b>66.740</b>

**Bilancio Consolidato Esercizio 2012**

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (in migliaia di euro)</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Esercizio 2011</b>
<b>A GESTIONE PREVIDENZIALE :</b>		
1) Gestione contributi (a+b-c)	<b>437.856</b>	<b>428.536</b>
a) Entrate contributive	423.308	424.972
b) Entrate per sanzioni, oneri accessori e interessi sui contributi	16.513	18.172
c) Rettifiche, rimborsi, trasferimenti di contributi e relativi interessi	1.965	14.608
2) Gestione prestazioni (a+b-c)	<b>431.400</b>	<b>400.517</b>
a) Spese per prestazioni istituzionali	433.383	403.105
b) Interessi passivi sulle prestazioni	5	30
c) Recuperi di prestazioni e relativi interessi	1.988	2.618
<b>Risultato lordo gestione previdenziale (1-2)</b>	<b>6.456</b>	<b>28.019</b>
<b>B GESTIONE DEGLI IMPIEGHI PATRIMONIALI :</b>		
3) Gestione immobiliare (a-b-c)	<b>27.097</b>	<b>168.969</b>
a) Redditi e proventi degli immobili	37.703	181.115
b) Costi diretti di gestione	7.863	8.478
c) Ammortamenti e accantonamenti di gestione	2.743	3.668
4) Gestione degli impieghi mobiliari e finanziari (a-b)	<b>83.697</b>	<b>28.618</b>
a) Redditi e proventi su valori mobiliari e crediti finanziari	88.884	33.891
b) Costi diretti, perdite di gestione e accantonamenti	5.187	5.273
<b>Risultato lordo gestione degli impieghi patrimoniali (3+4)</b>	<b>110.794</b>	<b>197.587</b>
<b>C COSTI DI AMMINISTRAZIONE :</b>		
5) Spese per gli Organi dell'Ente	3.782	4.242
6) Costi del personale (a+b)	11.077	10.667
a) Oneri per il personale in servizio	10.867	10.470
b) Trattamento di fine rapporto e altri accantonamenti	210	197
7) Acquisto di beni di consumo, servizi e oneri diversi	7.537	7.792
8) Ammortamento beni strumentali e accantonamenti diversi	849	1.106
<b>Totale costi di amministrazione (5+6+7+8)</b>	<b>23.245</b>	<b>23.807</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO (A + B - C)</b>	<b>94.005</b>	<b>201.799</b>
<b>D PROVENTI E ONERI FINANZIARI (9-10)</b>	<b>841</b>	<b>303</b>
9) Interessi attivi sui conti correnti e altri proventi finanziari	905	346
10) Oneri finanziari diversi	64	43
<b>E RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE (11-12)</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
11) Rivalutazioni	0	28
12) Svalutazioni	0	0
<b>F PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (13-14)</b>	<b>-3.273</b>	<b>-951</b>
13) Entrate e proventi diversi	2.317	3.605
14) Spese e oneri diversi	5.590	4.556
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B-C+D+E+F)</b>	<b>91.573</b>	<b>201.179</b>
15) Imposte sui redditi imponibili	3.744	4.743
<b>16) RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>87.829</b>	<b>196.436</b>

**PAGINA BIANCA**